- НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ -

Дата поступления рукописи в редакцию: 09.10.2026 г.
Дата принятия рукописи в печать: 12.11.2026 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2026-11-81-87

ЦИМБЕРОВ Дмитрий Михайлович,
кандидат военных наук, доцент, Московский политехнический университет, Россия,
e-mail: katana647@ya.ru

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ОХРАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ВОЕНИЗИРОВАННОЙ ОХРАНЫ

Аннотация. *В статье на основе анализа аудиторских процедур в охранной деятельности описаны основные подходы к методике проверки несения службы подразделениями военизированной охраны. Особо обращено внимание на типовые документы, являющиеся как правило приложениям к гражданско-правовым договорам. В работе выделены основные задачи, стоящие перед охранной организацией: повышение рентабельности оказываемых услуг и обеспечение защиты охраняемого объекта, которые прописаны в гражданско-правовом договоре. Предлагаемые в статье пути совершенствования проверочных мероприятий позволят аргументированно работать с протоколом разногласий при заключении договора, успешно пройти согласование с контрагентом и качественно оценивая изменения в договоре его пролонгировать. В работе предлагается в рамках теории аудита продолжить разработку методологии управления деятельностью военизированных подразделений ведомственной охраны в целях обеспечения рентабельности и качества представления охранных услуг.*

Ключевые слова: *военизированная охрана, контроль несения службы, гражданско-правовой договор, рентабельность, аудит, контрагент, охранное предприятие, документооборот, условия договора, управление, рынок охранных услуг, методология управления деятельностью.*

Для цитирования: *Цимберов Д. М. Пути повышения результативности охранных мероприятий подразделений военизированной охраны // Российский научный вестник. 2026. № 11. С. 81–87.*

TSIMBEROV Dmitry M.,
Candidate of Military Sciences, Associate Professor, Moscow Polytechnic University, Russia

WAYS TO IMPROVE THE EFFECTIVENESS OF SECURITY OPERATIONS BY PARAMILITARY SECURITY UNITS

Annotation. *Based on an analysis of security verification activities, this article describes the main approaches to verifying the performance of paramilitary security units. Particular attention is paid to standard documents, which are typically appendices to civil contracts. The paper highlights the main tasks facing a security organization: increasing the profitability of services provided and ensuring the protection of the protected facility to the extent specified in the civil law contract. The methods proposed in this article for conducting verification activities more effectively address the protocol of disagreements during contract conclusion, successfully pass approval with the counterparty, and qualitatively measure changes to the contract renewal. The paper proposes, within the framework of audit theory, to continue developing a methodology for managing the activities of paramilitary units of departmental security in order to ensure the profitability and quality of security services.*

Key words: *paramilitary security, performance monitoring, civil contract, profitability, audit, counterparty, security company, document flow, contract terms, management, security services market, activity management methodology.*

For citation: *Tsimberov D. M. Ways to improve the effectiveness of security operations by paramilitary security units. Russian scientific bulletin. 2026;(11):81–87. (In Russ.).*

Введение

В современных условиях сложной геополитической обстановки одной из форм защиты объектов собственности является ведомственная охрана. Ее особый статус подчеркивается тем, что она создается особыми субъектами права – министерствами и ведомствами, городом федерального значения Москвой, а также организациями органов управления, сил и средств, предназначенных для охраны объектов в целях предотвращения противоправных посягательств и выполнения иных задач, возложенных на ведомственную охрану [1].

В этой связи предметом гражданско-правовых договоров (их существенным условием) между организациями, осуществляющими военизированную охрану (далее – охранное предприятие, охранная организация, исполнитель) и заказчиками услуг (далее – контрагент, предприятие промышленности, организация) будет являться деятельность, которая обеспечивает состояние защищенности объекта охраны в целях решения следующих задач:

охраны объектов в целях предотвращения противоправных действий неограниченного круга лиц;

обеспечения режимов: пропускного и внутриобъектового;

предупреждения и пресечения преступлений и административных правонарушений на охраняемых объектах.

