Дата поступления рукописи в редакцию: 21.03.2025
Дата принятия рукописи в печать: 11.04.2025
10.24412/2224-9133-2025-3-109-113

КРУЖКОВА Татьяна Ивановна,
кандидат исторических наук,
доцент кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: rustale@yandex.ru

ГЛЕЗДЕНЕВА Полина Дмитриевна,
студент Института экономики, финансов и менеджмента
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: polina2012glezdeneva@gmail.com

РУЩИЦКАЯ Ольга Александровна,
доктор экономических наук,
профессор кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: olgaru-arbitr@mail.ru

ФЕТИСОВА Анастасия Викторовна,
старший преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

БАТРАКОВА Светлана Игоревна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: s-batrakowa@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ МОДЕЛИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Аннотация. *Актуальность моделирования основывается на том, что оно включает в себя процессы, направленные на исследование множества возможных вариантов управления в будущем и их потенциальные последствия. Цель моделирования в принятии решений заключается в повышении эффективности и качества принимаемых решений, а также в рациональном использовании ресурсов. Применение моделей является основой научного подхода, который помогает в принятии управленческих решений, с помощью этих моделей можно решать различные проблемы, связанные с выбором оптимальных действий в трудных обстоятельствах. Моделирование предоставляет возможность прогнозировать различные сценарии будущего и оценивать потенциальные результаты альтернативных решений, что позволяет объективно их сопоставлять. Кроме того, оно способствует выявлению возможных трудностей, связанных с реализацией конкретного решения, а также помогает оценить объем затрат и рассчитать потенциальную прибыль.*

Ключевые слова*: управленческие решения, моделирование, особенности, этапы моделирования, модель.*

KRUZHKOVA Tatiana Ivanovna,
Candidate of Historical Sciences, Associate Professor
of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

GLEZDENEVA Polina Dmitrievna,
student of the Institute of Economics, finance and management
of the Ural State Agrarian University

RUSHCHITSKAIA Olga Aleksandrovna,
Doctor of Economics, Professor
of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

FETISOVA Anastasiia Viktorovna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

BATRAKOVA Svetlana Igorevna,
Senior lecturer of the Department of Foreign Languages
of the Ural State Agrarian University

PECULIARITIES OF MODELING IN THE PROCESS OF MAKING MANAGERIAL DECISIONS

Annotation*. The relevance of modeling is based on the fact that it involves processes aimed at investigating a set of possible future management options and their potential consequences. The purpose of modeling in decision making is to improve the efficiency and quality of decisions, as well as the rational use of resources. The use of models is the basis of a scientific approach that helps in management decision making, with the help of these models it is possible to solve various problems related to the choice of optimal actions in difficult circumstances. Modeling provides an opportunity to forecast various future scenarios and evaluate the potential outcomes of alternative solutions, which allows an objective comparison between them. In addition, it helps to identify possible difficulties associated with the implementation of a particular solution and helps to estimate costs and calculate potential profits.*

Key words*: management decisions, modeling, peculiarities, modeling stages, model.*

Управленческие решения оказывают непосредственное влияние на бизнес-процессы предприятия, персонал и выпускаемый продукт. К принятию привлекаются все звенья – от менеджеров до руководителя проекта или компании. В современном бизнесе для таких решений используются актуальные, реальные или предсказуемые данные. Обязательно учитываются все влияющие факторы. Также анализируются вероятные результаты деятельности, так как управление должно основываться на реальной информации и оценке.

Моделирование в этом случае – это действенный метод, необходимый для разработки соответствующих управленческих решений, их реализации.

При моделировании требуется составить абстрактное представление для исследуемого объекта или процесса. Оно будет использоваться в качестве альтернативы для оригинала, акцентируя внимание на характеристиках, которые относятся к ключевым. Использование этого подхода позволяет исследовать различные вероятные исходы для оценки и подбора оптимального решения.

При моделировании необходимо понимать, что такой исследовательский подход достаточно сложен. Но в большинстве ситуаций только он обеспечивает необходимый результат и позволяет достигнуть эффективности. Для исследования объекта используется создание определенной модели или целой системы, если этого требует ситуация. Такой подход является важной составляющей различных исследований, он необходим для изучения окружающего мира. Моделирование важно для разработок, анализа ситуации с различных точек зрения [1].

