РОССИЙСКИЙ НАУЧНЫЙ ВЕСТНИК

научно-правовой журнал

№ 6 (июнь) 2025 год

Учредитель:

Грудцына Людмила Юрьевна

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) и зарегистрирован в Научной электронной библиотеке E-library с 2013 г.

Издатель: *Издательство "ЮРКОМПАНИ"*

Журнал основан в 2012 году

Сетевое издание зарегистрировано в Национальном центре ISSN (Свидетельство о регистрации ISSN 2782-3830 от 13 декабря 2021 г.)

*Научно-правовой журнал «Российский научный вестник» включён в **Перечень рецензируемых научных изданий Министерства науки и высшего образования Российской Федерации**, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук.*

*Журнал включён в **Science Index**, индексируется в **Google Scholar**, каждой статье присваивается **DOI (Digital Object Identifier)**.*

Выходит один раз в месяц.

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС 77-49715 от 4 мая 2012 г.)

РОССИЙСКИЙ НАУЧНЫЙ ВЕСТНИК

научно-правовой журнал

научный журнал, посвященный актуальным проблемам юридической науки и практики, а также законотворческой и правоприменительной деятельности, вопросам образования, социологии и педагогики

Главный редактор:

Владимир Усанов

Первый заместитель главного редактора:

Марат Шайхуллин

Заместитель главного редактора:

Валерий Рыжов

Корректор: **Вера Козлова**

Компьютерная верстка: **Марина Горячева**

Дизайн: **Роман Ерцев**

Материал подготовлен с использованием СПС «ГАРАНТ» (www.garant.ru)

Адрес офиса редакции:

121596, г. Москва, ул. Горбунова, д. 2, стр. 3. Офис А 802.2. Этаж 8.

Бизнес-центр "Гранд Сетунь Плаза".

Для писем: *121614, г. Москва, ул. Крылатские Холмы, д. 28, кв. 57.*

Home page: *www.r.law-books.ru* **E-mail:** *mail@law-books.ru*

WhatsApp: *+7-903-672-55-88* **Многоканальный:** *+8-800-700-45-88*

При использовании опубликованных материалов ссылка на журнал «Российский научный вестник» обязательна. Материалы, опубликованные в журнале, могут быть размещены в электронных правовых базах и справочных системах. Все присланные рукописи проходят обязательное рецензирование. Автор рукописи извещается о принятом решении.

Мнение редакции может не совпадать с мнением автора.

Редакционная коллегия:

Главный редактор: ***Усанов Владимир Евгеньевич***,
академик РАО, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственно-правовых и уголовно-правовых дисциплин Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Первый заместитель главного редактора: ***Шайхуллин Марат Селирович***,
доктор юридических наук, доцент, руководитель Центра государственно-правовых исследований Евразийского научно-исследовательского института проблем права

Заместитель главного редактора: ***Рыжов Валерий Борисович***,
кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления Института социально-гуманитарного образования Московского педагогического государственного университета

Специальность: 5.1.2 - Публично-правовые (государственно-правовые) науки

Алферова Елена Васильевна - кандидат юридических наук, ведущий научный сотрудник, заведующая отделом правоведения ИНИОН РАН.

Грудцына Людмила Юрьевна - доктор юридических наук, профессор, профессор ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», Почетный адвокат России, эксперт РАН.

Дорская Александра Андреевна - доктор юридических наук, профессор, заместитель директора по научной работе, заведующая кафедрой общетеоретических правовых дисциплин Северо-Западного филиала Российского государственного университета правосудия.

Исраелян Валентин Борисович - кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры юриспруденции Московского городского университета управления Правительства Москвы им. Ю.М. Лужкова.

Булаков Олег Николаевич - доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой конституционного и международного права Российского государственного гуманитарного университета, член экспертного совета Совета Федерации Федерального Собрания России.

Садовникова Галина Дмитриевна - доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры конституционного и муниципального права ФГАОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина» (МГЮА).

Усанов Владимир Евгеньевич - академик РАО, доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры государственно-правовых и уголовно-правовых дисциплин Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Специальность: 5.1.3 - Частно-правовые (цивилистические) науки

Андреева Любовь Васильевна - доктор юридических наук, профессор, профессор кафедры предпринимательского и корпоративного права МГЮА имени О.Е. Кутафина, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации.

Белов Валерий Евгеньевич - доктор юридических наук, доцент, доцент кафедры правового обеспечения рыночной экономики отделения «Высшая школа правоведения» Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Иванова Светлана Анатольевна - доктор юридических наук, профессор, профессор Департамента правового регулирования экономической деятельности ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Стригунова Дина Павловна - доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры международного и интеграционного права Института права и национальной безопасности ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Editorial Board:

Editor-in-chief: **Usanov Vladimir Evgenievich**,
Academician of RAO, Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of State-Legal and Criminal-Legal Disciplines of the Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov

First Deputy Editor-in-Chief: **Shaikhullin Marat Selirovich**,
Doctor of Law, Associate Professor, Head of the Center for State-Legal Studies of the Eurasian Research Institute of Legal Problems

Deputy Editor-in-Chief: **Ryzhov Valery Borisovich**,
Candidate of Legal Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of State and municipal administration of the Institute of Social and Humanitarian Education of Moscow Pedagogical State University

Specialty: 5.1.2 - Public-legal (state-legal) sciences

Alferova Elena Vasilievna - Candidate of Law, Leading Researcher, Head of the Department of Law, INION RAS.

Grudtsina Ludmila Yurievna - Doctor of Law, Professor, Professor of the FSBEI HE «Russian State Academy of Intellectual Property,» Honorary Lawyer of Russia, expert of the Russian Academy of Sciences.

Dorskaya Alexandra Andreevna - Doctor of Law, Professor, Deputy Director for Scientific Work, Head of the Department of General Theoretical Legal Disciplines of the North-West Branch of the Russian State University of Justice.

Israelyan Valentin Borisovich - Candidate of Law, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Jurisprudence of the Moscow City University of Management of the Government of Moscow named after Yu.M. Luzhkova.

Bulakov Oleg Nikolaevich - Doctor of Law, Professor, Head of the Department of Constitutional and International Law of the Russian State University of the Humanities, member of the Expert Council of the Federation Council of the Federal Assembly of Russia.

Sadovnikova Galina Dmitrievna - Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Constitutional and Municipal Law of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «O.E. Kutafin Moscow State Law University» (MGUA).

Specialty: 5.1.3 - Private legal (civilistic) sciences

Andreeva Lyubov Vasilievna - Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Entrepreneurial and Corporate Law of the Moscow State Law University named after O.E. Kutafin, Honorary Worker of Higher Professional Education of the Russian Federation.

Belov Valery Evgenievich - Doctor of Law, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Legal Support of the Market Economy of the Higher School of Law Department of the Institute of Public Administration and Management of the Federal State Budgetary Institution of Higher Education of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.

Ivanova Svetlana Anatolyevna - Doctor of Law, Professor, Professor of the Department of Legal Regulation of Economic Activities of the Federal State Budgetary Institution of Higher Education «Financial University under the Government of the Russian Federation.»

Strigunova Dina Pavlovna - Doctor of Law, Associate Professor, Professor, Department of International and Integration Law, Institute of Law and National Security, FSBEI HE «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation.»

Зарубежные члены Редакционной коллегии:

Ари Палениус – проф., директор кампуса г. Керава Университета прикладных наук Лауреа (Финляндия)

Арройо Эна Росьо Карнеро – Ph.D., Professor (Перу), заведующий кафедрой политических и публично-правовых наук юридического факультета Национального университета Трухильо

Безерра Феликс Валуа Гуара – JurisDoctor (Бразилия), директор стратегических программ и деятельности Секретариата планирования и модернизации государственного управления штата Токантинс.

Велиев Исахан Вейсалоглы – доктор юридических наук, профессор (Азербайджанская Республика)

Деян Вучетич - доктор юридических наук, доцент кафедры публично-правовых наук юридического факультета Университета г. Ниш (Сербия)

Джун Гуан – проф., зам. декана Института экономики и бизнес-администрирования, Пекинский технологический университет (Китай)

Дуран Роберто Альваро Гусман – JurisDoctor (Боливия), глава Национальной службы юридической помощи Боливии

Ким Эшли – D.Div., Ph.D., Th.D. (Англия), вице-президент Нортекс Лтд.

Лаи Дешенг – проф., декан Института экономики и бизнес-администрирования, Пекинский технологический университет (Китай)

Марек Вочозка – проф., ректор Института технологий и бизнеса Высшей школы техники и экономики (Чехия)

Миндагулов Алькен Хайдарович - доктор юридических наук, профессор (Республика Казахстан)

Нематов Акмал Рауфджонович – доктор юридических наук, доцент, заведующий отделом теоретических проблем современного государства и права Института философии, политологии и права Академии наук Республики Таджикистан (Таджикистан)

Она Гражина Ракаускиене – проф., Университет им. МиколасаРомериса (Литва)

Пол Брэнд – профессор истории права Англии (Ph.D.) Оксфордского университета (Лондон)

Пол Дэвис – профессор корпоративного права (Ph.D.) Оксфордского университета (Лондон)

Предраг Димитриевич – доктор юридических наук, профессор административного права, декан юридического факультета Университета г. Ниш (Сербия)

Тепман Леонид Наумович – доктор экономических наук, профессор (Дом ученых г. Хайфа. Израиль)

Чирич Александр – доктор юридических наук, профессор международного торгового права, заведующий кафедрой торгового права юридического факультета Университета г. Ниш (Сербия)

Foreign members of the Editorial board:

Ari Palenius – prof., Director of the campus, the Kerava Laurea University of Applied Sciences (Finland)

Arroyo Ena RosyoKarnero – Ph.D., Professor (Peru), head of the department of political and public sciences of law department of National university of Trujillo

Bezerra Felix Valois Goira – Juris Doctor (Brazil), the director of strategic programs and activity of the Secretariat of planning and modernization of public administration of the state Tocantins

VeliyevIsakhan Veysal Oglou – doctor of jurisprudence, professor (Azerbaijan Republic)

Dejan Vuchetich – the doctor of jurisprudence, the associate professor of public sciences of law department of University Nish (Serbia)

Jun Guan – prof.Deputy, Dean of the Institute of Economics and Business Administration, Beijing University of Technology (China)

Durán Roberto Alvaro Guzman – Juris Doctor (Bolivia), the head of National service of a legal aid of Bolivia

Kim Ashley – D.Div., Ph.D., Th.D. (England), vice-president Norteks of Ltd.

Lai Desheng – prof., Dean of the Institute of Economics and Business Administration, Beijing University of Technology (China)

Marek Vochozka – prof., Rector of the Institute of Technology and Business Graduate School of Technology and Economics (Czech Republic)

Mindagulov Alken Haydarovich - Doctor of Law sciences, Professor (Republic of Kazakhstan)

Nematov Akmal Raufdzhonovich – the doctor of jurisprudence, the associate professor, the head of department of theoretical problems of the modern state and the right of Institute of philosophy, political science and the right of Academy of Sciences of the Republic of Tajikistan (Tajikistan)

Ona Grazyna Rakauskiene – prof., University MykolasRomeris (Lithuania)

Paul Brend – professor of history of the right of England (Ph.D.) Oxford university (London)

Paul Davies – professor of corporate law (Ph.D.) Oxford university (London)

Predrag Dimitriyevich – the doctor of jurisprudence, professor of administrative law, the dean of law department of University Nish (Serbia)

Tepman Leonid Naumovich – Doctor of Economics, professor (House of scientists Haifa. Israel)

Chirich Alexander – the doctor of jurisprudence, professor of the international commercial law, the head of the department of a commercial law of law department of University Nish (Serbia)

РУБРИКИ ЖУРНАЛА

Специальность: 5.1.2 - Публично-правовые (государственно-правовые) науки (юридические науки)

- ПОЛИТИКА И ПРАВО
- ПРАВА ЧЕЛОВЕКА
- НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
- КОНСТИТУЦИОННОЕ (ГОСУДАРСТВЕННОЕ) ПРАВО
- ТЕОРИЯ КОНСТИТУЦИИ
- КОНСТИТУЦИОННЫЙ СУДЕБНЫЙ ПРОЦЕСС

Специальность: 5.1.3 - Частно-правовые (цивилистические) науки (юридические науки)

- ОБЯЗАТЕЛЬСТВЕННОЕ ПРАВО
- КОРПОРАТИВНОЕ ПРАВО
- ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
- ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ ПРАВА
- ГРАЖДАНСКОЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ ПРАВО
- АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРАВО
- УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ

JOURNAL HEADINGS

Specialty: 5.1.2 - Public-legal (state-legal) sciences (legal sciences)

- POLICY AND LAW
- HUMAN RIGHTS
- NATIONAL SECURITY
- CONSTITUTIONAL (STATE) LAW
- CONSTITUTION THEORY
- CONSTITUTIONAL TRIAL

Specialty: 5.1.3 - Private-legal (civilistic) sciences (legal sciences)

- LAW OF OBLIGATION
- CORPORATE LAW
- PROBLEMS OF RUSSIAN LEGISLATION
- PROBLEMS OF THE THEORY OF LAW
- CIVIL AND BUSINESS LAW
- ADMINISTRATIVE LAW
- EDUCATION MANAGEMENT

ПОРЯДОК РЕЦЕНЗИРОВАНИЯ

научных статей, направленных в редакцию научно-правового журнала «Российский научный вестник»

1. Рецензируемое научное издание – научно-правовой журнал «Российский научный вестник» осуществляет рецензирование всех поступающих в редакцию материалов, соответствующих тематике журнала, с целью их экспертной оценки. Все рецензенты являются признанными специалистами по тематике рецензируемых материалов, докторами или кандидатами юридических наук, и имеют в течение последних трех лет публикации по тематике рецензируемой научной статьи. Рецензии хранятся в издательстве и в редакции рецензируемого научного издания в течение пяти лет.

2. Редакция научно-правового журнала «Российский научный вестник» направляет авторам представленных материалов копии рецензий и/или мотивированный отказ, а также обязуется направлять копии рецензий в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации при поступлении в редакцию научно-правового журнала «Российский научный вестник» соответствующего запроса.

3. Рецензент оценивает основные достоинства и недостатки рукописи статьи, руководствуясь при этом следующими критериями: соответствие содержания статьи профилю журнала, актуальность избранной темы, научный и методологический уровень, использование необходимых методик исследования, новизна и оригинальность основных положений и выводов, практическая полезность. При анализе представленных материалов, рецензентом уделяется внимание следующим вопросам:

а) общий анализ научного уровня, терминологии, структуры статьи, актуальности темы;

б) оценка подготовленности статьи к изданию в отношении языка и стиля, соответствия установленным требованиям по оформлению материалов статьи;

в) научность изложения, соответствие использованных автором методов, методик, рекомендаций и результатов исследований современным достижениям науки и практики;

г) место рецензируемой работы среди других работ на подобную тему: что нового в ней или чем она отличается от них, не дублирует ли содержание рукописи работы других авторов или ранее напечатанные работы данного автора);

д) допущенные автором неточности, ошибки, нарушение правил цитирования.

4. Срок подготовки рецензии экспертом редакционной коллегии журнала устанавливается по согласованию с рецензентом, но не может превышать две недели с момента поступления рукописи к рецензенту.

5. Окончательное решение о принятии статьи автора и размещении ее в одном из номеров журнала принимается на заседании редакционной коллегии журнала либо главным редактором журнала.

6. По результатам рецензирования могут быть приняты следующие решения:

а) рекомендовать принять рукопись к публикации;

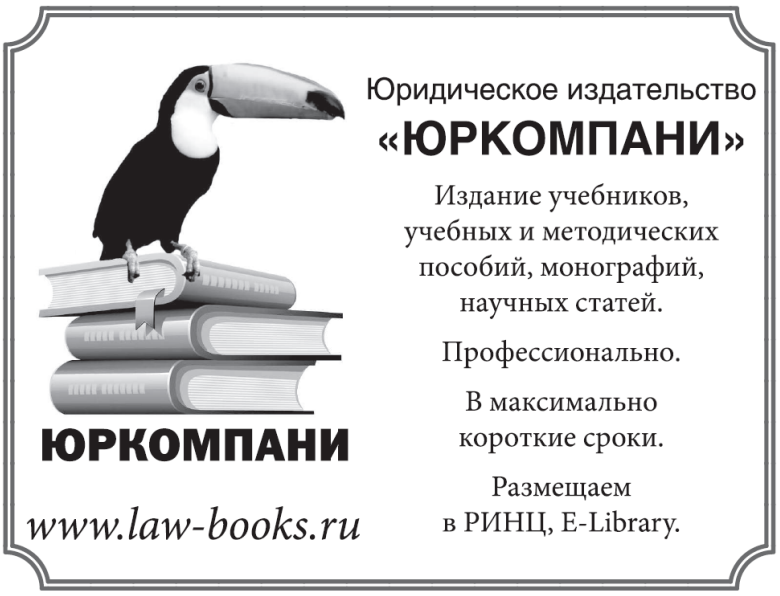
б) рекомендовать принять рукопись к публикации с внесением технической правки;

в) рекомендовать принять рукопись к публикации после устранения автором (авторами) замечаний рецензента, с последующим направлением на повторное рецензирование тому же рецензенту (при рекомендации сокращения или переработки

рукописи статьи в рецензии конкретно указывается, за счет чего должна быть сокращена рукопись, что в ней должно быть исправлено, чтобы помочь автору (авторам) в дальнейшей работе над рукописью). В случае если автор (авторы) не устранил замечания рецензента, редакционная коллегия Журнала вправе отказать в публикации рукописи с направлением автору (авторам) мотивированного отказа);

г) рекомендовать отказать в публикации рукописи по причине ее несоответствия требованиям, предъявляемым к научному уровню (в данном случае редакционная коллегия Журнала имеет право направить рукопись на рецензирование другому рецензенту либо направить автору (авторам) мотивированный отказ в публикации рукописи, с приложением копии отрицательной рецензии).

7. Опубликование представленного материала осуществляется в соответствии с планом работы редакции, с учетом необходимости формирования различных рубрик в каждом номере журнала и обеспечения финансирования выпуска журнала.



ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АВТОРОВ

Сведения общего характера:

Обращаем внимание авторов на то, что публикации статей в журнале «Российский научный вестник» осуществляется при условии соблюдения правил подготовки статей и при положительном решении редколлегии по итогам рецензирования и с учетом очередности присылаемых для публикации материалов.

Рукопись принимается к рассмотрению при условии, если она соответствует требованиям, предъявляемым к оформлению статей (материалов). Срок рассмотрения рукописи: от 1 до 3 рабочих дней. В случае, если рукопись статьи направлена на рассмотрение и в другие издания, об этом факте необходимо поставить в известность редакцию. Редакция не принимает к рассмотрению статьи с низким уровнем оригинальности текста (текст должен отличаться минимум на 30% от ранее опубликованных материалов). Рукописи должны иметь авторство не менее 80%, что подтверждается системой Антиплагиат.

Тексты статей принимаются объемом от 5 до 15 машинописных страниц и (не более 30 000 знаков (с учетом пробелов), рецензии на монографии, учебники — до 6 машинописных страниц. В расчет объема статьи входят аннотация, ключевые слова, библиография, сведения об авторе(ах). Статья должна быть написана качественно, аккуратно оформлена и тщательно отредактирована.

Научная статья, оформленная по образцу, направляется на e-mail: *mail@law-books.ru* или через форму на Главной странице сайта *«Опубликовать статью РИНЦ»*.

Представленные материалы должны соответствовать общепринятым этическим нормам. Ответственный секретарь (заместитель главного редактора) направляет статью на рецензирование члену редакционной коллегии, курирующему соответствующее научное направление, при условии, что статья оформлена в соответствии с требованиями. Процедура рецензирования рукописей осуществляется конфиденциально в целях защиты прав автора.

Правила оформления статей:

Набор текста производится в формате Microsoft Word. Шрифт – Times New Roman; размер шрифта – 14; межстрочный интервал – 1,0; выравнивание текста – по ширине; поля: левое — 3,5 см, правое, верхнее, нижнее — по 3,5 см; отступ первой строки (абзацный отступ) – 0,5 см (для образования отступа не следует использовать клавишу пробела и табуляции).

Аннотация, ключевые слова, примечания, библиография, сведения об авторе оформляются 12 шрифтом, интервал 1,0).

Последовательность оформления статьи:

В начале статьи (на первой странице) приводятся на русском языке:

Сведения об авторах с указанием Ф.И.О., ученой степени (при наличии), места работы, должности, звания, электронного адреса;

Название статьи (буквы – прописные);

Аннотация и ключевые слова на русском языке (выравнивание «По ширине», без отступа);

Указание на источник финансирования (если работа выполняется по гранту).

Затем размещается информация на английском языке:

Сведения об авторах с указанием Ф.И.О., ученой степени (при наличии), места работы, должности, звания;

Название статьи (буквы – прописные);

Аннотация и ключевые слова (выравнивание «По ширине», без отступа).

После размещения технической информации следует текст статьи.

Структура статьи, как правило, включает: введение (характеристика актуальности темы и степени ее научной разработанности), указание на цель и задачи данной статьи, обозначение использованных методов, представление результатов, заключение. Отдельные блоки содержания выделяются подзаголовками (оформляются с выравниванием «По центру», строчными, полужирным курсивом). В тексте статьи ссылка на источник из списка литературы должна быть указана в квадратных скобках, например, [1]. Может быть указана ссылка на источник со страницей, например, [1, с. 57], на группу источников, например, [1; 2]. Постраничные сноски допускаются только, если не содержат ссылку на библиографический источник, например, разъяснение термина.

Правила транслитерации:

Транслитерацию следует делать по сайту www.translit.ru, выбирать вариант LC *(Library of Congress)*. Транслитерированные русские источники оформлять по модели для российских источников. В квадратных скобках давать перевод названия статьи или книги, а также периодического издания, в котором статья была опубликована.

На английском языке фамилия отделяется от инициалов автора через запятую, затем год издания работы в скобках (только цифры). Описание статьи, опубликованной на русском языке, делается по следующей схеме:

– фамилия и инициалы автора (авторов) – в транслитерации по системе LC (http://translit.ru/?direction=ru&account=lc);

– заглавие статьи / монографии – в транслитерации;

– заглавие статьи / монографии — в переводе на английский язык, в квадратных скобках;

– название журнала в транслитерации которое отделено от заглавия статьи двойным слешем (//);

– название журнала — в переводе на английский язык, в квадратных скобках (название на английском языке смотреть на сайте журнала);

– выходные данные, исключая год (город, название издательства, «дата обращения») – в транслитерации, заменив обозначение страниц статьи (общее количество страниц монографий, учебников, сборников материалов конференций) на латинское P. (p.);

– указание на язык публикации, вышедшей не на английском языке [напр.: (In Russ.)], – обязательно!

Для аспирантов, соискателей ученой степени кандидата и доктора наук:

– в обязательном порядке в статье необходимо указывать: телефоны кафедр, научных подразделений, к которым они прикреплены, а также данные о научном руководителе (фамилия, имя, отчество, ученая степень, звание),

– необходимо соблюдать правила научной этики при написании и публикации статей, в случае нарушения которых Редакция оставляет за собой право отказать в публикации предварительно одобренной статьи при обнаружении признаков недобросовестного заимствования и недобросовестного повышения оригинальности текста в системе “Антиплагиат” (компенсационный взнос в этом случае не возвращается).

СОДЕРЖАНИЕ:

ПОЛИТИКА И ПРАВО

Мормыло О.В. * Коррупционные схемы в сфере здравоохранения 19

Курбонова Н.О. * Лишение гражданства Российской Федерации: проблемы теории и практики 22

Майстренко Г.А., Майстренко А.Г. * Понятие и социально-правовые основания коррупции: законодательное регулирование противодействия 28

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Бондарева А.В., Гусеян Г.О., Химеденова Д.Н. * Проблемы осуществления общественного контроля за деятельностью исправительных учреждений УИС РФ по обеспечению прав человека 32

Хамхоев И.М. * Гражданин как субъект налогового права в условиях цифровизации: современные вызовы и правовые ориентиры 39

Шашкова А.Н., Дорофеев И.В. * Цифровые подписки: вопросы защиты прав потребителей в сети «Интернет» 43

НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Ахъядов Э.С.М., Нурадиева А.А. * Теоретико-методологические основы противодействия информационному экстремизму и терроризму на современном этапе развития общества 47

Бочкова С.С. * Продовольственная безопасность: понятие, правовое регулирование и основные задачи 51

Ильин А.Ю. * Правовой механизм назначения и проведения дополнительных мероприятий налогового контроля 62

Витушкин А.В., Ченцова Е.А., Хорошман Л.М. * Некоторые аспекты взаимодействия сотрудников МЧС и ФСИН в условиях возникновения чрезвычайных ситуаций 67

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ ПРАВА

Машко Д.П. * Юридические аспекты налоговой политики 72

Степанова Т.А. * Доктринальные подходы в исследовании правовой природы цифровых прав 75

КОНСТИТУЦИОННОЕ (ГОСУДАРСТВЕННОЕ) ПРАВО

Мамилов А.З. * Прокуратура Российской Федерации в системе государственного контроля: оценка эффективности и пути ее повышения 79

МЕЖДУНАРОДНОЕ ПУБЛИЧНОЕ ПРАВО

Лю Х. * Проблемы законодательства о местных налогах в Китае и пути их правового решения 85

Миронова Н.А. * Влияние интеграционной оговорки на толкование договоров по Конвенции ООН 1980 г. о договорах международной купли-продажи товаров 90

Грипп Э.Х. * Судебные системы Израиля и Палестины в условиях политического конфликта и правового плюрализма: сравнительный анализ 95

ПРАВО И ЭКОНОМИКА

Кокорев А.С., Калиненко Н.Л., Петухова М.В., Утяшова О.В., Забелин А.А. * Продвижение бренда на рынок 101

Ларин М.В., Костерин А.Д., Фетисова А.В., Кулешова О.С., Укроженко Д.С., Биюшкин А.С. * Эколого-экономические аспекты производства продуктов животного происхождения и переработки их отходов 110

Ларин М.В., Веткина П.А., Рущицкая О.Е., Кружкова Т.И., Батракова С.И., Петрова Л.Н. * Современные проблемы цифровизации в сельских территориях 115

Стахеева Л.М., Фетисова А.В., Петрова Л.Н., Царева С.В., Федоров А.Н., Крохалев А.А. * Понятие и экономическая сущность предприятия как опорного элемента экономики 121

Карапузиков А.А., Мураев Н.П., Вишняков А.В. * Подготовка председателей комиссий по чрезвычайным ситуациям объектов экономики: отдельные трудности, предложения по их преодолению 126

Фетисова А.В., Петрова Л.Н., Куимова В.А., Горбунова О.С., Малькова Ю.В., Рущицкая О.Е. * Множественность представлений об организационной культуре современной организации: понятие, сущность и основные подходы 132

ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Кокорев А.С., Калиненко Н.Л., Петухова М.В., Утяшова О.В., Забелин А.А., Кузин К. * Роль маркетинга в формировании имиджа компании 140

Фатеева Н.Б., Петрова Л.Н., Алимарданова Н.А., Радионова С.В., Чупина И.П., Фетисова А.В. * Проблемы управления трудовым коллективом в банковской сфере 150

ПРАВОСУДИЕ И СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА

Яхина Ю.Х. * Цифровые суды: опыт Эстонии, Сингапура, КНР и России 155

Рамхен А.А., Черемушкин М.К. * Проблемы и ограничения в практике исполнения решений суда неимущественного характера судебными приставами-исполнителями 161

Филонова О.И. * Судебные акты по делам о защите права собственности в гражданском судопроизводстве периода новой экономической политики 169

ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Нургазина Г.Е., Зуева А.С. * Основные тенденции сетевой структурной трансформации российской экономики 173

Ковалев О.Г., Семенова Н.В. * Организационно-правовые и социально-психологические механизмы заключения и расторжения брака с осужденными, отбывающими наказание в исправительных учреждениях 184

Труфанова А.Ю., Брусенцева М.И., Бабенкова В.Р. * Договор дарения: актуальные проблемы правового регулирования 191

Шерашенкова Е.А., Федоскин Н.Н. * Информация и информационные технологии как объект государственно-правового регулирования 195

Ильясов О.Р., Лопаева Н.Л., Синько В.Н., Шиловцев А.В., Неверова О.П., Харлап С.Ю. * Стабилографические методы исследования влияния напряжённости труда госслужащих на физиологические особенности организма работников 201

Осипова М.А. * Кредитор, коллектор и должник: к вопросу о взаимодействии 209

Лексин Е.А. * Повышение эффективности налогового контроля средствами концепции расширенного взаимодействия 214

Клюев В.В. * Отраслевая система права применительно к публичному морскому праву 229

ГРАЖДАНСКОЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ ПРАВО

Кот Е.М., Горбунова О.С., Сабурова Л.В., Пильникова И.Ф., Ибрагимова В.В. * Современное бизнес-планирование платежей в компании 236

Кокорев А.С., Калиненко Н.Л., Петухова М.В., Утяшова О.В., Забелин А.А. * Лизинг как форма развития предпринимательства в России 242

Шмундина В.В. * Реализация самозащиты в корпоративных отношениях на примере самостоятельного проведения собрания участниками ООО 249

УГОЛОВНОЕ ПРАВО И ПРОЦЕСС

Майстренко Г.А. * Понятие и гарантии подсудности в уголовном судопроизводстве России 255

Раджабов Ш.Р., Батманов Р.Н. * Проблемы отграничения косвенного умысла от преступного легкомыслия: вопросы теории и практики 259

Ковалев О.Г. * Право осужденных на компенсацию причиненного ущерба в следствии нарушения условий содержания в исправительном учреждении 263

Крапивин О.В., Кучмук В.И., Воробьев Ю.А., Шестаков М.А. * Некоторые аспекты психологической подготовки сотрудников уголовно-исполнительной системы при использовании специальной профессиональной подготовки 269

Богданов М.Н. * Предупреждение противоправных действий осужденных, направленных против порядка управления в исправительных учреждениях 275

Хаджиев У.К. * Предупреждение рецидивной преступности средствами пробации и административного надзора 281

Богданов М.Н., Воробьев Ю.А., Голубкина А.М., Юрков М.Н. * Некоторые аспекты педагогического воспитания сотрудников уголовно-исполнительной системы 285

Ковалев О.Г., Мельникова О.В. * Профилактика повторных преступлений несовершеннолетних осужденных: вопросы теории и пенитенциарной практики 290

МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО

Стрыгина С.В. * Симбиоз морали и права в условиях международного решения экологических проблем 296

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ

Засухин В., Неверова О.П., Степанов А.В., Галушина П.С., Ненахов В.В., Черняев И.А. * Учебно-исследовательская работа студентов высших учебных заведений 301

Кулешова О.С., Неверова О.П., Укроженко Д.С., Биюшкин А.С., Ларин М.В., Ненахов В.В. * Права и обязанности педагогов: правовые границы профессиональной деятельности 305

Макарова Т.Н., Сорокина Н.И., Степанов Р.И., Волкова С.А., Шакирова Е.Р. * Видеопроект как средство активизации самостоятельной работы студентов в процессе обучения иностранному языку 310

Ляпин В.М., Крапивин О.В., Истомин А.А., Витушкин А.В. * К вопросу взаимодействия физической активности и некоторых психологических аспектов в процессе формирования физического воспитания личности 314

ИННОВАЦИИ В МИРЕ

Давыденко Е.А. * Шифрование разделов в ОС Альт средствами LUKS 320

Кокорев А.С., Калиненко Н.Л., Петухова М.В., Утяшова О.В., Забелин А.А., Квашнин А. * Социальные сети как инструмент маркетинговой коммуникации 326

Фетисова А.В., Петрова Л.Н., Куимова В.А., Рущицкая О.Е., Ларин М.В., Батракова С.И. * Некоторые аспекты финансовой диагностики в антикризисном управлении современной организации 334

Усманова К.Р., Барышников М.Ю., Мягкова Е.В. * К вопросу о правовых средствах стимулирования производственного менеджмента 340

Калягина Е.Б., Неверова О.П., Степанов А.В., Галушина П.С., Шаравьев П.В., Ненахов В.В. * Развитие критического мышления как фактор успешности в современном мире 346

Хайрова И.М., Петрова О.Г., Телятникова Н.В., Лазарева А.А., Филиппова Н.Г. * Анализ трансформаций культурной идентичности в современном обществе 350

Фетисова А.В., Кружкова Т.И., Рущицкая О.А., Батракова С.И., Петрова Л.Н., Рущицкая О.Е. * Понятие и сущность производительности труда в современной организации 353

ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И МИРЕ

Ванеева Т.Б., Карапузиков А.А. * Ценностно-нравственный подход в системе подготовки курсантов вузов МЧС России 359

Буданов Б.В., Низяков А.Д., Карапузиков А.А. * Методы формирования готовности курсантов вузов МЧС России к самостоятельной подготовке 364

Кулешова О.С., Неверова О.П., Павлова Я.С., Укроженко Д.С., Биюшкин А.С., Ненахов В.В. * Цифровая трансформация образования: роль искусственного интеллекта, VR/AR и мобильных приложений 369

Александров В.А., Гальчак И.П., Салихова М.Н., Кольга А.Д., Сургаев В.В., Бутаков С.В. * Современные методы и технологии преподавания дисциплины «Метрология, стандартизация и сертификация» в техническом вузе 376

Макарова Т.Н., Сорокина Н.И., Степанов Р.И., Волкова С.А., Шакирова Е.Р. * Методологические аспекты создания электронного учебника по иностранному языку для неязыкового вуза 381

Тимощенков В.В., Низяков А.Д., Карапузиков А.А. * Влияние легкой атлетики на психологическую подготовку курсантов образовательных организаций МЧС России 386

CONTENTS:

POLICY AND LAW

Mormylo O.V. * Corruption schemes in the healthcare sector 19

Kurbonova N.O. * Deprivation of citizenship of the Russian Federation: problems of theory and practice . . . 22

Maistrenko G.A., Maistrenko A.G. * Concept and social and legal grounds of corruption: legislative regulation of counteraction 28

HUMAN RIGHTS

Bondareva A.V., Guseyan G.O., Khimedenova D.N. * Problems of public control over the activities of correctional institutions of the criminal justice system of the Russian Federation to ensure human rights 32

Khamkhoev I.M. * Citizen as a subject of tax law in the digital era: modern challenges and legal guidelines 39

Shashkova A.N., Dorofeev I.V. * Digital subscriptions: consumer protection issues on the Internet 43

NATIONAL SECURITY

Akhyadov E.S.M., Nuradieva A.A. * Theoretical and methodological foundations of counteracting information extremism and terrorism at the present stage of development of society 47

Bochkova S.S. * Food security: content, legal regulation and main tasks 51

Ilyin A.Yu. * Legal mechanism for appointment and implementation of additional tax control measures 62

Vitushkin A.V., Chentsova E.A., Khoroshman L.M. * Some aspects of interaction between the employees of the ministry of emergency situations and the FSIN in the conditions of emergency situations 67

PROBLEMS OF LEGAL THEORY

Mashko D.P. * Legal aspects of tax policy 72

Stepanova T.A. * Doctrinal approaches in the study of the legal nature of digital rights 75

CONSTITUTIONAL (STATE) LAW

Mamilov A.Z. * Prosecutor's office of the Russian Federation in the state control system: assessment of effectiveness and ways to improve it 79

INTERNATIONAL PUBLIC LAW

Liu H. * Problems of local tax legislation in China and legal solutions 85

Mironova N.A. * Effect of the integration clause on the interpretation of treaties under the 1980 united nations convention on treaties sale and purchase of goods 90

Gripp E.Kh. * Judicial systems of Israel and Palestine in the context of political conflict and legal pluralism: a comparative analysis 95

LAW AND ECONOMICS

Kokorev A.S., Kalinenko N.L., Petukhova M.V., Utyasheva O.V., Zabelin A.A. * Brand promotion to the market 101

Larin M.V., Kosterin A.D., Fetisova A.V., Kuleshova O.S., Ukrozhenko D.S., Biyushkin A.S. * Ecological and economic aspects of production of animal products and processing of their wastes 110

Larin M.V., Vetkina P.A., Rushchitskaia O.E., Kruzhkova T.I., Batrakova S.I., Petrova L.N. * Current problems of digitalization in rural areas 115

Staheeva L.M., Fetisova A.V., Petrova L.N., Careva S.V., Fedorov A.N., Krohalev A.A. * Concept and economic essence of the enterprise as a supporting element of the economy 121

Karapuzikov A.A., Muraev N.P., Vishnyakov A.V. * Training of chairmen of emergency committees of economic facilities: individual difficulties, proposals for overcoming them 126

Fetisova A.V., Petrova L.N., Kuimova V.A., Gorbunova O.S., Malkova Yu.V., Rushchitskaia O.E. * Plurality of views on organizational culture of a modern organization: concept, essence and main approaches 132

CONTROL THEORY

Kokorev A.S., Kalinenko N.L., Petukhova M.V., Utyasheva O.V., Zabelin A.A., Kuzin K. * The role of marketing in shaping the company's image 140

Fateeva N.B., Petrova L.N., Alimardanova N.A., Radionova S.V., Chupina I.P., Fetisova A.V. * Problems of labor collective management in the banking sector 150

JUSTICE AND JURISPRUDENCE

Yakhina Yu.Kh. * Digital courts: the experience of Estonia, Singapore, China and Russia 155

Ramkhen A.A., Cheremushkin M.K. * Problems and limitations in the practice of executing court decisions of a non-property nature by bailiffs 161

Filonova O.I. * Judicial decisions on cases of protection of property rights in civil proceedings during the new economic policy period 169

PROBLEMS OF RUSSIAN LEGISLATION

Nurgazina G.Ye., Zueva A.S. * Main trends of network structural transformation of the russian economy . . . 173

