

Дата поступления рукописи в редакцию: 07.02.2026 г.
Дата принятия рукописи в печать: 16.02.2026 г.

DOI: 10.24412/2782-3830-2026-1-70-76

ТЕЛЬЯН Мишель Алиевна,
эксперт по взаимодействию с органами
государственной власти и бизнес-сообществом,
аспирант ОЧУВО «Международный
инновационный университет»,
e-mail: mishel.c.s@mail.ru

ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И РИСКИ

Аннотация. Современный мир неуклонно движется по пути цифровой трансформации, и финансовый сектор не является исключением. Инновационные технологии, от блокчейна до искусственного интеллекта, кардинально меняют ландшафт финансовых операций, порождая новые возможности и, одновременно, выводя на первый план ряд существенных вызовов. В рамках настоящего исследования предпринята попытка всесторонне проанализировать основные трансформации, происходящие в сфере финансового контроля, выделить ключевые направления цифровой эволюции этого важнейшего государственного механизма, а также рассмотреть сопутствующие конституционно-правовые риски, которые требуют пристального внимания и упреждающего регулирования.

Ключевые слова: цифровизация, конституционно-правовые аспекты, финансовый контроль, искусственный интеллект, цифровая эволюция финансового контроля.

TELYAN Mishel Alievna,
expert on interaction with government agencies and
the business community, postgraduate student
at the PEIHE «International Innovation University»

TRANSFORMATION OF THE SYSTEM OF STATE (MUNICIPAL) FINANCIAL CONTROL IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION: KEY DIRECTIONS AND RISKS

Annotation. The modern world is steadily moving towards digital transformation, and the financial sector is no exception. Innovative technologies, from blockchain to artificial intelligence, are radically changing the landscape of financial transactions, creating new opportunities and, at the same time, bringing to the fore a number of significant challenges. Within the framework of this study, an attempt has been made to comprehensively analyze the main transformations taking place in the field of financial control, identify the key directions of the digital evolution of this important state mechanism, as well as consider the associated constitutional and legal risks that require close attention and proactive regulation.

Key words: digitalization, constitutional and legal aspects, financial control, artificial intelligence, digital evolution of financial control.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309, стратегической национальной целью развития страны на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года является достижение технологического лидерства. Данная цель предполагает глубокую цифровую трансформацию ключевых сфер: государственного и муниципального

управления, экономики и социальной сферы [1, п. 1, ж)]. Внедрение цифровых технологий в финансовую деятельность можно назвать стратегическим императивом современного государства. Это не просто вопрос повышения эффективности, а необходимость в условиях глобальной конкуренции и стремительного развития информационных технологий [2, с. 47].

Современная практика реализации финансового контроля свидетельствует о существенном прогрессе в данной области, что подтверждается многочисленными наблюдениями и экспертными оценками.

В ноябре 2025 года Первый заместитель министра финансов России Окладникова И.А. подчеркнула в своем выступлении, что «нецелевое расходование бюджетных средств стало меньше благодаря цифровизации» [3]. Внедрение современных информационных систем и аналитических инструментов обеспечило возможность оперативного выявления отклонений и нарушений, что повысило финансовую дисциплину и ответственность распорядителей бюджетных средств.

В свою очередь, руководитель Федерального казначейства РФ Артюхин Р.Е. высказал мнение о значимости искусственного интеллекта в контрольной деятельности [4]. Его позиция указывает на то, что искусственный интеллект представляет собой ценный инструмент для контролеров, способный повысить эффективность и точность их работы. Развитие информационных технологий и их интеграция в системы финансового контроля позволят автоматизировать многие процессы, расширят возможности анализа больших объемов данных и обеспечат оперативное получение информации о финансовых операциях, что, в свою очередь, будет способствовать более своевременному реагированию на потенциальные риски и повысит точность принимаемых решений.

Таким образом, актуальность исследования предопределена цифровой трансформацией, являющейся стратегической национальной целью и оказывающей влияние на систему государственного (муниципального) финансового контроля в целом.