Такая концепция предполагает создание и анализ модели, оценку отдельных характеристик. Это дает возможность получить информацию об объекте. Используемая модель может достаточно сильно отличаться от оригинала объекта. Но между ними требуется наличие аналогов, то есть определенных соответствий. От уровня такой аналогии зависит то, насколько точной будет выстраиваемая модель.

Обычно аналитическая модель упрощенная, это позволяет лучше понимать отдельные характеристики и сложности. Анализируя такую форму, можно устранить ненужные и несущественные детали, выделив основные и используемые для решения проблемы. Используемые модели не только отражают личные предпочтения, но и позволяют объединить их с компетентным мнением. Поэтому принимаемые бизнес решения будут обоснованными, они базируются на собранной информации, проведенном предварительно анализе.

Выделяют 3 причины, почему предпочтительным является именно предварительное моделирование:

– реальная ситуация отличается сложностью, изучаемые проблемы многогранные, поэтому лучшим решением станет использование упрощенных моделей;
– перед тем, как принимать окончательное решение, можно провести эксперименты, используя в качестве основы модель;
– модель делает возможным точное прогнозирование ситуации, предсказание и оценку последствий [2].

Разработка и использование приемов моделирования дает возможность предвидеть события с высокой точностью, проанализировать последствия выбора и применения определенных решений. Предполагаемые результаты можно сравнить, выбрать оптимальный вариант. Но реальная польза моделирования доступна при выполнении таких условий:

– используемая модель должна корректно отображать свойства оригинала, ключевые характеристики, значимые для анализируемой ситуации;
– необходимо свести к минимуму трудности, которые связаны с измерениями параметров реального объекта.

Для построения модели и последующей реализации выбранных решений используются следующие этапы:

Правильная постановка задачи. На начальном этапе необходимо правильно сформировать задачу. Это обеспечивает эффективное решение поставленных целей. Правильное определение сути задачи основывается на качественном анализе ситуации, выявлении вероятных проблем, их признаков.

Моделирование. Это второй шаг, при которой на основании четко составленных формулировок создается модель. Необходимо точно определиться с целями такого моделирования, оценить все выходные параметры и получаемую информацию.

Проверка достоверности модели. После того как разработка завершена, следует провести проверку на достоверность и соответствие реальной ситуации. Следует оценить отражение модели реальным условиям, уточнить, насколько аналоговые характеристики соответствуют реальным. Такая задача может быть достаточно сложной, но она необходима, чтобы исключить вероятные недостатки. Точно максимальная достоверность и точность модели помогут руководителю принять правильное решение в дальнейшем, основываясь на разработанных моделях.

Использование модели. После проверки модель полностью готова к применению. Чтобы ее можно было эксплуатировать максимально результативно, следует корректно интерпретировать данные, правильно применять на практике саму модель. Такое условие кажется простым, но на практике только 60% случаев моделирования используются в полной мере.

Обновление данных. Если руководство решает, что исходные данные недостаточные, информацию всегда можно обновить или расширить. Сведения подлежат уточнению, что положительно влияет на принимаемые в дальнейшем решения, соответствует реальной ситуации, то есть модель является корректируемой [3].

Поскольку каждая модель имеет свои ограничения и идеальная концепция отсутствует, разумно проявлять гибкость и регулярно адаптировать используемые в компании модели в соответствии с современными реалиями. Модель не является строгим указанием, а представляет собой инструмент, помогающий в работе. Она должна быть подвержена изменениям и улучшениям. Обстоятельства, окружающая действительность и методы принятия решений постоянно изменяются. В условиях конкурентной среды важно не стоять на месте: требуется постоянно совершенствовать свои подходы и изучать опыт других организаций. Осмысленным будет создание собственных методов и моделей, которые изначально учитывают специфические нужды и условия конкретной компании. Это, конечно, потребует времени и больших усилий, но итоговые результаты должны оправдать затраты. Безусловно, такой подход может значительно повысить эффективность процессов моделирования в ряде случаев. Однако следует учитывать, что далеко не всегда оправданно инвестировать ресурсы и время в разработку новых, принципиально отличных моделей и методов принятия управленческих решений.