Kovalev O.G., Semenova N.V. * Organizational, legal and socio-psychological mechanisms for concluding and terminating marriages with convicts serving sentences in correctional institutions 184

Trufanova A.Yu., Brusentseva M.I., Babenkova V.R. * Donation agreement: actual problems of legal regulation 191

Sherashenkova E.A., Fedoskin N.N. * Information and information technologies as an object of state legal regulation 195

Ilyasov O.R., Lopaeva N.L., Sinko V.N., Shilovtsev A.V., Neverova O.P., Kharlap S.Yu. * Methods of statistical processing of data on injuries at metallurgical enterprises 201

Osipova M.A. * Creditor, collector and debtor: to the issue of interaction 209

Leksin E.A. * Increasing the efficiency of tax control by means of the concept of expanded interaction 214

Klyuev V.V. * Application of branch based law system to public sea law 229

CIVIL AND BUSINESS LAW

Kot E.M., Gorbunova O.S., Saburova L.V., Pilnikova I.F., Ibragimova V.V. * Modern business planning of payments in the company 236

Kokorev A.S., Kalinenko N.L., Petukhova M.V., Utyasheva O.V., Zabelin A.A. * Leasing as a form of entrepreneurship development in Russia 242

Shmundina V.V. * Implementation of self-defense in corporate relations on the example of independent holding of a meeting by LLC participants 249

CRIMINAL LAW AND PROCESS

Maistrenko G.A. * Concept and guarantees of jurisdiction in criminal proceedings of Russia 255

Radzhabov Sh.R., Batmanov R.N. * Problems of distinguishing indirect intent from criminal fraudulent behavior: theoretical and practical issues 259

Kovalev O.G. * The right of convicted persons to compensation for damage caused as a result of violation of conditions of detention in a correctional institution 263

Krapivin O.V., Kuchmuk V.I., Vorobyev Yu.A., Shchestakov M.A. * Some aspects of psychological training of employees of the criminal-executive system when using special professional training 269

Bogdanov M.N. * Prevention of illegal actions of convicts directed against the order of management in correctional institutions 275

Khadzhiev U.K. * Prevention of recidivism by means of probation and administrative supervision 281

Bogdanov M.N., Vorobyev Yu.A., Golubkina A.M., Yurkov M.N. * Some aspects of pedagogical education of the employees of the criminal-executive system 285

Kovalev O.G., Melnikova O.V. * Prevention of repeated crimes of juvenile convicts: issues of theory and penitentiary practice 290

INTERNATIONAL LAW

Strygina S.V. * Symbiosis of morality and law in the context of international resolution of environmental problems 296

EDUCATION MANAGEMENT

Zasukhin V., Neverova O.P., Stepanov A.V., Galushina P.S., Nenakhov V.V., Chernyaev I.A. * Educational and research work of students of higher educational institutions: essence, types and application 301

Kuleshova O.S., Neverova O.P., Ukrozhenko D.S., Byushkin A.S., Larin M.V., Nenakhov V.V. * Rights and responsibilities of teachers: legal boundaries of professional activity 305

Makarova T.N., Sorokina N.I., Stepanov R.I., Volkova S.A., Shakirova E.R. * Video project as a means of activating students' independent work in the process of foreign language learning 310

Lyapin V.M., Krapivin O.V., Istomin A.A., Vitushkin A.V. * Some aspects of the intensive training method as a basis for physical training of cadets and students 314

INNOVATION IN THE WORLD

Davydenko E.A. * Partition encryption in Alt linux using LUKS 320

Kokorev A.S., Kalinenko N.L., Petukhova M.V., Utyasheva O.V., Zabelin A.A., Kvashnin A. * Social media as a marketing communication tool 326

Fetisova A.V., Petrova L.N., Kuimova V.A., Rushchitskaia O.E., Larin M.V., Batrakova S.I. * Some aspects of financial diagnostics in anti-crisis management of a modern organization 334

Usmanova C.R., Baryshnikov M.Yu., Myagkova E.V. * To the question of legal means of stimulating production management 340

Kalyagina E.B., Neverova O.P., Stepanov A.V., Galushina P.S., Sharaviev P.V., Nenakhov V.V. * The development of critical thinking as a success factor in the modern world 346

Khairova I.M., Petrova O.G., Telyatnikova N.V., Lazareva A.A., Filippova N.G. * Analysis of transformations of cultural identity in modern society 350

Fetisova A.V., Kruzhkova T.I., Rushchitskaia O.A., Batrakova S.I., Petrova L.N., Rushchitskaia O.E. * Concept and essence of labor productivity in a modern organization 353

EDUCATION IN RUSSIA AND THE WORLD

Vanieva T.B., Karapuzikov A.A. * Value and moral approach in the system of training of cadets of Russian MSS 359

Budanov B.V., Nizyakov A.D., Karapuzikov A.A. * Methods of forming the readiness of cadets of universities of the ministry of emergency situations of Russia for independent training 364

Kuleshova O.S., Neverova O.P., Pavlova Ya.S., Ukrozhenko D.S., Byushkin A.S., Nenakhov V.V. * Digital transformation of education: the role of artificial intelligence, VR/AR and mobile applications 369

Aleksandrov V.A., Galchak I.P., Salikhova M.N., Kolga A.D., Surgaev V.V., Butakov S.V. * Modern methods and technologies of teaching the discipline "metrology, standardization and certification" in a technical university 376

Makarova T.N., Sorokina N.I., Stepanov R.I., Volkova S.A., Shakirova E.R. * Methodological aspects of creating an electronic textbook on a foreign language for a non-linguistic university 381

Timoshchenkov V.V., Nizyakov A.D., Karapuzikov A.A. * The impact of athletics on the psychological training of cadets of educational institutions of the ministry of emergency situations of Russia 386

- ПОЛИТИКА И ПРАВО -

Дата поступления рукописи в редакцию: 20.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-19-21
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

МОРМЫЛО Олег Валерьевич,
научный сотрудник
«Кабардино-Балкарского государственного университет им. Х. М. Бербекова»,
e-mail: mormylo_o_v@mail.ru

КОРРУПЦИОННЫЕ СХЕМЫ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Аннотация. *Данная работа посвящена исследованию специфических форм коррупции в медицинской сфере. Исследование показывает, что особенности коррупционных механизмов в здравоохранении напрямую связаны со спецификой предоставления услуг медицинского характера.*

Ключевые слова: *коррупция, преступление, здравоохранение.*

MORMYLO Oleg V.,
Researcher at Kabardino-Balkarian State University named after Kh. M. Berbekov

CORRUPTION SCHEMES IN THE HEALTHCARE SECTOR

Annotation. *This work is devoted to the study of specific forms of corruption in the medical field. The study shows that the specifics of corruption mechanisms in healthcare are directly related to the specifics of providing medical services.*

Key words: *corruption, crime, healthcare.*

Коррупционные преступления характерны для сферы здравоохранения. Коррупция в системе здравоохранения многолика и разнопланова. Об этом свидетельствует судебно-следственная практика. Коррупционные проявления в здравоохранении часто возникают при закупочных процедурах из-за сложного правового регулирования. Медицинские учреждения, приобретая лекарства, препараты и оборудование, сталкиваются с множеством подзаконных актов, создающих правовые коллизии и пробелы. Эта специфика закупок в медицинской сфере порождает практические трудности в реализации нормативных требований, что в итоге открывает возможности для различных форм коррупции при проведении торгов. Так, основными правовыми актами, регулирующими закупочную деятельность является Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» [1], Федеральный закон «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» [2], Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»[3], в развитие данных пактов принят целый ряд постановлений Правительства Российской Федерации и приказов Министерства здравоохранения Российской Федерации, замыкают данный перечень разъяснительные письма Министерства здравоохранения и Федеральной антимонопольной службы. В то же время суммы госконтрактов весьма значительны, а процедура реализации достаточно громоздка и пробельна. Так, можно привести пример из практики, госконтракт общей стоимостью свыше 400 млн руб. предусматривал в том числе приобретение 22 дефибрилляторов-мониторов производства Кореи на сумму свыше 13 млн руб. Исполнительный директор «Сибиряка» предложил стать своему знакомому бизнесмену, главе фирмы «Стройтекс» стать поставщиком медтехники. В результате были закуплены более дешевые китайские дефибрилляторы, которые, как указывается в деле, имели более худшие технические и функциональные характеристики и не соответствовали критериям, предусмотренным госконтрактом. В результате, по версии следствия, краевой бюджет оплатил медоборудование, которое не соответствовало условиям госконтракта, потери составили более 13 млн руб[4].

В практическом звене системы здравоохранения обнаруживаются многочисленные коррупционные нарушения. Они проявляются в виде

приписок по ОМС, которые либо инициируются медперсоналом, либо поощряются руководством медучреждений. Коррупция также присутствует в процессе госпитализации, когда главврачи по своему усмотрению распределяют пациентов, и на административном уровне при распределении квот.

Интересно отметить, что А.В. Тихомиров классифицировал отдельную категорию коррупционных действий - проведение клинических испытаний зарубежных медпрепаратов, назвав это явление «клиническим экспериментом».

Медицинская сфера сталкивается с проблемой коррупции на разных уровнях. По наблюдениям В.В. Гриба, Н.А. Вахниной и М.С. Григорьева, система распределения квот создает благоприятные условия для коррупционных схем. Длительность процедур утверждения и согласования, занимающая несколько месяцев, а также дефицит самих квот формируют очереди и открывают возможности для злоупотреблений [5,с.84]. Параллельно с этим иностранные фармацевтические компании выстраивают неофициальные договоренности с управленцами в сфере здравоохранения и руководителями медицинских учреждений, финансируя также деятельность практикующих специалистов [7].

Обозревая картину коррупционных правонарушений в медицинской сфере, следует отметить, что Указание Генпрокуратуры России N 744/11 и МВД России № 3, от 31.12.2014, вводит исчерпывающие списки статей УК РФ для статистического учета. Именно в этом документе сконцентрирован полный спектр коррупционных деяний, за которые медработники могут понести ответственность при соответствии их действий всем критериям состава преступления.

Перечень № 13 содержит преступления, которые могут быть совершены с использованием своего служебного положения из корыстной или иной личной заинтересованности должностным лицом, государственным служащим и служащим органов местного самоуправления, лицом, выполняющим управленческие функции в коммерческой или иной организации, а также преступления, которые могут способствовать их совершению.

На основании изученной правоприменительной практики А.В. Полукаров предлагает выделить следующие типичные коррупционные деяния в сфере здравоохранения: «хищения (растраты) бюджетных средств, иных материальных средств здравоохранения (лекарств, медикаментов, оборудования);хищения при госзаказах (откаты при поставках оборудования, медикаментов, товаров, услуг, строительстве, ремонте); взятки (вымогательства) с пациентов или их представителей; взятки (вымогательства) с медицинского персонала за должности (право проведения операции) (покровительство и попустительство); мошенничества в отношении пациентов или их представителей (требование платы за неоказанные услуги, навязывание услуг, навязывание лекарств за взятки фармкомпаний), рекомендации больным произведенных ими лекарственных средств и БАДов, медицинской техники, ортопедических изделий, разумеется, не самых дешевых и зачастую не самых эффективных; анестезиолог предлагает лекарство, якобы чтобы лучше перенес операцию; мошенничества и хищения со страховыми компаниями; подлоги документов пациентов, подлоги документов сотрудников (оформление на работу несуществующих сотрудников); фальсификация данных о результатах клинических испытаний лекарственных препаратов; незаконное участие в предпринимательской деятельности (создание частных медучреждений наряду с работой в бюджетных, торговля медикаментами); злоупотребления должностными полномочиями; нецелевое расходование бюджетных средств; нецелевое расходование средств государственных внебюджетных фондов; превышение должностных полномочий; халатность; подделка лекарств; незаконные сбыт наркотических средств, психотропных веществ или их аналогов, нарушение правил их оборота; подкуп сотрудников регулирующих органов и медицинских работников; незаконное помещение в психиатрический стационар и другие» [6].

Коррупция в здравоохранении остаётся серьёзным вызовом, поскольку современные правовые механизмы и практика их применения демонстрируют недостаточную эффективность в борьбе с ней. Требуется углублённый анализ факторов, содействующих коррупционным правонарушениям в социальном секторе, включая медицинскую сферу. Особое внимание следует уделить сложностям юридической квалификации таких преступлений, чтобы разработать действенные меры противодействия этому негативному явлению.

Список литературы:

[1] Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ (в ред. от 08.08.2024) «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» // СПС «КонсультантПлюс».

[2] Федеральный закон от 21.11.2011 г. № 323-ФЗ (в ред. от 28.12.2024) «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» // СПС «КонсультантПлюс».

[3] Федеральный закон от 05.04.2013 г. № 44-ФЗ (в ред. от 26.12.2024) «О контрактной

системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» // СПС «КонсультантПлюс».

[4] В корейской медтехнике узнали китайскую. [Электронный ресурс]. https://www.kommersant.ru/doc/4761519

[5] Григорьев М.С., Гриб В.В., Вахнина Н.А. Коррупция в сфере медицинских услуг России. М., 2012.

[6] Полукаров А.В. Виды коррупционных преступлений в сфере здравоохранения // Административное и муниципальное право. 2016. № 5.

[7] Тихомиров А.В. Коррупция в здравоохранении // Главный врач: хозяйство и право. № 6. 2009 // [Электронный ресурс]. http://www.anoufriev.ru.

Spisok literatury:

[1] Federal`ny`j zakon ot 18.07.2011 g. № 223-FZ (v red. ot 08.08.2024) «O zakupkax tovarov, rabot, uslug otdel`ny`mi vidami yuridicheskix licz» // SPS «Konsul`tantPlyus».

[2] Federal`ny`j zakon ot 21.11.2011 g. № 323-FZ (v red. ot 28.12.2024) «Ob osnovax oxrany` zdorov`ya grazhdan v Rossijskoj Federacii» // SPS «Konsul`tantPlyus».

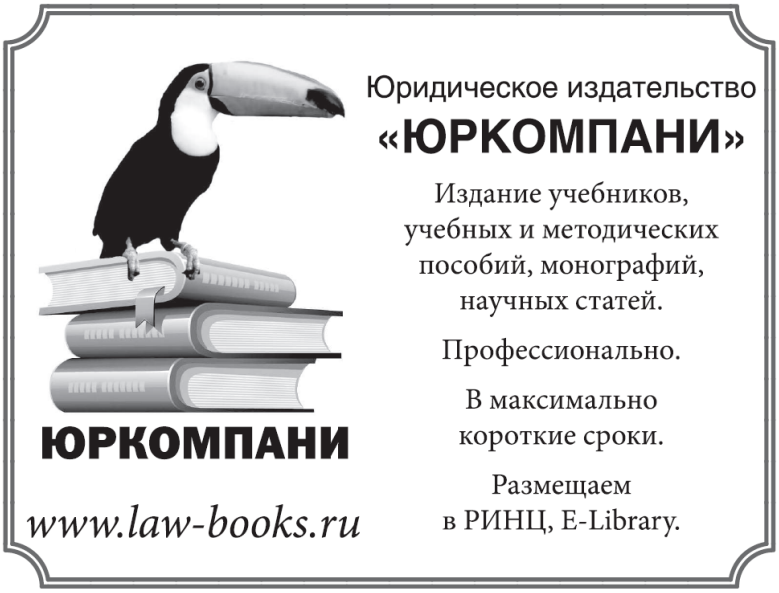
[3] Federal`ny`j zakon ot 05.04.2013 g. № 44-FZ (v red. ot 26.12.2024) «O kontraktnoj sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlya obespecheniya gosudarstvenny`x i municipal`ny`x nuzhd» // SPS «Konsul`tantPlyus».

[4] V korejskoj medtexnike uznali kitajskuyu. [E`lektronny`j resurs]. https://www.kommersant.ru/doc/4761519

[5] Grigor`ev M.S., Grib V.V., Vaxnina N.A. Korrupciya v sfere medicinskix uslug Rossii. M., 2012.

[6] Polukarov A.V. Vidy` korrupcionny`x prestuplenij v sfere zdravooxraneniya // Administrativnoe i municipal`noe pravo. 2016. № 5.

[7] Tixomirov A.V. Korrupciya v zdravooxranenii // Glavny`j vrach: xozyajstvo i pravo. № 6. 2009 // [E`lektronny`j resurs]. http://www.anoufriev.ru.



Дата поступления рукописи в редакцию: 19.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-22-27

КУРБОНОВА Нафосат Олтинбой кизи,
Студент,
Владивостокский филиал Российской таможенной академии,
e-mail: nafasad.kurbonova@mail.ru

ЛИШЕНИЕ ГРАЖДАНСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

Аннотация. *Статья посвящена анализу института лишения гражданства Российской Федерации в контексте современных правовых, социальных и политических реалий. Рассматриваются ключевые проблемы теории и практики, связанные с принятием Федерального закона от 28 апреля 2023 года № 138-ФЗ «О гражданстве Российской Федерации», который существенно расширил основания для прекращения гражданства. Особое внимание уделяется противоречиям между законодательными нормами и конституционными принципами равенства и неотъемлемости гражданства, рискам безгражданства, терминологической неопределенности и морально-правовым аспектам применения данной меры. Предлагаются рекомендации по реформированию института лишения гражданства, включая ограничение оснований для его применения, закрепление термина в законодательстве и разработку механизмов защиты прав человека в соответствии с международными стандартами.*

Ключевые слова: *лишение гражданства, прекращение гражданства, российское законодательство, конституционные принципы, безгражданство, права человека, национальная безопасность.*

KURBONOVA Nafosat Oltinboy kesi,
Student,
Vladivostok Branch of the Russian Customs Academy

DEPRIVATION OF CITIZENSHIP OF THE RUSSIAN FEDERATION: PROBLEMS OF THEORY AND PRACTICE

Annotation. *The article examines the institution of deprivation of Russian Federation citizenship in the context of contemporary legal, social, and political realities. It addresses key theoretical and practical issues related to the adoption of Federal Law No. 138-FZ of April 28, 2023, «On Citizenship of the Russian Federation», which significantly expanded the grounds for citizenship termination. Particular attention is paid to contradictions between legislative norms and constitutional principles of equality and inalienability of citizenship, risks of statelessness, terminological uncertainty, and moral-legal aspects of applying this measure. Recommendations are proposed for reforming the institution of citizenship deprivation, including limiting the grounds for its application, enshrining the term in legislation, and developing mechanisms to protect human rights in accordance with international standards.*

Key words: *deprivation of citizenship, termination of citizenship, Russian legislation, constitutional principles, statelessness, human rights, national security.*

Изучение института лишения гражданства Российской Федерации представляет собой актуальную задачу в контексте современных правовых, социальных и политических реалий. Актуальность темы обусловлена рядом ключевых факторов, отражающих динамику изменений в законодательстве и общественных процессах:

Во-первых, динамика законодательных изменений. Принятие Федерального закона от 28 апреля 2023 года № 138-ФЗ «О гражданстве Российской Федерации» существенно трансформировало правовые нормы, регулирующие правовой статус граждан, включая основания и процедуры прекращения гражданства [1]. Новые законодательные положения требуют глубокого анализа их содержания, соответствия конституционным принципам и влияния на правоприменительную практику.

Во-вторых, социально-политические факторы. В условиях глобальных вызовов, включая геополитические конфликты, внутренние полити-

ческие процессы и экономические трансформации, вопросы гражданства приобретают особую значимость. Лишение гражданства используется как инструмент государственной политики в сфере обеспечения национальной безопасности, что подчеркивает необходимость оценки правомерности и целесообразности таких мер с точки зрения соблюдения прав и свобод граждан. В условиях усиления миграционных потоков и изменения демографической ситуации в стране, вопросы гражданства становятся важным инструментом регулирования социального состава общества и обеспечения его стабильности. Однако, необходимо учитывать и международные обязательства Российской Федерации в области прав человека, в частности, касающиеся защиты от произвольного лишения гражданства.

В-третьих, расширение оснований для лишения гражданства. Законодательство 2023 года значительно расширило перечень оснований для прекращения гражданства, включив такие деяния, как участие в террористической деятельности, распространение дезинформации о Вооруженных силах РФ, дезертирство, а также иные преступления, не всегда непосредственно связанные с государственной безопасностью. Это требует систематического изучения правоприменительной практики и законодательных норм, регулирующих данные процессы.

В-четвертых, защита прав человека. Лишение гражданства может привести к состоянию безгражданства (апатридизма), что создает серьезные риски для реализации прав и законных интересов личности, включая право на свободу передвижения, доступ к социальной защите и юридическую защиту. Это подчеркивает важность мониторинга действий государственных органов и обеспечения соответствия международным стандартам прав человека, закрепленным, в частности, в Конвенции о сокращении безгражданства 1961 года. Особую актуальность приобретает вопрос о защите прав детей, родившихся у лиц, лишенных гражданства. Необходимо обеспечить, чтобы дети не становились лицами без гражданства и имели возможность реализовать свои права на образование, медицинскую помощь и социальную защиту.

Следовательно, исследование института лишения гражданства имеет как теоретическое значение, связанное с анализом новых законодательных норм, так и практическую значимость, направленную на защиту прав граждан, формирование сбалансированной государственной политики и обеспечение правовой стабильности в обществе.

В российском законодательстве отсутствует легальное закрепление термина «лишение гражданства», несмотря на его широкое использование в конституционно-правовой доктрине. Согласно определению профессора С.А. Авакьяна, лишение гражданства представляет собой «действие государства, осуществляемое компетентным органом, направленное на прекращение правовой связи гражданина с государством без учета его воли» [2, с. 488]. Данная мера рассматривается как форма конституционно-правовой ответственности, выступающая в качестве санкции за определенные действия, противоречащие интересам государства. Однако, отсутствие легального определения создает правовую неопределенность и затрудняет применение соответствующих норм. В связи с этим, целесообразно законодательно закрепить понятие «лишение гражданства», определив его признаки и отличия от иных способов прекращения гражданства, например, от добровольного выхода из гражданства.

Лишение гражданства влечет значительные правовые последствия: лицо, лишенное гражданства, может быть принудительно выдворено из страны, а в случае нахождения за границей ему запрещается въезд в РФ. В некоторых случаях лицо может сознательно совершать действия, ведущие к лишению гражданства, однако чаще всего эта мера применяется вопреки воле гражданина.

Институт лишения гражданства имеет глубокие исторические корни в советском законодательстве. В период с 1918 по 1921 годы лишение гражданства связывалось с контрреволюционной деятельностью, направленной против советской власти. Закон СССР о гражданстве 1938 года не конкретизировал основания для лишения гражданства, предоставляя право принимать такие решения судам или Президиуму Верховного Совета СССР на основании специальных указов (ст. 7). Конституция СССР 1977 года (ст. 33, п. 10 ст. 121) и Закон СССР 1990 года «О гражданстве СССР» (ст. 20) прямо предусматривали возможность лишения гражданства [4, с. 19]. Анализ исторического опыта показывает, что институт лишения гражданства в советский период использовался как инструмент политической борьбы и подавления инакомыслия. При этом отсутствовали четкие правовые гарантии защиты прав граждан, что приводило к произвольным и необоснованным решениям о лишении гражданства.

В 1966-1988 годах гражданства СССР были лишены 21 человек, среди которых были известные деятели культуры, такие как писатели А. Солженицын и В. Войнович, музыкант М. Ростропович и режиссер Ю. Любимов. В 1990 году указы о лишении гражданства были отменены, что стало

важным шагом в гуманизации законодательства [5, с. 24]. Отмена указов о лишении гражданства в 1990 году символизировала отказ от репрессивных методов прошлого и стремление к соблюдению прав человека. Однако, вопрос о правовой реабилитации лиц, незаконно лишенных гражданства в советский период, остается актуальным и требует дальнейшего изучения.

В Российской Федерации принцип неотъемлемости гражданства был впервые закреплен Законом РСФСР от 28 ноября 1991 года № 1948-1 «О гражданстве РСФСР» (ст. 1), который провозгласил, что никто не может быть лишен гражданства или права на его изменение. Конституция РФ 1993 года (ст. 6) закрепила принципы единства, равенства и неотъемлемости гражданства, а также гарантии защиты граждан за рубежом (ст. 61) и возможность двойного гражданства (ст. 62). Однако в отношении натурализованных граждан законодатель сохранил возможность отмены решения о приеме в гражданство в случае предоставления ложных сведений или подложных документов [4, с. 19]. Введение принципа неотъемлемости гражданства в российское законодательство стало важным шагом в развитии правового государства и обеспечении стабильности правового статуса граждан. Однако, исключения из этого принципа, касающиеся натурализованных граждан, вызывают вопросы о соответствии конституционным принципам равенства и недискриминации.

Стоит обратить внимание на эволюцию законодательства о лишении гражданства. Итак, закон РСФСР 1991 года допускал отмену решения о приеме в гражданство в случае предоставления заведомо ложных сведений или подложных документов (ст. 24), но устанавливал срок давности в пять лет с момента приема в гражданство. Федеральный закон от 31 мая 2002 года № 62-ФЗ «О гражданстве Российской Федерации» сохранил институт отмены решения о приеме в гражданство, устранив при этом срок давности. При этом законодатель разделил понятия «прекращение гражданства» и «отмена решения о приеме в гражданство», разместив их в разных главах закона, что подчеркивало их различную правовую природу. Устранение срока давности для отмены решения о приеме в гражданство создает правовую неопределенность и может нарушать принцип стабильности правовых отношений. Лицо, получившее гражданство много лет назад, может быть лишено его на основании обстоятельств, которые трудно доказать или опровергнуть спустя длительное время.

С 2017 года институт отмены решения о приобретении гражданства был дополнен новыми основаниями, включая:

– отказ заявителя от принесения присяги, введенной статьей 11.1 Федерального закона 2002 года;
– совершение лицом преступлений (включая приготовление или покушение), связанных с терроризмом, экстремизмом, захватом власти, посягательством на жизнь государственного деятеля и другими действиями, угрожающими государственной безопасности.

Эти изменения отражали ужесточение государственной политики в сфере обеспечения национальной безопасности. Включение отказа от принесения присяги в качестве основания для отмены решения о приобретении гражданства вызывает вопросы о соблюдении принципа свободы совести и вероисповедания. Необходимо учитывать, что отказ от присяги может быть обусловлен религиозными или иными убеждениями заявителя, которые не должны служить основанием для дискриминации.

Федеральный закон от 28 апреля 2023 года № 138-ФЗ значительно расширил основания для прекращения гражданства натурализованных граждан [1]. Основания включают:

1) предоставление заведомо ложных сведений или подложных документов при приеме в гражданство или признании гражданином РФ. Введен срок давности в 10 лет с момента принятия решения о приеме в гражданство, при условии проживания лица в РФ и отсутствия иных оснований для лишения;
2) совершение преступлений, предусмотренных Уголовным кодексом РФ, включая:

– преступления против государственной безопасности (терроризм, диверсии, захват власти и др.);
– военные преступления, такие как дезертирство (ст. 338 УК РФ), уклонение от военной службы (ст. 339 УК РФ), распространение «фейков» о Вооруженных силах РФ (ст. 207.3 УК РФ), дискредитация армии (ст. 280.3 УК РФ);
– преступления, не связанные напрямую с государственной безопасностью, такие как изнасилование, развратные действия, подделка денег и наркоторговля.
– действия, создающие угрозу национальной безопасности, установленные органами Федеральной службы безопасности.

Включение в перечень оснований для лишения гражданства преступлений, не связанных напрямую с государственной безопасностью, вызывает вопросы о соразмерности такой меры тяжести совершенного деяния. Необходимо учитывать, что лишение гражданства является край-

ней мерой, которая должна применяться только в исключительных случаях, когда совершение преступления представляет реальную угрозу для государства и общества.

Однако, расширение института лишения гражданства влечет ряд теоретических и практических проблем, требующих дальнейшего осмысления. Итак:

Во-первых, противоречие конституционным принципам. Институт лишения гражданства вступает в конфликт с положениями ст. 6 Конституции РФ, закрепляющей равенство граждан независимо от оснований приобретения гражданства и неотъемлемость гражданства. Натурализованные граждане оказываются в уязвимом положении, так как в отличие от граждан по рождению они могут быть лишены гражданства. Это нарушает принцип равенства и подрывает основы конституционного строя. Углубляясь в этот аспект, следует отметить, что принцип равенства перед законом и судом, закрепленный в статье 19 Конституции РФ, предполагает равную защиту прав и свобод для всех граждан, независимо от способа приобретения гражданства. Применение института лишения гражданства к натурализованным гражданам создает прецедент дискриминации, поскольку для них устанавливается дополнительное условие сохранения гражданства – отсутствие совершения определенных преступлений, в то время как для граждан по рождению такое условие отсутствует. Это противоречит самой идее гражданства как устойчивой правовой связи между личностью и государством, основанной на взаимных правах и обязанностях.

Во-вторых, необоснованный перечень оснований. Включение в закон 2023 года преступлений, не связанных с государственной безопасностью (например, изнасилование, наркоторговля), вызывает вопросы о их соответствии политико-правовой природе гражданства. Любое преступление наносит ущерб обществу и государству, однако связь таких деяний с институтом гражданства остается опосредованной. Логичнее было бы ограничить основания для лишения гражданства преступлениями против государственной власти (раздел X УК РФ) и против мира и безопасности человечества (раздел XII УК РФ). Отсутствие четких критериев выбора преступлений создает предпосылки для произвольного расширения перечня оснований. При более детальном рассмотрении, включение в перечень оснований для лишения гражданства преступлений, не имеющих прямой связи с угрозой национальной безопасности, размывает границы данного института. Традиционно, лишение гражданства рассматривается как исключительная мера, применяемая в случаях, когда действия лица наносят существенный ущерб суверенитету, территориальной целостности или конституционному строю государства. Расширение перечня преступлений, влекущих лишение гражданства, на деяния, не представляющие непосредственной угрозы государству, создает риск использования данного института в качестве инструмента уголовного преследования, что недопустимо в правовом государстве.

В-третьих, терминологическая неопределенность. Законодатель избегает термина «лишение гражданства», используя формулировки «отмена решения о приеме в гражданство» или «прекращение гражданства в связи с сообщением заведомо ложных сведений». Это создает иллюзию различия между данными институтами, хотя по сути они идентичны. Конституционный Суд РФ классифицирует такие меры как «конституционно-восстановительные», а не как ответственность, что позволяет обходить запрет на придание обратной силы закону (ст. 54 Конституции РФ). Однако исследователи отмечают отсутствие практических различий между этими понятиями и предлагают официально закрепить термин «лишение гражданства» [3, с. 142]. С точки зрения юридической техники, использование различных терминов для обозначения по сути одного и того же явления - прекращения гражданства по инициативе государства - создает правовую неопределенность и может привести к различным толкованиям и практическим проблемам. Замена термина «лишение гражданства» на «отмену решения о приеме в гражданство» или «прекращение гражданства в связи с сообщением заведомо ложных сведений» является эвфемизмом, призванным смягчить негативное восприятие данного института и избежать прямых ассоциаций с лишением гражданских прав. Однако, по сути, данные меры приводят к одному и тому же результату - утрате лицом гражданства, что требует унификации терминологии и четкого законодательного регулирования.

В-четвертых, риски безгражданства. Лишение гражданства может привести к состоянию апатридизма, что противоречит международным обязательствам РФ, включая Конвенцию о сокращении безгражданства 1961 года. Это создает угрозу для реализации прав личности, включая право на гражданство, закрепленное в ст. 15 Всеобщей декларации прав человека. Соблюдение международных обязательств в области прав человека является одним из основополагающих принципов правового государства. Конвенция о сокращении безгражданства 1961 года направлена на предотвращение ситуаций, когда лицо оказывается лишенным какого-либо гражданства, что создает серьезные препятствия для

реализации его основных прав и свобод. Лишение гражданства лица, которое не имеет иного гражданства, прямо противоречит данной Конвенции и создает для государства дополнительные обязательства по обеспечению прав и свобод данного лица на своей территории. Необходимо разработать механизмы, исключающие возможность возникновения безгражданства в результате применения института лишения гражданства, например, путем обязательного получения лицом гарантий предоставления гражданства другого государства.

В-пятых, морально-правовой аспект. Законодатель акцентирует моральное значение института лишения гражданства, подчеркивая необходимость соответствия гражданина «высокому званию» гражданина РФ. Это создает механизм постоянного контроля за поведением натурализованных граждан, что может иметь как воспитательный, так и репрессивный эффект. Введение морально-этических критериев в качестве основания для лишения гражданства создает предпосылки для субъективной оценки поведения лица и злоупотреблений со стороны государства. Понятие «высокого звания» гражданина РФ является оценочным и не имеет четких юридических критериев, что может привести к произвольному толкованию и применению данного института. Акцент на моральной составляющей гражданства создает ситуацию, когда натурализованные граждане оказываются под постоянным контролем со стороны государства, что противоречит принципу равенства и создает атмосферу недоверия и подозрительности.

Следовательно, институт лишения гражданства в Российской Федерации, получивший значительное развитие с принятием Федерального закона от 28 апреля 2023 года № 138-ФЗ, представляет собой сложное политико-правовое явление, требующее дальнейшего теоретического и практического осмысления. Расширение оснований для прекращения гражданства, особенно за преступления, не связанные с государственной безопасностью, а также отсутствие четкой терминологической определенности создают риски нарушения конституционных принципов равенства и неотъемлемости гражданства. Противоречия между нормами законодательства и Конституцией РФ, а также потенциальные риски безгражданства требуют комплексного подхода к реформированию данного института.

Для устранения выявленных проблем предлагается:

1) ограничить перечень оснований для лишения гражданства преступлениями, непосредственно связанными с государственной безопасностью и государственной властью (разделы X и XII УК РФ). При этом необходимо четко определить критерии отнесения преступлений к угрожающим государственной безопасности и государственной власти, исключив возможность произвольного толкования и расширения перечня таких преступлений;
2) официально закрепить термин «лишение гражданства» в законодательстве, устранив терминологическую неопределенность. Это позволит избежать двусмысленности и обеспечит единообразное понимание и применение данного института на практике. Необходимо также закрепить в законодательстве четкую процедуру лишения гражданства, гарантирующую соблюдение прав и законных интересов лица, в отношении которого принимается такое решение;
3) рассмотреть возможность внесения изменений в Конституцию РФ для устранения противоречий между законодательными нормами и конституционными принципами. Данный шаг может быть необходим в случае, если существующие конституционные нормы препятствуют реализации целей государственной политики в области гражданства, при этом изменения должны быть направлены на укрепление конституционных принципов и защиту прав человека;
4) разработать механизмы защиты прав человека, предотвращающие риски безгражданства, в соответствии с международными стандартами. Эти механизмы должны предусматривать, в частности, обязательное получение лицом гарантий предоставления гражданства другого государства в случае лишения гражданства РФ, а также возможность обжалования решения о лишении гражданства в судебном порядке;
5) провести широкое обсуждение морально-правовых аспектов лишения гражданства с целью обеспечения баланса между интересами государства и правами граждан. В данном обсуждении должны принять участие представители органов государственной власти, юридического сообщества, правозащитных организаций и общественности, чтобы выработать сбалансированный подход к применению института лишения гражданства, учитывающий интересы государства и права человека.

Таким образом, решение данных вопросов позволит обеспечить правовую стабильность, защитить права граждан и привести законодательство в соответствие с конституционными принципами и международными обязательствами Российской Федерации.

Список литературы:

[1] Федеральный закон от 28.04.2023 № 138-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О гражданстве Российской Федерации» // Российская газета. – 2023. –№ 95.

[2] Авакьян С.А. Конституционное право России. Учебный курс: учебное пособие / С.А. Авакьян. — 6-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. – С. 488.

[3] Кетова Л.П. Институт лишения гражданства в России / Л.П. Кетова // Право и государство: теория и практика. – 2023. – № 7(223). – С. 142.

[4] Кулакова Е.В. О конституционном принципе равенства гражданства и новеллах института прекращения гражданства Российской Федерации / Е.В. Кулакова // Российско-азиатский правовой журнал. – 2024. – №1. – С. 19.

[5] Лосяков А.В. Конституционно-правовые проблемы отмены решения о приеме в гражданство РФ / А.В. Лосяков // Ученые труды Российской академии адвокатуры и нотариата. – 2021. – № 1(60). – С. 24.

Spisok literatury:

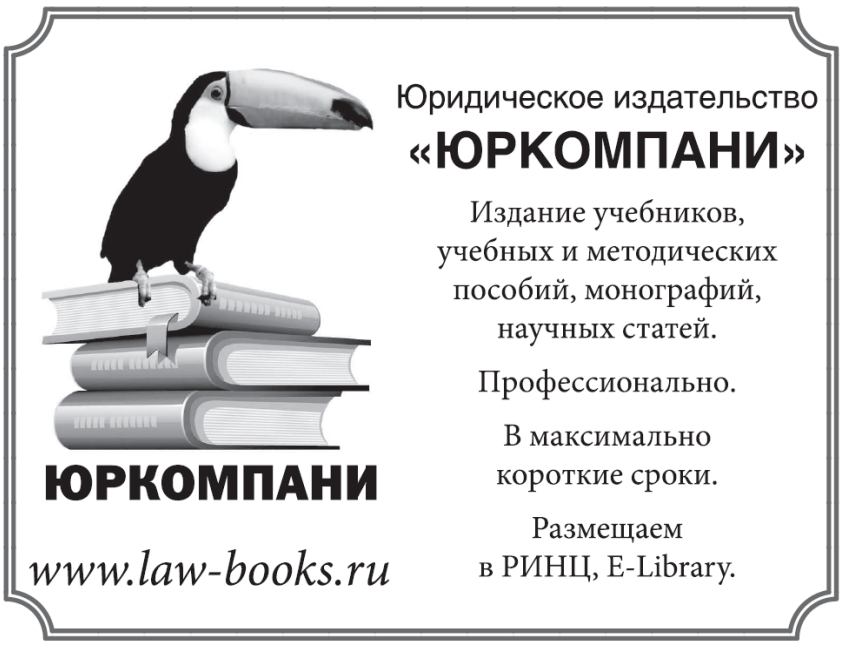
[1] Federal`ny`j zakon ot 28.04.2023 № 138-FZ (red. ot 08.08.2024) «O grazhdanstve Rossijskoj Federacii» // Rossijskaya gazeta. – 2023. – № 95.