Цель исследования заключается в определении конституционно-правовых рисков, которые не учтены на фоне стремительного цифрового прогресса государственного (муниципального) финансового контроля. Для достижения поставленной цели необходимо решить ряд взаимосвязанных задач, включающих выявление ключевых направлений трансформации системы финансового контроля, оценку влияния цифровизации на эффективность контрольной деятельности.

В представленном исследовании применяются общенаучные методы, включая индукцию, дедукцию, анализ, абстрагирование, обобщение информации, формально-юридический метод. За основу взяты сведения, размещенные на официальных сайтах уполномоченных органов государ-

ственной власти в сфере финансов, нормативные правовые акты России, современные исследования в сфере финансового контроля.

Новизна исследования заключается в комплексном анализе ключевых направлений трансформации системы финансового контроля (См. Таб. 1), что позволяет выявить основные векторы развития и определить конституционно-правовые вызовы, связанные с внедрением цифровых решений.

Одним из наиболее неизученных направлений цифровой трансформации финансового контроля является автоматизация рутинных операций и внедрение аналитических инструментов на базе искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения (МО). В долгосрочной перспективе, внедрение ИИ должно привести к интенсификации деятельности органов государственного финансового контроля [5]. ИИ может быть направлено на более глубокий анализ финансовых потоков, прогнозирование тенденций, выявление системных нарушений и, как следствие, к более целенаправленному и результативному применению мер контроля. Таким образом, искусственный интеллект становится мощным инструментом для повышения оперативности, точности и стратегической ценности государственного финансового надзора.

В то же время системы, основанные на обработке больших данных (Big Data), позволяют регуляторам агрегировать и анализировать колоссальные объемы информации, поступающей от поднадзорных субъектов, что включает в себя финансовую отчетность, транзакционные данные, сведения о структуре собственности и другие релевантные сведения. Внедрение систем раннего предупреждения, основанных на машинном обучении, позволяет оперативно реагировать на зарождающиеся системные риски в финансовой системе, повышая ее устойчивость.

Наглядным примером цифровой трансформации является разработанная Росфинмониторингом система «Прозрачный блокчейн» для анализа криптовалютных транзакций с использованием ИИ. Прототип был анонсирован в 2020 году, а к концу 2025 года сервис завершил тестирование, обеспечивая мониторинг более 30 криптовалют [6]. Система, созданная совместно с ВТБ, помогает выявлять связи между транзакциями. В 2026 году Росфинмониторинг совместно с Банком России продолжит работу по углубленной интеграции специализированного сервиса в рамках функционирования национальной системы противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма. Данная инициатива направлена на повышение эффективности националь-

Таблица 1. Ключевые направления цифровой трансформации системы финансового контроля

Ключевые направления цифровой трансформации системы финансового контроля	Основные конституционно-правовые риски
1. Автоматизация и интеллектуализация надзорных процессов	«цифровой надзор» и презумпция виновности (алгоритмы могут создать ситуации, где гражданин обязан доказывать законность своих средств, нарушая презумпцию невиновности) защита прав граждан усложняется из-за непрозрачности решений в случае допущения ошибок нарушение тайны частной жизни и банковской тайны (понижается анонимность, позволяя финансовым регуляторам и контролирующим органам отслеживать движение средств в режиме реального времени) киберугрозы приводят к рискам хищения персональных данных из баз государственных органов и финансовых организаций внедрение новых цифровых форм контроля (например, с цифровыми валютами) может быть сопряжено с ограничениями доступа к традиционным механизмам защиты прав.
2. Развитие электронных платформ для взаимодействия и обмена информацией	
3. Использование цифровых технологий для противодействия финансовым преступлениям	
4. Управление рисками и надзор на основе актуализированных баз данных	
5. Кибербезопасность и защита финансовой инфраструктуры	
6. Регулирование новых финансовых технологий и инноваций	
Примечание – Составлено автором.	

ной антиотмывочной системы посредством более тесного взаимодействия и использования возможностей данного сервиса.