Перечень задач не является исчерпывающим и может быть дополнен федеральным законодательством.

Материалы и методы

В качестве нормативной базы использованы действующие федеральные законы и подзаконные акты Российской Федерации. Также были использованы экспертные мнения специалистов, имеющих практический опыт службы в охранных структурах. В исследовании использованы: формально-юридический метод и метод системного анализа. Исследования проводились в тесной связи с действующими аудиторами в рассматриваемом направлении деятельности.

Обсуждение

Наряду с коммерческими объектами ведомственная охрана осуществляет защиту охраняемых объектов, являющихся государственной собственностью и (или) находящихся в сфере ведения соответствующих федеральных государственных органов [1].

В соответствии со статьей первой Гражданского кодекса Российской Федерации (части первой)» от 30 ноября 1994 № 51-ФЗ [2], статьей 3 Федерального закона «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» от 14 ноября 2022 г. № 161-ФЗ [3] предприятия, осуществляющие ведомственную охрану обладают специальной правоспособностью, определенной его уставными документами, и свободны в выборе предмета и содержания заключаемых договоров, любых форм хозяйственных взаимоотношений, которые соответствуют законодательству Российской Федерации и учредительным документам предприятия (далее – учредительный документ, уставной документ, устав) [18].

Исходя из складывающихся, в рассматриваемой деятельности специфики договорных отношений, эффективность работы военизированных подразделений ведомственной охраны напрямую коррелируется с условиями договоров об оказании услуг военизированной охраны и направлена на извлечение прибыли охранным предприятием (последнее всегда прописано в уставных документах охранной организации). И, конечно, в целях повышения экономической эффективности подразделений военизированной охраны – необходимо проводить аудит договоров.

По мнению ряда авторов Богомазовой Е.К. [4], Гудкова М.В. и др. [5], Корякина В.М. [6], Казанцева М. Ф. [7], Ситнова А.А. [8], Пугинского Б. И. [9], Edelson Yu. Yu, M. [10], Ubjaan, M. M. [11] гражданско-правовой договор подлежит проверке по следующим критериям: законности, обоснованности, целесообразности, эффективности (в том числе в части использования возможностей информатизации), разграничения охранных функций между субъектами, оказывающими услуги, результативности, конфиденциальности, безопасности (на земле, воде и в воздухе) и своевременности.

Исходя из вышеизложенного можно выделить основные цели охранной организации: повышение экономической эффективности (рентабельности) осуществления охранных услуг и обеспечение защиты охраняемого объекта в объеме, прописанном в гражданско-правовом договоре.

По мнению Власовой Н.М. и Ивановой В.А. [12] под рентабельностью следует понимать отношение прибыли, полученной по гражданско-правовому договору (или чистой прибыли) к величине выручки в целом по предприятию.

Вот как раз качество несения службы и значительно влияет на чистую прибыль, влияя тем самым на штрафные санкции и другие издержки охранной организации.

Вместе с тем организация контроля за несением службы работниками ведомственной охраны в конечном счете это проверка информации, заложенной в гражданско-правовом договоре на предмет соответствия вышеназванным требованиям. То есть в конечном счете это определение

отклонений в исполнении нормативных правовых актов и гражданско-правового договора. Но и сам договор должен быть понятным на интуитивном уровне, привлекательным и, самое главное, ценным для специалистов, которые будут с ним работать [13].

Несомненно, принцип законности является одним из основополагающих в Российском праве и направлен на то, что исполнитель договора и контрагент неукоснительно исполняли нормативные правовые предписания при осуществлении своих действий [14]. Правовая политика охранной организации и контрагента должна осуществляться таким образом, чтобы на всех стадиях договорной работы от подготовки проекта, его согласования, так и исполнения качество документа не должно меняться в процессе реализации права. [15]. В этих целях разрабатывается система согласования договоров и как правило она должна включать проведение юридической (нормативно-правовой и антикоррупционной), экономической (тарифно-финансовой и коммерческой экспертиз) [16]. Юристы, экономисты и менеджеры должны подготовить проект договора в соответствии с корпоративными стандартами и необходимым уровнем рентабельности [17].