Кроме указанных этапов также выделяют следующие особенности принятия решений в сфере управления:

Создание условного образа, исследуемого явления или процесса. При этом модель используется в качестве аналога, отображает ключевые характеристики исследуемого объекта.

Многократное проведение опытов для поиска подходящих решений. Это необходимо для тщательного анализа вероятных путей реализации поставленных задач.

Используемая модель помогает понять реальность, уточнить характеристики, свойства изучаемого процесса или объекта.

Способность определить в будущем потенциальные результаты, последствия принятия альтернативных решений. При моделировании доступно их объективное сравнение.

Использование современных систем расчета, которые отличаются большей точностью в сравнении с другими.

Принимаемые решения полностью обоснованные, благодаря использованию специальной системы расчетов мотивов выбора, количественных параметров.

При моделировании можно использовать обратные операции. Это позволяет рассчитать вероятные результаты, учитывая требуемый эффект, определить необходимую исходную информацию.

Получение обновленных знаний об исследуемом объекте, которые раньше отсутствовали. На основании проделанной работы формируются выводы. Получить их ранее не было возможным даже при наличии логических, достаточно содержательных рассуждений [4].

Ключевые аспекты заключаются в использовании формы познания при помощи аналога. Модель работает подобно соответствующему инструменту, при помощи которого исследуется объект. Изучение облегчается, так как исследователь получает возможность условно поместить между объектом и собой модель. При этом формируются способы использования аналогий, абстракций, гипотез и других способов познания.

При моделировании, которое направлено на получение и использование решений в сфере управления, очень важно накопить информацию, проверить полученные данные на достоверность, однородность, репрезентативность. Необходимо провести анализ, обобщить данные, после чего сделать обоснованные выводы. Это позволяет разработать эффективные стратегии, необходимые для принятия решений.

При моделировании необходимо применять научные проверенные методики. Точность принятия управленческих решений обеспечивается предварительно проводимым анализом ключевых характеристик, обработкой собранных эмпирических данных. Такие приемы отражают развитие и состояние социально-экономических процессов [5].

Необходимость использования метода моделирования обуславливается невозможностью непосредственного изучения проблемы или объекта. С использованием модели есть возможность проанализировать объект, определить его структуру, свойства, а также есть возможность спрогнозировать поведение при взаимодействии с внешним миром и направить в правильное направление. Такие методы поиска оптимальных решений позволяют повысить точность, контролировать процессы, повысить надежность и согласованность, логику принимаемых решений в управлении.

При помощи моделирования можно решать различные задачи с высокой степенью эффективности. Предварительная оценка ситуации используется для подбора оптимальных решений, устранения проблем, достижения требуемого результата. Интуитивный подход такой точности не обеспечивает, так как не позволяет проводить объективную оценку [6].

Список литературы:

[1] Волк С. А., Сулейманова Д. А. Управленческий анализ и обоснование управленческих решений // Журнал прикладных исследований. 2024. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskiy-analiz-i-obosnovanie-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 15.03.2025).

[2] Гагарина С Н., Киракосян С М. Принятие управленческих решений в современной организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2025. №1-2 (119). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/prinyatie-upravlencheskih-resheniy-v-sovremennoy-organizatsii (дата обращения: 15.03.2025).

[3] Есин С. А. Современные технологии разработки управленческих решений // Вестник Московской международной академии. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tehnologii-razrabotki-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 14.03.2025).

[4] Иванова И. Г., Подмогильная Ю. А. Методы оценки эффективности управленческого решения // Деловой вестник предпринимателя. 2023. №1 (11). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-effektivnosti-upravlencheskogo-resheniya (дата обращения: 15.03.2025).

[5] Иванова И. Г., Савина В. А. Принятие управленческих решений, методы и инструменты // Деловой вестник предпринимателя. 2023. №1 (11). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/prinyatie-upravlencheskih-resheniy-metody-i-instrumenty (дата обращения: 15.03.2025).

[6] Матвеев Д. А., Матыцина Н. П. Совершенствование системы принятия решений в процессах управленческих решений // Символ науки. 2024. №12-1-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-prinyatiya-resheniy-v-protsessah-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 15.03.2025).