Счетная палата Российской Федерации тоже реализовала несколько пилотных проектов в сфере применения искусственного интеллекта, направленных на оптимизацию деятельности аудиторов. Одним из ключевых направлений стала разработка и тестирование системы автоматической классификации выявленных нарушений. Параллельно был запущен пилотный проект по внедрению технологии, предназначенной для автоматизированного выявления подозрительных финансовых операций. По итогу полученных результатов директор департамента цифровой трансформации Счетной палаты Михаил Петров сообщил, что, несмотря на потенциальные возможности ИИ, его применение не всегда является наиболее эффективным решением [7]. Существует ряд задач, успешно решаемых традиционными аналитическими инструментами, которые в своей простоте и понятности демонстрируют высокую результативность. Также он подчеркнул, что качество и объем данных, как правило, имею-

щихся в системах государственного управления, зачастую не соответствуют требованиям, необходимым для принятия обоснованных решений ИИ.

Важно учитывать, что применение технологий надзора (SupTech), машинное обучение и Big Data, является стратегическим шагом, направленным на оптимизацию и повышение эффективности регуляторных процессов [8, с. 14-16]. Кроме улучшения взаимодействия регулятора с поднадзорными организациями, подразумевается возможность подробного анализа связи, обработки неструктурированных внешних данных (СМИ, интернет), способствующих оперативному выявлению мошенничества и прогнозу рисков.

Исходя из этого, внедрение сложных алгоритмов, способных выявлять аномалии или отклонения от статистических норм на основе анализа огромных массивов данных (которые в идеале должны быть полностью актуализированными, верными, полными), может привести к автоматическому формированию подозрений. Например, алгоритм, анализирующий финансовые транзакции, может пометить как подозри-

тельный любой перевод, не соответствующий определенному паттерну, даже если он абсолютно законен.

В таких условиях, бремя доказывания законности переходит на физическое лицо, которое должно будет предоставить исчерпывающие доказательства, опровергающие предположения, сгенерированные машиной. Граждане, честные и законопослушные, могут оказаться втянутыми в длительные и затратные разбирательства, вынужденные тратить время и ресурсы на объяснение своих действий машинам или людям, интерпретирующим их данные. Это не только создает значительное психологическое давление, но и подрывает основополагающие принципы справедливости и правовой определенности.

Внедрение ИИ в процессы, связанные с государственным управлением, затрагивает вопросы ответственности, прозрачности принимаемых решений, защиты персональных данных и обеспечения законности. Данные аспекты должны быть подвергнуты глубокому анализу с целью формирования четкой нормативно-правовой базы, гарантирующей, что применение ИИ будет служить интересам общества и государства, а не создавать новые риски и вызовы. Развитие систем «цифрового надзора» требует особого внимания к сохранению баланса между обеспечением безопасности и защитой гражданских свобод. Необходимо разработать четкие законодательные рамки, которые бы гарантировали, что технологии не станут инструментом для произвольного возложения бремени доказывания на граждан, тем самым сохраняя незыблемость презумпции невиновности как фундаментального принципа правосудия.

Необходимо также обратить внимание, что цифровизация способствует созданию централизованных электронных платформ, обеспечивающих бесшовное взаимодействие между регуляторами, поднадзорными субъектами и другими участниками финансового рынка.

На сегодняшний день создание единой интегрированной информационной среды реализована через ГИИС «Электронный бюджет», с учетом сформированной концепцией дальнейшего развития [9]. Функционал системы за последние годы эволюционировал от пассивного мониторинга к активному инструменту управления, позволяющему в реальном времени планировать, исполнять и контролировать бюджетные средства. В пункт 2 Постановления Правительства РФ от 30 июня 2015 г. № 658 с 7 ноября 2025 г. внесены изменения, в соответствии с которыми система доступна для реализации бюджетных полномочий участникам бюджетного процесса всех уровней [10]. Помимо этого, постановлением

установлено информационное взаимодействие с государственными информационными системами субъектов РФ и муниципальных образований.

Таким образом, расширение назначения системы подразумевает создание единой цифровой платформы, объединяющей данные из 89 субъектов РФ и более 18 тысяч муниципалитетов, что обеспечивает оперативный обмен информацией, минимизируя дублирование отчетности уполномоченных органов.