Одним из самых важных вопросов при анализе договора являются полномочия лиц, подписывающих договор. Как правило в учредительных документах охранной организации определяется, что генеральный директор действует от имени предприятия без доверенности и осуществляет сделки от имени предприятия, а также выдает доверенности от имени организации. Соответственно заместители генерального директора, начальники структурных подразделений и филиалов (без создания юридического лица) наделяются полномочиями и действуют на основании доверенности, выданной генеральным директором Предприятия. Также и со стороны контрагента необходимо проверять правоустанавливающие документы и полномочия лица, подписавшего договор.

Таким образом, учредительные документы требуют изучения в целях определения уполномоченных лиц на подписание договоров.

Кроме того, в уставных документах охранного предприятия должен содержаться исчерпывающий перечень видов оказываемых услуг.

Несомненно, одним из важных моментов при проверке действия договоров является предварительное осуществление их запросов у контрагента в целях возможного расхождения договоров с тем экземпляром, который находится у непосредственного исполнителя, а также возможного сокрытия объема оказания охранных услуг от лиц, осуществляющих проверку.

Аудиторские процедуры включают в себя изучение ряда документов, содержащих информацию, связанную с договорными обязательствами (зачастую являющимися приложением к договору). Как правило это может быть: план-схема объекта, карточка маршрута, описание постов структурного подразделения и другие.

В данных документах изучается следующая информация: номер и дата заключения договора; наименование объекта, фамилия, имя, отчество руководителя объекта и лица, взаимодействующего с охраной и их телефоны; штатная численность поста в соответствии с договором; вид и количество вооружения, закрепленного за работниками для несении службы на данном посту; вид и количество специальных средств, используемых при несении службы (закрепленных) на данном посту; наличие на посту технических средств охраны; наличие радиостанций, используемых при несении службы (закрепленных) на данном посту; тариф (стоимость одного поста за час охраны работником, согласно тарифному плану) на услуги военизированной охраны объекта в рублях; ежемесячная сумма денежных начислений за услуги военизированной охраны по соответствующему договору; дата последнего обследования объекта (учитывается дата последнего обследования объекта на предмет его технической укрепленности) и другое.

Вышеназванные документы сверяются в первую очередь с договором на предмет того, что в разделах, отражающих права и обязанности заказчика и исполнителя должны быть указаны: вооружение и экипировка работников; порядок использования автомобильного транспорта, как охранной организацией, так и контрагентом; условия выставления нарядов и режим несения службы (ежедневно, по рабочим дням, по предварительной заявке); учет выставления наряда и условия оплаты (ежемесячные акты выполнения договорных обязательств или другое); стоимость договора (фиксированная на весь период действия договора или согласно актам выполнения договорных обязательств); наличие в тексте договора ссылок на приложения к нему, визирование приложений сторонами подписывающими договор.

Особо в договоре может быть указаны услуги по осуществлению специфических задач, а также все действия заказчика по получению документов, связанных с разрешением на использование полос радиочастот. Вместе с тем в тексте договора должно быть указано, что исполнитель не несет ответственность за ущерб, связанный с его деятельностью по отражению нападения на охраняемый объект, в том числе и беспилотными аппаратами. В то же время контрагенту вменя-

ется в обязанность уведомлять о пользовании беспилотными аппаратами в зоне выполнения исполнителем охранных функций.

Также важным вопросом является разграничение охранных функций между субъектами, оказывающими услуги.

В практике анализа договоров не верно указываются называние договоров, так например «договор на осуществление государственной охраны». В предмете договора встречаются следующие словосочетания: «охрана общественного порядка», «сопровождение грузов», что приравнивает их к военизированным организациям и противоречит букве и духу закона.