[2] Avak`yan S.A. Konstitucionnoe pravo Rossii. Uchebny`j kurs: uchebnoe posobie / S.A. Avak`yan. — 6-e izd., pererab. i dop. — M.: INFRA-M, 2020. – S. 488.

[3] Ketova L.P. Institut lisheniya grazhdanstva v Rossii / L.P. Ketova // Pravo i gosudarstvo: teoriya i praktika. – 2023. – № 7(223). – S. 142.

[4] Kulakova E.V. O konstitucionnom principe ravenstva grazhdanstva i novellax instituta prekrashheniya grazhdanstva Rossijskoj Federacii / E.V. Kulakova // Rossijsko-aziatskij pravovoj zhurnal. –2024. – №1. – S. 19.

[5] Losyakov A.V. Konstitucionno-pravovy`e problemy` otmeny` resheniya o prieme v grazhdanstvo RF / A.V. Losyakov // Ucheny`e trudy` Rossijskoj akademii advokatury` i notariata. – 2021. – № 1(60). – S. 24.



Дата поступления рукописи в редакцию: 05.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-28-31

МАЙСТРЕНКО Григорий Александрович,
кандидат юридических наук, старший научный сотрудник
Научно-исследовательского института Федеральной службы
исполнения наказаний России, Москва, Россия,
e-mail: g.maystrenko@yandex.ru

МАЙСТРЕНКО Анна Григорьевна,
кандидат юридических наук,
доцент кафедры гражданского и предпринимательского права
Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития РФ,
доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин
Российского государственного университета нефти и газа
имени И.М. Губкина, Москва, Россия,
e-mail: annamajstrenko@yandex.ru

ПОНЯТИЕ И СОЦИАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВАНИЯ КОРРУПЦИИ: ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ

Аннотация. *Статья посвящена исследованию понятия коррупции и её социально-правовых оснований, а также законодательному регулированию противодействия этому явлению. В работе рассматриваются различные определения коррупции, предлагаемые в научной литературе, и анализируются концептуальные подходы к её изучению. Особое внимание уделяется социальным и правовым факторам, способствующим развитию коррупции, а также существующим законодательным мерам и инициативам по борьбе с ней на национальном и международном уровнях. В заключении подводятся итоги исследования и предлагаются рекомендации по улучшению правовых механизмов противодействия коррупции.*

Ключевые слова: *коррупция, социально-правовые основания, законодательное регулирование, антикоррупционные меры, правовые механизмы.*

MAISTRENKO Grigory Aleksandrovich,
Candidate of Legal Sciences, Senior Researcher at the Research Institute
of the Federal Penitentiary Service of Russia, Moscow, Russia

MAISTRENKO Anna Grigorievna,
Candidate of Legal Sciences, Associate Professor of the Department
of Civil and Business Law, All-Russian Academy of Foreign Trade
of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation,
Associate Professor of the Department of Civil Law Disciplines
of the Russian State University of Oil and Gas named after I.M. Gubkin,
Moscow, Russia

CONCEPT AND SOCIAL AND LEGAL GROUNDS OF CORRUPTION: LEGISLATIVE REGULATION OF COUNTERACTION

Annotation. *The article is devoted to the study of the concept of corruption and its socio-legal foundations, as well as the legislative regulation of counteracting this phenomenon. The paper examines various definitions of corruption proposed in the scientific literature and analyzes conceptual approaches to its study. Special attention is paid to the social and legal factors contributing to the development of corruption, as well as existing legislative measures and initiatives to combat it at the national and international levels. The conclusion summarizes the research findings and offers recommendations for improving legal mechanisms to counteract corruption.*

Key words: *corruption, socio-legal foundations, legislative regulation, anti-corruption measures, legal mechanisms.*

Коррупция представляет собой одну из наиболее острых проблем современного общества, оказывая разрушительное воздействие на экономическое развитие, социальную справедливость и политическую стабильность. Исследование этого явления имеет особую актуальность в связи с его негативным влиянием на государственные институты и общественное доверие. В научной литературе выделяются несколько ключевых противоречий в изучении коррупции. Во-первых, это различия в определении и понимании коррупции в различных правовых системах, что затрудняет разработку универсальных мер противодействия. Во-вторых, существуют разногласия в оценке эффективности различных антикоррупционных мер, что требует более глубокого анализа и адаптации подходов к конкретным условиям. В-третьих, сложность в измерении уровня коррупции и её влияния на общество также представляет собой значительное препятствие для разработки эффективных стратегий борьбы с этим явлением.

Существующая степень научной разработанности темы коррупции достаточно высока, однако остаются нерешённые вопросы, требующие дальнейшего изучения. Г.В. Хорольский подчеркивает, что «коррупция имеет сложную структуру, будучи детерминированной совокупностью социальных, политических, экономических, культурных, правовых и других факторов» [4, с. 112]. Это определение акцентирует внимание на многофакторности коррупции, что делает её изучение особенно сложным. В.А. Коновалов отмечает важность нормативно-правового регулирования в антикоррупционной деятельности, подчеркивая роль правовых предписаний и юридических технологий [3, с. 333].

Проблема, решаемая в данной работе, заключается в необходимости разработки более эффективных законодательных механизмов противодействия коррупции, учитывающих её социально-правовые основания. Это требует комплексного подхода, который включает в себя как правовые, так и неправовые меры, а также международное сотрудничество для обмена опытом и лучшими практиками в области борьбы с коррупцией.

Методология исследования коррупции охватывает широкий спектр научных дисциплин, включая право, социологию и экономику. В рамках правового подхода акцент делается на законодательных инициативах и правовых механизмах, направленных на противодействие коррупции. Исследователи в этой области анализируют эффективность существующих законов и разрабатывают новые нормативные акты, способствующие снижению уровня коррупции. Важнейшую роль в антикоррупционной деятельности играют средства нормативно-правового регулирования, которые характеризуются как совокупность нормативных правовых предписаний, регламентирующих приёмы и способы противодействия коррупционным отношениям [3, с. 333].

Социологический подход рассматривает коррупцию как явление, обусловленное совокупностью социальных факторов, таких как экономика, культура и состояние нравственности. Этот подход позволяет выявить глубинные причины коррупции и разработать меры, направленные на изменение общественных установок и ценностей. Как отмечает Г.В. Хорольский, «коррупция имеет сложную структуру, будучи детерминированной совокупностью социальных, политических, экономических, культурных, правовых и других факторов» [4, с. 112].

Экономический анализ коррупции фокусируется на её влиянии на экономическое развитие и инвестиционный климат. Экономисты изучают, как коррупция влияет на распределение ресурсов, уровень инвестиций и экономический рост. Они также разрабатывают модели, позволяющие оценить экономические потери от коррупции и предложить меры по их минимизации. Таким образом, междисциплинарный подход к изучению коррупции позволяет более полно понять её природу и разработать комплексные меры по её противодействию. Несмотря на различия в подходах, все исследователи сходятся во мнении о необходимости системного подхода к решению проблемы коррупции, который включает правовые, социальные и экономические меры.

Коррупция представляет собой сложное и многогранное явление, которое охватывает различные аспекты общественной жизни. В научной литературе существует множество определений коррупции, каждое из которых акцентирует внимание на различных аспектах этого феномена. Например, Хорольский Г.В. отмечает, что «коррупция имеет сложную структуру, будучи детерминированной совокупностью социальных, политических, экономических, культурных, правовых и других факторов» [4, с. 112]. Это определение подчеркивает многофакторность и комплексность коррупции, что делает её изучение особенно сложным.

Существует несколько концептуальных подходов к изучению коррупции. Социологический подход, например, рассматривает коррупцию как явление, встроенное в структуру социальной системы, обусловленное совокупностью социальных факторов, таких как экономика, культура и состояние нравственности [4, с. 113]. Этот подход позволяет выявить социальные корни коррупции и понять, как она влияет на различные аспекты общественной жизни.

Правовые аспекты коррупции также играют важную роль в её определении и изучении. В международном контексте различия в правовых определениях коррупции могут быть значительными, что затрудняет разработку универсальных мер противодействия. Важнейшим источником в этой области является международное законодательство, которое оказывает как прямое, так и косвенное влияние на национальные правовые системы [4, с. 115]. Таким образом, изучение коррупции требует комплексного подхода, который учитывает её социальные, правовые и культурные аспекты. Это позволяет не только глубже понять природу коррупции, но и разработать более эффективные стратегии её противодействия.

Социально-правовые основания коррупции представляют собой сложный комплекс факторов, которые способствуют её развитию и укоренению в обществе. Социальные факторы, такие как экономическое неравенство, низкий уровень правосознания и недостаточная прозрачность государственных институтов, создают благоприятную среду для коррупционных проявлений. Важную роль в этом процессе играют культурные аспекты, включая традиции и нормы, которые могут либо способствовать, либо препятствовать коррупции.

Институциональные аспекты также оказывают значительное влияние на уровень коррупции. Недостаточная эффективность правовой системы, отсутствие независимости судебной власти и слабость механизмов контроля и надзора создают условия для злоупотреблений и коррупционных действий. В этом контексте правовая система играет ключевую роль в противодействии коррупции. Как отмечает В.А. Коновалов, «важнейшую роль в антикоррупционной деятельности играют средства нормативно-правового регулирования, характеризуемые как совокупность нормативных правовых предписаний, регламентирующих приёмы, способы противодействия коррупционным отношениям, и юридических технологий, сопряжённых с эффективным правовым инструментарием» [3, с. 333].

Эффективное противодействие коррупции требует комплексного подхода, который включает в себя как правовые, так и неправовые меры. Это может включать в себя реформирование правовой системы, усиление контроля и надзора, а также повышение уровня правосознания и гражданской активности населения. Важным элементом является также международное сотрудничество, которое позволяет обмениваться опытом и лучшими практиками в области борьбы с коррупцией. Таким образом, социально-правовые основания коррупции требуют всестороннего анализа и разработки стратегий, направленных на её минимизацию и устранение.

Законодательное регулирование противодействия коррупции является ключевым элементом в борьбе с этим социальным злом. На национальном уровне законодательные меры направлены на создание правовой базы, которая позволяет эффективно пресекать коррупционные действия и минимизировать их последствия. Важным шагом в этом направлении стало принятие Федерального закона ‘О противодействии коррупции’, который систематизирует существующие нормы и вводит новые механизмы контроля [5, с. 157].

На международной арене борьба с коррупцией также приобретает все большее значение. Международные конвенции и соглашения, такие как Конвенция ООН против коррупции, играют важную роль в формировании глобальных стандартов и практик. Эти документы способствуют унификации подходов к противодействию коррупции и обеспечивают основу для международного сотрудничества в этой области. Эффективность законодательных мер во многом зависит от их реализации на практике. Важным аспектом является обеспечение прозрачности и подотчетности государственных институтов, а также активное участие гражданского общества в антикоррупционной деятельности. Как отмечает С.Н. Шишкарев, систематизация антикоррупционного законодательства на современном этапе является необходимой стороной его развития [5, с. 155].

Для повышения эффективности правовых механизмов противодействия коррупции необходимо продолжать работу по совершенствованию законодательства, учитывая как национальные, так и международные тенденции. Важным направлением является также развитие институтов гражданского контроля и повышение уровня правосознания населения, что позволит создать более устойчивую и эффективную систему противодействия коррупции.

Исследование, посвященное социально-правовым основаниям коррупции и законодательным мерам её противодействия, выявило многогранность и сложность данного явления. Авторы, такие как Г.В. Хорольский и В.А. Коновалов, внесли значительный вклад в понимание коррупции как феномена, обусловленного совокупностью социальных, политических, экономических и правовых факторов. Их работы подчеркивают необходимость комплексного подхода к изучению и противодействию коррупции, что позволяет учитывать её многофакторную природу.

Значимость полученных результатов заключается в том, что они способствуют более глубокому пониманию природы коррупции и разработке эффективных стратегий её минимизации. Важным аспектом является акцент на международное сотрудничество и унификацию подходов, что позволяет обмениваться лучшими практиками и опытом в борьбе с коррупцией. Как отмечает С.Н. Шишкарев, систематизация антикоррупционного законодательства является необходимым шагом для его дальнейшего развития.

Будущие исследования могут быть направлены на изучение новых подходов к измерению и оценке коррупции, а также на разработку инновационных методов её противодействия. Особое внимание следует уделить развитию институтов гражданского контроля и повышению уровня правосознания населения, что позволит создать более устойчивую и эффективную систему противодействия коррупции. Также перспективным является изучение влияния культурных и социальных факторов на уровень коррупции в различных странах, что может способствовать разработке более адаптированных и эффективных антикоррупционных мер.

Список литературы:

[1] Власенко Н. А., Грачева С. А., Рафалюк Е. Е. Теоретический анализ правовых средств и правовых моделей противодействия коррупции // Журнал российского права. 2012. № 11 (191). С. 68-80.

[2] Коновалов В.А. Нормативно-правовое регулирование противодействия коррупции в России на современном этапе // Lex Russica. 2014. № 11. С. 1326-1337.

[3] Коновалов В.А. Понятие и сущность административно-правового противодействия коррупции в системе публичной службы в Российской Федерации // Известия ОГАУ. 2015. № 3 (53). С. 333-335.

[4] Хорольский Г.В. Законодательство в сфере противодействия коррупции и Российская государственно-правовая идеология: теоретико-методологические аспекты // Философия права. 2010. № 3. С. 112-116.

[5] Шишкарев С.Н. Российское законодательство в сфере противодействия коррупции: перспективы дальнейшего развития // Общество и право. 2010. № 2 (29). С. 154-159.

Spisok literatury:

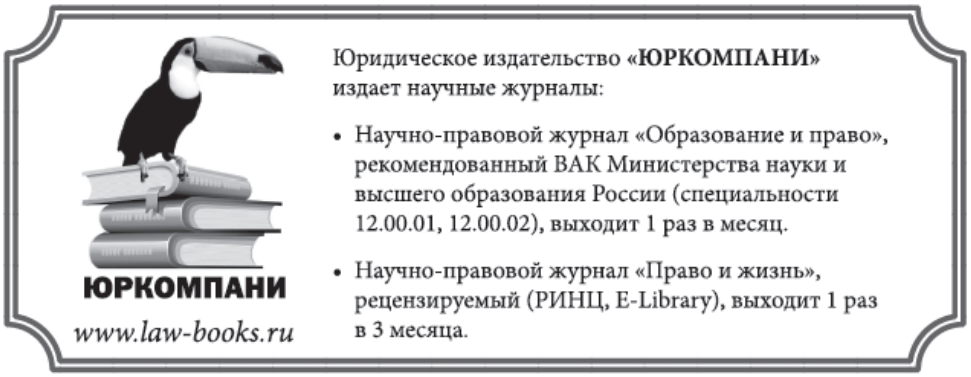
[1] Vlasenko N.A., Gracheva S.A., Rafalyuk E.E. Theoretical analysis of legal means and legal models of combating corruption//Journal of Russian Law. 2012. № 11 (191). S. 68-80.

[2] Konovalov V.A. Legal regulation of anti-corruption in Russia at the present stage // Lex Russica. 2014. № 11. S. 1326-1337.

[3] Konovalov V.A. The concept and essence of administrative and legal anti-corruption in the public service system in the Russian Federation // Izvestia OGAU. 2015. № 3 (53). S. 333-335.

[4] Khorolsky G.V. Anti-corruption legislation and Russian state legal ideology: theoretical and methodological aspects // Philosophy of law. 2010. № 3. S. 112-116.

[5] Shishkarev S.N. Russian Anti-Corruption Legislation: Prospects for Further Development // Society and Law. 2010. № 2 (29). S. 154-159.



- ПРАВА ЧЕЛОВЕКА -

Дата поступления рукописи в редакцию: 05.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-32-38

БОНДАРЕВА Анастасия Владимировна,
студент,
e-mail: nastyabon386@gmail.com

ГУСЕЯН Гуля Овиковна,
студент,
e-mail: gulya.guseyan22@mail.ru

ХИМЕДЕНОВА Дина Николаевна,
кандидат юридических наук , доцент кафедры уголовного права
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»,
e-mail: dina.0206@mail.ru

ПРОБЛЕМЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ УИС РФ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

Аннотация. *Предметом исследования настоящей статьи являются теоретико-правовые аспекты осуществления общественного контроля в исправительных учреждениях Российской Федерации. В работе осуществлен последовательный анализ проблем, существующих в реализации контроля со стороны субъектов общественного контроля, определен вектор перспектив совершенствования механизма общественного контроля в исправительных учреждениях. Цель исследования сводится к комплексному рассмотрению указанного института в современной уголовно-исполнительной системе Российской Федерации, определению актуальных проблем и разработке оптимальных направлений модернизации действующего законодательства и практики его применения. Для достижения цели было исследовано современное состояние института общественного контроля в учреждениях, исполняющих наказание в виде лишения свободы, выявлены проблемы, препятствующие всестороннему обеспечению прав и свобод и основных гарантий осужденных в процессе отбывания лишения свободы. Методология исследования включает общенаучные и специальные методы. Посредством методов анализа, синтеза, индукции и дедукции был рассмотрен институт общественного контроля в пенитенциарных учреждениях, установлена специфика его регламентации в законодательстве, определены проблемы реализации на практике механизма контроля прав и свобод осужденных. Формально-юридический метод позволил проанализировать нормативную базу, регламентирующую институт контроля. Научная новизна настоящей статьи состоит в том, что она представляет собой самостоятельное исследование, посвященное актуальным проблемам осуществления общественного контроля , перспективам его нормативного и организационного совершенствования. По итогам проведенного исследования были выявлены следующие результаты, которые могут быть внедрены в деятельность института общественного контроля РФ: – аргументирована необходимость совершенствования подготовки членов общественных наблюдательных комиссий; – предложено законодательное закрепление нормативов посещения исправительных учреждений членами ОНК в целях минимизации злоупотребления прав и свобод осужденных в наиболее удаленных колониях, в особенности в колониях особого режима; – рекомендовано изменение уровня финансирования ОНК , а также увеличение данного финансирования.*

Ключевые слова*: общественный контроль, исправительные учреждения, осужденные, общественные наблюдательные комиссии, права человека, механизм общественного контроля, злоупотребление правами человека, принудительное содержание.*

Работа выполнена в рамках Государственного задания Правовые меры обеспечения стратегических приоритетов по противодействию угрозам национальной безопасности (FENM-2025-0010). Регистрационный номер 1024031900131-7-5.5.1

BONDAREVA Anastasia Vladimirovna,
student

GUSEYAN Gulya Ovikovna,
student

KHIMEDENOVA Dina Nikolaevna,
PhD in Law, Associate Professor of the Department of Criminal Law, Southwest State University

PROBLEMS OF PUBLIC CONTROL OVER THE ACTIVITIES OF CORRECTIONAL INSTITUTIONS OF THE CRIMINAL JUSTICE SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION TO ENSURE HUMAN RIGHTS

Annotation. *The subject of this article is the theoretical and legal aspects of public control in correctional institutions of the Russian Federation. The paper provides a consistent analysis of the problems existing in the implementation of control by subjects of public control, and defines the vector of prospects for improving the mechanism of public control in correctional institutions. The purpose of the study is to comprehensively examine this institution in the modern penal system of the Russian Federation, identify current problems and develop optimal directions for modernizing current legislation and its application. To achieve this goal, the current state of the institution of public control in institutions carrying out custodial sentences was investigated, and problems were identified that hinder the comprehensive provision of the rights and freedoms and basic guarantees of convicts in the process of serving their sentences. The research methodology includes general scientific and special methods. Through the methods of analysis, synthesis, induction and deduction, the institute of public control in penitentiary institutions was examined, the specifics of its regulation in legislation were established, and the problems of implementing in practice the mechanism for monitoring the rights and freedoms of convicts were identified. The formal legal method made it possible to analyze the regulatory framework governing the institute of control. The scientific novelty of this article lies in the fact that it is an independent study devoted to the current problems of public control, the prospects for its regulatory and organizational improvement. Based on the results of the study, the following results were identified that can be implemented in the activities of the Institute of Public Control of the Russian Federation: - the need to improve the training of members of public oversight commissions is argued.; – it is proposed to legislate standards for visits to correctional institutions by members of the ONC in order to minimize the abuse of the rights and freedoms of convicts in the most remote colonies, especially in special regime colonies; – it is recommended to change the level of ONC funding, as well as increase this funding.*

Key words*: public control, correctional institutions, convicts, public monitoring commissions, human rights, mechanism of public control, abuse of human rights, forced detention.*

Введение

Гарантом целостности и стабильности работы исправительных учреждений уголовно-исполнительной системы Российской Федерации (далее по тексту – УИС РФ) является их контроль со стороны не только государственных структур, но и представителей гражданского общества: правозащитных организаций, религиозных объединений, средств массовой информации, общественных наблюдательных комиссий (далее по тексту-ОНК), родительских комитетов, попечительских советов, близких родственников осужденных и других граждан.

Нормативно указанное положение реализуется в ст.9 Уголовно-исполнительного кодекса Российской Федерации (далее по тексту – УИК РФ), которая закрепляет в качестве одного из средств, применяемых в процессе исправления осужденных, общественное воздействие. Однако среди ученых не сложилось единое мнение относительно эффективности общественного контроля как средства исправления осужденных. Так, по мнению В.И.Селиверстова, общественное воздействие в пенитенциарной системе представляет собой основанную на законодательстве РФ социально полезную деятельность институтов гражданского общества и граждан, осуществляемую субъектами общественного воздействия совместно с учреждениями и органами, исполняющими уголовные наказания и иные меры уголовно-правового характера, и направленную на обеспечение достижения цели исправления осужденных. Автор уделяет общественному контролю большое внимание и относит его к основ-

ным механизмам исправления осужденных [1, с.237]. В свою очередь, Т.Н. Михеева и Е.В. Маслов отмечают, что общественный контроль – это дополнительный механизм исправления осужденных[2, с.49]. На наш взгляд, институт общественного контроля в пенитенциарной системе России является одним из важнейших аспектов ее успешного функционирования и развития, обеспечивая некоторую открытость системы, возможность участия общества в ее совершенствовании.

Результаты и обсуждение

Концепция развития уголовно-исполнительной системы РФ (далее по тексту-УИС), утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 29 апреля 2021 года, стала одним из важнейших документов, определяющих вектор планирования и определения приоритетных направлений модернизации и оптимизации системы исполнения наказаний. Концепция делает акцент на повышении уровня открытости и формировании положительного мнения о деятельности пенитенциарной системы. Общественный контроль, являясь перспективным механизмом воздействия на УИС РФ, играет ключевую роль в практической реализации данных положений, непосредственно влияя на укрепление доверия к ней со стороны общества [3, с. 148].

На данный момент институт общественного контроля активно развивается, ведется активная работа по его законодательному усовершенствованию и практической реализации положений, касающихся участия институтов гражданского общества в системе исполнения наказаний. Однако вопрос обеспечения общественного контроля за лицами, находящимися в местах лишения свободы и содержания под стражей, остается проблемным.

УИС РФ нуждается в развитии и совершенствовании института общественного контроля, что объясняется необходимостью снижения уровня коррумпированности учреждений, усилении прозрачности деятельности государственных органов и должностных лиц, взаимного сотрудничества институтов гражданского общества и государственных структур [4, с.25]. Рассмотрением организации и правового регулирования общественного контроля в уголовно-исполнительной системе в отечественной уголовно-правовой и уголовно-исполнительной доктрине занимались такие ученые, как Я.Ю.Реент, В.А.Елеонский, В.Д.Саттаров, Н.С.Малолеткина, И.М.Каменева. Формам взаимодействия государства и общества в области контроля за обеспечением прав и свобод лиц, содержащихся в учреждениях уголовно-исполнительной системы, организационным и правовым аспектам деятельности общественных формирований, осуществляющих контроль за обеспечением прав, свобод и законных интересов лиц, содержащихся в учреждениях уголовно-исполнительной системы, посвящены научные статьи К.И.Голубцовой, М.В.Мельниковой,В.Г.Друзенко.

Для начала видится необходимым рассмотреть деятельность общественных наблюдательных комиссий как одного из основных субъектов осуществления контроля за исполнением наказаний в РФ. Согласно Приложению к Положению о порядке посещения учреждений уголовно-исполнительной системы членами общественных наблюдательных комиссий, к основным полномочиям данных комиссий относится посещение мест принудительного содержания: камер, карцеров, стационарных отделений, прогулочных двориков, библиотек, столовых, штрафных и дисциплинарных изоляторов, одиночных камер, помещений для обеспечения личной безопасности лиц; принятие и рассмотрение предложений, заявлений и жалоб лиц, находящихся в местах принудительного содержания, иных лиц, которым стало известно о нарушении прав лиц, находящихся в местах принудительного содержания; осуществление кино-, фото- и видеосъемки в целях фиксации нарушения прав лиц с согласия в письменной форме самих осужденных[5,с.191]. Таким образом, основной функцией общественных комиссий при исполнении наказаний является контроль за соблюдением прав и свобод осужденных, а также контроль за условиями их содержания в учреждениях УИС. Казалось бы, законодательно общественные наблюдательные комиссии обладают широким спектром полномочий, позволяющим полностью обеспечивать исполнение законных прав и свобод осужденных, не допускать их нарушения в контексте проводимой в системе исполнения наказаний политики гуманизации. Однако в практической реализации указанный институт не лишен проблем.

Первой проблемой видится аспект состава комиссий и требований, предъявляемых к кандидатам, их недостаточного профессионализма, что является следствием несистемного характера подготовки. Члены общественных наблюдательных комиссий, согласно предъявляемым требованиям, должны иметь опыт работы в сфере защиты прав человека или юриспруденции. Исключение составляют адвокаты, сотрудники органов прокуратуры, лица, замещающие государственные должности РФ, должности федеральной государственной службы, государственные должности субъектов, должности государственной гражданской службы субъектов, должности муниципальной службы[6]. Однако в силу специфики пенитенциарной системы России необходимо постоянное пополнение знаний и

навыков членов комиссий, обусловленное непрерывными изменениями, происходящими в системе. Можно отметить, что на сегодняшний день подготовка членов ОНК носит несистемный характер и включает в себя в основном лишь формальные пункты по типу: как правильно заполнять акты проверок учреждений УИС РФ, где и каким образом можно выполнять фото-, аудио- и видеосъемку. Кроме того, периодически сотрудниками УИС читаются тематические лекции, носящие необязательный для членов комиссий характер. На наш взгляд, такая подготовка членов ОНК в контексте соблюдения прав и свобод осужденных недостаточна и не приводит к эффективному осуществлению контроля учреждений пенитенциарной системы. В целях упорядочения процесса подготовки и «отточения» профессионализма членов общественных наблюдательных комиссий предлагается создание курсов подготовки для вновь назначенных членов ОНК и курсов повышения квалификации для наблюдателей со стажем. Содержанием данных курсов видится теоретическая часть, содержащая изучение Кодекса этики членов ОНК, изучение членами комиссий уголовно-исполнительного законодательства (УИК РФ, федеральных законов), что объясняется приоритетной задачей ОНК, которая заключается в осуществлении общественного контроля за обеспечением прав человека в местах принудительного содержания. Также необходимым блоком в рамках курсов подготовки и курсов повышения квалификации видится включение в программу психологического блока, содержащего основные методики работы с осужденными, установления непосредственного контакта с ними с целью выяснения обстоятельств, при которых каким-либо образом нарушались права и свободы спецконтингента.

В рамках затронутого аспекта стоит отметить, что Общественная палата России в 2022 году запускала программу «Подготовка кандидатов в члены ОНК» по обучению кандидатов в члены Общественных наблюдательных комиссий, которая должна была затронуть 45 субъектов России. Указанный проект включал в себя несколько обучающих семинаров для кандидатов в составы ОНК и уже действующих членов ОНК. Содействие работе проекта оказывали представители региональных палат, Общественных советов при ФСИН и МВД и Уполномоченные по правам человека. Данная программа является хорошей перспективой для развития предложенных нами курсов подготовки членов ОНК и поспособствует повышению компетенции членов ОНК, что является основным аспектом для эффективной реализации общественных контрольных полномочий. Однако, по последним данным, 81 субъектом, где была реализована программа, была Вологда[7]. Далее никакой информации по проведению проекта в оставшихся незатронутых проектом регионов нет. Подготовка членов ОНК на данный момент не охватила все регионы, что негативно отражается на работе самих комиссий, компетенции их членов. Так, пробелы в знании законодательства, отсутствие навыков коммуникации с осужденными приводят к декларативному характеру проверок, осуществляемых ОНК, который заключается в формальности осуществляемой проверки, игнорировании правонарушений, имеющихся в учреждении, а выработанные ОНК рекомендации носят абстрактный характер.

Значительные трудности на практике также возникают при осуществлении общественного контроля в колониях особого режима, где отбывают наказание осужденные мужчины при особо опасном рецидиве; приговоренные к пожизненному лишению свободы; осужденные, кому смертная казнь в порядке помилования заменена лишением свободы на определенный срок или пожизненным лишением свободы. Характерной чертой колонии особого режима является удаленность учреждения от населенной части России, что обусловлено рядом факторов, среди которых исторические и экономические, минимизация побегов и пр. Так, например, колония особого режима «Полярная сова» расположена в поселке Харп в Ямало-Ненецком автономном округе, за полярным кругом. Такое расположение колонии влечет за собой трудности в осуществлении общественного контроля и приводит к закрытости и замкнутости учреждений, а значит, злоупотреблениям на местах. Посещение данной колонии труднодоступно в первую очередь из-за сложной логистики. К примеру, дорога на автомобиле из столицы Ямало-ненецкого автономного округа города Салехард до Полярной совы по приблизительным данным будет составлять около трех суток. В связи с этим члены ОНК и правозащитники посещают такие колонии в 5-7 раз реже, чем учреждения в центральной России. Расположение колоний особого режима в малонаселенных поселках, где зачастую нет журналистов, а местные жители не заинтересованы в оглашении нарушений прав и свобод осужденных приводит к росту безнаказанности на местах, нарушении гарантий прав и свобод человека. Ежегодно в прессе публикуются случаи таких нарушений. К примеру, в апреле 2022 года издание Nur24 опубликовало новость о нарушении прав заключенных в колонии для пожизненно осужденных «Полярная сова». В результате прокурорской проверки, а также работе уполномоченного по правам человека в Ямало-Ненецком автономном округе Анатолия Сака, выяснилось, что администрация колонии нарушала требования уголовно-исполнительного законодательства

в области материально-бытового обеспечения и санитарно-гигиенического благополучия осужденных, а также требования трудового законодательства[8].

Такие нарушения законных прав и свобод осужденных прямо противоречат основным положениям национального и международного уголовно-исполнительного законодательства: УИК РФ и Минимальными стандартными правилами обращения с заключенными, идут вразрез с базовыми общечеловеческими и законодательными постулатами. Решением указанной проблемы видится закрепление единых нормативов посещения колоний и мест принудительного содержания осужденных членами ОНК и других общественных организаций независимо от вида и географического расположения учреждения[9]. Практическая реализация данной идеи видится в отражении в федеральном законе «Об общественном контроле за обеспечением прав человека в местах принудительного содержания и о содействии лицам, находящимся в местах принудительного содержания», в Положении о порядке посещения учреждений уголовно-исполнительной системы членами общественных наблюдательных комиссий и в УИК РФ — общеобязательного для всех ОНК норматива, к примеру, 1 раз в квартал. Подобная мера обеспечит обязательное посещение труднодоступных учреждений УИС РФ, что позволит уменьшить количество случаев злоупотребления правами и свободами заключенных. В условиях трансформации уголовно-исполнительной системы и ее институтов также предлагаем организацию онлайн-встреч осужденных с правозащитными организациями для приема жалоб по поводу нарушения прав и свобод осужденных.

Вытекающей проблемой из выше рассмотренной является проблема финансирования ОНК. Их создание и деятельность требуют вложение значительных материальных ресyhсов. О.Н. Малиновский, В.В. Гончаров, Е.Г.Петренко, А.В.Чешин в своей статье, посвященной финансированию субъектов общественного контроля в России, пишут об основных пунктах расходов ОНК. Во-первых, организация и проведение каждого мероприятия общественного контроля приводит к определенным расходам, к примеру, затраты на проезд членов и представителей субъектов общественного контроля к месту проведения проверки (необходимо учитывать большую площадь России и то, что некоторые субъекты занимают большие территории, протяженностью более миллиона километров). Также в соответствии с федеральным законом от 21.07.2014 № 212-ФЗ «Об основах общественного контроля в Российской Федерации» члены субъектов общественного контроля имеют право на возмещение расходов, связанных с данным видом деятельности. С недавних пор организация и проведение мероприятий общественного контроля требуют использования современных цифровых технологий, оборудования, программного обеспечения, которые необходимо оперативно закупать и обновлять в режиме реального времени[10, с.153].

К источникам финансирования ОНК согласно поправкам, внесенным в федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «Об общественном контроле за обеспечением прав человека в местах принудительного содержания и о содействии лицам, находящимся в местах принудительного содержания», относят региональные общественные палаты. Исключается положение, согласно которому органы публичной власти могли оказывать ОНК финансовую поддержку. По словам Елены Мизулиной, сенатора комитета Совета Федерации по конституционному законодательству и госстроительству, указанные поправки позволят обеспечить независимость ОНК, так как теперь их не смогут финансировать общественные объединения и органы публичной власти, которые могут быть заинтересованы в результатах проверок, осуществляемых ОНК [11]. Однозначно, данные нововведения имеют ряд преимуществ. Так, региональные общественные палаты получали право компенсировать расходы членов ОНК, связанные с транспортными расходами, проживанием в командировках, приобретением необходимых расходных материалов. Однако риски возникновения проблем все еще остаются. Например, годовой бюджет региональной общественной палаты Курской области составил 15 миллионов рублей, при этом на деятельность ОНК выделяется около 10–15%, что не всегда полностью покрывает все расходы.

Особенно острой проблема финансирования представляется вследствие того, что бюджет ОНК складывается из бюджета соответствующего субъекта. При этом, согласно официальным данным о распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации на 2025 год, 70 из 85 бюджетов субъектов Российской Федерации являются дотационными. Региональные бюджеты не имеют должного объема доходов для полноценного финансирования субъектов общественного контроля, что приводит к невозможности обеспечения эффективной работы ОНК[10,с.157].

Проблема недостаточного финансирования ОНК во многом затормаживает процесс осуществления контроля за соблюдением прав и свобод лиц, находящихся в местах лишения свободы и принудительного содержания. Наиболее рациональное решение описанной проблемы видится в

увеличении объема финансирования института общественного контроля в России, а также выделение в качестве источника финансирования деятельности ОНК федерального бюджета Российской Федерации. Успешным примером реализации данного положения является опыт зарубежных стран, где бюджет ОНК значительно преобладает по сравнению с Россией. Например, бюджет ОНК в Германии составляет более 25 миллионов евро в год и складывается исключительно из бюджета земель. Каждая из 16 федеральных земель Германии самостоятельно выделяет денежные средства на контроль тюрем (в среднем 15–20 тысяч евро на учреждение в год). В свою очередь, централизованное финансирование ОНК из федерального бюджета приведет к более стабильному материальному обеспечению их деятельности, поскольку будет минимизирован «остаточный принцип» распределения денежных средств на указанных субъектов общественного контроля.

Выводы

Таким образом, в целях совершенствования механизма общественного контроля за деятельностью исправительных учреждений УИС РФ по обеспечению прав человека видится необходимым разработать следующие предложения:

1. Совершенствование подготовки членов общественных наблюдательных комиссий, которое будет включать систематическое прохождение курсов подготовки для новых членов комиссий и лиц со стажем в этой сфере. Программа данных курсов, по нашему мнению, обязательно должна включать несколько блоков: теоретический блок по изучению законодательной базы, а также психологический блок по установлению непосредственных контактов со спецконтингентом.
2. Законодательное закрепление нормативов посещения исправительных учреждений членами ОНК в целях минимизации злоупотребления прав и свобод осужденных в наиболее удаленных колониях, в особенности в колониях особого режима.
3. Увеличение уровня финансирования ОНК в целях обеспечения эффективного осуществления членами ОНК своих полномочий, которые требуют значительных материальных затрат, а также выделение федерального бюджета в качестве одного из источников финансирования ОНК.

Список литературы:

[1] Селиверстов В. И. Научно-теоретическая модель Уголовно-исполнительного кодекса Российской Федерации // Проблемы укрепления законности и правопорядка: наука, практика, тенденции. 2016. Т. 2, № 9. С. 235-242.

[2] Малолеткина Н. С. Общественное воздействие в перечне основных средств исправления осужденных: некоторые вопросы // Вестник Самарского юридического института. 2021. № 3(44). С. 47-53. DOI: 10.37523/SUI.2021.44.3.008.

[3] Маликов Б. З. Общественное воздействие-средство исправления осужденных, и роль в нем религиозного аспекта // Уголовно-исполнительное право. 2018. Т. 13, № 2. С. 146-151.

[4] Кузнецова Е. В. Эффективность и функциональность общественного контроля за деятельностью уголовно-исполнительной системы: к вопросу о сущности и выборе критериев оценки // Пенитенциарная наука. 2022. Т. 16, № 1(57). С. 19-28. DOI: 10.46741/2686-9764.2022.57.1.002.

[5] Гунькин А. Н., Фомина М. Г. Проблемы обеспечения общественного контроля в местах принудительного содержания // Символ науки: международный научный журнал. 2016. № 9-1(21). С. 189-194.