Системы SMART-контроля (контроллинга) в финансово-бюджетной сфере РФ — автоматизированный проект Минфина (с 2022 г.), использующий ГИИС «Электронный бюджет» для превентивного выявления нарушений. Система переводит контроль из пост-фактум проверок в онлайн-мониторинг, снижая административную нагрузку и позволяя использовать единые алгоритмы анализа данных для управления госфинансами.

На основе систем в 2027 году планируется создание единой электронной системы формирования данных (СФАД), предназначенной для учета и отчетности государственных финансов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации [11]. Данная инициатива направлена на унификацию процессов сбора, обработки и предоставления информации о финансовых потоках на всех уровнях бюджетной системы.

Предположительно СФАД должен представлять собой централизованную цифровую платформу, которая обеспечит:

- внедрение унифицированных методологических и технико-экономических стандартов для формирования финансовой информации, что позволит избежать разночтений и повысить сравнимость данных;
- перевод процессов формирования бюджетной отчетности в электронный формат с максимальной автоматизацией, что сократит трудозатраты и минимизирует риск человеческих ошибок;
- обеспечение прозрачности движения государственных финансовых средств и усиление механизмов контроля за их использованием благодаря оперативной доступности актуальных данных;
- сопряжение существующих информационных систем участников бюджетного процесса с целью бесшовного обмена данными и формирования сводной отчетности в режиме реального времени;
- предоставление органам государственной власти и управления достоверной и своевременной информацией для принятия обоснованных управленческих решений, оптимизации бюджетного планирования и исполнения.

Цифровизация предоставляет значительные преимущества в противодействии отмыванию преступных доходов, финансированию терроризма, кибермошенничеству.

В рамках этого прогноза Минцифры РФ разрабатывает Государственную информационную систему «Антифрод», запуск которой запланирован на 1 марта 2026 года на базе платформы «ГосТех». Данная система призвана стать централизованным инструментом для борьбы с кибермошенничеством. Ключевой задачей ГИС «Антифрод» является интеграция различных участников финансовой и телекоммуникационной инфраструктур, включая банки, операторов связи, правоохранительные органы и IT-компании для выявления и блокировки подменных номеров, подозрительных денежных переводов и действий, обеспечивая обмен данными о мошенниках в реальном времени. Механизм призван выявлять и блокировать мошеннические операции, такие как использование подменных телефонных номеров и подозрительные финансовые переводы.

Несмотря на положительные прогнозы и колоссальные затраты, Заместитель председателя правления Сбербанка Кузнецов С.К. на SOC форуме в ноябре 2025 года представил неутешительную статистику по финансовым потерям граждан России в результате мошеннических действий, в частности, телефонного мошенничества. Несмотря на оптимистичные прогнозы и значительные инвестиции, направленные на борьбу с данной проблемой, существенных улучшений в динамике данного направления, по его словам, не наблюдается [12].

Необходимо также учитывать изменения, которые появятся с 1 сентября 2026 года. ЦБ РФ приступает к широкомасштабному внедрению цифрового рубля. Данная инициатива предусматривает установление полного контроля над всеми операциями, осуществляемыми в этой новой форме национальной валюты. Ключевой особенностью системы цифрового рубля является автоматизированный сбор и обработка данных обо всех без исключения финансовых транзакциях. Это обусловлено архитектурой самой системы, при которой каждая операция с цифровым рублем будет проходить через централизованную платформу. Данная платформа находится под администрированием и управлением ЦБ РФ, что подразумевает возможность непосредственного мониторинга и анализа движения средств в реальном времени.

Внедрение цифрового рубля, таким образом, создает беспрецедентную по своему масштабу систему финансового надзора. Отсутствие необходимости в каких-либо посредниках, помимо самой платформы ЦБ РФ, при соверше-

нии операций, обеспечивает максимальную прозрачность движения средств для регулятора. Ожидается, что платформа цифрового рубля будет обладать встроенными механизмами идентификации участников транзакций и анализа их соответствия установленным нормам. Это может привести к автоматической блокировке сомнительных операций или инициированию проверочных процедур без непосредственного участия правоохранительных органов на начальном этапе.