Одним из необходимых документов при анализе действия договора, информационного характера является гарантийное письмо контрагента о взятии объекта под охрану. Особо следует обратить внимание на полномочия лица, подписавшего письмо, причинную связь между заключенным договором и текстом письма [19].

Еще одним приложением к договору является форма акта планового обследования инженерно-технической укрепленности и оснащенности техническими средствами охраны объекта, которая (как правило) является неотъемлемой частью договора на охрану объекта.

Форма акта выставления поста так же может определяться гражданско-правовым договором. В данный акт целесообразно включить: дату и место подписания, наименование объекта, реквизиты технического задания на оказание услуг по охране объектов военизированными подразделениями, адрес несения службы, наименование поста, его состав, вооружение, специальные средства, другие технические средства, подписи представителей заказчика и исполнителя и другие.

Правильное построение структуры и содержания гражданско-правового договора и его эффективная практическая реализация невозможны без решения задач управления, в состав которых входят: оптимизация, упрощение, аналитика и контроль управленческих решений.

Исходя из анализа, проеденного Луговым Н.Н. рынок одного из изученных сегментов охраны в Москве и Московской области освоен лишь на 7 процентов [20]. И, конечно, главная роль в развитии предприятия и выход на новые показатели эффективности охранных услуг невозможен без четкой и слаженной работы под руководством руководителя структурного подразделения охраны предприятия.

Практическая реализация маркетингового исследования рынка охранных услуг в деятельности руководителя охранной организации достаточно хорошо проработана Диковым А.Г. В своей работе им предложена методика, позволяющая определить сегмент рынка услуг, на котором возможно проводить работу, определены факторы спроса, дано определение конкурентной позиции предприятия, а также разработаны практические рекомендации по организации системы продвижения охранных услуг [21].

Исходя из изложенного, зачастую результативность деятельности филиала охранной организации зависит не столько от особенностей рынка того или иного региона, а способности руководителя воспользоваться преимуществами одного из сегментов регионального рынка охранных услуг. К примеру, в Методических рекомендациях Минфина России по оценке деятельности администратора при проведении аудита прямо сказано, что проверяется руководитель организации «по исполнению его полномочий, направленных на достижение заданных результатов и целей» [22].

Сами управленческие методы в сфере охранных услуг описаны Лебедевым С.А. [23], который предлагает при осуществлении управленческой деятельности важнейшими целевыми параметрами охранной деятельности считать повышение качества и скорости доведения управленческих решений и отклика объекта воздействия на них и одним из путей достижения этих целей предлагается использовать возможности организации по планированию и внедрению средств информатизации. В этой связи в договорах должна быть отражена возможность (при условии соблюдения всех требований к передаче конфиденциальной информации) в процессе исполнения обязательств по договору использования программ с функциями управления, средств объективного контроля (видеорегистраторов, фото- и видеосъемки), как при несении службы, так и на других стадиях выполнения служебных обязанностей (подготовке к службе, проведения занятий, организации учета материальных средств, работе со служебными документами). А сама работа руководителя должна иметь плановый характер и всегда нацелена на достижение заданного уровня эффективности.

Выводы

Таким образом, проведение проверочных мероприятий подразделений военизированной охраны неразрывно связано с гражданско-правовыми обязательствами между охранными предприятиями и контрагентами. При заключении контрактов необходимо проводить комплексный анализ рисков, связанных с антикоррупционной деятельностью, обеспечения законности и выполнения мер безопасности. При этом в первую очередь следует учитывать, что главными целями предпринимательской деятельности является экономическая эффективность и защита охра-

няемого объекта. Анализ проведенных проверочных мероприятий (в том числе и контроль принятых управленческих решений) позволит аргументированно работать с протоколом разногласий при заключении договора, успешно пройти согласование с контрагентом и качественно оценить изменения в договоре и его пролонгировать. Исследования по данному направлению должны проходить в рамках теории аудита и неотрывно быть связаны со спецификой взаимодействия с военной и правоохранительной составляющей государства. В научном плане (исходя из проведенных исследований) на основе проработанных в статье исходных данных возможна разработка методологии управления деятельностью военизированных подразделений ведомственной охраны в целях обеспечения рентабельности и качества представления охранных услуг.