[6] Принят закон, совершенствующий порядок формирования и деятельности ОНК. URL: https://www.advgazeta.ru/novosti/prinyat-zakon-sovershenstvuyushchiy-poryadok-formirovaniya-i-deyatelnosti-onk/ (дата обращения: 19.05.2025).

[7] Общественная палата запускает программу обучения кандидатов в наблюдатели для ОНК. URL: https://tass.ru/obschestvo/14050113 (дата обращения: 19.05.2025).

[8] В ямальской колонии для пожизненно осужденных нарушали права заключенных. URL: https://nur24.ru/news/obschestvo/v-yamalskoy-kolonii-dlya-pozhiznenno-osuzhdennyh-narushali-prava-zaklyuchennyh (дата обращения: 19.05.2025).

[9] Шахбанова Х. М. Учебное пособие (курс лекций) по дисциплине «Уголовно-исполнительное право» для направления подготовки «Юриспруденция», профилей «Уголовное право», «Гражданское право». Махачкала: ДГУНХ, 2016. 99 с.

[10] Малиновский О.Н., Гончаров В.В., Петренко Е.Г., Чешин А.В. Финансирование субъектов общественного контроля в России: проблемы и перспективы // Финансы и управление. 2024. № 3. С. 151-164. DOI: 10.25136/2409-7802.2024.3.71589 EDN: JRBAMJ URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=71589

[11] Сенаторы расширили общественный контроль за обеспечением прав человека в местах принудительного содержания. URL: https://tass.ru/obschestvo/14050113 (дата обращения: 19.05.2025).

Spisok literatury:

[1] Seliverstov V. I. Nauchno-teoreticheskaya model` Ugolovno-ispolnitel`nogo kodeksa Rossijskoj

Federacii // Problemy` ukrepleniya zakonnosti i pravoporyadka: nau-ka, praktika, tendencii. 2016. T. 2, № 9. S. 235-242.

[2] Maloletkina N. S. Obshhestvennoe vozdejstvie v perechne osnovny`x sredstv is-pravleniya osuzhdenny`x: nekotory`e voprosy` // Vestnik Samarskogo yuridicheskogo insti-tuta. 2021. № 3(44). S. 47-53. DOI: 10.37523/SUI.2021.44.3.008.

[3] Malikov B. Z. Obshhestvennoe vozdejstvie-sredstvo ispravleniya osuzhdenny`x, i rol` v nem religioznogo aspekta // Ugolovno-ispolnitel`noe pravo. 2018. T. 13, № 2. S. 146-151.

[4] Kuzneczova E. V. E`ffektivnost` i funkcional`nost` obshhestvennogo kontrolya za deyatel`nost`yu ugolovno-ispolnitel`noj sistemy`: k voprosu o sushhnosti i vy`bore kriteriev ocenki // Penitenciarnaya nauka. 2022. T. 16, № 1(57). S. 19-28. DOI: 10.46741/2686-9764.2022.57.1.002.

[5] Gun`kin A. N., Fomina M. G. Problemy` obespecheniya obshhestvennogo kontrolya v mestax prinuditel`nogo soderzhaniya // Simvol nauki: mezhdunarodny`j nauchny`j zhurnal. 2016. № 9-1(21). S. 189-194.

[6] Prinyat zakon, sovershenstvuyushhij poryadok formirovaniya i deyatel`nosti ONK. URL: https://www.advgazeta.ru/novosti/prinyat-zakon-sovershenstvuyushchiy-poryadok-formirovaniya-i-deyatelnosti-onk/ (data obrashheniya: 19.05.2025).

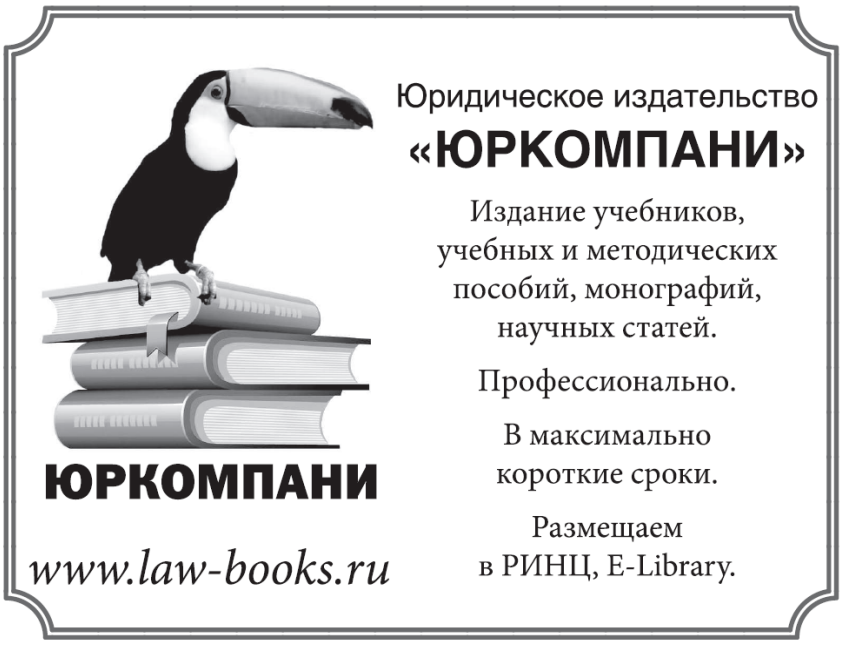
[7] Obshhestvennaya palata zapuskaet programmu obucheniya kandidatov v nablyudate-li dlya ONK. URL: https://tass.ru/obschestvo/14050113 (data obrashheniya: 19.05.2025).

[8] V yamal`skoj kolonii dlya pozhiznenno osuzhdenny`x narushali prava zaklyuchen-ny`x. URL: https://nur24.ru/news/obschestvo/v-yamalskoy-kolonii-dlya-pozhiznenno-osuzhdennyh-narushali-prava-zaklyuchennyh (data obrashheniya: 19.05.2025).

[9] Shaxbanova X. M. Uchebnoe posobie (kurs lekcij) po discipline “Ugolovno-ispolnitel`noe pravo” dlya napravleniya podgotovki “Yurisprudenciya”, profilej “Ugo-lovnoe pravo”, “Grazhdanskoe pravo”. Maxachkala: DGUNX, 2016. 99 s.

[10] Malinovskij O.N., Goncharov V.V., Petrenko E.G., Cheshin A.V. Finansirova-nie sub``ektov obshhestvennogo kontrolya v Rossii: problemy` i perspektivy` // Finansy` i upravlenie. 2024. № 3. S. 151-164. DOI: 10.25136/2409-7802.2024.3.71589 EDN: JRBAMJ URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=71589

[11] Senatory` rasshirili obshhestvenny`j kontrol` za obespecheniem prav cheloveka v mestax prinuditel`nogo soderzhaniya. URL: https://tass.ru/obschestvo/14050113 (data obra-shheniya: 19.05.2025).



Дата поступления рукописи в редакцию: 06.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-39-42

ХАМХОЕВ Ибрагим Магометович,
магистрант юридического факультета,
Ингушский государственный университет РФ,
г.Магас,
e-mail: mail@law-books.ru

Научный руководитель:
КОСТОЕВА Пятимат Магомедовна,
кандидат юридических наук, доцент кафедры
«Теория и история государства и права»
Ингушского государственного университета РФ,
г. Магас,
e-mail: mail@law-books.ru

ГРАЖДАНИН КАК СУБЪЕКТ НАЛОГОВОГО ПРАВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ПРАВОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ

Аннотация. *В статье рассматриваются особенности правового положения гражданина как субъекта налогового права в условиях цифровизации налогового администрирования. На основе анализа действующего законодательства, а также тенденций развития цифровых сервисов Федеральной налоговой службы, автор выявляет ключевые правовые проблемы и предлагает пути их разрешения. Особое внимание уделено обеспечению правовой защищённости гражданина и соблюдению принципа справедливости в налоговых отношениях.*

Ключевые слова: *налогоплательщик, гражданин, цифровизация, налоговое право, правовой статус, защита прав налогоплательщика.*

KHAMKHOEV Ibragim Magometovich,
Master's student of the Faculty of Low,
Ingush State University of the Russian Federation, Magas

Scientific supervisor:
KOSTOEVA Pyatimat Magomedovna,
Candidate of Legal Sciences Associate Professor
at the Department of Theory and History of State and Law

CITIZEN AS A SUBJECT OF TAX LAW IN THE DIGITAL ERA: MODERN CHALLENGES AND LEGAL GUIDELINES

Annotation. *The article explores the legal status of the citizen as a subject of tax law in the context of digitalization of tax administration. Based on the analysis of current legislation and the development trends of the digital services of the Federal Tax Service, the author identifies key legal issues and suggests possible solutions. Special attention is paid to the legal protection of citizens and the observance of the principle of fairness in tax relations.*

Key words: *taxpayer, citizen, digitalization, tax law, legal status, taxpayer rights protection.*

Современное развитие налоговой системы Российской Федерации сопровождается активной цифровизацией налогового администрирования. Федеральная налоговая служба реализует широкий спектр цифровых сервисов, включая «Личный кабинет налогоплательщика», электронные уведомления, автоматизированные расчёты и проверки [10]. Эти инструменты направлены на повышение прозрачности и эффективности взаимодействия между государством и гражданином как налогоплательщиком.

Гражданин в современном правовом государстве — не просто обязанное лицо, исполняющее предписания закона, но и носитель субъективных прав, требующих гарантированной реализации. Правовой статус гражданина как налого-

плательщика включает как обязанности (например, уплата налогов, подача декларации), так и права (на защиту, получение информации, возражение против актов налоговых органов). Этот статус формируется под влиянием множества факторов — социально-экономических условий, уровня правовой культуры, качества государственного управления и стабильности правовой системы.

С развитием цифровых технологий усиливается автоматизация принятия решений налоговыми органами. Алгоритмические системы способны формировать требования об уплате налогов, запускать процедуры взыскания, проводить камеральные проверки. Однако цифровая автоматизация не всегда сопровождается надлежащим уровнем учёта индивидуальных обстоятельств налогоплательщика-гражданина, что может приводить к правовым конфликтам и нарушению принципов справедливости и соразмерности.

Кроме того, алгоритмическое принятие решений не всегда прозрачно. Гражданин сталкивается с ситуацией, когда система выносит решение без достаточного объяснения, на каком основании оно принято. Такие решения становятся трудно оспариваемыми, так как сам процесс становится «чёрным ящиком». Отсюда вытекает необходимость нормативного закрепления обязательства налоговых органов раскрывать алгоритмические критерии, используемые в цифровом налоговом администрировании.

Правовое регулирование цифрового налогового взаимодействия основывается на положениях Налогового кодекса РФ, а также ряде подзаконных актов. Однако текущая нормативная база недостаточно подробно регламентирует обязанности и ответственность налоговых органов в условиях цифрового взаимодействия [4]. В частности, не всегда обеспечивается право гражданина на исчерпывающее информирование, доступ к разъяснению алгоритмов принятия решений, а также защита персональных данных.

Немаловажно и то, что цифровизация сопровождается всё более глубокой интеграцией налоговых процессов с другими сферами государственной политики. В частности, автоматический обмен информацией между ФНС, Пенсионным фондом, органами ЗАГС, Росреестром и другими структурами порождает множество перекрестных проверок, от которых страдают добросовестные налогоплательщики. Возникают случаи, когда формальные несоответствия между базами данных приводят к ошибочным начислениям и блокировкам счетов [9, с. 87]. В условиях недостаточной юридической грамотности значительная часть граждан не может эффективно отстоять свои интересы, что требует совершенствования механизмов досудебной защиты.

Особую обеспокоенность вызывает то, что даже типовые налоговые процедуры — такие как подача декларации, получение налогового вычета или корректировка сведений — часто требуют глубокого понимания налогового законодательства, умения работать с электронными интерфейсами и анализа справочной информации. В этом контексте можно говорить о необходимости институционализации налогового консультирования для граждан, в том числе на бесплатной основе, с привлечением юристов, студентов юридических клиник, а также технологий ИИ.

Актуальными являются и вопросы цифровой дискриминации. Граждане, не имеющие доступа к интернету, смартфонам или банковским приложениям, фактически исключаются из эффективной коммуникации с налоговыми органами. Это нарушает принцип равенства и требует законодательного закрепления альтернативных (нецифровых) каналов налогового взаимодействия как обязательных. Одновременно необходимо развивать инфраструктуру правовой и цифровой помощи, особенно в регионах с низкой цифровой грамотностью населения.

В дополнение к техническим барьерам важным аспектом является информационное давление со стороны налоговых органов, которое в цифровой среде становится постоянным. Уведомления, напоминания, автоматизированные запросы и системные уведомления зачастую воспринимаются гражданами как угроза. Отсутствие эмоциональной и правовой нейтральности в цифровом общении требует этического стандарта цифрового администрирования, аналогичного концепции «цифровой этики» в международной практике.

Судебная практика, в том числе Конституционного Суда РФ, подчёркивает приоритет принципов справедливости, соразмерности и разумности при разрешении налоговых споров. Однако анализ конкретных дел показывает, что суды не всегда склонны учитывать цифровые ошибки в системе, оставляя гражданина в позиции доказывающего свою добросовестность, что противоречит презумпции невиновности [7]. В этой связи представляется актуальным формулирование нового принципа налогового права — презумпции технологической ответственности налогового органа, предполагающего, что в случае цифровой ошибки бремя доказывания должно возлагаться на государство.

Таким образом, цифровизация налогового администрирования требует нового взгляда на правовой статус гражданина как субъекта нало-

гового права. Одной из перспективных форм адаптации законодательства к новым условиям является внедрение принципа «налоговой прозрачности», предполагающего обязательную публикацию алгоритмов принятия решений, используемых цифровыми платформами ФНС. Это обеспечит гражданину возможность предварительной оценки и понимания оснований для формирования налоговых требований.

Также особого внимания заслуживает вопрос интеграции цифровой идентификации в налоговые процессы. Использование технологии биометрической верификации и единой цифровой идентичности способно повысить безопасность и надёжность взаимодействия гражданина с налоговыми органами. Вместе с тем возникает потребность в дополнительной защите таких данных от неправомерного доступа, что требует введения специальных регламентов хранения, обработки и передачи персональной информации.

Не менее важным является развитие институтов цифрового доверия. Речь идёт о формировании механизма независимой оценки и сертификации цифровых налоговых сервисов на предмет их соответствия принципам правовой определённости, недискриминации и доступности. Такая оценка может осуществляться специализированными общественными и профессиональными организациями совместно с институтами гражданского общества.

Цифровое налоговое администрирование также ставит перед наукой задачу переосмысления традиционных понятий налогового права. Например, категория «должной осмотрительности» в цифровом пространстве приобретает новые очертания: гражданин, взаимодействующий с системой исключительно через интерфейс, не всегда способен контролировать полноту и достоверность вводимых данных, особенно в условиях автоматического заполнения форм и предложений алгоритмов. Следовательно, правовая доктрина должна учитывать изменившуюся степень вовлечённости налогоплательщика в процесс формирования налоговой информации [3, с. 119].

Необходим пересмотр баланса между публичными интересами государства и частными правами налогоплательщика. Следует также подчеркнуть значимость правового просвещения населения в условиях стремительного перехода к цифровому взаимодействию. Массовые кампании по обучению граждан работе с электронными налоговыми сервисами должны стать постоянной частью налоговой политики государства. Такие программы должны не только объяснять технические аспекты взаимодействия, но и раскрывать юридические последствия, возникающие при использовании цифровых инструментов.

В условиях растущей автоматизации актуализируется роль правового регулирования ответственности за ошибки, допущенные искусственным интеллектом или иными цифровыми алгоритмами. Установление четкой ответственности за последствия цифровых сбоев, включая регрессные требования к разработчикам программного обеспечения и операторам платформ, должно найти отражение в специальном законодательстве. Также стоит рассмотреть возможность внедрения механизма обязательного страхования цифровых рисков в налоговой сфере, что может компенсировать убытки добросовестных налогоплательщиков.

В рамках научного дискурса перспективным направлением становится разработка концепции цифровой налоговой субъектности. Данная теория предполагает выделение особого набора характеристик налогоплательщика в условиях цифровой экономики, включая уровень цифровой грамотности, доступ к цифровой инфраструктуре, возможность обращения за помощью в онлайн-среде. Признание таких параметров на законодательном уровне позволит выстроить более справедливую и адаптивную модель налогового администрирования.

Только при наличии адекватных правовых гарантий цифровая трансформация будет соответствовать принципам правового государства и справедливости.

Дополнительно необходимо рассмотреть перспективу внедрения правового мониторинга цифровых налоговых практик. Такая система должна обеспечить постоянную обратную связь между налогоплательщиками и государственными органами, позволять оперативно выявлять правовые проблемы, возникающие при взаимодействии с цифровыми платформами, и адаптировать нормативную базу к меняющимся условиям. Правовой мониторинг должен стать неотъемлемой частью цифровой стратегии ФНС, обеспечивая устойчивое соблюдение прав человека и стандартов правового государства.

В контексте повышения доверия граждан к цифровым налоговым механизмам следует развивать практику публичного аудита цифровых сервисов, включая регулярное представление отчётов о сбоях, жалобах и результатах внутреннего контроля. Публичный аудит позволит не только повысить прозрачность работы налоговых органов, но и создать правовую традицию подотчётности и открытости в цифровой среде.

Таким образом, развитие правового статуса гражданина в цифровом налоговом праве требует комплексного подхода: от реформы законодательства до институционального развития инфраструктуры правовой поддержки, просвещения, обратной связи и этики цифрового взаи-

модействия. Лишь в условиях системного подхода можно достичь справедливого баланса между эффективностью цифрового администрирования и защитой фундаментальных прав граждан.

Список литературы:

[1] Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая и вторая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ.

[2] Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 (в ред. 2023 г.).

[3] Пепеляев С.Г. Налоговое право. – М.: Статут, 2022.

[4] Козырин А.Н. Правовое регулирование налоговых отношений. – М.: Норма, 2023.

[5] Березина Е.Н. Гражданин как налогоплательщик: проблемы правоприменения // Журнал российского права. – 2022. – № 7.

[6] Горбунова О.Н. Электронное налоговое администрирование: вызовы правового регулирования // Финансовое право. – 2023. – № 2.

[7] Решение Конституционного Суда РФ от 28.11.2017 № 30-П // ВКС РФ. – 2018. – № 1.

[8] Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 28.02.2023 № 2 // Бюллетень ВС РФ. – 2023. – № 4.

[9] Федоров И.В. Цифровое неравенство в налоговой сфере: теоретико-правовой аспект // Право и государство. – 2024. – № 6.

[10] Официальный сайт ФНС России – https://www.nalog.gov.ru (дата обращения: 05.06.2025).

Spisok literatury:

[1] Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii (chast' pervaya i vtoraya) ot 31.07.1998 № 146-FZ.

[2] Konstituciya Rossijskoj Federacii ot 12.12.1993 (v red. 2023 g.).

[3] Pepelyaev S.G. Nalogovoe pravo. – M.: Statut, 2022.

[4] Kozyrin A.N. Pravovoe regulirovanie nalogovyh otnoshenij. – M.: Norma, 2023.

[5] Berezina E.N. Grazhdanin kak nalogoplatel'shchik: problemy pravoprimeneniya // Zhurnal rossijskogo prava. – 2022. – № 7.

[6] Gorbunova O.N. Elektronnoe nalogovoe administrirovanie: vyzovy pravovogo regulirovaniya // Finansovoe pravo. – 2023. – № 2.

[7] Reshenie Konstitucionnogo Suda RF ot 28.11.2017 № 30-P // VKS RF. – 2018. – № 1.

[8] Postanovlenie Plenuma Verhovnogo Suda RF ot 28.02.2023 № 2 // Byulleten' VS RF. – 2023. – № 4.

[9] Fedorov I.V. Cifrovoe neravenstvo v nalogovoj sfere: teoretiko-pravovoj aspekt // Pravo i gosudarstvo. – 2024. – № 6.

[10] Oficial'nyj sajt FNS Rossii – https://www.nalog.gov.ru (data obrashcheniya: 05.06.2025).



Дата поступления рукописи в редакцию: 14.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-43-46

ШАШКОВА Анна Николаевна,
кандидат юридических наук, Калининградский филиал Санкт-Петербургского университета МВД России (г. Калининград), доцент кафедры общеправовых дисциплин, e-mail: Nellkaliningrad@rambler.ru

ДОРОФЕЕВ Иван Вячеславович,
слушатель 4 курса факультета подготовки курсантов и слушателей Калининградский филиал Санкт-Петербургского университета МВД России (г. Калининград), e-mail: ivd-mvd@mail.ru

ЦИФРОВЫЕ ПОДПИСКИ: ВОПРОСЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»

Аннотация. *В статье исследуются вопросы защиты интересов потребителей в свете стремительного роста популярности платных цифровых подписок, обращается внимание на факты ненадлежащего информирования потребителей об условиях договора, недостаточную ясность и прозрачность условий соглашений. Анализируются актуальные механизмы правового регулирования и выявляются недостатки. По результатам проведенного исследования авторами сделаны предложения по совершенствованию действующего законодательства, направленные на повышения уровня защищенности потребителей.*

Ключевые слова: *онлайн-подписки, платные цифровые подписки, пользовательское соглашение, права потребителя, информирование, право на информацию.*

SHASHKOVA Anna Nikolaevna,
Candidate of Law, Kaliningrad Branch of St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of Russia (Kaliningrad), Associate Professor of the Department of General Legal Disciplines

DOROFEEV Ivan Vyacheslavovich,
4th year student of the faculty of training cadets and students Kaliningrad branch of St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of Russia (Kaliningrad)

DIGITAL SUBSCRIPTIONS: CONSUMER PROTECTION ISSUES ON THE INTERNET

Annotation. *The article examines the issues of consumer protection in the light of the rapid growth in popularity of paid digital subscriptions, draws attention to the facts of improper informing consumers about the terms of the contract, insufficient clarity and transparency of the terms of the agreements. The current mechanisms of legal regulation are analyzed and shortcomings are identified. Based on the results of the conducted research, the authors have made proposals to improve the current legislation aimed at increasing the level of consumer protection.*

Key words: *online subscriptions, paid digital subscriptions, user agreement, consumer rights, informing, right to information.*

Современная экономика характеризуется стремительным развитием технологий, которые в значительной степени преобразуют традиционные способы продаж и оказания услуг. Цифровое пространство охватывает все больше сфер социальной жизни людей, о чем свидетельствует высокий спрос на онлайн-сервисы, предоставляющие подписки на кино, сериалы, музыку, электронные и аудиокниги. Оформление подписки подразумевает обеспечение постоянного доступа к услугам, однако при этом многие детали прав и обязанностей участников сделки порой остаются неясными. Потребители цифровых подписок все чаще сталкиваются с такими пробле-

мами как ненадлежащее информирование об условиях договора, недостаточная ясность и прозрачность условий соглашений, несоответствие услуг по подписке заявленному поставщиком предложению, возникают сложности, связанные с расторжением договора и многие другие, что, как представляется, подтверждает несовершенство правового регулирования данной сферы.

Стремительный рост популярности онлайн-подписок, а также возникающие проблемы, свидетельствующие о недостаточной прозрачности взаимоотношений поставщиков услуг и потребителя, обуславливают актуальность темы данной статьи. Как справедливо указывает Харунжа В.В. расширение рынка цифровых подписок является фактором, для которого защита прав потребителей становится ключевым вопросом [1]. Настоящее исследование направлено на повышение прозрачности условий заключаемых соглашений и решение проблемы ненадлежащего информирования потребителей онлайн-подписок путем выработки предложений, направленных на совершенствование действующего законодательства. Для достижения поставленных целей авторами проведен анализ научных исследований, статистических данных, законодательства и правоприменительной практики. Методологическую основу исследования составили совокупность общенаучных и специальных правовых методов исследования, среди которых: методы диалектики, обобщения, анализа, синтеза, статистический, технико-юридический, сравнительно-правовой и др. методы.

В настоящее время правовое регулирование услуг, предоставляемых на основе онлайн-подписок, не смотря на их существенные особенности, осуществляется общими нормами Гражданского кодекса РФ и Закона РФ «О защите прав потребителей». Таким образом, современное российское законодательство не содержит специальных норм, регулирующих предоставление услуг на основе онлайн-подписок, что в свою очередь порождает определенные проблемы для пользователей данной категории сервисов. Так, из-за непрозрачности условий соглашений потребители нередко испытывают трудности с пониманием условий соглашений, особенно в тех случаях, когда их положения слишком сложны, изложены мелким шрифтом [2, С. 87]. или скрыты глубоко внутри объемного пользовательского соглашения онлайн-подписки. Зачастую обычному потребителю сложно своевременно определить стоимость услуг, предоставляемых сервисом, срок продления подписки, возможность возврата денежных средств, более того пользователи не всегда информируются о списаниях денежных средств [3, С. 106]. Вследствие неопределенности правового регулирования во многих случаях потребители не осведомлены относительно объема своих прав применительно к подпискам, включая процедуры отказа от услуг, возврата денежных средств либо изменения договорных условий. И наконец, отсутствие специального правового регулирования онлайн-подписок препятствует формированию единых стандартов качества функционирования онлайн-сервисов [1, С. 256].

Отметим, что в настоящее время в Государственной Думе РФ находится на рассмотрении законопроект № 405607-8, который направлен на устранение правовых пробелов в этой области и обеспечение потребительских гарантий посредством информирования пользователей исчерпывающей и прозрачной информацией касательно условий оформления подписки, одновременно предоставляя пользователю инструментарий по самостоятельному контролю и управлению собственной подпиской. В частности, предлагается дополнить ст. 10 Закона РФ «О защите прав потребителей» обязательной информацией предоставляемой потенциальным покупателям цифровых подписок, а именно, сведения о сроке действия абонентского договора, о размере периодического платежа или о порядке его определения, сроке (периодичности) уплаты очередного платежа, а также сведения о странице сайта в сети «Интернет», на которой содержится информация о порядке отказа потребителя от абонентского договора. Согласно положениям законопроекта указанная информация доводится до потребителя с соблюдением требований, указанных в пункте 2 статьи 8 Закона РФ «О защите прав потребителей» при заключении абонентского договора, а также должна быть включена в документ, определяющий условия выполнения работ, оказания услуг.

Как отмечается пояснительной записке к законопроекту, уточнение обязанностей лиц, оказывающих услуги по подписке, придаст правоотношениям в указанной области большую прозрачность, обеспечит однозначность правоприменения, положительно повлияет на расширение практики добросовестного поведения поставщиков услуг на развивающемся рынке цифровых подписок, снизит количество споров, будет способствовать повышению цифровой грамотности потребителей [7].

Проведенный анализ содержания положений законопроекта о регулировании цифровых подписок свидетельствует о значимости мер, предпринимаемых для обеспечения защиты прав потребителей в цифровой сфере. Однако, по нашему мнению, эффективное достижение цели - обеспечение прозрачности взаимоотношений потребителя и профессиональных участников в онлайн-среде должно опираться на комплексный

подход, и требует не только законодательного закрепления перечня необходимой информации, доводимой до сведения потребителя при заключении договора и включаемой в документ, определяющий условия оказания услуг, но также закрепления в законе качественных характеристик такой информации.

В данном аспекте, следует обратить внимание на некоторые позиции Конференции ООН по торговле и развитию, изложенные в Руководстве по защите прав потребителей, где отмечается важная роль транспарентности отношений с участием потребителей, подчеркивается значимость постоянного информирования и просвещения как средств защиты интересов потребителей [8]. В качестве ключевых требований к информации рассматриваются такие как: точность, ясность, краткость, своевременность и сопоставимость, поскольку качественное информирование является залогом компетентного выбора потребителем товаров и услуг. Кроме того, обращается внимание на то, что многие несправедливые условия договоров так или иначе связаны с информацией и отсутствием в ней ясности.

Результаты проведенного нами анкетирования показали, что более половины опрошенных респондентов, являющихся пользователями онлайн-подписок, а именно, 61% никогда не читали полностью условий, заключаемых соглашений, и, соответственно, не располагают всей необходимой информацией о предоставляемых услугах, что свидетельствует об информационной асимметрии [4, С. 417], формальном информировании потребителей на рынке цифровых подписок и во многом является следствием объемности, сложности и недоступности для восприятия условий соглашений. Таким образом, сложная информация, недоступная для восприятия обычным потребителем, даже с учётом достоверности содержащихся в ней сведений не может свидетельствовать о добросовестном выполнении обязанности по ее раскрытию, поскольку не способствует достижению конечной цели - предоставлению потребителю возможности для компетентного выбора товаров и услуг [5].

Согласно положениям законопроекта предлагаемая информация доводится до сведения потребителя с соблюдением требований, указанных в пункте 2 статьи 8 Закона РФ «О защите прав потребителей», где достаточно обобщенно говорится о наглядной и доступной форме, в связи с чем следует констатировать, что предлагаемый законопроект и действующий закон обходят своим вниманием необходимые стандарты раскрытия информации.

Принимая во внимание изложенное, следует резюмировать, что предлагаемые законопроектом меры по закреплению информации, предоставляемой потребителю при заключении договора в форме онлайн-подписки и включаемой в документ, определяющий условия соглашения, в отсутствие уточнения в законе качественных характеристик такой информации, не достаточны для повышения прозрачности условий соглашений, заключаемых с потребителями, и, соответственно, не смогут обеспечить расширение практики добросовестного поведения поставщиков услуг на рынке цифровых подписок.

В то же время, как показывают исследования, цифровая форма подписок занимает значимое место на рынке современных услуг, обеспечивая оперативный доступ к многообразию онлайн-сервисов. Спрос россиян на сервисы, предоставляющие подписки на кино, сериалы, музыку, электронные и аудиокниги, растет в среднем на 20-40 % в год, а с мая 2020 по май 2024 года спрос на вышеуказанные подписки вырос в три раза [9]. Также отметим, что в отсутствие эффективного правового регулирования возникающие правоотношения сопряжены с серьезными трудностями, которые испытывают потребители. Наиболее остро стоят вопросы, связанные с недостаточной информационной прозрачностью условий соглашений и несанкционированным возобновлением абонентских договоров, распространением практик формального информирования клиентов, которые сегодня не противоречит законодательству.

Подводя итоги, подчеркнем, что действующее правовое регулирование и инструменты защиты потребительских прав в сегменте коммерческих онлайн-сервисов нуждаются в модернизации, что безусловно требует закрепления в законе необходимой информации, предоставляемой потребителю при заключении договора, обязательности ее включения в документ, определяющий условия соглашения, а также уточнения в законе качественных характеристик такой информации. Поскольку надлежащее информирование потребителей о предоставляемых услугах, их стоимости, использовании данных и других важных аспектах является важным элементом защиты прав потребителей в цифровых экосистемах [5, С. 49].

Учитывая изложенное, в целях надлежащего информирования потребителей онлайн-подписок дополнительно к мерам, предлагаемым законопроектом № 405607-8, предлагаем закрепить в Законе РФ «О защите прав потребителей» качественные характеристики информации, которая должна быть предоставлена потребителю при заключении договора и включена в документ, определяющий условия соглашения, такие как точность, ясность и краткость. Не менее важно учитывать необходимость в обеспечение равновесия между интересами потребителей и субъек-

тами оказания услуг, чтобы цифровые сервисы сохраняли свою привлекательность, отличались высоким уровнем надежности и обеспечивали безопасность участников оборота. Следовательно, дальнейшая эволюция нормативно-правового регулирования цифровой подписки является определяющим условием формирования прозрачных и благоприятных условий функционирования указанного сегмента рынка, способствующих его стабильному развитию в долгосрочной перспективе.

Список литературы:

[1] Харунжа В.В. Онлайн-подписки и защита прав потребителей: новые вызовы для гражданского права // Вопросы российской юстиции. 2024. №34. С. 253-262.

[2] Граматчиков В.А. Цифровые подписки: обеспечение прозрачности и защиты прав потребителей в онлайн-среде // Вопросы российской юстиции. 2024. №31.С.82-91.

[3] Кукреш Я.О. Защита прав потребителей в цифровом мире: проблемы подписок и отвязывания карты // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. №10-5 (97). С.106-108.

[4] Авдеева Т. В. Цифровая экономика и цифровое неравенство: современные проблемы и перспективы // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. 2021. №4-1. С.416-420.

[5] Шашкова, А. Н. Принцип транспарентности в правовом регулировании отношений с участием гражданина - потребителя / А. Н. Шашкова // XII Балтийский юридический форум «Закон и правопорядок в Третьем тысячелетии»: Материалы международной научно-практической конференции, Калининград, 15 декабря 2023 года. – Калининград: Санкт-Петербургский университет МВД РФ, 2024. – С. 148-150.

[6] Шендо М.А., Свиридова Е.В., Липаев М.В., Володин А.П. Современное состояние отечественных цифровых экосистем как элемента потребительского рынка онлайн-торговли // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2024. №1. С.43-51.

[7] Законопроект №405607-8 «О внесении изменений в Закон Российской Федерации от 7 февраля 1992 года № 2300-1 «О защите прав потребителей» (в части предоставления потребителям полной информации об условиях абонентского договора (услугах цифровых подписок), предусматривающих оплату периодическими платежами)» [Электронный ресурс] // URL: https://sozd.duma.gov.ru/bill/405607-8 (дата обращения: 07.07.2025 г.).

[8] Руководство ООН по защите прав потребителей. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/ditccplp2017d1_ru.pdf (дата обращения: 07.07.2025 г.).

[9] Исследование Т-Кассы: спрос на сервисы подписок на кино, сериалы, музыку, электронные и аудиокниги [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: https://www.tbank.ru ((дата обращения: 07.07.2025 г.).

Spisok literatury:

[1] Xarunzha V.V. Onlajn-podpiski i zashhita prav potrebitelej: novy`e vy`zovy` dlya grazhdanskogo prava // Voprosy` rossijskoj yusticii. 2024. №34. S. 253-262.

[2] Gramatchikov V.A. Cifrovy`e podpiski: obespechenie prozrachnosti i zashhity` prav potrebitelej v onlajn-srede // Voprosy` rossijskoj yusticii. 2024. №31.S.82-91.

[3] Kukresh Ya.O. Zashhita prav potrebitelej v cifrovom mire: problemy` podpisok i otvyazy`vaniya karty` // Mezhdunarodny`j zhurnal gumanitarny`x i estestvenny`x nauk. 2024. №10-5 (97). S.106-108.

[4] Avdeeva T. V. Cifrovaya e`konomika i cifrovoe neravenstvo: sovremenny`e problemy` i perspektivy` // Bol`shaya Evraziya: razvitie, bezopasnost`, sotrudnichestvo. 2021. №4-1. S.416-420.

[5] Shashkova, A. N. Princip transparentnosti v pravovom regulirovanii otnoshenij s uchastiem grazhdanina - potrebitelya / A. N. Shashkova // XII Baltijskij yuridicheskij forum Zakon i pravoporyadok v Tret`em ty`syacheletii: Materialy` mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Kaliningrad, 15 dekabrya 2023 goda. – Kaliningrad: Sankt-Peterburgskij universitet MVD RF, 2024. – S. 148-150.

[6] Shendo M.A., Sviridova E.V. , Lipaev M.V., Volodin A.P. Sovremennoe sostoyanie otechestvenny`x cifrovy`x e`kosistem kak e`lementa potrebitel`skogo ry`nka onlajn-torgovli // Vestnik AGTU. Seriya: E`konomika. 2024. №1. S.43-51.

[7] Zakonoproekt №405607-8 «O vnesenii izmenenij v Zakon Rossijskoj Federacii ot 7 fevralya 1992 goda № 2300-1 «O zashhite prav potrebitelej» (v chasti predostavleniya potrebitelyam polnoj informacii ob usloviyax abonentskogo dogovora (uslugax cifrovy`x podpisok), predusmatrivayushhix oplatu periodicheskimi platezhami)» [E`lektronny`j resurs] // URL: https://sozd.duma.gov.ru/bill/405607-8 (data obrashheniya: 07.07.2025 g.).

[8] Rukovodstvo OON po zashhite prav potrebitelej. [E`lektronny`j resurs] Rezhim dostupa: URL: https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/ditccplp2017d1_ru.pdf (data obrashheniya: 07.07.2025 g.).

[9] Issledovanie T-Kassy`: spros na servisy` podpisok na kino, serialy`, muzy`ku, e`lektronny`e i audioknigi [E`lektronny`j resurs] // Rezhim dostupa: URL: https://www.tbank.ru ((data obrashheniya: 07.07.2025 g.).

- НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ -

Дата поступления рукописи в редакцию: 18.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-47-50
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

АХЪЯДОВ Эльман Саид-Мохмадович,
канд. юр. наук, доцент кафедры уголовного права, процесса и национальной безопасности, заместитель декана по научной работе юридического факультета ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова»,
e-mail: Akhyadov1990@mail.ru

НУРАДИЕВА Анжела Абуевна,
ассистент кафедры уголовного права, процесса и национальной безопасности Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова,
e-mail: nuradision98@mail.ru

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ИНФОРМАЦИОННОМУ ЭКСТРЕМИЗМУ И ТЕРРОРИЗМУ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Аннотация. *В статье исследуется феномен информационного терроризма как ключевой угрозы национальной и международной безопасности в условиях цифровой трансформации общества. Анализируются сущность, цели, методы и каналы распространения деструктивного информационного воздействия террористических организаций. На основе системного подхода рассматриваются теоретические основы и методологические принципы построения эффективной системы противодействия, включая правовые, организационные и технологические аспекты. Подчеркивается необходимость комплексного, междисциплинарного и международно-координированного подхода. Целью данного исследования является всестороннее осмысление феномена информационного терроризма в современном обществе, его сущности, форм проявления и угроз, а также правовых и организационных подходов к противодействию данному виду террористической активности.*

Ключевые слова*: Информационный терроризм, гибридные угрозы, информационная безопасность, деструктивное информационное воздействие, противодействие информационному экстремизму и терроризму, цифровая среда, национальная безопасность, медиапространство.*

Работа выполнена при поддержке Минобрнауки РФ (FEGS-2024-0017)

AKHYADOV Elman Said-Mokhmadovich,
Candidate of Law, Associate Professor of the Department of Criminal Law, Procedure and National Security, Deputy Dean for Research of the Faculty of Law Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Chechen State University named after A.A. Kadyrov"

NURADIEVA Anzhela Abuyevna,
Assistant of the Department of Criminal Law, Procedure and National Security of the Chechen State University named after A.A. Kadyrov

THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF COUNTERACTING INFORMATION EXTREMISM AND TERRORISM AT THE PRESENT STAGE OF DEVELOPMENT OF SOCIETY

Annotation. *The article examines the phenomenon of information terrorism as a key threat to national and international security in the context of the digital transformation of society. The essence, goals, methods and channels of dissemination of the destructive information impact of terrorist organizations are analyzed. Based on the systems approach, the theoretical foundations and methodological principles of building an effective counteraction system are considered, including legal, organizational and technological aspects. The need for an integrated, interdisciplinary and internationally coordinated approach is emphasized. The purpose of this study is a comprehensive understanding of the phenomenon of information terrorism in modern society, its essence, forms of manifestation and threats, as well as legal and organizational approaches to countering this type of terrorist activity.*

Key words: *Information terrorism, hybrid threats, information security, destructive information impact, countering information extremism and terrorism, digital environment, national security, media space.*

Актуальность проблемы совершенствования наказуемости за преступления террористической направленности в российском уголовном праве обусловлена тем, что меры уголовной репрессии являются значимой частью системы противодействия террористической и экстремистской деятельности в России. Насколько видоизменяются и модифицируются указанные виды деятельности, настолько и уголовное наказание должно отвечать «вызовам» настоящего времени, где обязательным условием является согласованность отечественного уголовного законодательства и международных конвенций по противодействию различным аспектам терроризма по ключевым аспектам квалификации преступлений и наказуемости за их совершение. Необходимость ужесточения наказуемости за совершение данных преступлений предопределяется тем, что предупреждение такой преступной деятельности затруднено и ограничено в тех случаях, когда центры организации идеологии и практики терроризма находятся за пределами РФ.

Современная эпоха характеризуется стремительным развитием информационно-коммуникационных технологий, которые оказывают глубокое воздействие на все сферы общественной жизни, включая сферу безопасности. Традиционные формы терроризма постепенно уступают место новым, более гибким и трудно прогнозируемым формам, среди которых особое место занимает информационный терроризм.

«Как отмечает А. И. Комиссаров, трансформация терроризма в условиях цифровизации происходит не только за счёт применения террористами новых технологий, но и благодаря переосмыслению самих целей террористической деятельности» [1]. Современные террористические группы всё чаще прибегают к использованию интернета и цифровых платформ не только как инструмента пропаганды, но и как средства воздействия на массовое сознание, мобилизации сторонников и координации действий.

«Ю. И. Наумов подчеркивает, что появление новых форм коммуникации позволило террористическим структурам выйти за рамки территориальных ограничений: Сетевая структура современного терроризма делает его менее уязвимым для традиционных методов силового противодействия» [2].

Таким образом, террористическая активность в XXI веке все больше ориентирована на информационное пространство, в котором разворачиваются атаки на символы, ценности и когнитивные установки общества.

На сегодняшний день в научной литературе отсутствует единое, общепринятое определение информационного терроризма, что обусловлено сложностью феномена и его междисциплинарным характером. Вместе с тем, существует ряд подходов, позволяющих очертить основные черты этого явления.

«С точки зрения уголовного права, как отмечает А. Н. Рарог, информационный терроризм представляет собой деятельность, направленную на дестабилизацию политической, социальной или экономической системы с использованием информационных средств и технологий, обладающую признаками террористического акта» [3].

Сущностные характеристики информационного терроризма можно обозначить следующим образом:

- Целенаправленное информационное воздействие, имеющее террористическую цель.
- Использование цифровых технологий как основного канала агрессии.

– Манипуляция общественным сознанием, направленная на подрыв доверия к институтам власти.
– Интеграция с другими видами терроризма, в том числе традиционным и кибертерроризмом.

Информационный терроризм представляет собой реальную угрозу общественной стабильности, поскольку воздействует на ключевые элементы общественного сознания, нарушает когнитивные и нормативные ориентиры.

Во-первых, одной из самых острых угроз является дестабилизация социальной среды. Посредством распространения фейковой информации, провокационных видео и манипулятивных сообщений террористические структуры добиваются разжигания паники, недоверия и общественного недовольства. Комиссаров указывает, что даже единичные информационные атаки могут вызвать массовые протесты и усиление социальной напряжённости.

Во-вторых, информационный терроризм способствует радикализации сознания. Это особенно касается молодежи, подверженной воздействию идеологической пропаганды через социальные сети. По мнению автора, «информационное пространство стало основным полем идеологической борьбы, где осуществляется вербовка и формирование радикальных взглядов».

В-третьих, воздействие террористических информационных кампаний подрывает доверие к государственным институтам, правовым системам и средствам массовой информации. Создаётся впечатление всеобщей незащищённости, неэффективности власти и слабости правопорядка. Это, в свою очередь, формирует социальную апатию и правовой нигилизм.

В-четвёртых, через каналы информационного терроризма осуществляется рекрутинг новых участников террористических группировок, чему способствуют псевдорелигиозная риторика, романтизация терроризма и искажённое представление о героизме «борьбы против системы».

Таким образом, научная значимость настоящего исследования обусловлена необходимостью комплексного подхода к пониманию и нейтрализации одной из наиболее актуальных угроз современного мира — терроризма в его информационном измерении.

«Информационный терроризм представляет собой форму деструктивного воздействия, направленного на подрыв стабильности общества посредством информационных каналов» [5]. Среди ключевых целей можно выделить распространение страха, деморализацию населения, провоцирование социальной напряжённости, разрушение доверия к государственным институтам. Кроме того, информационные атаки могут быть направлены на создание паники и искажение общественного восприятия действительности. Ещё одной важной целью является формирование нужного мировоззрения и побуждение к определённым действиям, в том числе противоправным. Через цифровые платформы злоумышленники стремятся управлять общественным сознанием и манипулировать восприятием событий.

Автор отмечает, что наиболее распространёнными методами информационного воздействия являются распространение фейковых новостей, использование провокационного контента, манипуляция фото- и видеоматериалами. Активно применяются технологии фабрикации информации, включая так называемые «фейковые аккаунты», «бот-сети» и системы автоматической генерации контента. Важным инструментом остаются кибератаки, направленные на дестабилизацию функционирования критически важной инфраструктуры и подрыв цифровой безопасности. Значительное внимание уделяется психологическому воздействию через методы троллинга, давления и систематического распространения запугивающих сообщений. Также широко используются мессенджеры и социальные сети для быстрого и неконтролируемого распространения агрессивной или ложной информации.

По мнению автора, информационно-деструктивные воздействия направляются на различные группы населения, учитывая их возрастные, социальные и культурные характеристики. Наиболее уязвимыми часто становятся молодёжь и пожилые граждане, обладающие ограниченным критическим восприятием цифровой информации. Особенности подачи контента подбираются с учётом языковых и визуальных предпочтений целевой аудитории, что усиливает эффект вовлечённости. Отметим, что в отдельных случаях сообщения адресуются конкретным группам с целью дестабилизации их настроений или разжигания конфликтов. Подобная таргетированная стратегия способствует максимальному охвату и повышению уровня воздействия на общественное сознание.

«Согласно позициям, Солдатовой Г.У., Рассказова Е. И. информационный терроризм выступает одной из наиболее опасных форм современных угроз, опирающейся на возможности цифровой среды» [4]. Его особенность заключается в способности незаметно проникать в общественное сознание, манипулировать восприятием и подрывать доверие к ключевым институтам государства. Использование новых технологий, дезинформации и психологического давления делает такие формы воздействия особенно

эффективными и трудноуловимыми. Современное общество сталкивается с постоянным риском информационного вмешательства, которое способно вызвать социальную напряжённость и нарушить стабильность.

Также необходимо совершенствовать законодательную базу, регулирующую вопросы информационной безопасности, обеспечивая баланс между мерами защиты и сохранением демократических принципов. Принятие превентивных мер и внедрение современных технологий защиты позволяет снизить уязвимость информационной среды. Важную роль играет развитие международного сотрудничества, направленного на обмен опытом и согласование подходов к противодействию транснациональным информационным угрозам. Информационный терроризм не признаёт границ, и адекватный ответ возможен лишь при объединении усилий разных стран.

В конечном счёте, устойчивость к информационным атакам формируется не только за счёт технических средств, но и через укрепление общественной сплочённости, доверия и открытого диалога. Только системная работа, сочетающая профилактику, просвещение и правовые механизмы, способна обеспечить безопасность информационного пространства.

Список литературы:

[1] Комиссаров А. И. Противодействие терроризму в условиях цифрового общества // Вестник МГЮА. — 2021. — № 6. — С. 23

[2] Наумов Ю. И. Терроризм в условиях глобализации: проблемы правового регулирования. — М.: Норма, 2019. — С. 45

[3] Рарог А. Н. Уголовно-правовая охрана информационной безопасности // Уголовное право. — 2020. — № 1. — С. 7.

[4] Солдатова Г.У., Рассказова Е.И. Психология цифровой компетентности и уязвимости к деструктивному контенту в сети. – М.: Смысл, 2021. – 288 с.

[5] Петухов Валерий Интернет и «Информационный терроризм» // 2008. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/internet-i-informatsionnyy-terrorizm (дата обращения: 16.06.2025).

Spisok literatury:

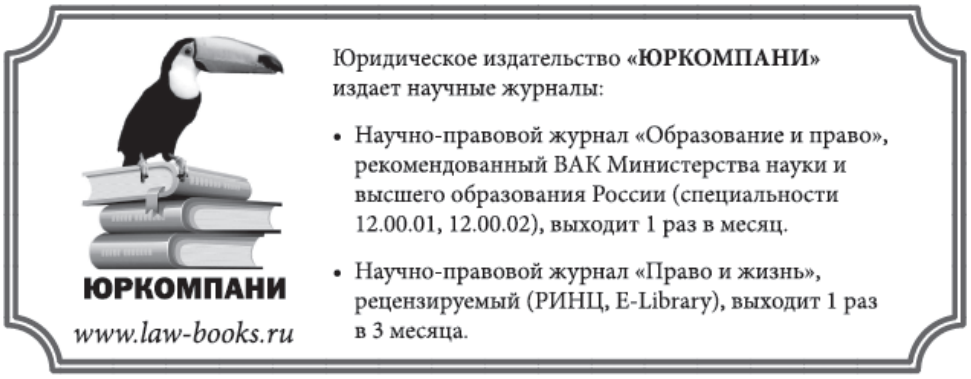
[1] Komissarov A. I. Protivodejstvie terrorizmu v usloviyax cifrovogo obshhestva // Vestnik MGYuA. — 2021. — № 6. — S. 23

[2] Naumov Yu. I. Terrorizm v usloviyax globalizacii: problemy` pravovogo regulirovaniya. — M.: Norma, 2019. — S. 45

[3] Rarog A. N. Ugolovno-pravovaya oxrana informacionnoj bezopasnosti // Ugolovnoe pravo. — 2020. — № 1. — S. 7.

[4] Soldatova G.U., Rasskazova E.I. Psixologiya cifrovoj kompetentnosti i uyazvimosti k destruktivnomu kontentu v seti. – M.: Smy`sl, 2021. – 288 s.

[5] Petuxov Valerij Internet i «Informacionny`j terrorizm» // 2008. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/internet-i-informatsionnyy-terrorizm (data obrashheniya: 16.06.2025).



Дата поступления рукописи в редакцию: 06.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-51-61

БОЧКОВА Светлана Сергеевна,
кандидат юридических наук,
доцент кафедры правового регулирования
экономической деятельности юридического факультета
Финансовый университет при Правительстве РФ;
доцент кафедры экономической безопасности и права
Российский государственный аграрный университет –
МСХА им. К.А. Тимирязева,
e-mail: mail@law-books.ru

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: ПОНЯТИЕ, ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

Аннотация. *Нестабильность геополитической обстановки подтверждает тот факт, что продовольственная является средством внешнеполитического воздействия со стороны развитых государств. Государства, не обладающим продовольственной независимостью, то есть возможностями обеспечивать себя базовыми продуктами питания, несут в себе угрозу в виде отраслевой зависимости от иностранных производителей, падении экономических показателей на уровне простого воспроизводства, что может приводить к утрате независимости и обороноспособности страны. Целью исследования послужила необходимость комплексного изучения правового регулирования общественных отношений, которые обеспечивают должный уровень безопасности в сфере продовольствия в России в современных социально-экономических и геополитических условиях, объективных возможностей реализации государственной политики в этой сфере. В статье раскрыты сущность и содержание понятия «продовольственная безопасность, критерии и индикаторы обеспечивающие продовольственную безопасность. Были проанализированы различные экономические показатели обуславливающие необходимость формирование политики государства, направленной на формирование должного уровня продовольственной безопасности. Выявлен разный подход к определению индикаторов продовольственной безопасности в научной литературе. Определены причины, сдерживающие наиболее полное обеспечение России продовольствием, обоснованы необходимость корректировки аграрной политики с решением задач продовольственной независимости страны на основе импортозамещения с учетом последствий эпидемии коронавируса COVID-19, глобальных вызовов и угроз.*

Ключевые слова: *индикаторы продовольственной безопасности, продовольственная независимость, сельское хозяйство, импорт и экспорт продовольственных продуктов и пищевой продукции.*

BOCHKOVA Svetlana Sergeevna,
Candidate of Law, Associate Professor, Department
of Legal Regulation of Economic Activities,
Faculty of Law, Financial University under the Government
of the Russian Federation; Associate Professor, Department
of Economic Security and Law, Russian State Agrarian University -
Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev

FOOD SECURITY: CONTENT, LEGAL REGULATION AND MAIN TASKS

Annotation. *The instability of the geopolitical situation confirms the fact that food is a means of foreign policy influence on the part of developed countries. States that do not have food independence, that is, the ability to provide themselves with basic foodstuffs, pose a threat in the form of sectoral dependence on foreign producers, a drop in economic indicators at the level of simple reproduction, which can lead to the loss of independence and the country's defense capability. The purpose of the study was the need for a comprehensive study of the legal regulation of public relations that ensure an adequate level of food security in Russia in modern socio-economic and geo-*

political conditions, as well as objective opportunities for the implementation of state policy in this area. The article reveals the essence and content of the concept of "food security, criteria and indicators that ensure food security. Various economic indicators were analyzed, which necessitate the formation of a state policy aimed at creating an adequate level of food security. A different approach to the definition of food safety indicators in the scientific literature has been identified. The reasons hindering the most complete provision of food to Russia are identified, and the need to adjust agricultural policy to address the country's food independence based on import substitution, taking into account the consequences of the COVID-19 coronavirus epidemic, global challenges and threats, is substantiated.

Key words: *indicators of food security, food independence, agriculture, import and export of foodstuffs and food products.*

Введение. Актуальность обеспечения продовольственной независимости и безопасности. Осознание проблемы продовольственной безопасности (далее по тексту – ПБ) появляется в XX веке по причине, с одной стороны, перепроизводства продуктов питания в развитых и развивающихся странах, а с другой стороны – голода и нехватки продовольствия в некоторых странах третьего мир. Необходимость обеспечения продовольственной безопасности связано не только с теорией Мальтуса – законом убывающего плодородия почв [1, с. 57], или отсталостью развития сельского хозяйства, но и в том числе с уровнем технологического и экономического развития разных государств.

Продовольственная безопасность, удовлетворяющая потребности населения вне зависимости каких-либо угроз, в достаточном количестве и необходимом качестве требует высокого уровня развития экономики страны и соответствующего правового регулирования.

Современная нестабильная геополитическая ситуация подтверждает тот факт, что продовольственная зависимость становится средством внешнеполитического воздействия со стороны развитых государств. Государствам, не обладающим продовольственной независимостью, то есть возможностями обеспечивать себя базовыми продуктами питания, в будущем будет представлять угрозу в виде отраслевой зависимости иностранных производителей, падении экономических показателей на уровне простого воспроизводства, итогом чего будет являться утрата независимости и обороноспособности страны.

Для Российской Федерации проблема становится актуальной в период перехода от плановой экономики к рыночным отношениям, одной из целью которых было стимулирование развития предпринимательства и производства в стране. По факту же ситуация служилась так, что российской продовольственный рынок в кроткое время был предоставлен иностранным производителям и поставщикам. Демпинг отечественной продукции в силу дешевизны импортируемых товаров, а также нехватка необходимых объемов производства внутри страны привели к тому, что доля отечественной продукции составляла критически низкий объем, что безусловно представляло угрозу продовольственной безопасности государства.

В 1996 году Федеральное собрание принимает законопроект ФЗ «О продовольственной безопасности», содержательно который соответствовал требованиям обеспечения потребностей населения товарами отечественного производства. Но Президент, Борис Ельцин, не подписал закон в силу того, что, по его мнению, он не соответствовал Основному закону страны.

К 2010 году обеспечение населения страны отечественными продуктами продолжало показывать тенденцию к снижению, что в целом, говорило о потере продовольственной независимости. Данное обстоятельство обусловило принятие Доктрины продовольственной безопасности, являющейся одним из основных видов национальной безопасности государства, требующей ее обеспечение в среднесрочной перспективе, являющейся фактором сохранения государственности и суверенитета, важнейшей составляющей демографической политики, необходимым условием реализации стратегического национального приоритета, в том числе повышения качества жизни российских граждан путем гарантирования высоких стандартов жизнеобеспечения [2, с.132]. В актуальную Доктрину, утверждённую Президентом в 2020 году [19], был внесен ряд новых положений.

В российской научной литературе можно найти достаточное количество работ экономического и правового характера, в которых изучаются и анализируются проблемы продовольственной безопасности. Безусловно, результаты и предложения этих исследований должны учитываться при формирование продовольственной политики государства в условиях глобализации, быстро изменяющейся политической и экономической конъюнктуры рынка, а также цифровизации экономических отношений, в том числе сельского хозяйства, например активное внедрения «интернета вещей» в агропромышленный комплекс.

Среди первых работ в отечественной науке следует выделить работы Н. Кондратьева, А. Чаянова, Н. Бухарина [3, с. 15-20]. Уже в 60-х годах 20 столетия В. Ф. Маейр, В. М. Рутгайзер, В. Н. Сергиевский, И. С. Шевцов сделали попытку установления оптимальных соотношений между показателями производства и потребления [3, с. 21]. Девяностые годы, хоть и отличались фактически непростой ситуацией с обеспечением продуктами, но исследования правового и экономического характера в этот период проводились, например, Е. Н. Борисенко [4, с. 15], В. В Милосердов [5, с.14; 6, с. 5], Ю. С. Хромов [7, с. 20]. Ну и безусловно стоит выделить работы таких авторов как А. И. Алтухов [8, с.267], Д. Ф. Вермель [9, с. 7], Р. Р. Гумеров [11, с. 17; 12, с. 28], И. Г. Ушачев [13, с.] и др., внесших существенный вклад в решение проблемы продовольственной безопасности.

В конце 90-х годов 20 столетия дефиниция «продовольственная безопасность» исследуется не только учеными, но и находит свое отражение в нормативных правовых актах. Но стоит констатировать, исходя из анализа источников по исследуемой проблематике, тот факт, что в России так и не сформировалось единого подхода к ПД.

Таким образом, исследуя содержание проблемы ПД в России, необходимо реализовывать системный подход с учетом быстроменяющихся геополитических и экономических факторов воздействия при решении задач мобилизации внутренних резервов, позволяющих обеспечить ПД.

Содержание понятия «продовольственная безопасность». Широкое применение рассматриваемое понятие, как можно сделать вывод из анализа научной и правовой литературы, находит по результатам проведения Всемирной продовольственной конференции в 1974 году в Риме рамках Организации Объединенных Наций [20].

В середине 90-х годов на Всемирной встрече по проблемам продовольствия подход к ПД закрепляется по средствам определения проблемы продовольствия с помощью такого критерия как полноценность питания. В итоговом документе определяются причины, приводящих к неполноценности питания, такие как, например, нищета, эпидемии, отсутствие постоянного доступа к достаточному по количеству и качеству питанию и т.д. [21]. Спустя десятилетие такой подход находит свое отражение на второй Международной конференции по вопросам питания [22].

Как было уже упомянуто, в России нет единого правового представления о понятии «продовольственная безопасность». В таблице представлено содержание рассматриваемого понятия в различных законодательных и подзаконных актах, а именно: в Указе Президента РФ «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» (далее по тексту – Указ Президента №20); Проекте ФЗ «О продовольственной безопасности», внесенного на рассмотрение в Государственную Думу РФ 1 февраля 1999 и окончательно отклонённого и снятого с рассмотрения 1 июля 2005 года (далее по тексту – Проект № 99013560-2); Указе Президента Российской Федерации «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» (далее по тексту – Указ Президента №120) [23]; Указ Президента Российской Федерации «О стратегии национальной безопасности» (далее по тексту – Указ Президента № 683) [24].

Таблица 1. Содержание понятия «продовольственной безопасности» в нормативно-правовых актах. Источник: составлено автором

№	Нормативно-правовой акт	Содержание
1.	Указа Президента № 20	Состояние экономики, при котором обеспечивается продовольственная независимость, гарантируется физическая и экономическая доступность для каждого гражданина страны пищевых продуктов, соответствующих требованиям законодательства о техническом регулировании, в объемах не меньше рациональных норм потребления пищевых продуктов, необходимых для активного и здорового образа жизни
2.	Проект ФЗ № 99013560-2	Состояние экономики, в том числе ее агропромышленного комплекса, которое обеспечено соответствующими ресурсами, потенциалом государственного продовольственного резерва, независимо от внешних и внутренних условий, удовлетворяются потребности населения в продуктах питания в соответствии с физиологическими нормами питания

3.	Указа Президента №120	Это главное направление обеспечения национальной безопасности страны в среднесрочной перспективе, а также фактор сохранения независимости, реализации демографической политики, в том числе, условие реализации программы повышению качества жизни населения путем гарантирования высоких стандартов жизнеобеспечения.
4.	Указ Президента №683	За счет обеспечения ПД гарантируется повышение качества жизни населения, доступности комфортного жилья, высококачественных и безопасных товаров и услуг, современного образования и здравоохранения, спортивных сооружений, создания высокоэффективных рабочих мест, а также благоприятных условий для повышения социальной мобильности, качества труда, его достойной оплаты, поддержки социально значимой трудовой занятости, обеспечения доступности объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктур для инвалидов и других маломобильных групп населения, достойного пенсионного обеспечения.

Обращает на себя внимание, что в Указе Президента №120 и Указе Президента №683 используются разные способы реализации обеспечения ПД. Так, в Указе Президента №683 ПД по своему содержанию является более узким понятием, чем национальная безопасность, что безусловно, исходя из цели ее обеспечения, является верным, а «продовольственная» и «национальная» дефиниции соотносятся как «род-вид».

В Указе Президента №120 акцент делается на закреплении основных терминов, используемых относительно продовольственной безопасности, в том числе, такие как «показатель ПД», «критерий ПД», «рациональные нормы потребления пищевых продуктов», «экономическая доступность продовольствия» и т.д.

В научной литературе также, как было упомянуто ранее, нет единого взгляда на определение и содержание продовольственной безопасности. В *таблице 2* представлены разные подходы к содержанию ПД.

Таблица 2. Научные взгляды на содержание понятия «продовольственная безопасность». Источник: составлено автором

№	Подход к	Содержание
1.	Системный подход к раскрытию содержания ПД [4, с. 39]	Понятие ПД включает в себя как независимость страны от внешних источников продовольствия, так и массовую доступность населения к продуктам; уровень здоровья нации, демографическую стабильность и основу жизнеобеспечения страны.
2.	Взаимосвязь с экономическим состоянием [13, с. 57]	ПД обеспечивается через доступность продуктов для населения, с одной стороны, путем увеличения международных экономических отношений, с другой стороны. Не сколько аграрное хозяйство, сколько экономические показатели обеспечивают ПД.
3.	Способ защиты национальных хозяйствующих субъектов [14]	Через ПД возможно реализовывать меры, направленные на обеспечение экономических интересов внутренних производителей продуктов.
4.	Содержательный подход [12, с. 4]	Продовольственные продукты должны быть доступны человеку, соответствовать его потребностям, обеспечивать нормы потребления, быть высокого качества, безопасными в употреблении. Для обеспечения ПД необходимо развивать собственное производство.

Таким образом, содержание рассматриваемого понятия является не только многоаспектным, но и единого подхода к тому, что должно включаться в содержание как в российской, так и в иностранной литературе различно.

Следует согласиться с рядом авторов, что продовольственная безопасность – это состояние, при котором население обеспечивается продовольственными товарами в объеме и качестве, соответствующим жизнедеятельности общества [15, с. 76]. Необходимо добавить, что доступ должен осуществляться без ограничений экономического или физического характера, качество продуктов не только должно соответствовать физико-техническим требованиям, но и вкусовым запросам потребителя.

Показатели продовольственной безопасности. В соответствии с Указом Президента №20 в целях оценки состояния ПД используется система показателей и индикаторов. Так, под показателями понимается количественная и качественная характеристика состояния ПД в целях оценки достижения в соответствии с определёнными критериями. Через индикатор же происходит оценка степени обеспечения ПД.

Таблица 3. Основные индикаторы обеспечения ПД. Источник: составлено авторами

Показатель	Характеристика
Продовольственная независимость	Отношение объема производства внутренней сельскохозяйственной продукции к объему их внутреннего потребления, выражаемое в процентах
Экономическая доступность	Отношение фактического потребления пищевой продукции на душу населения к норме ее потребления в соответствии с требованиями здорового питания
Физическая доступность	Отношение фактического обеспечения населения разными видами объектов торговли продажи и реализации продовольственных товаров, выражаемое в процентах
Соответствие законодательству	Продовольственные товары и пищевая продукция должны соответствовать нормативно-правовым требованиям Евразийского экономического союза о техническом регулировании

Стоит обратить внимание, что в целях оценки состояния продовольственной безопасности в качестве критерия определяется удельный вес отечественной сельскохозяйственной, рыбной продукции и продовольствия в общем объеме товарных ресурсов (с учетом переходящих запасов) внутреннего рынка, имеющий пороговые значения. Но такие критерии должны иметь пояснения в части того, каким образом они обеспечиваются: за счет отечественного производителя или импорта такого товара, и какова обязательность исполнения такого критерия. То есть при достижении количественных показателей, по сути, достигается должный уровень обеспеченности продовольствием населения. Но в Указе Президента № 120, также как и в Указе Президента №20 сроки не обозначены. Исходя из рассмотренных показателей, можно резюмировать, что обеспечение физической и экономической доступности продовольственных товаров и пищевой продукции для населения вторично по отношению к количественным показателям продовольственной независимости.

Материалы и методы исследования. В целях комплексного анализа общественных отношений, возникающих при обеспечение ПД, в том числе продовольственной независимости страны были использованы общие теоретические методы исследования, в том числе анализ и обобщение статистической информации о хозяйственной деятельности экономических субъектов, графической интерпретации информации, синхронного и диахронного анализа научных данных, в том числе применения сопоставления и обобщения данных о показателях ПД.

Результаты исследования. Общепринятым показателем ПД государства в международной практике является показатель, в соответствии с которым 75–80% сельскохозяйственной продукции обеспечивается национальными производителями [16, с. 27]. В рассматриваемой Указе Президента №20 такие показатели находятся на уровне 80–95%.

В 90-ые годы в процессе реформ в России появляется частная собственность на средства производства, что приводит к появлению новых хозяйствующих субъектов, но при это крупные государственные предприятия, в том числе колхозы и совхозы перестают существовать. В результате это привело к распаду существовавшей долгое время системе общественного производства.

В итоге доля импорта сырья и продукции в сельскохозяйственной сфере стала превышать все допустимые нормы. На протяжении девяностых и двухтысячных годов импорт продовольствия вырос на 26,7 млрд долл. США, но при этом уровень питания населения снизился на 20 %.

В 2013 г. около 40% продовольствия в стране составлял импорт [16, с. 28]. К 2018 году после введения продовольственных санкций и реализации политики импортозамещения во всех отраслях экономики, в том числе и в сельском хозяйстве, происходит уменьшение доли импорта. Таким образом, к 2019 году происходит серьезное уменьшение зависимости от импорта в продовольственной продукции. Так, если в конце 2018 года доля импортируемого продовольствия держалась на уровне 25%, то по итогам третьего квартала 2019 уже 24,5% соответственно.

Снижение зависимости от импорта продовольственных товаров в силу роста производства сельскохозяйственной продукции, что конечно говорит об усилении продовольственной безопасности. Но, например, в 2018 году не были достигнуты пороговые значения по таким показателям как, например соль пищевая (20,8% не достигнуто), молоко и молочная продукция (5, 75% соответственно). С другой стороны, по отдельным товарам показатели достигнуты или иногда даже превышают показатели, например, мясо и мясопродукты (превышение на 7,8%), картофель (0,1%); растительное масло (1,5%); сахар (15,6%), зерно (0,6%).

Таким образом, можно констатировать факт, что минимальные требования по обеспечению продовольственной безопасности достигнуты: 75% производства и поставок продовольственных товаров обеспечивается за счет внутреннего производства. Безусловно, достигнуть полной независимости в продовольственной сфере невозможно в силу того, что в России нет природно-климатических условий для выращивания, например, цитрусовых, кофе и т.д. в больших объемах.

Указ Президента №120 предусматривал такие меры, как прогнозирование внутренних и внешних угроз; минимизация их негативных последствий; стимулирования развития внутреннего производства продовольствия и сырья, необходимого для обеспечения ПБ [18, С. 46]. В Указе Президента №120 определялись направления государственной политики, обеспечивающие физическую и экономическую доступность для каждого гражданина страны безопасных пищевых продуктов в объемах и ассортименте, которые соответствуют рациональным нормам потребления пищевых продуктов, необходимых для активного и здорового образа жизни. Были установлены пороговые значения продовольственной безопасности, которые были скорректированы Указом Президента №20.

В целях развития мер и направлений Доктрины, утвержденной Указом Президента №120, были приняты «Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы» [25], а также ряд других правовых актов с целью финансово-экономического обеспечения таковой деятельности. Необходимо констатировать, реализация поставленных в государственной программе задач не была выполнена.

Следует выделить особенности обеспечения ПД, которые были актуализированы Указом Президента №20 в сравнении с ранее действовавшим Указом №120:

- расширено содержание проблем ПД;
- роль членства страны в ВТО в целях обеспечения ПД максимально снижена;
- применяются индикаторы для оценки ПД;
- учтены правовые нормы Стратегии национальной безопасности Российской Федерации на период до 2030 года, в части ПД, а также иные акты стратегического планирования;
- увеличение количества продовольствия должно обеспечиваться за счет научно-технического прогресса и использования в сельскохозяйственном обороте пахотных земель, неиспользуемых по каким-либо причинам;
- увеличение перечня показателей до 11 показателей продовольственной независимости

Таким образом, возможные угрозы для выполнения показателей ПД связаны с условиями развития села, инвестиционной привлека-

тельностью агропромышленного комплекса, уровнем технологического развития и цифровизации сельского хозяйства.

Обсуждение результатов исследования. Реализация Указа Президента №20 должна осуществляться в рамках реализации государственной политики по обеспечению ПД, ориентирующуюся на достижение предусмотренных показателей в установленные сроки, предусматривающей как изменение аграрной политики, так и обеспечение технологизации и цифровизации сельскохозяйственного производства, массовое внедрение результатов научных изысканий. Среди основных направлений реализации можно выделить следующие.

При формировании нормативно-правовой основы продовольственной безопасности применяется программно-целевой подход, в рамках которого был принят довольно большое количество актов, среди которых можно выделить Стратегию развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года; Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ (ред. от 26.12.2024) «О развитии сельского хозяйства»; Указ Президента РФ от 21.07.2016 № 350 (ред. от 28.09.2023) «О мерах по реализации государственной научно-технической политики в интересах развития сельского хозяйства»; Постановление Правительства РФ от 14.07.2012 № 717 (ред. от 30.04.2025) «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»; Распоряжение Правительства РФ от 02.02.2015 № 151-р (ред. от 13.01.2017) «Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года».

Вызывает большие сомнения возможности указанных нормативно-правовых актов обеспечить должным образом стимулирование развития агропромышленного комплекса. Среди причин стоит выделить следующие:

– отсутствие единого направления в реализации задачи по технологизации сельскохозяйственного производства;
– недостаточное финансирование деятельности сельского населения;
– управленческие ошибки при реализации сельскохозяйственной политики.

Изменение механизмов экономического стимулирования развития агропромышленного производства должно быть обусловлено мерами государственной поддержки, такими как льготное налогообложение и кредитование, должной системой ценообразования. Большая часть фермеров не имеет доступа к кредитам, а стоимость кредитов в два раза превышает уровень рентабельности сельскохозяйственных организаций. Таким образом, для успешной реализации Доктрины необходимо, чтобы кредиты не превышали 3–5 процентной ставки. Также необходимы стимулирующие меры в области налогообложения и страхования.

Стоит отметить, что в Доктрине не придается должного внимания решению такой важной проблемы как преодоление деформации структуры производства сельскохозяйственной продукции. При высоком уровне экспорта зерна сохраняется высокая доля импорта мяса, молока, овощей и другой продукции. Соответственно необходимо разработка документа, предусматривающего меры по поддержки развития животноводства.

Для выполнения показателей ПД необходимо:

– комплексное развитие системы мотивации труда населения на селе. Так, в 1990 году в России в сельскохозяйственном производстве было занято 9,9 млн человек, то к 2019 году их число уменьшилось до 4,7 млн человек, или более чем в 2 раза. У работников села самая низкая номинальная заработная плата. И хотя действующая программа развития предусматривает увеличение финансирование более, чем в два раза, острым остается вопрос достаточности государственного бюджета для покрытия запланированных расходов.
– изменение системы управления агропромышленным комплексом и сельским хозяйством в целях реализации целей и задач Указа Президента №20, в котором закреплена необходимость своевременного прогнозирования, выявление и предотвращение внутренних и внешних угроз продовольственной безопасности, минимизации их негативных последствий. Обусловленный факт напрямую зависит от содержания принимаемых нормативных правовых актов и инструментов реализации экономических отношений в сельском хозяйстве.

Международное экономическое сообщество необходимость обеспечения ПД в соответствии с основополагающими началами, основанными на критериях количественных и качественных характеристиках продовольственных товаров, обеспечении равного доступа к пище, как уже было отмечено, зафиксировало в рамках международной конференции в 1974 г.

В 1996 году в рамках очередной международной конференции по продовольствию было также определено, что ПБ должна обеспечиваться путем свободного доступа к пище, безопасной и питательной по своим характеристикам. Спустя чуть более 10 лет к определению ПБ было

добавлено, что доступ должен быть социально-экономическим, ставя во главу угла то, что пища должна быть безопасной.

В международных экономических отношениях для возможной оценки показателя «экономическая доступность» пищевых продуктов применяются разные способы. Так, на межгосударственном уровне используются показатели, характеризующие инфляцию, таможенные и налоговые платежи на результаты сельскохозяйственной деятельности, индексы и динамика цен на продукты питания. На национальном уровне анализируется уровень обеспечения ПД отдельных субъектов, а также обеспеченность населения услугами в социальной сфере и сфере здравоохранения [17, с. 104].

Для российской практики рассмотрение ПД происходит в рамках того, что таковая является разновидностью экономической безопасности, и требует развития агропромышленного комплекса и сельскохозяйственной деятельности в целом.

Как было отмечено ранее, оценка ПД происходит путем анализа достижения определенных показателей: продовольственной независимости, физической и экономической доступности продуктов питания, их соотвествия правовым и техническим требованиям Европейского экономического союза.

Оценка продовольственной безопасности на макроэкономическом уровне осуществляется посредством анализа самообеспеченности продовольствием, определения степени физической и экономической доступности продуктов питания для населения.

Ряд авторов ПД оценивают через угрозы ее существования, в частности, недостаточности кадрового потенциала в сельском хозяйстве, низкий уровень покупательной способности населения, отсутствия долговременного мониторинга рынка пищевых продуктов, ценовой дисбаланс на отдельные продукты питания [12, с. 3]. Отдельного внимания заслуживают работы, в которых анализировалась безопасность России в условиях вступления во Всемирную торговую организацию, а также зависимость от природно-климатических и географических особенностей осуществления сельскохозяйственный деятельности

Безусловно, расширения перечня показателей позволяет более содержательно раскрыть понятие ПД, но при этом не стоит забывать, что приведенные показатели зачастую не позволяют провести количественную оценку, а зачастую и вообще вытекают как продолжение одного из другого.

Таким образом, общими показателями как в международных и национальных правовых актах, так и в научной литературе являются три показателя: физическая доступность; экономическая; безопасность пищевой продукции.

Заключение. Анализ научной литературы по вопросам, связанным с содержанием. критериям, показателями продовольственной безопасности и нормативно-правовых актов, обеспечивающими таковую в Российской Федерации позволил нам прийти к следующим выводам.

В Доктрине Продовольственной безопасности, утвержденной Указом Президента в январе 2020 года были внесены изменения, детализирующие индикаторы достижения продовольственной безопасности и увеличен перечень ее показателей.

Отметим, что в Указе Президента №20 изложено новое понятие ПД как состояние социально-экономического развития страны, при котором обеспечивается продовольственная независимость Российской Федерации, гарантируется физическая и экономическая доступность для каждого гражданина страны продуктов питания, отвечающих обязательным требованиям, в объемах не менее рациональных норм потребления пищи для полноценной жизнедеятельности.