Возникает закономерный вопрос о гарантиях защиты персональных финансовых данных в условиях столь детального и централизованного надзора. Требования к обеспечению информационной безопасности платформы, а также правовые механизмы, определяющие доступ к этим данным и цели их использования, становятся критически важными для обеспечения доверия к новой валютной системе. Без должных гарантий конфиденциальности и предотвращения злоупотреблений, потенциальные преимущества цифрового рубля могут быть нивелированы опасениями граждан и юридических лиц.

Таким образом, внедрение цифровых технологий в практику системы финансового контроля требует комплексного подхода. Это включает в себя не только техническое оснащение, но и повышение квалификации специалистов, развитие аналитических компетенций и формирование культуры добросовестности на всех уровнях финансовой системы. Только синхронизированные усилия всех заинтересованных сторон позволят обеспечить надежную защиту финансовой стабильности в условиях растущих цифровых вызовов.

Список литературы:

[1] Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>, 07.05.2024 (дата обращения: 19.01.2026).

[2] Колесникова Т.В., Степнов И.М., Ковальчук Ю.А. Модели государственного регулирования цифровой отрасли в различных условиях технологического развития // Проблемы рыночной экономики. – 2023. – № 3. – С. 37-52.

[3] Нецелевого расходования бюджетных средств стало меньше благодаря цифровизации // Официальный сайт Министерства финансов Чувашской Республики, 20.11.2025 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://minfin.cap.ru/news/2025/11/20/necelovogo-rashodovaniya-byudzhethnih-sredstv-stalo-menjshe-blagodarya-cifrovizacii> (дата обращения: 04.02.2026).

[4] На МФФ обсудили цифровизацию финансового контроля // Официальный сайт Министерства финансов РФ, 18.09.2025 [Электронный ресурс] Режим доступа: https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=39908-na_mff_obsudili_tsifrovizatsiyu_finansovogo_kontrolya (дата обращения: 04.02.2026).

[5] Выжитович, А.М., Боровских, Д.В., Краева, В.Ю. Методические и практические аспекты применения технологий искусственного интеллекта в системе государственного финансового контроля. Сибирская финансовая школа. 2024;(1):73-80.

[6] Росфинмониторинг завершил апробацию сервиса по отслеживанию криптовалют для банков // Официальный сайт Росфинмониторинга, 29.12.2025 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.fedsfm.ru/news/9441> (дата обращения: 04.02.2026).

[7] Счетная палата протестировала роботов-инспекторов // Официальный сайт Делового журнала Инвест-Форсайт, 05.02.2020 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.if24.ru/schetnaya-palata-protestirovala-robotov-inspektorov/> (дата обращения: 04.02.2026).

[8] Основные направления развития финансовых технологий на период 2025–2027 годов // Официальный сайт ЦБ РФ, 2024 [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/166399/onfintech_2025-27.pdf (дата обращения: 04.02.2026).

[9] Распоряжение Правительства РФ от 20.07.2011 № 1275-р (ред. от 01.11.2021) «О Концепции создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>, 10.12.2021 (дата обращения: 19.01.2026).

[10] Постановление Правительства РФ от 30 июня 2015 г. № 658 «О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет» (с изменениями и дополнениями от 05.11.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации <https://base.garant.ru/71123400/>, 07.04.2025 (дата обращения: 19.01.2026).

[11] Электронный SMART-контроль (контроллинг) и учет государственных финансов для управленческих решений // Официальный сайт Министерства финансов РФ, 2025 [Электронный ресурс] Режим доступа: https://minfin.gov.ru/ru/performance/projects/electronic_SMART_control/ (дата обращения: 04.02.2026).

[12] Станислав Кузнецов: Для отечественного бизнеса необходимо ввести стандарты по распознаванию дипфейков // Официальный сайт

Сбербанка, 18.11.2025 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.sberbank.ru/ru/sberpress/cybersecurity/article?newsID=2fde9136-2e0e-4379-886e-53b1338894dd&blockID=94db2285-dcc2-4a04-9daf-abde44c5d61b®ionID=16&lang=ru&type=NEWS> (дата обращения: 04.02.2026).