Список литературы:

[1] Федеральный закон от 14.04.1999 N 77-ФЗ (ред. от 31.07.2025) «О ведомственной охране». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 07.10.2026).

[2] «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025, с изм. от 25.11.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.08.2025). Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 07.10.2026).

[3] Федеральный закон от 14.11.2002 N 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 07.10.2026).

[4] Богомазова, Е. К. Основные цели и задачи аудита закупок / Е. К. Богомазова // Инновации и инвестиции. – 2018. – № 5. – С. 155-156.

[5] Гудкова, М. В. К вопросу об осуществление аудита закупочных процедур и его результатах: финансово-правовой аспект / М. В. Гудкова, И. О. Лащенко, М. А. Урываева // Лучшая научно-исследовательская работа 2024 : сборник статей VII Международного научно-исследовательского конкурса, Пенза, 20 октября 2024 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2024. – С. 81-84.

[6] Корякин, В. М. О совершенствовании статуса ведомственной охраны как подразделения транспортной безопасности / В. М. Корякин // Транспортная безопасность и противодействие терроризму на транспорте: правовые и организационные аспекты: сборник научных трудов по результатам II Международного научного форума, Москва, 22 октября 2021 года / Российский университет транспорта, Юридический институт. – Москва: Российский университет транспорта, 2021. – С. 52-62.

[7] Казанцев, М. Ф. Концепция гражданско-правового договорного регулирования: специальность 12.00.03 «Гражданское право; предпринимательское право; семейное право; международное частное право»: диссертация на соискание ученой степени доктора юридических наук / Казанцев Михаил Федорович. – Екатеринбург, 2008. – 333 с.

[8] Каширская, Л. В. Внутренний аудит информационных систем / Л. В. Каширская, А. А. Ситнов. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2023. – 218 с. – ISBN 978-5-406-10381-4.

[9] Edelson Yu. Yu, M. Distributed, immutable, and transparent biomedical limited data set request management on multi-capacity network / Yu. Yu, M. Edelson, A. Pham [et al.] // Journal of the American Medical Informatics Association. – 2024.

[10] Пугинский, Б. И. Инструментальная теория правового регулирования / Б. И. Пугинский // Вестник Московского университета. Серия 11: Право. – 2011. – № 3. – С. 22-31.

[11] Ubjaan, M. M. Enhancing International Cooperation for Ship and Port Facility Security to Address Security Disruptions / M. M. Ubjaan, A. Pramono, B. Pramono // JILPR Journal Indonesia Law and Policy Review. – 2024. – Vol. 5, No. 3. – DOI 10.56371/jirpl.v5i3.256.

[12] Власова, В. М. Методологические вопросы анализа рентабельности (на примере рентабельности продаж) / В. М. Власова, Н. А. Иванова // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2016. – № 4(12). – С. 14-20.

[13] Витюкова, А. О. Лигал дизайн - решение проблем доступным образом / А. О. Витюкова // Вопросы российской юстиции. – 2020. – № 6. – С. 497-507.

[14] Varamashvili, G. The principle of legal reliance versus the principle of legality / G. Varamashvili // Vectors of Social Sciences. – 2023. – No. 6. – DOI 10.51895/vss6/varamashvili..

[15] Цимберов, Д. М. Правовая политика как объект управления / Д. М. Цимберов // Общество: политика, экономика, право. – 2016. – № 3. – С. 128-130.

[16] Паскарь, С. В. Методика проведения экспертизы, осуществляемой в военных организациях в ходе государственных закупок / С. В. Паскарь // Право в Вооруженных Силах - Военно-правовое обозрение. – 2015. – № 10(220). – С. 71-79.