Отдельные положения Указа Президента №20 нельзя считать удачными, так как не имеется положений, касающихся того, каким образом реализуется импортозамещающая политика и стимулирование развития экспорта, но при этом определены ключевые направления развития агропромышленной сферы по обеспечению ПБ.

В результате исследования, можно делать вывод, что реализация государственной политики по обеспечению продуктовой независимости напрямую зависит от содержания принимаемых нормативных правовых актов и инструментов реализации экономических отношений в сельском хозяйстве с учетом выявляемых глобальных и национальных экономических политических рисков и угроз, включая пандемию коронавируса; развития фундаментальных и прикладных научных исследований; разрешения социальных-экономических проблем населения в сельской местности, связанных с низким уровнем материального обеспечения жителей деревни, качества их жизни.

При обобщении результатов исследования в отношении критериев обеспечения ПБ можно сделать следующие выводы. В международной практике принято оценивать уровень обеспечения ПБ по двум критериям: объему переходящих до следующего урожая мировых зерновых запасов и уровню мирового производства зерна в среднем на душу населения. На внутринациональном уровне критерии уточняются:

– продуктовая независимость от импорта продуктов питания;

– объемы стратегических запасов продовольствия с учетом потребления на душу населения;
– уровень производства пищевой продукции в перерасчете на душу населения;
– объем потребления продуктов, являющимися показателями обеспечения ПД;
– степень физической и экономической доступности продовольствия для различных категорий населения;
– ценовая доступность основных видов продовольствия;
– требования по безопасности пищевых продуктов.

Таким образом, для должного обеспечения ПД в России, исходя из действующего правового регулирования и международных практик, следует:

1) внести поправки в Государственные программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия с максимальным повышением экономической поддержки села;
2) разработать и принять Программу развития агропромышленного комплекса до 2035 года, включив в нее положения, затрагивающие нормативно-правовую базу базы с учетом технологизации и цифровизации производства, изменение механизма финансирования сельского хозяйства, устранение перекосов в финансировании и развитии отдельных отраслей, также систему последовательных государственных мер, направленных на обеспечение продовольственной безопасности как одного их видов национальной безопасности Российской Федерации.

Список литературы:

[1] Malthus Thomas Robert. An essay on the principle of population; or, a view of its past and present effects on human happiness. Electronic Scholarly Publishing Project, 1998. 134 с.

[2] Алтухов А. И. Парадигма продовольственной безопасности России. Москва: «Фонд кадрового резерва», 2019. – 684 с.

[3] Назаренко В. И. Продовольственная безопасность [Текст] : (в мире и в России) / В. И. Назаренко ; Российская акад. наук, Ин-т Европы. - Москва : Памятники ист. мысли, 2011. – 284.

[4] Борисенко Е. Н. Формирование и развитие социально-рыночного механизма обеспечения продовольственной безопасности России : автореферат дис. ... доктора экономических наук : 08.00.05 / Рос. академия предпринимательства. - Москва, 1997. - 32 с.

[5] Милосердов В. В. Политика обеспечения продовольственной независимости России. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, №3, 2000. с. 13-16.

[6] Милосердов В. В. Аграрная реформа: необходимость перемен. Экономика, 2000, т. 1, с. 3-19.

[7] Хромов Ю. С. Международная продовольственная безопасность и интересы России. АПК: Экономика, управление, № 5, 1996. с. 19-22.

[8] Продовольственный комплекс России: состояние и перспективы развития [Текст] : [монография] / [А. И. Алтухов, А. Н. Сёмин, А. В. Курдюмов, И. М. Куликов и др.]; Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский селекционно-технологический институт садоводства и питомниководства», Некоммерческое объединение «Фонд развития и поддержки садоводства». - Москва : ФГБНУ ВСТИСП, 2018. - 457 с. : ил., табл.; 24 см.; ISBN 978-5-907035-10-2.

[9] Вермель Д. Проблемы продовольственной безопасности России. Международные и внутренние аспекты. АПК: экономика, управление, № 1, с. 5-12.

[10] Гумеров Р. Р. Обеспечение продовольственной безопасности страны: удался ли доктринальный документ? Российский экономический журнал, №2, 2010. с.11-22.

[11] Гумеров Р. Н. Штурм или отступление? (О перспективах отечественного сельского хозяйства в случае форсирования процесса присоединения России к ВТО). Российский экономический журнал, №6, 2010. с. 22-34.

[12] Ушачев И. Г. Продовольственная безопасность России. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, №11, 2008. с. 1-5.

[13] Серова Е.В. К вопросу о продовольственной безопасности России. Электронный доступ: http://www.iet.ru/personal/agro/PRODSAF1.htm (дата обращения 30.05.2025).

[14] Трэйси М. Сельское хозяйство и продовольствие в экономике развитых стран: введение в теорию, практику и политику. Электронный доступ: http://biblioteka.kau.com.ua/index.php?option=com_phocadownload&view (дата обращения: 30.05.2025).

[15] Продовольственная безопасность региона [Текст] : монография / Т.В. Ускова, Р.Ю. Селименков, А.Н. Анищенко, А.Н. Чекавинский. – Вологда : ИСЭРТ РАН, 2014 – 102 с.

[16] Крылатых Э. Н., Проценко О. Д., Дудин, М. Н. Актуальные вопросы обеспечения продовольственной безопасности России в условиях глобальной цифровизации. Продовольственная политика и безопасность, том 7 (№1), 2020. с. 19–38.

[17] Антамошкина Е. Н. Оценка продовольственной безопасности региона: вопросы методологии. Продовольственная политика и безопасность, 2(2), 2015. С. 97–112.

[18] Миронова, С. М. Меры государственной поддержки в приоритетных отраслях экономики / С. М. Миронова // Правовой альманах. – 2024. – № 5(36). – С. 45-46.

[19] Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» // «Собрание законодательства РФ», 27.01.2020, № 4, ст. 345.

[20] Доклад Всемирной продовольственной конференции (1974), Рим, 5–16 ноября (E/CONF.65/20). [Электронный ресурс]:Источник: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/hunger.shtml (дата обращения: 30.05.2025 г.)

[21] Римская декларация по всемирной продовольственной безопасности (1996). [Электронный ресурс]:Источник: http://www.g20civil.com/ru/documents/205/577/ (дата обращения: 30.05.2025 г.)

[22] Римская декларация по вопросам питания (2014). [Электронный ресурс]:Источник: http://www.fao.org/3/ml542r/ml542r.pdf (дата обращения: 30.05.2025 г.)

[23] Указ Президента от 30.01.2010 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» № 120 // «Российская газета», № 21, 03.02.2010 (Утратил силу).

[24] Указ Президента «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» №683 // «Собрание законодательства Российской Федерации», № 1 (ч. II), 04.01.2016, ст.212

[25] Постановление Правительства №717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на период 2013-2020 г.г.»

Spisok literatury:

[1] Malthus Thomas Robert. An essay on the principle of population; or, a view of its past and present effects on human happiness. Electronic Scholarly Publishing Project, 1998. 134 s.

[2] Altuhov A. I. Paradigma prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossii. Moskva: «Fond kadrovogo rezerva», 2019. – 684 s.

[3] Nazarenko V. I. Prodovol'stvennaya bezopasnost' [Tekst] : (v mire i v Rossii) / V. I. Nazarenko ; Rossijskaya akad. nauk, In-t Evropy. - Moskva : Pamyatniki ist. mysli, 2011. – 284.

[4] Borisenko E. N. Formirovanie i razvitie social'no-rynochnogo mekhanizma obespecheniya prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossii : avtoreferat dis. ... doktora ekonomicheskih nauk : 08.00.05 / Ros. akademiya predprinimatel'stva. - Moskva, 1997. - 32 s.

[5] Miloserdov V. V. Politika obespecheniya prodovol'stvennoj nezavisimosti Rossii. Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatii, №3, 2000. s. 13-16.

[6] Miloserdov V. V. Agrarnaya reforma: neobhodimost' peremen. Ekonomika, 2000, t. 1, s. 3-19.

[7] Hromov Yu. S. Mezhdunarodnaya prodovol'stvennaya bezopasnost' i interesy Rossii. APK: Ekonomika, upravlenie, № 5, 1996. s. 19-22.

[8] Prodovol'stvennyj kompleks Rossii: sostoyanie i perspektivy razvitiya [Tekst] : [monografiya] / [A. I. Altuhov, A. N. Sёmin, A. V. Kurdyumov, I. M. Kulikov i dr.]; Federal'noe gosudarstvennoe byudzhetnoe nauchnoe uchrezhdenie «Vserossijskij selekcionno-tekhnologicheskij institut sadovodstva i pitomnikovodstva», Nekommercheskoe ob"edinenie «Fond razvitiya i podderzhki sadovodstva\". - Moskva : FGBNU VSTISP, 2018. - 457 s. : il., tabl.; 24 sm.; ISBN 978-5-907035-10-2.

[9] Vermel' D. Problemy prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossii. Mezhdunarodnye i vnutrennie aspekty. APK: ekonomika, upravlenie, № 1, s. 5-12.

[10] Gumerov R. R. Obespechenie prodovol'stvennoj bezopasnosti strany: udalsya li doktrinal'nyj dokument? Rossijskij ekonomicheskij zhurnal, №2, 2010. s.11-22.

[11] Gumerov R. N. Shturm ili otstuplenie? (O perspektivah otechestvennogo sel'skogo hozyajstva v sluchae forsirovaniya processa prisoedineniya Rossii k VTO). Rossijskij ekonomicheskij zhurnal, №6, 2010. s. 22-34.

[12] Ushachev I. G. Prodovol'stvennaya bezopasnost' Rossii. Ekonomika sel'skohozyajstvennyh i pererabatyvayushchih predpriyatii, №11, 2008. s. 1-5.

[13] Serova E.V. K voprosu o prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossii. Elektronnyj dostup: http://www.iet.ru/personal/agro/PRODSAF1.htm (data obrashcheniya 30.05.2025).

[14] Treisi M. Sel'skoe hozyajstvo i prodovol'stvie v ekonomike razvityh stran: vvedenie v teoriyu, praktiku i politiku. Elektronnyj dostup: http://biblioteka.kau.com.ua/index.php?option=com_phocadownload&view (data obrashcheniya: 30.05.2025).

[15] Prodovol'stvennaya bezopasnost' regiona [Tekst] : monografiya / T.V. Uskova, R.Yu. Selimenkov, A.N. Anishchenko, A.N. Chekavinskij. – Vologda : ISERT RAN, 2014 – 102 c.

[16] Krylatyh E. N., Procenko O. D., Dudin, M. N. Aktual'nye voprosy obespecheniya prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossii v usloviyah global'noj cifrovizacii. Prodovol'stvennaya politika i bezopasnost', tom 7 (№1), 2020. s. 19–38.

[17] Antamoshkina E. N. Ocenka prodovol'stvennoj bezopasnosti regiona: voprosy metodologii. Prodovol'stvennaya politika i bezopasnost', 2(2), 2015. S. 97–112.

[18] Mironova, S. M. Mery gosudarstvennoj podderzhki v prioritetnyh otraslyah ekonomiki / S. M. Mironova // Pravovoj al'manah. – 2024. – № 5(36). – S. 45-46.

[19] Ukaz Prezidenta RF ot 21 yanvarya 2020 g. № 20 «Ob utverzhdenii Doktriny prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossijskoj Federacii» // «Sobranie zakonodatel'stva RF», 27.01.2020, № 4, st. 345.

[20] Doklad Vsemirnoj prodovol'stvennoj konferencii (1974), Rim, 5–16 noyabrya (E/CONF.65/20). [Elektronnyj resurs]:Istochnik: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/hunger.shtml (data obrashcheniya: 30.05.2025 g.)

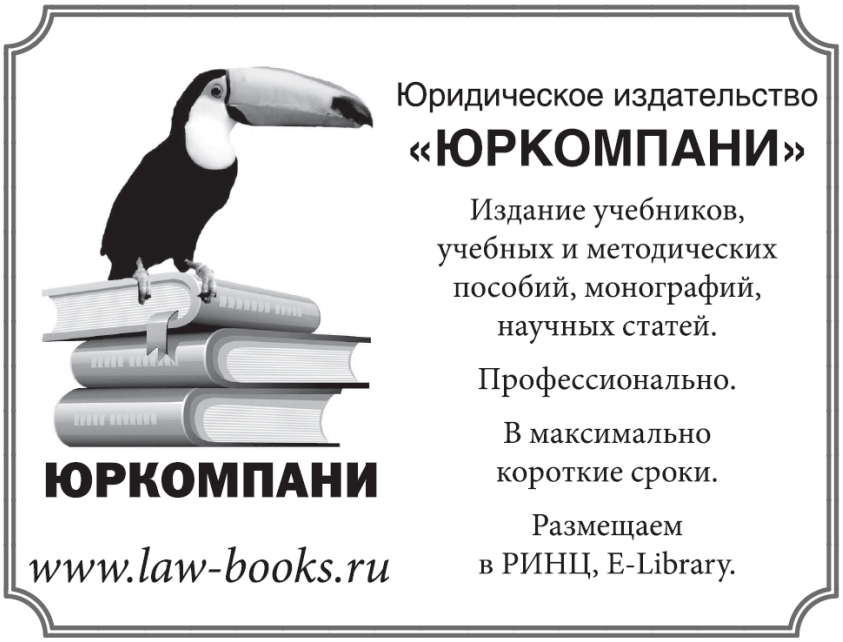
[21] Rimskaya deklaraciya po vsemirnoj prodovol'stvennoj bezopasnosti (1996). [Elektronnyj resurs]:Istochnik: http://www.g20civil.com/ru/documents/205/577/ (data obrashcheniya: 30.05.2025 g.)

[22] Rimskaya deklaraciya po voprosam pitaniya (2014). [Elektronnyj resurs]:Istochnik: http://www.fao.org/3/ml542r/ml542r.pdf (data obrashcheniya: 30.05.2025 g.)

[23] Ukaz Prezidenta ot 30.01.2010 «Ob utverzhdenii Doktriny prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossijskoj Federacii» № 120 // «Rossijskaya gazeta», № 21, 03.02.2010 (Utratil silu).

[24] Ukaz Prezidenta «O Strategii nacional'noj bezopasnosti Rossijskoj Federacii» №683 // «Sobranie zakonodatel'stva Rossijskoj Federacii», № 1 (ch. II), 04.01.2016, st.212

[25] Postanovlenie Pravitel'stva №717 «O Gosudarstvennoj programme razvitiya sel'skogo hozyajstva i regulirovaniya rynkov sel'skohozyajstvennoj produkcii, syr'ya i prodovol'stviya na period 2013-2020 g.g.»



Дата поступления рукописи в редакцию: 06.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-62-66

ИЛЬИН Александр Юрьевич,
доцент кафедры государственно-правовых
и уголовно-правовых дисциплин
Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова,
доцент кафедры юриспруденции
Херсонского государственного педагогического университета,
кандидат юридических наук, доцент,
e-mail: mail@law-books.ru

ПРАВОВОЙ МЕХАНИЗМ НАЗНАЧЕНИЯ И ПРОВЕДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ

Аннотация. *Современная практика государственного управления свидетельствует о том, что налоговый контроль выступает ключевым инструментом мониторинга соблюдения налогоплательщиками норм действующего законодательства, регулирующего налогообложение и взимание обязательных платежей. Реализацию функций данного вида контроля осуществляют посредством организации и проведения комплексных проверочных мероприятий, именуемых налоговыми проверками.*

Однако результаты основной налоговой проверки, преимущественно реализуемой в формате выездного контроля, могут оказаться недостаточными для формирования объективной картины относительно степени добросовестности конкретного субъекта налогообложения. Статья посвящена исследованию вопросов, связанных с процедурой инициирования указанных дополнительных мероприятий, определением правовых полномочий налоговых органов в процессе реализации соответствующих действий, а также выявлению возможных направлений совершенствования нормативного регулирования указанной сферы.

Ключевые слова: *налоговый кодекс, налогоплательщики, налоговые органы, налоговая проверка, налоговый контроль, налоговое правонарушение, контрольные мероприятия.*

ILYIN Alexander Yuryevich,
Associate Professor,
Department of State Law and Criminal Law Disciplines,
Plekhanov Russian University of Economics,
Associate Professor, Department of Jurisprudence,
Kherson State Pedagogical University,
Candidate of Law, Associate Professor

LEGAL MECHANISM FOR APPOINTMENT AND IMPLEMENTATION OF ADDITIONAL TAX CONTROL MEASURES

Annotation. *Modern public administration practice shows that tax control is a key tool for monitoring taxpayers' compliance with the current legislation governing taxation and collection of mandatory payments. The functions of this type of control are implemented through the organization and conduct of comprehensive verification activities, called tax audits. However, the results of the main tax audit, mainly implemented in the format of an on-site audit, may be insufficient to form an objective picture of the degree of integrity of a particular tax entity. The article is devoted to the study of issues related to the procedure for initiating these additional measures, determining the legal powers of tax authorities in the process of implementing relevant actions, as well as identifying possible areas for improving the regulatory framework in this area.*

Key words: *tax code, taxpayers, tax authorities, tax audit, tax control, tax offense, control measures.*

Налоговый контроль представляет собой совокупность мероприятий контролирующих органов, направленных на обеспечение соблюдения субъектами налогообложения норм действующего налогового законодательства, включая правильность исчисления, полноту и

своевременность уплаты установленных законом обязательных платежей — налогов, сборов и страховых взносов.

Контролирующие налоговые структуры обладают правомочиями осуществления широкого спектра процедурных действий, ориентированных на проверку исполнения налогоплательщиками и налоговыми агентами требований налогового законодательства. К таким процедурам относятся камеральная проверка документации субъектов налогообложения, выездная форма инспекции непосредственно на территории хозяйствующего субъекта, а также дополнительные мероприятия налогового контроля, проводимые уполномоченными должностными лицами государственных фискальных служб в целях выявления нарушений и предотвращения уклонений от уплаты налогов и иных обязательных платежей.

Налоговый кодекс разрешает налоговым органам:

- проводить налоговые проверки;
- стребовать документы у плательщиков или налоговых агентов в рамках проверки;
- истребовать документы и информацию у контрагентов проверяемого лица (третьих лиц), то есть проводить встречную проверку;
- истребовать документы и информацию у контрагента или иных лиц, касающиеся деятельности организации, в отношении которой проводится налоговый мониторинг;
- истребовать у налогоплательщика (налогового агента) определенные документы (информацию) о его имуществе, имущественных правах и обязательствах, если в течение 10 рабочих дней не исполнено решение о взыскании с него задолженности, превышающей 1 млн руб. Если лицо не представит эти документы, инспекция вправе истребовать их у иных лиц1;
- запрашивать у госорганов (учреждений, организаций, нотариусов) сведения, связанные с учетом организаций и физлиц;
- запрашивать у банков, оператора платформы цифрового рубля отдельные документы (информацию) в отношении налогоплательщика (налогового агента). В частности, у банков запрашивают справку о наличии счетов (специальных банковских счетов);
- получать пояснения плательщиков и налоговых агентов, в том числе путем вызова в инспекцию. Причем налоговый орган может вызвать по любым вопросам, которые связаны с уплатой налогов, сборов, страховых взносов;
- проводить осмотр территорий, помещений, предметов и документов. Его проводят в присутствии понятых и оформляют протоколом (ст. 92НК РФ). Осмотр в связи с неисполнением в течение 10 рабочих дней решения о взыскании с организации задолженности, превышающей 1 млн руб., налоговый орган вправе провести только с ее согласия и не более одного раза по одному решению о взыскании;
- проводить налоговый мониторинг. Эту форму налогового контроля применяют к достаточно крупным организациям. Налоговый мониторинг возможен исключительно на добровольной основе, по заявлению организации и решению налогового органа. При проведении данной формы налогового контроля проверяющие получают доступ к данным бухгалтерского и налогового учета организации.

В случае недостаточности результатов мероприятий налогового контроля, осуществляемых преимущественно посредством выездных проверок, вследствие недостаточной доказательственной базы для однозначного установления факта нарушений законодательства о налогах и сборах либо поступления уточненных налоговых деклараций или дополнительной документации после завершения выездной ревизии, но до вынесения итогового постановления, уполномоченные налоговые органы обладают правомочием инициирования проведения расширенного комплекса мер дополнительного налогового контроля.

Вопрос о реализации дополнительных контрольных процедур принимается руководителем органа налоговой инспекции либо уполномоченным заместителем руководителя. В соответствующем нормативном акте фиксируются конкретные условия и основания для инициирования указанных мероприятий.

Продолжительность осуществления дополнительных контрольных мероприятий ограничена одним месяцем. Однако в случае проведения проверки в отношении отдельных категорий нерезидентов указанные процедуры допускаются сроком до двух месяцев от момента принятия соответствующего решения.

Дополнительно допустимыми формами мероприятий налогового контроля являются получение необходимых документов согласно положениям статей 93 и 93.1 НК РФ, проведение опроса свидетелей, назначение экспертиз специализированного характера.

Инспекторы также вправе проводить изъятие документов, осмотр помещений и территорий. Хотя эти действия не включены в перечень

дополнительных мер. Тем не менее суды обычно поддерживают такую практику и принимают к рассмотрению полученные данным образом доказательства. Кроме того, налоговые органы могут запросить у банков, оператора платформы цифрового рубля отдельные документы (информацию) в отношении проверяемого налогоплательщика.

При проведении контрольных мероприятий налоговые органы обладают правом обращения к кредитным организациям и Центральному банку Российской Федерации — оператору цифровой рублёвой платформы — с целью получения сведений относительно наличия банковских счетов налогоплательщиков, остатков и движения денежных средств по данным счетам, а также операций с электронными денежными средствами и цифровых рублей.

Запрашиваемая информация ограничивается сведениями исключительно о счетах, открываемых на основе заключённого между банком и клиентом договора банковского счёта. Информация касательно иных видов счетов, оформленных вне рамок данного соглашения, банками не предоставляется.

Информация о состоянии счетов цифрового рубля подлежит получению налоговыми органами от Центрального банка Российской Федерации, являющегося оператором данной системы, согласно положениям пунктов 2, 2.1 статьи 86 Налогового кодекса Российской Федерации и статье 82.10 Федерального закона «О Центральном банке Российской Федерации».

Дополнительно налоговые органы наделены полномочиями требовать от банков предоставления документов, подтверждающих факт списания денежных средств со счетов налогоплательщика и корреспондентов кредитных организаций, поступление указанных сумм в государственный бюджет в счёт погашения налоговых обязательств, включая уплату единого налогового платежа (ЕНП).

Налоговая инспекция запрашивает у банков, а также у Банка России как оператора платформы цифрового рубля:

- справки о наличии счетов, вкладов (депозитов), счетов цифрового рубля;
- справки об остатках денег (драгметаллов)на счетах, вкладах, счетах цифрового рубля;
- выписки по операциям на счетах, по вкладам, по счетам цифрового рубля;
- справки об остатках электронных денег;
- справки о переводах электронных денег.

Информация запрашивается о счетах, которые открыты по договору банковского счета.

Обратиться за информацией возможно в следующих случаях:

- при проведении налогового мониторинга организации;
- камеральной, выездной или повторной выездной проверке организации;
- истребовании у организации документов и информации в рамках встречной проверки или в не проверки по ст. 93.1НК РФ;
- неисполнении требования об уплате задолженности;
- вынесении решения о взыскании задолженности с организации;
- вынесении решения о блокировке счета, переводов электронных денег или решения об отмене блокировки.

Кроме того, уполномоченные фискальные структуры вправе инициировать запросы относительно сведений о банковских счетах, депозитах, цифровых активах в форме электронного рубля и виртуальных денежных средствах организаций на основании официального обращения компетентного органа иностранного государства согласно положениям соответствующих межгосударственных соглашений.

Что касается иностранных хозяйствующих субъектов, а также юридических лиц, подвергшихся процессу реорганизации либо ликвидации, налоговыми органами осуществляется сбор следующей документации:

- справки о наличии счетов, вкладов (депозитов), счетов цифрового рубля;
- справки об остатках средств на счетах, вкладах (депозитах), счетах цифрового рубля;
- выписки по операциям на счетах, по вкладам (депозитам), по счетам цифрового рубля.

Относительно инвестиционных товариществ контрольная инстанция обладает правом истребования аналогичной информации и в идентичных ситуациях, предусмотренных применительно к юридическим лицам. Однако данное положение распространяется исключительно на расчетные счета инвестиционного товарищества, открываемые уполномоченным управляющим партнером, корпоративные электронные платежные средства, используемые для осуществления расчетов электронными денежными средствами согласно договору инвестиционного товарищества, а также соответствующие цифровые рублевые счета указанных субъектов экономической деятельности.

В отношении физических лиц, налоговая инспекция может запрашивать у банков, а также у Банка России как оператора платформы цифрового рубля [3]:

- справки о наличии счетов, вкладов, счетов цифрового рубля;

– справки об остатках денег (драгметаллов) на счетах, вкладах, счетах цифрового рубля;
– выписки по операциям на счетах, по вкладам, счетам цифрового рубля;
– справки об остатке электронных денег;
– справки о переводах электронных денег.

При этом для направления запроса необходимо согласие руководителя вышестоящего налогового органа или руководителя ФНС России (его заместителя).

Если инспекция запрашивает у банка сведения по физическому лицу не как по ИП, то банк должен предоставить сведения обо всех его счетах, открытых по договору банковского счета, включая открытые для предпринимательской деятельности7.

В отношении индивидуальных предпринимателей и физических лиц налоговые органы обладают правом запроса информации аналогично процедурам, применяемым относительно юридических лиц, однако предоставляемые данные ограничиваются исключительно информацией, относящейся непосредственно к предпринимательскому функционированию указанных субъектов, исключая сведения о банковских счетах, используемых физическим лицом вне рамок коммерческой активности.

Аналогичным образом осуществляется сбор данных о счетах и электронных платежных инструментах частных нотариусов и адвокатов, открытых ими исключительно для целей осуществления профессиональной деятельности, а также корпоративные электронные средства платежей и цифровые рублевые счета.

Дополнительно налоговым органам предоставляется возможность инициирования запросов касательно счетов, вкладов, цифровых рублей и электронных денег физических лиц в контексте выполнения международных обязательств Российской Федерации перед иностранными государствами, установленными соответствующими межгосударственными соглашениями. В частности, справка о наличии счетов может быть запрошена, когда физическое лицо заявляет о возврате денежных средств через указанный банковский счет, информация о котором отсутствует в налоговых органах.

Процедура предоставления инспекциями налогового органа сведений о счетах налогоплательщиков регламентирована пунктом 2 статьи 86 Налогового кодекса Российской Федерации (НК РФ). Запросы оформляются исключительно в электронном формате и адресуются кредитным учреждениям либо Центральному банку Российской Федерации, выполняющему функции оператора цифровой инфраструктуры, предназначенной для обращения цифрового рубля. Форма и формат направления подобного запроса определены Приказом Федеральной налоговой службы №ММВ-7-2/460@ от 19 июля 2018 года. Использование иных способов оформления запросов, отличающихся от установленных стандартов, недопустимо.

Запрос включает указание основания истребования соответствующей информации и конкретизацию запрашиваемых сведений. В ситуации поступления бумажного запроса от налогового органа, кредитные организации обязаны исполнять такие требования.

Получение копии документации возможно в порядке пункта 2.1 статьи 86 НК РФ посредством соответствующего запроса, направляемого банком или оператором системы цифрового рубля. Ответ на подобный запрос предоставляется кредитной организацией или Банком России в течение трёх рабочих дней после его получения.

Возможность продления срока исполнения указанного обязательства возникает при поступлении уведомления от банковской структуры о сложностях своевременного предоставления необходимых материалов с указанием предлагаемых сроков такого предоставления.

Итоговые мероприятия фиксируются дополнением к акту налоговой проверки, которое формируется в течение пятнадцати рабочих дней после завершения контрольных действий. Дополнения подлежат передаче заинтересованным лицам в установленный законом период.

Иностранным юридическим лицам, не имеющим зарегистрированных филиалов на территории Российской Федерации, указанные дополнения направляются заказным почтовым отправлением, датой вручения считается двадцатое рабочее сутки после отправления письма.

Материалы проверок вместе с дополнительными материалами предоставляются налоговому субъекту для изучения и подготовки возражений в срок до пятнадцати рабочих суток после их фактического получения. Инспекции запрещено выявление новых нарушений в процессе проведения дополнительного контроля; допускается лишь корректировка выявленных ранее нарушений, включая возможное увеличение сумм исчисленного налога.

Завершение дополнительной процедуры предполагает рассмотрение руководителем налогового органа всех собранных материалов в общем установленном порядке:

1. акта проверки и дополнение к нему;
2. материалов, полученных при проверке и в рамках дополнительных мероприятий;
3. возражения на акт проверки, дополнения к акту и представленные документы.

Рассмотрение материалов проверки проводится в течение 10 рабочих дней с даты, когда истек срок подачи возражений на дополнения к акту проверки.

На основании анализа представленных материалов и результатов исследования обстоятельств дела принимается компетентное постановление относительно привлечения субъекта к юридической ответственности либо отказа в указанном действии вследствие выявленного факта нарушения налогового законодательства. Следует отметить, что нарушение сроков рассмотрения материалов налоговой проверки само по себе не является основанием для отмены итогового решения инспекции [8].

Список литературы:

[1] Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ, в редакции от 29.11.2024, с изменениями. от 21.01.2025,с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 05.02.2025.

[2] Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)от 05.08.2000 N 117-ФЗ, в редакции от 28.12.2024, с изменениями от 21.01.2025,с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 01.04.2025.

[3] Стрельников, П.А. Критерии отнесения налога к федеральным, региональным и местным налогам: Налоговый кодекс Российской Федерации и наука налогового права / П.А. Стрельников // Правовой альманах. – 2024. – № 5(36). – С. 35-41.

[4] Ильин А.Ю. Налоговый контроль: тенденция эффективности и дальнейшего развития // Финансовое право. 2014. N 7. С. 24 – 28.

[5] Ильин А.Ю. Горизонтальный мониторинг - новый метод в системе налогового контроля // Финансовое право. 2014. N 10. С. 4 – 7.

[6] Мокрецов О. Проведение дополнительных мероприятий налогового контроля при смене юридического адреса // ЭЖ-Бухгалтер. 2024. N 9. С. 12.

[7] Сурков А.А. УСН: обзор судебной практики // Упрощенная система налогообложения: бухгалтерский учет и налогообложение. 2023. N 1. С. 30 - 37.

[8] Определение Конституционного Суда РФ от 20.04.2017 N 790-О, Письма Минфина России от 24.01.2023 N 03-02-07/5069, от 21.04.2022 N 03-02-07/36095// СПС Консультант Плюс , дата обращения,-8.05.2025

Spisok literatury:

[1] Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii (chast' pervaya) ot 31.07.1998 N 146-FZ, v redakcii ot 29.11.2024, s izmeneniyami. ot 21.01.2025,s izmeneniyami i dopolneniyami, vstupivshimi v silu s 05.02.2025.

[2] Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii (chast' vtoraya)ot 05.08.2000 N 117-FZ, v redakcii ot 28.12.2024, s izmeneniyami ot 21.01.2025,s izmeneniyami i dopolneniyami, vstupivshimi v silu s 01.04.2025.

[3] Strel'nikov, P.A. Kriterii otneseniya naloga k federal'nym, regional'nym i mestnym nalogam: Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii i nauka nalogovogo prava / P.A. Strel'nikov // Pravovoj al'manah. – 2024. – № 5(36). – S. 35-41.

[4] Il'in A.Yu. Nalogovyj kontrol': tendenciya effektivnosti i dal'nejshego razvitiya // Finansovoe pravo. 2014. N 7. S. 24 – 28.

[5] Il'in A.Yu. Gorizontal'nyj monitoring - novyj metod v sisteme nalogovogo kontrolya // Finansovoe pravo. 2014. N 10. S. 4 – 7.

[6] Mokrecov O. Provedenie dopolnitel'nyh meropriyatij nalogovogo kontrolya pri smene yuridicheskogo adresa // EZh-Buhgalter. 2024. N 9. S. 12.

[7] Surkov A.A. USN: obzor sudebnoj praktiki // Uproshchennaya sistema nalogooblozheniya: buhgalterskij uchet i nalogooblozhenie. 2023. N 1. S. 30 - 37.

[8] Opredelenie Konstitucionnogo Suda RF ot 20.04.2017 N 790-O, Pis'ma Minfina Rossii ot 24.01.2023 N 03-02-07/5069, ot 21.04.2022 N 03-02-07/36095// SPS Konsul'tant Plyus , data obrashcheniya,-8.05.2025

Дата поступления рукописи в редакцию: 20.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-67-71

ВИТУШКИН Александр Викторович,
Доцент кафедры физической и огневой подготовки
кандидат технических наук ФКОУ ВО
Кузбасский институт ФСИН России,
e-mail: mail@law-books.ru

ЧЕНЦОВА Елизавета Антоновна,
Преподаватель кафедры
«Защита окружающей среды и водопользование»
ФГБОУ ВО «Камчатский государственный технический университет»,
e-mail: liza.eremeeva.95@list.ru

ХОРОШМАН Лолитта Михайловна,
Доцент кафедры
«Защита окружающей среды и водопользование»
кандидат географических наук, доцент ФГБОУ ВО
«Камчатский государственный технический университет»,
e-mail: mail@law-books.ru

НИКАНДРОВ Эдуард Юрьевич,
Преподаватель кафедры физической,
огневой и тактико-специальной подготовки
Псковского филиала Университета ФСИН России,
e-mail: mail@law-books.ru

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СОТРУДНИКОВ МЧС И ФСИН В УСЛОВИЯХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Аннотация. *В современной системе государственной безопасности особую роль играет межведомственное сотрудничество. Рассмотрим подробнее, как выстраивается система взаимоотношений между такими ведомствами как Министерство по чрезвычайным ситуациям России (далее - МЧС) и Федеральной службой исполнения наказаний России (далее - ФСИН). Между сотрудниками таких ведомств как МЧС и ФСИН существует важное сотрудничество, которое необходимо рассмотреть более детально. Безусловно, эффективное взаимодействие между сотрудниками данных ведомств имеет ключевое значение для обеспечения безопасности и соблюдения законности. На практике это выражается в совместных операциях, тренировках и обмене информацией. Каждый аспект сотрудничества между МЧС и ФСИН требует особого внимания и координации действий.*

Ключевые слова: *чрезвычайные ситуации, сотрудники, безопасность, практические учения, межведомственное сотрудничество, исправительные учреждения.*

VITUSHKIN Alexander Viktorovich,
Associate Professor of the Department of Physical
and Fire Training Candidate of Technical Sciences
Federal State Educational Institution of Higher Education
Kuzbass Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia

CHENTSOVA Elizaveta Antonovna,
Lecturer of the Department "Environmental Protection and Water Use"
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
"Kamchatka State Technical University"

KHOROSHMAN Lolitta Mikhailovna,
Associate Professor of the Department
"Environmental Protection and Water Use"
Candidate of Geographical Sciences, Associate Professor
Federal State Budgetary Educational Institution
of Higher Education "Kamchatka State Technical University"

NIKANDROV Eduard Yuryevich,
Lecturer, Department of Physical,
Fire and Tactical Special Training, Pskov Branch
of the University of the Federal Penitentiary Service of Russia

SOME ASPECTS OF INTERACTION BETWEEN THE EMPLOYEES OF THE MINISTRY OF EMERGENCY SITUATIONS AND THE FSIN IN THE CONDITIONS OF EMERGENCY SITUATIONS

Annotation*. In the modern system of state security, interdepartmental cooperation plays a special role. Let us consider in more detail how the system of relationships is built between such departments as the Ministry of Emergency Situations of Russia (hereinafter referred to as the Ministry of Emergency Situations) and the Federal Penitentiary Service of Russia (hereinafter referred to as the FSIN). There is important cooperation between employees of such departments as the Ministry of Emergency Situations and the FSIN, which needs to be considered in more detail. Of course, effective interaction between employees of these departments is key to ensuring security and compliance with the law. In practice, this is expressed in joint operations, training, and information exchange. Each aspect of cooperation between the Ministry of Emergency Situations and the FSIN requires special attention and coordination of actions.*

Key words*: emergencies, employees, security, practical exercises, interagency cooperation, correctional institutions.*

В современном мире, где риски техногенных и природных катастроф постоянно возрастают, особую значимость приобретает эффективная межведомственная координация. Особенно критичным является налаживание четкого взаимодействия между Министерством чрезвычайных ситуаций и Федеральной службой исполнения наказаний при возникновении экстремальных ситуаций.

Возрастающая интенсивность природных аномалий и техногенных инцидентов выдвигает на первый план необходимость создания интегрированной системы реагирования. Особенно это актуально для ситуаций, затрагивающих объекты пенитенциарной системы, где содержится специальный контингент лиц, требующих особого подхода к эвакуации и обеспечению безопасности [1, С. 1014].

Федеральная служба исполнения наказаний и Министерство чрезвычайных ситуаций сталкиваются с уникальными вызовами при совместном реагировании на катастрофы. Разработка специализированных протоколов взаимодействия между этими ведомствами представляет собой комплексную задачу, требующую учета множества факторов безопасности и логистических особенностей.

Исторический опыт показывает, что отсутствие заблаговременно подготовленных планов координации может привести к катастрофическим последствиям как для гражданского населения, так и для лиц, находящихся под стражей. Формирование стратегического партнерства между спасательными службами и пенитенциарной системой должно стать приоритетным направлением государственной политики в области национальной безопасности [2, С. 97-100].

Непредсказуемость современных вызовов безопасности требует революционного подхода к организации межведомственного сотрудничества при чрезвычайных ситуациях. Вопрос слаженной работы различных государственных структур становится краеугольным камнем эффективного антикризисного управления в XXI веке.