References:

[1] Decree of the President of the Russian Federation of May 7, 2024 No. 309 “On the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future until 2036” // Official Internet portal of legal information, <http://pravo.gov.ru>, 07.05.2024 (date of reference: 19.01.2026).

[2] Kolesnikova T.V., Stepnov I.M., Kovalchuk Yu.A. Models of state regulation of the digital industry in various conditions of technological development//Problems of the market economy. – 2023. – № 3. – S. 37-52.

[3] Misuse of budget funds has become less due to digitalization//Official website of the Ministry of Finance of the Chuvash Republic, 20.11.2025 [Electronic resource] Access mode: <https://minfin.cap.ru/news/2025/11/20/necelovogo-rashodovaniya-byudzhethnih-sredstv-stalo-menjshe-blagodar-ya-cifrovizacii> (accessed on: 04.02.2026).

[4] The IFF discussed the digitalization of financial control//Official website of the Ministry of Finance of the Russian Federation, 18.09.2025 [Electronic resource] Access mode: https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=39908-na_mff_obsudili_tsifrovizatsiyu_finansovogo_kontrolya (contact date: 04.02.2026).

[5] Vyzhitovich, A.M., Borovskikh, D.V., Kraeva, V.Yu. Methodological and practical aspects of the application of artificial intelligence technologies in the system of state financial control. Siberian Financial School. 2024;(1):73-80.

[6] Rosfinmonitoring has completed the testing of a cryptocurrency tracking service for banks//Official website of Rosfinmonitoring, 29.12.2025 [Electronic resource] Access mode: <https://www.fedsfm.ru/news/9441> (access date: 04.02.2026).

[7] The Accounts Chamber tested robotic inspectors//Official website of the Business Journal Invest-Forsyth, 05.02.2020 [Electronic resource] Access mode: <https://www.if24.ru/schetnaya-palata-protestirovala-robotov-inspektorov/> (accessed on: 04.02.2026).

[8] The main directions of development of financial technologies for the period 2025-2027// Official website of the Central Bank of the Russian Federation, 2024 [Electronic resource] Access mode: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/166399/onfintech_2025-27.pdf (circulation date: 04.02.2026).

[9] Order of the Government of the Russian Federation of 20.07.2011 No. 1275-r (ed. 01.11.2021) "On the Concept of Creating and Developing a State Integrated Information System for Public Finance Management "Electronic Budget" //Official Internet Portal of Legal Information, <http://pravo.gov.ru> 10.12.2021 (date of reference: 19.01.2026).

[10] Decree of the Government of the Russian Federation of June 30, 2015 No. 658 "On the State Integrated Information System for Public Finance Management "Electronic Budget" (as amended by 05.11.2025) //Official Internet Portal of Legal Information <https://base.garant.ru/71123400/>, 07.04.2025 (date of reference: 19.01.2026).

[11] Electronic SMART control (controlling) and accounting of public finances for management deci-

sions//Official website of the Ministry of Finance of the Russian Federation, 2025 [Electronic resource] Access mode: https://minfin.gov.ru/ru/performance/projects/electronic_SMART_control/ (contact date: 04.02.2026).

[12] Stanislav Kuznetsov: For domestic business, it is necessary to introduce standards for recognizing deepfakes//Official website of Sberbank, 18.11.2025 [Electronic resource] Access mode: <https://www.sberbank.ru/ru/sberpress/cybersecurity/article?newsID=2fde9136-2e0e-4379-886e-53b1338894dd&blockID=94db2285-dcc2-4a04-9daf-abde44c5d61b®ionID=16&lang=ru&type=N> EWS (contact date: 04.02.2026).



**ЮРИДИЧЕСКОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
«ЮРКОМПАНИ»**

Издание учебников,
учебных и методических
пособий, монографий,
научных статей.

Профессионально.

В максимально
короткие сроки.

Размещаем
в РИНЦ, E-Library.

ЮРКОМПАНИ

www.law-books.ru