[17] Вашкевич А.М. Лигал-дизайн и юридическая эффективность. Метод "Симплоера" / Вашкевич А.М., Кашин В.Н. Буртакова Е.М., - Москва: Издательство Студии Артемия Лебедева, 2024. - 230 с.

[18] Трудовой Кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 30 декабря 2001 года № 197-ФЗ (ред. от 14.01.2026) - Режим

доступа: СПС «КонсультантПлюс» (дата обращения: 07.10.2026).

[19] Мамедова, А. М. Гарантийные письма: правовая природа и судебная практика / А. М. Мамедова // Вестник науки. – 2025. – Т. 4, № 6(87). – С. 452-457.

[20] Луговой, И. Н. Влияние внедрения цифровых технологий на стоимость услуг частных охранных предприятий / И. Н. Луговой // Сборник тезисов докладов научно-практической конференции студентов Курганского государственного университета, Курган, 14–19 мая 2020 года / Курганский государственный университет. Том Выпуск XXI. – Курган: Курганский государственный университет, 2020. – С. 32-33.

[21] Диков, А. Г. Инструментарий маркетинга для некоммерческих организаций на рынке охранных услуг (на примере вневедомственной охраны) : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; экономика предпринимательства; маркетинг; менеджмент; ценообразование; экономическая безопасность; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм)»: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Диков Алексей Глебович. – Уфа, 2005. – 160 с.

[22] Письмо Минфина России от 29.11.2023 № 02-10-08/1/114704 «О направлении Методических рекомендаций по оформлению результатов аудиторского мероприятия» {КонсультантПлюс} (дата обращения: 07.10.2026).

[23] Лебедев, С. А. Анализ моделей и методики моделирования целеполагания в организационных системах (на примере Департамента государственной защиты имущества МВД России): специальность 05.13.18 «Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ»: диссертация на соискание ученой степени кандидата технических наук / Лебедев Сергей Анатольевич. – Воронеж, 2008. – 234 с.

References:

[1] Federal Law 14.04.1999 N 77-FZ (rev. dated 31.07.2025) "On departmental security." Access mode: ConsultantPlus ATP (access date: 07.10.2026).

[2] "Civil Code of the Russian Federation (Part One)" dated 30.11.1994 N 51-FZ (rev. dated 31.07.2025, with rev. dated 25.11.2025) (with rev. and addendum, entry by virtue of 01.08.2025). Access mode: ConsultantPlus ATP (access date: 07.10.2026).

[3] Federal Law of 14.11.2002 N 161-FZ "On State and Municipal Unitary Enterprises." Access mode: ConsultantPlus ATP (access date: 07.10.2026).

[4] Bogomazova, E.K. Main goals and objectives of the procurement audit/ E.K. Bogomazova // Innovations and investments. – 2018. – № 5. - S. 155-156.

[5] Gudkova, M.V. On the issue of auditing procurement procedures and its results: financial and legal aspect/M.V. Gudkova, I.O. Lashchenko, M.A. Uryvaeva // Best research work 2024: collection of articles of the VII International Research Competition, Penza, October 20, 2024. - Penza: Science and Enlightenment (IP Gulyaev G.Yu.), 2024. - S. 81-84.

[6] Koryakin, V. M. On improving the status of departmental security as a transport security unit / V. M. Koryakin // Transport security and counterterrorism in transport: legal and organizational aspects: collection of scientific papers based on the results of the II International Scientific Forum, Moscow, October 22, 2021/Russian University of Transport, Law Institute. - Moscow: Russian University of Transport, 2021. - S. 52-62.

[7] Kazantsev, M. F. Concept of civil law contract regulation: specialty 12.00.03 "Civil law; business law; family law; international private law": dissertation for the degree of Doctor of Law/ Kazantsev Mikhail Fedorovich. - Yekaterinburg, 2008. - 333 p.