В современном мире безопасность граждан зависит от эффективного взаимодействия различных государственных структур. Необходимость налаженной коммуникации между ведомствами особенно остро ощущается в моменты чрезвычайных происшествий, когда счет идет на минуты.

Практика показывает, что именно совместные действия сотрудников ФСИН, обладающих

уникальными знаниями об особенностях режимных объектов, и команд МЧС с их передовым спасательным оборудованием создают основу для успешного разрешения кризисных ситуаций. Каждая из этих структур вносит свой незаменимый вклад: пенитенциарные работники знают специфику контингента и планировку учреждений, а спасатели владеют современными технологиями эвакуации и оказания помощи.

Однако теория без практики мертва. Именно поэтому системная организация совместных тренировок превращается в краеугольный камень обеспечения готовности к реальным происшествиям. Такие учения не только оттачивают навыки взаимодействия между ведомствами, но и выявляют потенциальные коммуникационные барьеры, которые могут стать фатальными в условиях настоящей чрезвычайной ситуации.

Обеспечение безопасности и оперативное реагирование на чрезвычайные ситуации требуют слаженной работы различных силовых структур. Особенно важным является практическое взаимодействие между ведомствами в условиях, максимально приближенных к реальным [3, С. 202].

Правовой фундамент межведомственного взаимодействия нуждается в постоянном обновлении и адаптации к новым реалиям. Динамика современных угроз такова, что законодательная база должна оперативно реагировать на возникающие вызовы, предоставляя четкие алгоритмы действий в нестандартных ситуациях. Практика показывает, что при возникновении чрезвычайных обстоятельств в исправительных учреждениях именно правовая неопределенность становится серьезным препятствием для своевременного реагирования и принятия эффективных решений.

В эпоху глобальных перемен и растущей нестабильности мировой обстановки перед государственными службами встают беспрецедентные вызовы. Современные реалии диктуют необходимость полного переосмысления традиционных подходов к обеспечению безопасности населения и объектов критической инфраструктуры.

Стратегическая синергия между ведомствами становится не просто желательной опцией, а императивом нашего времени. Особенно остро этот вопрос встает на стыке компетенций Федеральной службы исполнения наказаний и Министерства по чрезвычайным ситуациям. XXI век с его комплексными угрозами превращает межведомственное сотрудничество в фундаментальный элемент государственной системы антикризисного управления.

Статистика последних лет демонстрирует тревожную тенденцию: количество экстремальных погодных явлений увеличилось на 27%, а масштабы техногенных катастроф расширились географически. Это требует разработки принципиально новых алгоритмов совместного реагирования. Концепция «ведомственных силосов» уступает место холистическому подходу, где объединение ресурсов и компетенций создает мультипликативный эффект.

В рамках программы повышения готовности к чрезвычайным ситуациям на территории Псковской области были организованы специальные тактические мероприятия [4, С. 61-62]. Представители регионального управления Федеральной службы исполнения наказаний и сотрудники Министерства чрезвычайных ситуаций провели совместные тренировочные учения.

Площадкой для отработки взаимодействия стала база элитного подразделения «Зубр» УФСИН России, дислоцированного в Псковской области. Сценарий учений предусматривал возникновение пожароопасной ситуации в помещении бытового назначения, где в момент возгорания находились двое сотрудников.

Подобные тренировки позволяют не только совершенствовать профессиональные навыки участников, но и выявлять потенциальные проблемы во взаимодействии различных ведомств при ликвидации последствий чрезвычайных происшествий. Регулярность таких мероприятий способствует повышению общего уровня безопасности в регионе.

Осенью 2024 года произошло значимое событие в сфере межведомственного сотрудничества – руководители Владимирского юридического института ФСИН России и Главного управления МЧС России по Владимирской области скрепили подписями документ о стратегическом партнерстве. Это решение открывает новую главу во взаимоотношениях между образовательным учреждением пенитенциарной системы и региональной структурой спасательного ведомства.

Подписанное соглашение предусматривает многогранное сотрудничество, выходящее за рамки формальных договоренностей. Особое внимание в документе уделяется профессиональной ориентации будущих специалистов. Курсанты ВЮИ ФСИН получат уникальную возможность погрузиться в специфику работы пожарных и спасателей через серию практических мастер-классов, проводимых действующими сотрудниками МЧС.

Помимо образовательного компонента, партнерство включает организацию совместных спортивных состязаний и культурно-досуговых мероприятий, что будет способствовать формированию корпоративной культуры и укреплению профессиональных связей между ведомствами.

Эксперты отмечают, что подобное взаимодействие создает синергетический эффект, повышая общую эффективность системы обеспечения безопасности в регионе.

Ожидается, что реализация соглашения позволит не только обогатить профессиональный кругозор курсантов, но и заложит основу для дальнейших совместных проектов в области подготовки высококвалифицированных кадров для силовых структур Владимирской области.

Пенитенциарная система сегодня сталкивается с беспрецедентными вызовами, требующими не просто модернизации, но полного пересмотра концепции межведомственного взаимодействия. Это особенно актуально в условиях возрастающей сложности кризисных ситуаций, которые невозможно эффективно разрешить силами одного ведомства. Правовой фундамент такого взаимодействия нуждается в существенном обновлении с учетом современных реалий и технологических возможностей.

Интеграция передовых технологических решений в процессы координации между государственными структурами является критически важным элементом реформирования системы. При этом технологические инновации должны сопровождаться соответствующими изменениями в организационной культуре ведомств, включая развитие компетенций сотрудников в области кросс-функционального взаимодействия. Без практической подготовки и регулярных совместных учений даже самая совершенная правовая база останется лишь декларацией о намерениях.

Современные вызовы безопасности требуют революционного пересмотра подходов к организации взаимодействия государственных структур. Юридическая неоднозначность и терминологическая расплывчатость в нормативных актах создают значительные препятствия для эффективного реагирования на чрезвычайные ситуации. Исторический опыт показывает, что именно в критические моменты, когда требуется моментальная реакция, бюрократические барьеры становятся особенно опасными.

Прошедшие инциденты убедительно свидетельствуют о том, что нечеткость правовых формулировок существенно тормозит процесс принятия оперативных решений, когда время является решающим фактором [5, С. 1190]. Это особенно заметно проявляется в ситуациях, требующих синхронизации действий разных ведомственных структур, например, Министерства чрезвычайных ситуаций и Федеральной службы исполнения наказаний Российской Федерации. Эксперты в области кризисного управления подчеркивают, что каждая минута промедления может иметь непоправимые последствия.

Стратегическим решением данной проблемы представляется создание комплексной информационной экосистемы и интеграция инновационных систем мониторинга в практику межведомственного взаимодействия. Цифровая трансформация коммуникационных каналов не только значительно сокращает время реагирования на происшествия, но и обеспечивает возможность предиктивного анализа потенциальных угроз. Применение искусственного интеллекта и машинного обучения открывает новые горизонты в области превентивных мер безопасности. Таким образом, только целостная, тщательно проработанная система реагирования может обеспечить должный уровень защищенности как для сотрудников исполнительной системы, так и для контингента заключенных при возникновении непредвиденных обстоятельств различного характера и масштаба. Подобный интегрированный подход требует постоянного совершенствования и адаптации к меняющимся условиям современных вызовов и угроз [6, С. 124-127].

В заключение необходимо отметить, что создание единого информационного пространства и внедрение современных технологий мониторинга значительно повышают эффективность совместных операций МЧС и ФСИН. Только системный подход к организации межведомственного взаимодействия способен обеспечить безопасность как сотрудников, так и лиц, находящихся под стражей, в условиях чрезвычайных ситуаций различного характера.

Список литературы:

[1] Толстова, Е. С. К вопросу о ключевых основах взаимодействия МЧС и ФСИН / Е. С. Толстова, В. С. Кузыченко // Пожарная и аварийная безопасность: Сборник материалов XIX Международной научно-практической конференции, посвященной 375-летию пожарной охраны России, Иваново, 21 ноября 2024 года. – Иваново: Ивановская пожарно-спасательная академия Государственной противопожарной службы МЧС РФ, 2024. – С. 1013-1015. – EDN AFTNRL.

[2] Мухлынин, Д. Н. Некоторые аспекты взаимодействия МЧС России и ФСИН России при предупреждении и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций на объектах пенитенциарной системы / Д. Н. Мухлынин // Научные труды ФКУ НИИ ФСИН России: научно-практическое ежеквартальное издание. Том Выпуск 2. – Москва: Федеральное казенное учреждение «Научно-исследовательский институт информационных технологий Федеральной службы исполнения наказаний», 2019. – С. 97-103. – EDN ABKPKX.

[3] Антонов, В. А. Правовое регулирование деятельности учреждений уголовно-исполнительной системы по обеспечению безопасности и

правопорядка на режимных объектах в условиях чрезвычайных ситуаций: специальность 05.26.02 «Безопасность в чрезвычайных ситуациях (по отраслям)»: диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук / Антонов Вячеслав Алексеевич. – Санкт-Петербург, 2009. – 202 с. – EDN OOMPOK.

[4] Кучерин, Р. В. Роль правоохранительных органов в системе обеспечения социальных прав человека (на примере МЧС и ФСИН России) / Р. В. Кучерин // Актуальные проблемы современной юридической науки и практики: Сборник статей по итогам XIX Международной научно-практической студенческой конференции, Нижний Новгород, 25 мая 2023 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2023. – С. 60-63. – EDN TOOBYX.

[5] Якушенко, В. А. Проблемы взаимодейтсвия ФСИН и МЧС при возникновении и по предупреждению чрезвычайных ситуаций / В. А. Якушенко, М. В. Барынкин // Пожарная и аварийная безопасность: сборник материалов XVIII Международной научно-практической конференции, Иваново, 23 ноября 2023 года. – Иваново: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановская пожарно-спасательная академия Государственной противопожарной службы Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий», 2023. – С. 1189-1191. – EDN JKTKGG.

[6] Хохрин, С. А. Проблемы взаимодействия ФСИН России и федеральных органов власти при обеспечении безопасности учреждений / С. А. Хохрин // Актуальные вопросы обеспечения безопасности в уголовно-исполнительной системе российской Федерации: Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 15–16 ноября 2022 года. – Санкт-Петербург: Федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский университет Федеральной службы исполнения наказаний», 2023. – С. 124-127. – EDN GTCMAC.

Spisok literatury:

[1] Tolstova, E. S. K voprosu o klyuchevy`x osnovax vzaimodejstviya MChS i FSIN / E. S. Tolstova, V. S. Kuzy`chenko // Pozharnaya i avarijnaya bezopasnost`: Sbornik materialov XIX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, posvyashhennoj 375-letiyu pozharnoj oxrany` Rossii, Ivanovo, 21 noyabrya 2024 goda. – Ivanovo: Ivanovskaya pozharno-spasatel`naya akademiya Gosudarstvennoj protivopozharnoj sluzhby` MChS RF, 2024. – S. 1013-1015. – EDN AFTNRL.

[2] Muxly`nin, D. N. Nekotory`e aspekty` vzaimodejstviya MChS Rossii i FSIN Rossii pri preduprezhdenii i likvidacii posledstvij chrezvy`chajny`x situacij na ob``ektax penitenciarnoj sistemy` / D. N. Muxly`nin // Nauchny`e trudy` FKU NII FSIN Rossii: nauchno-prakticheskoe ezhekvartal`noe izdanie. Tom Vy`pusk 2. – Moskva: Federal`noe kazennoe uchrezhdenie Nauchno-issledovatel`skij institut informacionny`x texnologij Federal`noj sluzhby` ispolneniya nakazanij, 2019. – S. 97-103. – EDN ABKPKX.

[3] Antonov, V. A. Pravovoe regulirovanie deyatel`nosti uchrezhdenij ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` po obespecheniyu bezopasnosti i pravoporyadka na rezhimny`x ob``ektax v usloviyax chrezvy`chajny`x situacij: special`nost` 05.26.02 Bezopasnost` v chrezvy`chajny`x situaciyax (po otraslyam): dissertaciya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata yuridicheskix nauk / Antonov Vyacheslav Alekseevich. – Sankt-Peterburg, 2009. – 202 s. – EDN OOMPOK.

[4] Kucherin, R. V. Rol` pravooxranitel`ny`x organov v sisteme obespecheniya social`ny`x prav cheloveka (na primere MChS i FSIN Rossii) / R. V. Kucherin // Aktual`ny`e problemy` sovremennoj yuridicheskoj nauki i praktiki: Sbornik statej po itogam XIX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj studencheskoj konferencii, Nizhnij Novgorod, 25 maya 2023 goda. – Moskva: Obshhestvo s ogranichennoj otvetstvennost`yu Rusajns, 2023. – S. 60-63. – EDN TOOBYX.

[5] Yakushenko, V. A. Problemy` vzaimodejtsviya FSIN i MChS pri vozniknovenii i po preduprezhdeniyu chrezvy`chajny`x situacij / V. A. Yakushenko, M. V. Bary`nkin // Pozharnaya i avarijnaya bezopasnost`: sbornik materialov XVIII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Ivanovo, 23 noyabrya 2023 goda. – Ivanovo: Federal`noe gosudarstvennoe byudzhetnoe obrazovatel`noe uchrezhdenie vy`sshego obrazovaniya «Ivanovskaya pozharno-spasatel`naya akademiya Gosudarstvennoj protivopozharnoj sluzhby` Ministerstva Rossijskoj Federacii po delam grazhdanskoj oborony`, chrezvy`chajny`m situaciyam i likvidacii posledstvij stixijny`x bedstvij», 2023. – S. 1189-1191. – EDN JKTKGG.

[6] Xoxrin, S. A. Problemy` vzaimodejstviya FSIN Rossii i federal`ny`x organov vlasti pri obespechenii bezopasnosti uchrezhdenij / S. A. Xoxrin // Aktual`ny`e voprosy` obespecheniya bezopasnosti v ugolovno-ispolnitel`noj sisteme rossijskoj Federacii: Sbornik materialov Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Sankt-Peterburg, 15–16 noyabrya 2022 goda. – Sankt-Peterburg: Federal`noe kazennoe obrazovatel`noe uchrezhdenie vy`sshego obrazovaniya Sankt-Peterburgskij universitet Federal`noj sluzhby` ispolneniya nakazanij, 2023. – S. 124-127. – EDN GTCMAC.

- ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ ПРАВА -

Дата поступления рукописи в редакцию: 30.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-72-74

МАШКО Даниил Павлович,
Студент Финансового университета
при Правительстве РФ,
e-mail: daniilmashko@mail.ru

ЮРИДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ

Аннотация. *Налоговая политика представляет собой важный инструмент государственного регулирования экономики, направленный на обеспечение финансовых ресурсов государства и стимулирование социально-экономического развития страны. Важность налогового законодательства подчеркивается необходимостью учитывать права налогоплательщиков, обеспечивать справедливость налогообложения и создавать условия для устойчивого экономического роста. Настоящая статья посвящена исследованию юридических аспектов налоговой политики, включая принципы налогообложения, роль налоговых органов, механизмы контроля и ответственности налогоплательщиков.*

Целью статьи является исследование правового регулирования налоговой политики, а также выявление проблем и недостатков в действующем законодательстве. Кроме того, важно определить, как эти нормы влияют на функционирование и развитие налогоплательщиков.

Ключевые слова: *государственная политика, налоговое законодательство, основы налогообложения.*

MASHKO Daniil Pavlovich,
Student of the Financial University
under the Government of the Russian Federation

LEGAL ASPECTS OF TAX POLICY

Annotation. *Tax policy is an important instrument of state regulation of the economy, aimed at providing financial resources of the state and stimulating the socio-economic development of the country. The importance of tax legislation is emphasized by the need to take into account the rights of taxpayers, ensure fairness of taxation and create conditions for sustainable economic growth. This article is devoted to the study of the legal aspects of tax policy, including the principles of taxation, the role of tax authorities, control mechanisms and responsibility of taxpayers.*

Key words: *public policy, tax legislation, taxation principles.*

Налоговая политика является ключевым элементом экономической стратегии любого государства. Она влияет на инвестиционную активность бизнеса, уровень жизни населения и конкурентоспособность национальной экономики. Налоговое законодательство должно быть четким, справедливым и понятным для всех участников экономических отношений. Однако реализация эффективной налоговой политики требует учета множества факторов, включая юридические нормы, экономические реалии и международные обязательства.

Налоговую политику можно определить как интегрированную систему мероприятий, проводимых государственными институтами с целью обеспечения максимальной эффективности формирования доходной составляющей бюджетов различных уровней власти. Эта деятельность направлена на решение комплекса взаимосвязанных задач, каждая из которых играет свою уникальную роль в общей структуре налоговой системы государства.

Налоговая политика предусматривает детальное регулирование процесса расчета и взимания налогов. Именно здесь закладываются основы всей налоговой системы, определяются принципы учета особенностей каждого субъекта хозяйственной деятельности, устанавливаются единые подходы к определению размеров и сроков внесения налоговых обязательств.

Так же важным элементом является определение оптимального состава и пропорций налоговой нагрузки на разные категории плательщиков. Задача состоит в том, чтобы обеспечить справед-

ливое распределение налогового бремени, минимизировать негативное влияние высоких ставок на экономические процессы и одновременно создать условия для равномерного пополнения госбюджета всеми видами субъектов хозяйствования.

Основной целью налоговой политики является создание оптимальных условий для эффективного функционирования экономики страны. Для достижения поставленных задач налоговая политика должна учитывать интересы всех участников экономических отношений — как бизнеса, так и населения. Основные цели налоговой политики заключаются в следующем:

– обеспечение необходимого объема поступлений в государственный бюджет;
– поддержка инвестиционной активности хозяйствующих субъектов;
– защита интересов отечественных производителей товаров и услуг;
– повышение конкурентоспособности национальных компаний на мировом рынке;
– снижение теневого сектора экономики и борьба с коррупционными проявлениями;
– стабилизация финансового состояния регионов и муниципальных образований.

Принципы налогообложения включают следующие основные положения:

Справедливость: налоги должны распределяться равномерно среди различных групп населения и предприятий.

Прозрачность: налоговое законодательство должно быть доступным и понятным для налогоплательщиков.

Эффективность: налоговые ставки и правила должны способствовать экономическому росту и социальной справедливости.

Законность: соблюдение норм действующего законодательства при взимании налогов.

Юридическая сторона налоговой политики включает комплекс норм права, регулирующих налоговые отношения между государством и налогоплательщиками. Налоговое законодательство должно обеспечивать справедливое распределение налогового бремени, защиту прав и законных интересов участников налоговых отношений.

Роль налоговых органов:

Налоговые органы играют ключевую роль в реализации налоговой политики. Они осуществляют контроль над соблюдением налогового законодательства, проводят проверки, обеспечивают сбор налогов и применяют меры ответственности к нарушителям. Важно отметить, что деятельность налоговых органов должна соответствовать принципам законности, прозрачности и эффективности.

Контрольные мероприятия представляют собой комплекс мер, направленных на обеспечение соблюдения налогового законодательства. Они включают различные формы проверок, такие как выездные и камеральные, а также проведение мониторинга банковских операций. Помимо этого, налоговые органы проводят тщательную проверку представляемых налогоплательщиками сведений на предмет их достоверности и соответствия действительности. Важное внимание уделяется проверке фактического состояния имущества налогоплательщиков, что позволяет выявлять возможные нарушения и злоупотребления.

Налоговые инспекции осуществляют постоянный мониторинг исполнения налогового законодательства и применяют предусмотренные законодательством меры воздействия в случае выявления нарушений.

Налоговая политика существенно зависит от налоговой политики государства. Направления налоговой политики и дальнейшего развития налоговых систем обычно формируют в соответствии со спецификой задач, которые необходимо решать на этапе социально-экономического развития государства.

Налоговая политика представляет собой элемент экономической политики страны и осуществляется органами государственной власти. Современная налоговая политика предусматривает уплату федеральных, региональных, местных налогов, а также специальных налоговых режимов. Основной чертой налогов является односторонний характер их установления, отделение от личных потребностей конкретного налогоплательщика.

Налоговая политика представляет собой чрезвычайно важный инструмент государственного регулирования, способный в значительной степени определять направление и интенсивность процессов социально-экономического развития конкретной территории или целого государства.

Грамотное построение налоговой системы позволяет создать благоприятные условия для активного привлечения внутренних и внешних инвестиций, содействовать динамичному расширению производственных мощностей, обеспечивать высокий уровень инновационной активности хозяйствующих субъектов и укреплять позиции национального хозяйства на международной арене посредством повышения общей конкурентоспособности отечественной продукции и услуг.

Напротив, непродуманная, непоследовательная или откровенно неудачная налоговая политика способна стать серьезным препятствием на пути достижения поставленных целей

экономического роста, поскольку вызывает необоснованное увеличение налогового бремени, ухудшает финансовое положение предприятий различных форм собственности, снижает стимулы к предпринимательской инициативе и нарушает равновесие между объемом поступлений налоговых платежей в бюджет и необходимостью финансирования первоочередных государственных расходов, что в конечном итоге негативно отражается на темпах прироста валового внутреннего продукта, уровне жизни населения и общем состоянии экономики в долгосрочной перспективе.

Международное сотрудничество играет важную роль в формировании эффективной налоговой политики. Государства обмениваются информацией о налогоплательщиках, заключают соглашения о двойном налогообложении и участвуют в международных организациях, таких как Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Это позволяет минимизировать риски уклонения от уплаты налогов и обеспечить справедливое распределение доходов между странами.

Юридические аспекты налоговой политики являются важным направлением исследований, поскольку они влияют на эффективность функционирования налоговой системы и развитие экономики в целом. Для достижения оптимального баланса между интересами государства и налогоплательщиков необходимо совершенствовать налоговое законодательство, повышать прозрачность и эффективность работы налоговых органов, развивать международное сотрудничество в области налогообложения.

Список литературы:

[1] Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) (с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 г.)

[2] Налоговый кодекс Российской Федерации (НК РФ)

[3] Крохина, Ю. А. Налоговое право: учебник для вузов / Ю. А. Крохина. – 10 изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025.

[4] Фархутдинов, Р. Д. Налоговое право : учебное пособие для вузов / Р.Д. Фархутдинов. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025.

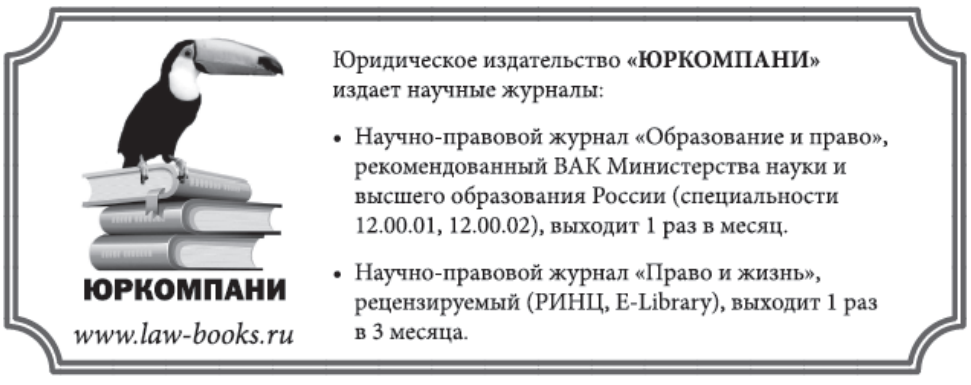
Spisok literatury:

[1] Konstituciya Rossijskoj Federacii (prinyata na vsenarodnom golosovanii 12 dekabrya 1993 g.) (s izmeneniyami, odobrenny`mi v xode obshherossijskogo golosovaniya 1 iyulya 2020 g.)

[2] Nalogovy`j kodeks Rossijskoj Federacii (NK RF)

[3] Kroxina, Yu. A. Nalogovoe pravo: uchebnik dlya vuzov / Yu. A. Kroxina. – 10 izd., pererab. i dop. – Moskva : Izdatel`stvo Yurajt, 2025.

[4] Farxutdinov, R. D. Nalogovoe pravo : uchebnoe posobie dlya vuzov / R.D. Farxutdinov. – 4-e izd., pererab. i dop. – Moskva : Izdatel`stvo Yurajt, 2025.



Дата поступления рукописи в редакцию: 16.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-75-78

СТЕПАНОВА Татьяна Александровна,
аспирант,
Новосибирский Государственный Университет Экономики и Управления (НГУЭУ, Нархоз),
e-mail: epihova82@mail.ru

ДОКТРИНАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ В ИССЛЕДОВАНИИ ПРАВОВОЙ ПРИРОДЫ ЦИФРОВЫХ ПРАВ

Аннотация. *Зародившаяся в конце XX века концепция цифровых прав на сегодняшний день окончательно не сформировалась. Как в экономической, так и в юридической литературе существует разнообразие мнений и подходов относительно правовой природы цифровых прав. Общепризнана публично-правовая природа цифровых прав, но понимание их довольно размыто, а содержание образующих их притязаний и характер обязательств государства (в разрезе позитивные/негативные) по обеспечению этих прав трактуются различными авторами по-разному. В статье раскрыты существующие подходы в понимании цифровых прав и предложено авторское определение.*

Ключевые слова: *Интернет, права человека, цифровые права, цифровые активы, токен.*

STEPANOVA Tatiana Alexandrovna,
PhD Student,
Novosibirsk State University of Economics and Management (NSUEMU, Narkhoz)

DOCTRINAL APPROACHES IN THE STUDY OF THE LEGAL NATURE OF DIGITAL RIGHTS

Annotation. *The concept of digital rights, which originated at the end of the 20th century, has not yet been fully formed. There is a variety of opinions and approaches regarding the legal nature of digital rights in both the economic and legal literature. The public-legal nature of digital rights is generally recognized, but their understanding is rather vague, and the content of the claims that form them and the nature of the state's obligations (in terms of positive/negative) to ensure these rights are interpreted differently by different authors. The article reveals the existing approaches in understanding digital rights and suggests an author's definition.*

Key words: *Internet, human rights, digital rights, digital assets, token.*

Зародившаяся в конце XX века концепция цифровых прав на сегодняшний день окончательно не сформировалась и до настоящего времени в доктрине международного права не сложилось единого взгляда в отношении того, следует ли относить цифровые права к правам первого поколения (личные и политические права человека), второго поколения (социально-экономические и культурные права человека) или это – принципиально новое поколение прав.

Общепризнана публично-правовая природа цифровых прав, но понимание их довольно размыто, а содержание образующих их притязаний и характер обязательств государства (в разрезе позитивные/негативные) по обеспечению этих прав трактуются различными авторами по-разному. При этом в большинстве публикаций тщательному анализу подвергается так называемое базовое цифровое право – право на доступ к интернету, довольно часто комментируются различные аспекты права на забвение, а в последнее время в публикациях все чаще упоминается право на защиту персональных данных, тогда как остальные права, относимые к числу цифровых, не вызывают серьезного исследовательского интереса.

В правовой литературе единого понимания не сложилось. В целом можно выделить несколько подходов исследования правовой природы цифровых прав.

1. Традиционный (юридический) подход. Цифровые права рассматриваются как расши-

рение существующих имущественных прав, закрепленных в гражданском праве, с учетом особенностей цифровых объектов.

В рамках этого подхода подчеркивается, что цифровые права - это права на цифровые активы, такие как электронные деньги, токены, цифровые сертификаты, иные электронные ценности. Согласно анализу отечественной доктрины, данный подход приобрел за последние годы большее количество сторонников, среди которых проф. Б.М. Гонгало, Л. А. Новоселова, А. И. Савельев и другие ученые.

Так, оценивается значение изменений Гражданского кодекса РФ, в том числе ст. 128 ГК, в части признания российским законодателем нового объекта «цифровое право», и проводя его сравнение с другими объектами гражданского права, в частности, с ценными бумагами, Б.М. Гонгало, Л. А. Новоселова приходят к выводу о наличии у цифровых прав особых признаков, требующих установления специального правового режима, не сводимого к режиму известных объектов, а применительно к системе передачи с использованием технологии блокчейн, где исполнение сделки обеспечивается технологически, с помощью правил программного кода и криптографического подтверждения фактов обладания объектом и его передачи [1, с. 189].

В рамках традиционного подхода Петров Д.Ю., Филиппов Н.А., Яблокова А.А. также поддерживают идею о том, что цифровые права представляют собой разновидность имущественных прав, которые приобретают свою юридическую силу в рамках традиционных институтов гражданского права, при этом требуют лишь уточнения их специфики [2, с. 86].

Таким образом, авторы, придерживающиеся традиционного подхода, сходятся во мнении, что цифровые права - это разновидность имущественных прав, закрепленных в гражданском законодательстве, и что их регулирование должно происходить на основе существующих норм, с учетом специфики цифровых активов. Они подчеркивают важность расширения и уточнения классических институтов, а не создания новых категорий.

Эта позиция, на наш взгляд, оправдана, поскольку использование классических норм собственности и обязательственного права в отношении нового объекта гражданских прав позволяет сохранить правовую стабильность и обеспечить защиту прав участников цифровых отношений без необходимости кардинальных изменений законодательства. А в условиях отсутствия четкого правового статуса цифровых активов, их использование и оборот без применения существующих гражданско-правовых норм могут быть затруднены, что негативно скажется на развитии цифровой экономики и инновационных технологий.

Безусловно, цифровая среда требует переосмысления классических правовых категорий, однако основные принципы имущественного права остаются актуальными, лишь дополняясь новыми механизмами их реализации и здесь основной задачей является адаптация существующих правовых норм к новым условиям, что предполагает расширение и уточнение правовых механизмов защиты цифровых объектов. В этой связи, оправдано стремление законодателя сохранить преемственность правовых категорий, избегая радикальных изменений в правовой системе, что важно для правовой стабильности.

Вместе с тем, существование цифровых прав в традиционной правовой среде неминуемо приведен к трудностям в учете новых технологических реалий и быстро меняющихся условий цифровой среды. Кроме того, безусловно, не все аспекты цифровых отношений могут быть адекватно охвачены классическими нормами, поскольку понятие «цифровых прав» в статье 141.1 ГК РФ не охватывает все существующие виды токенов, являющихся маркером имущественных прав. Оно гораздо уже.

В целом подчеркнем, что традиционный юридический подход к пониманию цифровых прав характеризуется опорой на существующие правовые категории и нормы, их адаптацией к цифровой среде. Он обеспечивает стабильность и предсказуемость, однако сталкивается с вызовами, связанными с быстрым развитием технологий и появлением новых форм цифровых отношений.

2. Технологический (инновационный) подход. Основная идея здесь заключается в том, что цифровые права рассматриваются, прежде всего, как права, возникающие в результате использования современных информационных технологий, таких как блокчейн, криптография, электронные платформы.

В этом случае подчеркивается, что права связаны с технологическими механизмами, обеспечивающими их реализацию и защиту.

Так, Рожкова М.А. отмечает, что сущность цифрового права как новой юридической фикции близка к сущности ценной бумаги, поэтому под таким правом предлагается понимать совокупность электронных данных (цифровой код, обозначение), которая удостоверяет права на объекты гражданских прав [3, с. 9].

В рамках данного подхода авторами, прежде всего, отмечается важность технических аспектов, таких как блокчейн, криптографи-

ческая защита, которые предоставляют новые возможности для обеспечения надежной защиты прав в цифровой среде, что значительно расширяет арсенал правовых средств.

Преимущество данного подхода перед традиционным заключается, прежде всего, в учете особенностей цифровой информации, их нематериальности, технической обусловленности, что требует специальных правовых решений. Внедрение технологий, таких как децентрализованные реестры, требует разработки новых правовых механизмов, чтобы обеспечить юридическую силу и защиту прав в цифровой среде. Однако, неопределённость правового статуса цифровых «продуктов» ввиду отставания позитивного права от технологических изменений, приводит к тому, что многие явления цифровой жизни общества остаются вне рамок правовой нормы.

3. Социально-экономический подход. В рамках данного подхода цифровые права рассматриваются, как права, связанные с возможностью использования цифровых ресурсов для получения экономических благ, доступа к информации, участию в цифровой экономике. В этом контексте подчеркивается роль прав в обеспечении доступа к цифровым услугам, информации и возможностям. В данном контексте цифровые права включает права на доступ к цифровым платформам, право на использование цифровых сервисов, право на участие в цифровой экономике, подчеркивается важность социальной защиты и равных возможностей.

Определение цифровым правам, как социально-экономической составляющей дал председатель Конституционного Суда Российской Федерации Зорькин В.Д. охарактеризовав их, как «конкретизацию (посредством закона и правоприменительных, в том числе судебных, актов) универсальных прав человека, гарантированных международным правом и конституциями государств – применительно к потребностям человека и гражданина в обществе, основанном на информации» [4]. Придерживаясь данной позиции, авторы в рамках рассматриваемого подхода считают «цифровыми правами» всю совокупность прав человека, предусмотренных международным и национальным правом и реализуемых процессуально при помощи электронных (цифровых) технологий. Однако, указанное определение не затрагивает сферу гражданского (частного) права, не касается товарооборота между субъектами гражданских правоотношений. Несомненно, основополагающие права человека, закрепленные в Конституции, на сегодняшний день могут быть реализованы в цифровой среде. Однако, не стоит игнорировать легальное определение цифровых прав, согласно которому таковые являются в первую очередь имущественными правами, которым корреспондируют и обязательства, чего нельзя сказать о конституционных правах физических лиц.

4. Функциональный подход. Его ориентация на функции прав, такие как доступ, контроль, использование. Цифровые права рассматриваются как права, обеспечивающие свободу и безопасность личности в цифровой среде, а также возможность реализации основных прав человека в интернете. В этом случае акцент делается на защиту прав человека, таких как право на приватность, свободу слова, доступ к информации. Основное внимание сосредоточено на важности этических аспектов и правовой защиты личности.

Данный подход, как и предыдущий, сосредоточен на соблюдении баланса интересов участников цифровых отношений и защите прав человека в цифровой среде, что должно учитывать не только юридические нормы, но и этические принципы, такие как приватность и свобода выражения, на что обращают внимание О.А. Полежаев, М.Е. Игошкина, А.В. Иванов, С. А. Бурьянова и др.

5. Комплексный (смешанный) подход. В рамках данного подхода цифровые права рассматриваются как комплексная категория - совокупность имущественных, личных и социальных прав, связанных с использованием цифровых технологий и активов. Такой подход объединяет элементы всех вышеуказанных концепций, признавая многоаспектность понятия.

Янковский Р.М. отмечает, что «инновационные технологии требуют междисциплинарного подхода, сочетающего правовые, технические и экономические аспекты» [5, с. 44]. Только объединение юридических, технологических и социальных знаний позволяет создавать эффективные механизмы регулирования новых цифровых сфер

Комплексный подход позволяет учитывать все стороны цифровых прав, что важно для их полноценного регулирования и защиты в условиях быстро меняющейся цифровой среды.

Таким образом, в понимании цифровых прав выделяются разные подходы, каждый из которых подчеркивает определенные аспекты этой категории. На сегодняшний день наиболее полно их содержание раскрывается в рамках комплексного подхода, учитывающего имущественные, технологические, социальные и правовые особенности цифровых активов и отношений.

Список литературы:

[1] Гонгало Б.М., Новоселова Л.А. Есть ли место «цифровым правам» в системе объектов гражданского права // Пермский юридический альманах. 2019.

[2] Петров Д.Ю., Филиппов Н.А., Яблокова А.А. Развитие расширения прав в сфере юридических отношений //Пробелы в российском законодательстве. 2024. Т. 17. №1.

[3] Рожкова М. А. Цифровые права: публично-правовая концепция и понятие в российском гражданском праве // Хозяйство и право. 2020. № 10.

[4] Зорькин В.Д. «Право в цифровом мире»: Размышление на полях Петербургского международного юридического форума. – URL: https://alrf.ru/news/pravo-v-tsifrovom-mire-vystuplenie-valeriya-zorkina-na-pmyuf/

[5] Янковский Р.М. Криптовалюты в российском праве: суррогаты, «иное имущество» и цифровые деньги // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2020. № 4.

Spisok literatury:

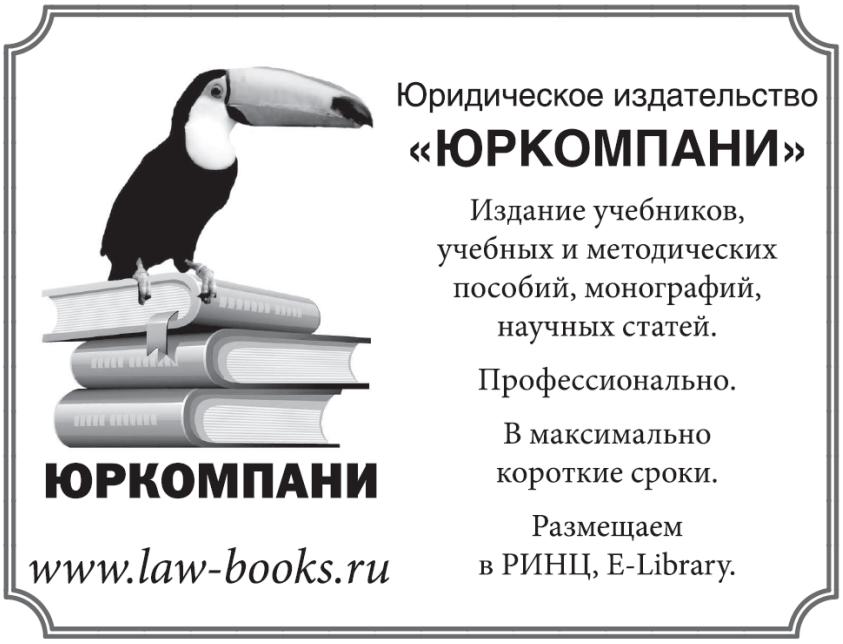
[1] Gongalo B.M., Novoselova L.A. Est` li mesto «cifrovy`m pravam» v sisteme ob``ektov grazhdanskogo prava // Permskij yuridicheskij al`manax. 2019.