[7] Матыцина Н. П., Шереметьев Д. О. Значение управленческих решений в деятельности организации // Символ науки. 2023. №11-2-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-upravlencheskih-resheniy-v-deyatelnosti-organizatsii (дата обращения: 14.03.2025).

[8] Острякова А. Ф. Моделирование в процессах принятия и реализации управленческих решений // Общество, право, государственность:

ретроспектива и перспектива. 2023. №1 (13). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/modelirovanie-v-protsessah-prinyatiya-i-realizatsii-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 15.03.2025).

[9] Платов А. В., Новичкова И. А., Петраш Е. В., Силаева А. А., Панова А. Г. Цифровизация управленческого учета в контексте процессного подхода // Финансовые рынки и банки. 2023. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-upravlencheskogo-ucheta-v-kontekste-protsessnogo-podhoda (дата обращения: 15.03.2025).

[10] Садыкова Р., Кочконов Б. Т., Хасанова Д. И. Типология и классификация управленческих решений // Бюллетень науки и практики. 2024. №7. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tipologiya-i-klassifikatsiya-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 14.03.2025).

Spisok literatury:

[1] Volk S. A., Sulejmanova D. A. Upravlencheskij analiz i obosnovanie upravlencheskih reshenij // ZHurnal prikladnyh issledovanij. 2024. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskiy-analiz-i-obosnovanie-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 15.03.2025).

[2] Gagarina S N., Kirakosyan S M. Prinyatie upravlencheskih reshenij v sovremennoj organizacii // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. 2025. №1-2 (119). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/prinyatie-upravlencheskih-resheniy-v-sovremennoy-organizatsii (дата обращения: 15.03.2025).

[3] Esin S. A. Sovremennye tekhnologii razrabotki upravlencheskih reshenij // Vestnik Moskovskoj mezhdunarodnoj akademii. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tehnologii-razrabotki-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 14.03.2025).

[4] Ivanova I. G., Podmogil'naya YU. A. Metody ocenki effektivnosti upravlencheskogo resheniya // Delovoj vestnik predprinimatelya. 2023. №1 (11). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/metody-otsenki-effektivnosti-upravlencheskogo-resheniya (дата обращения: 15.03.2025).

[5] Ivanova I. G., Savina V. A. Prinyatie upravlencheskih reshenij, metody i instrumenty // Delovoj vestnik predprinimatelya. 2023. №1 (11). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/prinyatie-upravlencheskih-resheniy-metody-i-instrumenty (дата обращения: 15.03.2025).

[6] Matveev D. A., Matycina N. P. Sovershenstvovanie sistemy prinyatiya reshenij v processah upravlencheskih reshenij // Simvol nauki. 2024. №12-1-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-prinyatiya-resheniy-v-protsessah-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 15.03.2025).

[7] Matycina N. P., SHeremet'ev D. O. Znachenie upravlencheskih reshenij v deyatel'nosti organizacii // Simvol nauki. 2023. №11-2-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-upravlencheskih-resheniy-v-deyatelnosti-organizatsii (дата обращения: 14.03.2025).

[8] Ostryakova A. F. Modelirovanie v processah prinyatiya i realizacii upravlencheskih reshenij // Obshchestvo, pravo, gosudarstvennost': retrospektiva i perspektiva. 2023. №1 (13). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/modelirovanie-v-protsessah-prinyatiya-i-realizatsii-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 15.03.2025).

[9] Platov A. V., Novichkova I. A., Petrash E. V., Silaeva A. A., Panova A. G. Cifrovizaciya upravlencheskogo ucheta v kontekste processnogo podhoda // Finansovye rynki i banki. 2023. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-upravlencheskogo-ucheta-v-kontekste-protsessnogo-podhoda (дата обращения: 15.03.2025).

[10] Sadykova R., Kochkonov B. T., Hasanova D. I. Tipologiya i klassifikaciya upravlencheskih reshenij // Byulleten' nauki i praktiki. 2024. №7. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tipologiya-i-klassifikatsiya-upravlencheskih-resheniy (дата обращения: 14.03.2025).