[8] Kashirskaya, L.V. Internal Audit of Information Systems/L.V. Kashirskaya, A.A. Sitnov. - Moscow: KnoRus Publishing House Limited Liability Company, 2023. - 218 p. - ISBN 978-5-406-10381-4.

[9] Edelson Yu. Yu, M. Distributed, immutable, and transparent biomedical limited data set request management on multi-capacity network / Yu. Yu, M. Edelson, A. Pham [et al.] // Journal of the American Medical Informatics Association. – 2024.

[10] Puginsky, B. I. Instrumental theory of legal regulation/B. I. Puginsky // Bulletin of Moscow University. Series 11: Right. – 2011. – № 3. - S. 22-31.

[11] Ubjaan, M. M. Enhancing International Cooperation for Ship and Port Facility Security to Address Security Disruptions / M. M. Ubjaan, A. Pramono, B. Pramono // JILPR Journal Indonesia Law and Policy Review. – 2024. – Vol. 5, No. 3. – DOI 10.56371/jirpl.v5i3.256.

[12] Vlasova, V. M. Methodological issues of profitability analysis (using the example of profitability of sales) / V. M. Vlasova, N. A. Ivanova // Current problems of economics and management. – 2016. – № 4(12). - S. 14-20.

[13] Vityukova, A. O. Ligal design - solving problems in an accessible way / A. O. Vityukova //

Issues of Russian justice. – 2020. – № 6. - S. 497-507.

[14] Varamashvili, G. The principle of legal reliance versus the principle of legality / G. Varamashvili // Vectors of Social Sciences. – 2023. – No. 6. – DOI 10.51895/vss6/varamashvili..

[15] Tsimberov, D. M. Legal policy as an object of management / D. M. Tsimberov // Society: politics, economics, law. – 2016. – № 3. - S. 128-130.

[16] Paskar, S.V. Methodology for conducting expertise carried out in military organizations during public procurement / S.V. Paskar // Law in the Armed Forces - Military Legal Review. – 2015. – № 10(220). - S. 71-79.

[17] Vashkevich A.M. Legal design and legal effectiveness. Method "Simploera" / Vashkevich A.M., Kashin V.N. Burtakova E.M., - Moscow: Publishing House Studio Artemy Lebedev, 2024. - 230 s.

[18] Labor Code of the Russian Federation: Federal Law No. 197-FZ dated December 30, 2001 (as amended 14.01.2026) - Access mode: SPS "ConsultantPlus" (application date: 07.10.2026).

[19] Mamedova, A.M. Letters of guarantee: legal nature and judicial practice / A.M. Mamedova // Bulletin of Science. – 2025. - T. 4, NO. 6 (87). - S. 452-457.

[20] Lugovoi, I. N. Impact of the introduction of digital technologies on the cost of services of private security companies / I. N. Lugovoi // Collection of abstracts of the scientific and practical conference of students of Kurgan State University, Kurgan, May 14-19, 2020 / Kurgan State University. Volume Issue XXI. - Mound: Kurgan State University, 2020. - S. 32-33.

[21] Dickov, A. G. Marketing tools for non-profit organizations in the security services market (for example, private security): specialty 08.00.05 "Economics and management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; business economics; marketing; management; pricing; economic security; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism)": dissertation for the degree of candidate of economic sciences / Alexey Glebovich Dikov. - Ufa, 2005. - 160 s.

[22] Letter of the Ministry of Finance of Russia dated 29.11.2023 No. 02-10-08/1/114704 "On Sending Methodological Recommendations for Documenting the Audit Results" {ConsultantPlus} (date of application: 07.10.2026).

[23] Lebedev, S. A. Analysis of models and methods of modeling goal-setting in organizational systems (on the example of the Department of State Property Protection of the Ministry of Internal Affairs of Russia): specialty 05.13.18 "Mathematical modeling, numerical methods and program complexes": dissertation for the degree of candidate of technical sciences / Lebedev Sergey Anatolyevich. - Voronezh, 2008. - 234 s.