[2] Petrov D.Yu., Filippov N.A., Yablokova A.A. Razvitie rasshireniya prav v sfere yuridicheskix otnoshenij //Probely` v rossijskom zakonodatel`stve. 2024. T. 17. №1.

[3] Rozhkova M. A. Cifrovy`e prava: publichno-pravovaya koncepciya i ponyatie v rossijskom grazhdanskom prave // Xozyajstvo i pravo. 2020. № 10.

[4] Zor`kin V.D. «Pravo v cifrovom mire»: Razmy`shlenie na polyax Peterburgskogo mezhdunarodnogo yuridicheskogo foruma. – URL: https://alrf.ru/news/pravo-v-tsifrovom-mire-vystuplenie-valeriya-zorkina-na-pmyuf/

[5] Yankovskij R.M. Kriptovalyuty` v rossijskom prave: surrogaty`, «inoe imushhestvo» i cifrovy`e den`gi // Pravo. Zhurnal Vy`sshej shkoly` e`konomiki. 2020. № 4.



- КОНСТИТУЦИОННОЕ (ГОСУДАРСТВЕННОЕ) ПРАВО -

Дата поступления рукописи в редакцию: 06.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-79-84

МАМИЛОВ Алихан Зурабович,
магистрант юридического факультета,
Ингушский государственный университет РФ, г.Магас,
e-mail: mail@law-books.ru

Научный руководитель:
КОСТОЕВА Пятимат Магомедовна,
кандидат юридических наук,
доцент кафедры «Теория и история государства и права»
Ингушского государственного университета РФ, г. Магас,
e-mail: mail@law-books.ru

ПРОКУРАТУРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ

Аннотация. *В представленной работе анализируется действенность прокурорского надзора как ключевого инструмента государственного контроля в Российской Федерации. Исследование акцентировано на выявлении факторов, снижающих результативность надзорной функции, таких как ограниченность ресурсов, трудности в оценке качественных показателей и нехватка применения цифровых технологий и риск-ориентированных подходов. Автор обосновывает необходимость модернизации методологических и организационных основ деятельности прокуратуры, обобщает данные правоприменительной практики, статистических отчётов, а также доктринальных источников. Особое внимание уделяется поиску эффективных решений для повышения прозрачности и адаптивности прокурорского контроля в современных условиях прокурорского надзора как элемента системы государственного контроля.*

Ключевые слова: *прокуратура Российской Федерации, государственный контроль, прокурорский надзор, эффективность деятельности, оценка результативности, риск-ориентированный подход, цифровизация надзора, оптимизация ресурсов, показатели эффективности.*

MAMILOV Alikhan Zurabovich,
Master's student of the Faculty of Low,
Ingush State University of the Russian Federation, Magas

Scientific supervisor:
KOSTOEVA Pyatimat Magomedovna,
Candidate of Legal Sciences
Associate Professor at the Department
of Theory and History of State and Law

PROSECUTOR'S OFFICE OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE STATE CONTROL SYSTEM: ASSESSMENT OF EFFECTIVENESS AND WAYS TO IMPROVE IT

Annotation. *The article presents a comprehensive analysis of the criteria and indicators for evaluating the effectiveness of the Prosecutor's Office of the Russian Federation within the state*

control system. The primary focus is on examining factors hindering the high efficiency of prosecutorial supervision over law enforcement and the legality of legal acts, particularly in interaction with other control and supervisory bodies. Based on a study of the regulatory framework, statistical data from the Prosecutor General's Office of the Russian Federation, judicial practice materials, academic research, and reports from audit and accounting bodies, the author identifies key problems affecting supervisory efficacy: resource constraints, difficulties in assessing qualitative outcomes, insufficient application of a risk-oriented approach, and underutilization of modern technologies. The concluding section proposes specific measures to enhance organizational mechanisms, evaluation methodologies, and the implementation of innovative tools to improve the effectiveness of prosecutorial supervision as an element of the state control system.

Key words: *Prosecutor's Office of the Russian Federation, state control, prosecutorial supervision, effectiveness of activities, performance evaluation, risk-oriented approach, digitalization of supervision, resource optimization, performance indicators.*

Прокуратура РФ, обладая статусом конституционно закреплённого органа, наделённого полномочиями по надзору за соблюдением законодательства (статья 129 Конституции РФ[1]), выступает ключевым элементом архитектуры государственного контроля. Её деятельность, регламентируемая Федеральным законом «О прокуратуре Российской Федерации»[2], ориентирована на обеспечение законности, защиту прав и интересов граждан, а также охрану публичных ценностей. Однако в условиях значительного объёма задач, возлагаемых на органы прокуратуры, и существующих ресурсных ограничений, особую актуальность приобретает вопрос результативности выполнения ими надзорных функций. Несмотря на широкий масштаб проводимых мероприятий и значительное число применяемых актов прокурорского реагирования, сохраняются серьёзные изъяны в области законности, что ставит под сомнение рациональность задействованных ресурсов и эффективность принятых мер. Одной из ключевых трудностей в оценке работы прокуратуры является сложность количественного выражения её профилактического воздействия и реального вклада в укрепление правопорядка, особенно в условиях частичного дублирования функций с иными контрольно-надзорными структурами.

Под эффективностью надзорной деятельности прокуратуры в системе государственного контроля следует понимать уровень достижения установленных законодательством задач с максимально рациональным использованием доступных ресурсов — человеческих, финансовых и временных. Такая деятельность должна обеспечивать наименьшую нагрузку для проверяемых субъектов и всей контрольной системы в целом. В качестве правовой базы оценки функционирования прокуратуры выступают как общие положения Федерального закона «О прокуратуре Российской Федерации»[2], так и специальные внутренние документы, в частности, приказы Генерального прокурора, включая Приказ № 925 от 28 декабря 2022 года[6], в которых закреплены основные критерии и индикаторы деятельности. Среди наиболее значимых качественных индикаторов можно выделить уровень соблюдения законности при издании нормативных актов, степень защиты конституционных прав граждан, а также полноту и результативность устранения выявленных нарушений. К числу количественных показателей традиционно относят число проведённых проверок, количество зафиксированных нарушений, внесённых актов реагирования (представлений, протестов, предостережений), а также количество лиц, привлечённых к ответственности и решений, принятых судами по инициативе прокуроров.

Однако действующая модель оценки характеризуется перекосом в сторону количественных параметров, что порождает негативные последствия в виде формального подхода к выполнению надзорных функций и стремления к статистическим показателям в ущерб реальной правоприменительной эффективности. Существенную проблему представляет собой невозможность достоверно измерить предупредительный эффект надзорной деятельности — предотвращённые правонарушения и устойчивое укрепление законности, обеспеченное мерами профилактики. Зачастую такие результаты проявляются только в отдалённой перспективе и не находят отражения в текущей отчётности, что существенно снижает информативность и объективность существующих методов оценки деятельности прокуроров.

Изучение действующей практики, а также анализ современных научных исследований[10, 11, 12] дают основание выделить ряд устойчивых факторов, негативно влияющих на эффективность реализации прокурорского надзора в рамках государственного контроля.

Одной из ключевых проблем остаётся дефицит кадров и несбалансированное распределение нагрузки между сотрудниками. Масштаб надзорных полномочий прокуратуры зачастую не соотносится с реальными возможностями персонала, численность которого ограничена. Значи-

тельная часть рабочего времени прокурорских работников уходит на рассмотрение обращений от физических и юридических лиц, причём многие из них касаются вопросов, не требующих вмешательства прокуратуры. Существенные ресурсы затрачиваются на подготовку внутренней отчётности и выполнение вспомогательных функций, в результате чего снижается глубина анализа и внимание к действительно значимым и системным проблемам. Подобная фрагментарность надзора приводит к поверхностному характеру проверок и недостаточному контролю за исполнением ранее вынесенных актов прокурорского реагирования, особенно в части представлений, что существенно снижает общую результативность надзорной деятельности[11].

Вторым важным затруднением является ограниченность методик для объективной оценки качественных результатов и предупредительного воздействия. Существующая система отчётности ориентирована преимущественно на формализуемые параметры, такие как количество проведённых проверок или число зафиксированных нарушений. Это нередко приводит к стремлению повысить статистические показатели за счёт второстепенных или малозначимых мероприятий, не оказывающих существенного влияния на правопорядок. Кроме того, значительная доля представлений формально исполняется без устранения корневых причин выявленных нарушений. В то же время факторы, действительно отражающие эффективность — такие как снижение уровня правонарушений в отдельных сферах, рост правовой культуры должностных лиц, предотвращение крупных злоупотреблений — плохо поддаются количественной фиксации и могут проявляться лишь в долгосрочной перспективе.

Третьим препятствием становится недостаточное внедрение и применение риск-ориентированных моделей при планировании проверок. В отличие от профильных контрольно-надзорных органов, деятельность которых регламентируется Федеральным законом № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации»[3], прокурорские органы в полной мере не реализуют концепцию оценки рисков как основу для приоритезации надзорных мероприятий. В результате планы проверок часто не соотносятся с реальными угрозами охраняемым законом интересам — жизни, здоровью граждан, правам человека, национальной безопасности, экономике. Как следствие, прокурорские ресурсы могут расходоваться на объекты с незначительным уровнем риска, в то время как действительно проблемные зоны остаются вне сферы надлежащего внимания[12].

Значительным ограничивающим фактором также является недостаточная цифровизация процессов прокурорского надзора и межведомственного взаимодействия. Хотя определённые инструменты автоматизации уже внедрены (например, доступ к федеральной государственной информационной системе «Единый реестр проверок»), в целом потенциал цифровых технологий остаётся слабо реализованным. Возможности использования современных информационных технологий для обработки больших массивов данных, выявления системных нарушений, прогнозирования рисков и автоматизации рутинных операций остаются практически невостребованными в повседневной практике прокуратуры.

Информационный обмен по-прежнему осуществляется преимущественно через письменные запросы, что замедляет получение данных и увеличивает нагрузку как на саму прокуратуру, так и на запрашиваемые организации. Это не только снижает оперативность реагирования, но и препятствует построению единой цифровой среды контроля. К тому же сохраняется отсутствие полноценной интеграции с базами данных ключевых контрольно-надзорных ведомств, таких как Роспотребнадзор[8], Ростехнадзор[9], Федеральная налоговая служба и другие. Такая разобщённость существенно усложняет доступ к актуальной и структурированной информации о выявленных нарушениях и предпринятых мерах, что, в свою очередь, затрудняет выстраивание точной картины правоприменительной ситуации и принятие своевременных решений.

Проблемы координации и синергии с другими контрольно-надзорными структурами: недостаточная эффективность механизмов координации, напрямую влияет и на результативность. Нескоординированность планов проверок, дублирование, несвоевременный обмен информацией между прокуратурой и профильными контрольно-надзорными структурами приводят к нерациональному использованию общих ресурсов системы контроля и снижению итогового эффекта для законности.

Повышение эффективности деятельности прокуратуры в системе государственного контроля требует пересмотра подходов к планированию, оценке результатов, использованию ресурсов и технологий. Предлагаются следующие пути оптимизации: формирование всесторонней модели оценки результативности прокурорской деятельности должно базироваться на качественных индикаторах и принципах риск-ориентированного подхода. Необходимо перераспределить акценты ведомственной отчётности — от формальных количественных параметров к показателям, демонстрирующим реальное повыше-

ние уровня законности: доля фактически устранённых нарушений в результате прокурорского вмешательства (с детальным анализом причин неисполнения), темпы снижения правонарушений в приоритетных сферах надзора, прежде всего связанных с защитой прав граждан, качество содержания и обоснованность актов реагирования (включая оценку по числу удовлетворённых судебных исков и отменённых противоправных решений), а также степень удовлетворённости населения работой прокуратуры (на основании данных социологических исследований)[10]. Дополнительно требуется внедрение в практику надзорных органов методических разработок по идентификации рисков нанесения ущерба правовым ценностям. Проверочные действия должны концентрироваться на направлениях с наиболее выраженным риском, определяемым с опорой на статистику нарушений, обращения граждан, данные иных контрольных ведомств и уровень общественного внимания. Такой подход позволит сосредоточить усилия на приоритетных задачах и сократить бессистемные вмешательства[12].

Оптимизация распределения ресурсов и снижения чрезмерной нагрузки предполагает сосредоточение прокурорской деятельности на контроле правомерности действий самих контрольно-надзорных ведомств и обеспечении базовых конституционных прав граждан, что позволит отказаться от чрезмерного вовлечения в специализированные сферы, требующие профессиональной экспертизы отраслевых структур. Проведение прокуратурой комплексных проверок в таких областях должно быть ограничено случаями, когда имеется обоснованная информация о системных нарушениях или бездействии соответствующих органов. Кроме того, необходимо внедрение механизма фильтрации поступающих обращений: часть из них, не связанная с серьёзными нарушениями или не входящая в компетенцию прокуратуры, должна перенаправляться в уполномоченные органы власти — с сохранением надзора за своевременным и результативным рассмотрением. Важным направлением становится внедрение предварительной правовой экспертизы поступающих жалоб, что позволит исключить необоснованные или неподведомственные обращения. Также следует активно применять цифровые технологии для автоматизации подготовки типовых документов, ведения баз данных и анализа поступающей информации, высвобождая тем самым ресурсы для приоритетных и аналитически сложных задач.

Цифровая трансформация прокурорской деятельности предполагает активное внедрение высокотехнологичных решений в практику надзора. Генеральной прокуратуре и её территориальным подразделениям необходимо создать современные аналитические платформы, использующие инструменты обработки больших данных и алгоритмы искусственного интеллекта. Такие системы должны быть способны собирать и анализировать информацию из открытых источников и государственных информационных массивов (включая ЕГРЮЛ, ЕГРИП, базы проверок, данные надзорных ведомств, судебную статистику и обращения граждан), что позволит выявлять скрытые закономерности, прогнозировать правонарушения и систематизировать риски для последующего стратегического планирования[7]. Важно также обеспечить прокуроров полноценным и оперативным доступом — с учётом правовых ограничений — к базам данных ключевых ведомств (таких как Роспотребнадзор[8], Ростехнадзор[9], Росздравнадзор, ФНС, МВД, ФССП и др.), что устранит необходимость в постоянных межведомственных запросах и ускорит правовую оценку ситуаций. Кроме того, необходимо расширить применение цифровых сервисов в коммуникации с поднадзорными структурами и контрольно-надзорными структурами: электронная подача требований, онлайн-отчётность, дистанционные совещания и удалённый анализ документов — допустимы и эффективны в ситуациях, не требующих обязательного выезда на место и не снижающих качество надзора.

Для повышения эффективности взаимодействия прокуратуры с контрольно-надзорными органами необходимо перейти к новому уровню координации. Одним из ключевых шагов должно стать неформальное информирование, а полноценный обмен планами проверок с целью выработки общих приоритетов на основе унифицированной системы оценки рисков, что позволит исключить повторяющиеся мероприятия и сосредоточиться на наиболее значимых проблемных направлениях. Кроме того, требуется создание интегрированных межведомственных цифровых платформ (в том числе путём расширения функционала ФГИС «Единый реестр проверок»), предназначенных не только для фиксации запланированных мероприятий, но и для постоянного обмена результатами проверок, мерами прокурорского или административного реагирования, сведениями об устранении нарушений и аналитическими сводками. Прокуратура в этом процессе должна играть роль не только участника, но и ключевого аналитического центра. Также целесообразно активизировать подготовку совместных аналитико-методических документов между Генеральной прокуратурой и федеральными контрольно-надзорными структурами — это позволит устранить разночтения в правоприменении и обеспечить более согласованную практику надзорной деятельности.

Как ключевой институт государственной системы контроля, прокуратура оказывает непосредственное влияние на уровень правопорядка и степень защиты общественно значимых интересов. Однако устранение текущих дисфункций — будь то нехватка ресурсов, методологическая неустойчивость, технологическая отсталость или слабая координация с другими органами — невозможно без глубокой и последовательной трансформации надзорной практики. Центральным вектором такой модернизации должен стать отказ от количественного формализма в пользу реальной оценки воздействия на правовую ситуацию, при этом акцент следует сместить в сторону риск-ориентированного анализа. Масштабное внедрение цифровых решений для сбора, обработки и интерпретации информации — уже не инновация, а насущная необходимость, без которой невозможно принятие точных управленческих решений и эффективное реагирование на угрозы законности. Разграничение полномочий между органами, а также построение устойчивых каналов информационного обмена на платформенной основе, позволит устранить избыточные функции и перейти к слаженной и результативной модели контроля. Внедрение этих изменений потребует политической воли со стороны руководства прокуратуры, поддержки законодательной власти и продуктивного партнёрства со всеми структурами контрольно-надзорного комплекса. В противном случае надзорные органы рискуют оставаться в рамках статистических отчётов, утрачивая способность реально влиять на обеспечение законности в государстве.

Список литературы:

[1] Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации (pravo.gov.ru). – 2020. – 4 июля.

[2] Федеральный закон от 17.01.1992 № 2202-1 (ред. от 30.04.2024) «О прокуратуре Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 1995. – № 47. – Ст. 4472. (Актуальная редакция на 01.06.2025 - КонсультантПлюс).

[3] Федеральный закон от 31.07.2020 № 248-ФЗ (ред. от 24.02.2024) «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2020. – № 31 (часть I). – Ст. 5006.

[4] Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 24.02.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2002. – № 1 (ч. 1). – Ст. 1.

[5] Указ Президента РФ от 21.12.2016 № 699 (ред. от 21.12.2023) «Об утверждении приоритетных направлений деятельности прокуратуры Российской Федерации и организации прокурорского надзора» // Собрание законодательства РФ. – 2016. – № 52 (часть II). – Ст. 7626.

[6] Приказ Генерального прокурора РФ от 28.12.2022 № 925 «Об организации прокурорского надзора за исполнением законов, соблюдением прав и свобод человека и гражданина» // Законность. – 2023. – № 2. – С. 3–21. // Официальный сайт Генеральной прокуратуры РФ. – URL: https://genproc.gov.ru/sys/ (раздел «Документы») (дата обращения: 03.06.2025).

[7] Генеральная прокуратура Российской Федерации: [официальный сайт]. Раздел «Деятельность». – URL: https://genproc.gov.ru/ (дата обращения: 03.06.2025).

[8] Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор): [официальный сайт]. – URL: https://www.rospotrebnadzor.ru/ (дата обращения: 03.06.2025).

[9] Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор): [официальный сайт]. – URL: https://www.gosnadzor.ru/ (дата обращения: 04.06.2025).

[10] Волкова К. А. Эффективность прокурорского надзора: теоретические и прикладные аспекты оценки // Вестник Академии Генеральной прокуратуры РФ. – 2023. – № 4(78). – С. 15-24.

[11] Кузнецов Р. В. Ресурсное обеспечение прокурорского надзора: проблемы и пути оптимизации // Закон и право. – 2024. – № 1. – С. 45-49.

[12] Лапина М. С. Риск-ориентированный подход в деятельности прокуратуры: перспективы внедрения // Прокурорская и следственная практика. – 2023. – № 3. – С. 32-40.

[13] Семенов А. Ю. Цифровая трансформация прокуратуры: вызовы и возможности // Государственная власть и местное самоуправление. – 2024. – № 2. – С. 28-35.

[14] Отчет Счетной палаты РФ о результатах экспертно-аналитического мероприятия «Анализ эффективности прокурорского надзора за исполнением федерального законодательства» (№ 07-04/2023 от 15.09.2023) // Официальный сайт Счетной палаты РФ. – URL: https://ach.gov.ru/ (дата обращения: 04.06.2025).

Spisok literatury:

[1] Konstituciya Rossijskoj Federacii (prinyata vsenarodnym golosovaniem 12.12.1993 s izmeneniyami, odobrennymi v hode obshcherossijskogo golosovaniya 01.07.2020) // Oficial'nyj internet-portal pravovoj informacii (pravo.gov.ru). – 2020. – 4 iyulya.

[2] Federal'nyj zakon ot 17.01.1992 № 2202-1 (red. ot 30.04.2024) «O prokurature Rossijskoj Feder-

acii» // Sobranie zakonodatel'stva RF. – 1995. – № 47. – St. 4472. (Aktual'naya redakciya na 01.06.2025 - Konsul'tantPlyus).

[3] Federal'nyj zakon ot 31.07.2020 № 248-FZ (red. ot 24.02.2024) «O gosudarstvennom kontrole (nadzore) i municipal'nom kontrole v Rossijskoj Federacii» // Sobranie zakonodatel'stva RF. – 2020. – № 31 (chast' I). – St. 5006.

[4] Kodeks Rossijskoj Federacii ob administrativnyh pravonarusheniyah ot 30.12.2001 № 195-FZ (red. ot 24.02.2024) // Sobranie zakonodatel'stva RF. – 2002. – № 1 (ch. 1). – St. 1.

[5] Ukaz Prezidenta RF ot 21.12.2016 № 699 (red. ot 21.12.2023) «Ob utverzhdenii prioritetnyh napravlenij deyatel'nosti prokuratury Rossijskoj Federacii i organizacii prokurorskogo nadzora» // Sobranie zakonodatel'stva RF. – 2016. – № 52 (chast' II). – St. 7626.

[6] Prikaz General'nogo prokurora RF ot 28.12.2022 № 925 «Ob organizacii prokurorskogo nadzora za ispolneniem zakonov, soblyudeniem prav i svobod cheloveka i grazhdanina» // Zakonnost'. – 2023. – № 2. – S. 3–21. // Oficial'nyj sajt General'noj prokuratury RF. – URL: https://genproc.gov.ru/sys/ (razdel \"Dokumenty\") (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[7] General'naya prokuratura Rossijskoj Federacii: [oficial'nyj sajt]. Razdel \"Deyatel'nost'\". – URL: https://genproc.gov.ru/ (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[8] Federal'naya sluzhba po nadzoru v sfere zashchity prav potrebitelej i blagopoluchiya cheloveka (Rospotrebnadzor): [oficial'nyj sajt]. – URL: https://www.rospotrebnadzor.ru/ (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[9] Federal'naya sluzhba po ekologicheskomu, tekhnologicheskomu i atomnomu nadzoru (Rostekhnadzor): [oficial'nyj sajt]. – URL: https://www.gosnadzor.ru/ (data obrashcheniya: 04.06.2025).

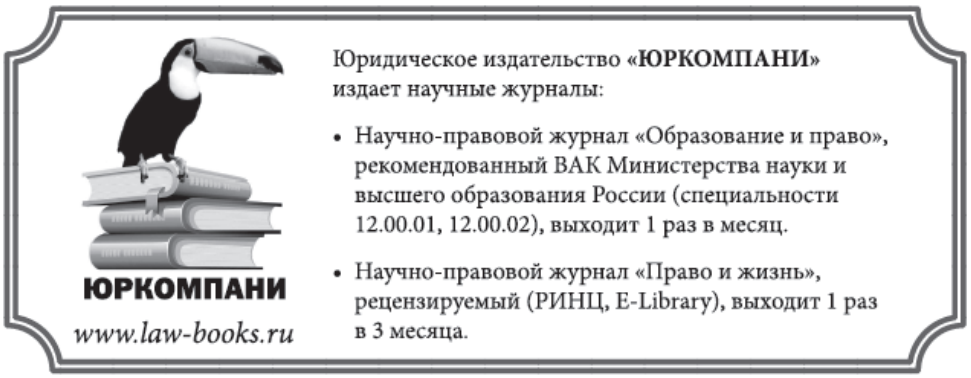
[10] Volkova K. A. Effektivnost' prokurorskogo nadzora: teoreticheskie i prikladnye aspekty ocenki // Vestnik Akademii General'noj prokuratury RF. – 2023. – № 4(78). – S. 15-24.

[11] Kuznecov R. V. Resursnoe obespechenie prokurorskogo nadzora: problemy i puti optimizacii // Zakon i pravo. – 2024. – № 1. – S. 45-49.

[12] Lapina M. S. Risk-orientirovannyj podhod v deyatel'nosti prokuratury: perspektivy vnedreniya // Prokurorskaya i sledstvennaya praktika. – 2023. – № 3. – S. 32-40.

[13] Semenov A. Yu. Cifrovaya transformaciya prokuratury: vyzovy i vozmozhnosti // Gosudarstvennaya vlast' i mestnoe samoupravlenie. – 2024. – № 2. – S. 28-35.

[14] Otchet Schetnoj palaty RF o rezul'tatah ekspertno-analiticheskogo meropriyatiya «Analiz effektivnosti prokurorskogo nadzora za ispolneniem federal'nogo zakonodatel'stva» (№ 07-04/2023 ot 15.09.2023) // Oficial'nyj sajt Schetnoj palaty RF. – URL: https://ach.gov.ru/ (data obrashcheniya: 04.06.2025).



- МЕЖДУНАРОДНОЕ ПУБЛИЧНОЕ ПРАВО -

Дата поступления рукописи в редакцию: 18.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-85-89
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ЛЮ Хуань,
Аспирант кафедры административного и финансового права Московского государственного института международных отношений (университет) МИД Российской Федерации, e-mail:liuhuan091988@gmail.com

Научный руководитель:
ШЕПЕНКО Роман Алексеевич,
Доктор, юридических наук, профессор, e-mail: r.shepenko@inno.mgimo.ru

ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О МЕСТНЫХ НАЛОГАХ В КИТАЕ И ПУТИ ИХ ПРАВОВОГО РЕШЕНИЯ

Аннотация. *В статье выявляются и системно анализируются ключевые проблемы, препятствующие эффективному функционированию законодательства о местных налогах в КНР. Обосновывается, что основными дисфункциями являются: коллизии в иерархии правовых источников, неопределенность компетенции и чрезмерная административизация субъектов правотворчества, размытость границ делегирования полномочий, а также недостаточная эффективность механизмов надзора и конституционного контроля. В качестве решения автор предлагает концептуальные направления реформы, нацеленные на построение нормативно-правовой модели с четким разграничением полномочий. Ключевые рекомендации включают повышение законодательного уровня базовых налоговых актов, унификацию статуса представительных органов как доминирующих субъектов налогового правотворчества, а также усиление процедур парламентского и конституционного контроля. Реализация предложенных мер призвана обеспечить стабильность и предсказуемость правового регулирования, укрепить финансовую базу регионов и способствовать сбалансированному экономическому развитию страны.*

Ключевые слова: *Законодательство о местных налогах, принцип законности установления налогов, законодательные полномочия, механизмы контроля.*

LIU Huan,
Ph.D. Candidate in the Department of Administrative and Financial Law at the Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation

Scientific supervisor:
SHEPENKO Roman Alekseevich,
Doctor of Law, Professor

PROBLEMS OF LOCAL TAX LEGISLATION IN CHINA AND LEGAL SOLUTIONS

Annotation. *The article identifies and systematically analyzes the key issues hindering the effective functioning of local tax legislation in the People's Republic of China. It is argued that the main dysfunctions include conflicts in the hierarchy of legal sources, ambiguity of competencies and excessive administrative dominance of rule-making entities, blurred boundaries of delegated powers, and insufficient effectiveness of oversight and constitutional review mechanisms. As a solution, the author proposes conceptual directions for reform aimed at establishing a regulatory model with a clear delineation of powers. Key recommendations include elevating the legislative level of fundamental tax acts, unifying the status of representative bodies as the dominant subjects of tax lawmak-*

ing, and strengthening parliamentary and constitutional control procedures. The implementation of the proposed measures is intended to ensure the stability and predictability of legal regulation, reinforce the financial base of the regions, and promote balanced economic development of the country.

Key words*: Local tax legislation, principle of tax legality, legislative powers, control mechanisms.*

Право на налоговое нормотворчество является важной составляющей местной налоговой юрисдикции. Наличие соответствующих законодательных полномочий у субъектов местного уровня играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития местных финансов, координации региональной экономики и эффективного предоставления общественных услуг. В условиях динамичного социально-экономического развития Китая функции местных органов власти в таких сферах, как распределение ресурсов и социальное управление, постоянно расширяются, что предъявляет повышенные требования к научности и адаптивности законодательства о местных налогах. Однако действующая практика в данной сфере выявляет множество проблем, которые требуют глубокого изучения и совершенствования. В настоящей статье на основе анализа современного состояния законодательства о местных налогах в Китае будут выявлены его основные проблемы и предложены целенаправленные рекомендации по их устранению с целью внести вклад в совершенствование системы местного налогового законодательства КНР.

Для глубокого понимания вызовов, стоящих перед законодательством о местных налогах, и поиска путей реформирования необходимо, прежде всего, четко обрисовать его действующую институциональную структуру. Местными налогами признаются налоги, доходы от которых поступают в местные бюджеты и администрирование которых осуществляется местными органами власти. Их установление должно быть тесно связано с местными бюджетными потребностями и особенностями региональной экономики. В действующей налоговой системе КНР к основным местным налогам относятся: налог на недвижимость, налог на пользование землями в городах и поселках, налог на занятие пахотных земель, налог на прирост стоимости земли, транспортный налог, налог на переход права собственности и налог на табачный лист[1, с. 58-59]. Эти налоги тесно связаны с местной экономической деятельностью и жизнью населения и служат стабильным источником доходов для местных бюджетов. В то же время, законодательные полномочия в отношении некоторых совместных налогов, таких как налог на добавленную стоимость и налог на прибыль предприятий, чья местная часть хотя и связана с местными финансами, в основном сосредоточены у центральных властей. Существование совместных налогов отражает стремление учесть местные интересы в рамках единой государственной бюджетной системы, однако это также подчеркивает ограниченную автономию местных властей в соответствующем налоговом правотворчестве.

В настоящее время базовая система местных налогов в КНР определяется в основном центральным законодательством. Основную правовую базу для местных налогов составляют административные узаконения, такие как «Временное положение о налоге на недвижимость» и «Временное положение о налоге на пользование землями в городах и поселках», а также такие законы, как Закон КНР «О транспортном налоге» и Закон КНР «О налоге на охрану окружающей среды» [1, с. 64]. Такая модель, в которой доминирует центральное законодательство, способствует обеспечению единства и авторитета национальной налоговой политики и поддержанию общего налогового порядка в стране. На этой основе центр делегирует местным властям полномочия по корректировке некоторых элементов налогообложения через отдельные налоговые законы. Так, Закон КНР «О транспортном налоге» наделяет правительства провинциального уровня полномочиями по определению ставок налога, налоговых льгот и сроков уплаты (статья 2, 5, 9); Закон КНР «О налоге на охрану окружающей среды» позволяет постоянным комитетам собраний народных представителей (СНП) провинциального уровня определять ставки налога для некоторых налогооблагаемых загрязнителей и добавлять новые объекты налогообложения (статья 6, 9, 10); Закон КНР «О налоге на ресурсы» уполномочивает местные власти устанавливать конкретные ставки в пределах установленного диапазона(статья 2). Подобные положения о делегировании полномочий призваны позволить местным властям гибко корректировать налоговую политику в соответствии с местными реалиями, повышая ее адаптивность к социально-экономическому развитию региона.

Несмотря на то, что вышеуказанная правовая система уже в общих чертах сформирована, в практическом применении законодательства о местных налогах постепенно проявляется ряд глубинных противоречий и проблем, серьезно ограничивающих реализацию его функций.

Прежде всего, следует отметить коллизии иерархии правовых источников и отсутствие четкой регламентации статуса субъектов законода-

тельных полномочий. Система правовых актов, на которую опирается законодательство о местных налогах, является громоздкой и включает в себя законы, административные узаконения, ведомственные правила и различные нормативные документы, юридическая сила которых различается, что создает трудности в правоприменительной практике. Например, налогообложение недвижимости в настоящее время в основном регулируется Временным положением КНР «О налоге на недвижимость (в редакции 2011 года, далее-Временное положение о налоге на недвижимость)», которое является административными узаконениями, что формально противоречит принципу законности установления налогов, закрепленному в Законе КНР «О правотворчестве». Хотя данное положение в определенной степени служит основанием для взимания налога на недвижимость, его относительно низкий правовой статус не может в полной мере обеспечить защиту прав налогоплательщиков и не способствует долгосрочной стабильности системы налога на недвижимость.

Другой серьезной проблемой является множественность субъектов правотворчества и чрезмерная роль исполнительных органов в этом процессе. В настоящее время круг субъектов, осуществляющих полномочия в сфере местных налогов, является рассредоточенным и включает не только СНП провинциального уровня и их постоянные комитеты, но и правительства провинциального уровня, и даже финансовые ведомства на местах в той или иной степени участвуют в этом процессе. Например, в регулировании НДС, Закон «О налоге на добавленную стоимость» предоставляет право определения порога налогообложенияГоссовету (статья 23). Такой подход приводит к рассредоточению законодательных полномочий, при этом исполнительные органы занимают доминирующее положение в налоговом правотворчестве, что серьезно нарушает фундаментальное требование принципа законности установления налогов о принадлежности законодательных полномочий представительным органам. В законодательстве о налоге на недвижимость некоторые полномочия делегированы правительствам провинций, а не СНП [6], что приводит к чрезмерному участию местных правительств в правотворческом процессе, ослаблению законодательных полномочий представительных органов и невозможности полной реализации процедур и ценностей демократического законодательства, что дополнительно отражает недостатки, вызванные отсутствием унифицированного субъекта законодательных полномочий в сфере местных налогов.

С проблемами правовых источников и субъектов полномочий тесно связана неопределенность в разграничении законодательных полномочий и рамок их делегирования. На примере налога на недвижимость, Госсовет КНР, будучи уполномоченным органом, принял административные узаконения и одновременно предоставил местным правительствам право окончательно определять размер вычетов по налогу на недвижимость, не установив при этом четких границ делегирования (статья 3 «Временного положения КНР о налоге на недвижимость» в редакции 2011 г.). Это является явным нарушением статьи 11 Закона «О правотворчестве», которая запрещает уполномоченному органу повторно делегировать полученные им полномочия, а также статьи 3 Закона «Об управлении сбором налогов», согласно которой законодательные полномочия по установлению налоговых льгот, возвратов и зачетов могут осуществляться только Всекитайским собранием народных представителей (ВСНП) и его Постоянным комитетом, а также уполномоченным Госсоветом. Таким образом, осуществление вышеуказанных прав местными правительствами может расцениваться как превышение полномочий[2, с. 45]. Из-за того, что граница между «базовыми элементами налоговой системы» и «небазовыми элементами» является размытой, местным властям при осуществлении налоговых законодательных полномочий трудно точно определить пределы своей компетенции, что легко может привести к риску принятия актов с превышением полномочий и, как следствие, нанести ущерб единству и стабильности государственной налогово-правовой системы.

Еще более серьезной проблемой является наличие очевидных недостатков в механизмах надзора и конституционного контроля за законодательством о местных налогах. В соответствии со статьей 109 Закона КНР «О правотворчестве», местные налоговые законодательные акты подлежат регистрации в Постоянном комитете ВСНП для проверки их законности и соответствия нормам. Однако на практике процедура регистрации и проверки таких актов зачастую носит формальный характер и не в полной мере выполняет свою функцию надзора и коррекции в отношении незаконных актов местных властей[3]. Например, некоторые местные власти в целях привлечения инвестиций и развития местной экономики в нарушение законодательства вводят различные налоговые льготы, которые долгое время не подвергаются эффективному контролю и пресечению. Это серьезно нарушает государственный налоговый порядок и подрывает справедливую конкурентную среду единого национального рынка, что свидетельствует о неэффективности системы регистрации и проверки в надзоре за местным налоговым законодательством.

В то же время, механизм проверки конституционности местного налогового законодательства еще не получил должного развития. Отсут-

ствуют четкие и эффективные стандарты и механизмы для проверки соответствия местного налогового законодательства обязанности граждан платить налоги, закрепленной в статье 56 Конституции КНР, а также соблюдения принципа демократического централизма[4, с. 125-127]. Это приводит к тому, что на практике часто возникают проблемы местного протекционизма и несправедливого налогового бремени, а явления региональных налоговых барьеров не могут быть эффективно устранены. Некоторые регионы, устанавливая необоснованную налоговую политику, предоставляют чрезмерные налоговые льготы местным предприятиям, в то время как для предприятий из других регионов создают более высокие налоговые барьеры. Такое поведение не только противоречит духу Конституции, но и препятствует скоординированному развитию региональных экономик и формированию единого национального рынка.

Для решения многочисленных проблем, существующих в практике местного налогового законодательства, необходимо предпринять системные реформы с целью построения современной системы местного налогового законодательства с четким разграничением полномочий и ответственности, упорядоченным функционированием и действенным надзором.

Во-первых, следует ускорить процесс трансформации временных положений о местных налогах в полноценные законы, уделив особое внимание принятию законов «О налоге на недвижимость» и «О налоге на пользование землями в городах и поселках». Путем повышения уровня законодательного регулирования можно будет укрепить правовой статус местных налогов, четко разграничить полномочия центральных и местных властей в соответствующем налоговом правотворчестве, повысить авторитет и стабильность системы местных налогов, лучше защитить права налогоплательщиков и способствовать нормативному регулированию администрирования местных налогов.

В дополнение к этому необходимо своевременно внести поправки в соответствующие положения Закона КНР «О правотворчестве», в частности в статью 9, чтобы законодательно закрепить за собраниями народных представителей провинциального уровня и их постоянными комитетами право принимать местные налоговые нормативные акты, а также строго запретить административным органам осуществлять многоуровневое переделегирование или скрытое делегирование полномочий. Эта мера позволит на законодательном уровне обеспечить возвращение налоговых законодательных полномочий представительным органам, укрепить демократический и научный характер налогового правотворчества, повысить качество и авторитет местного налогового законодательства. Одновременно следует четко установить, что субъектами законодательных полномочий в сфере местных налогов являются исключительно СНП провинциального уровня и их постоянные комитеты, упразднив соответствующие полномочия у правительств и ведомств провинциального уровня. Например, при применении Закона «О транспортном налоге» можно передать полномочия по определению ставок налога от правительств провинций к постоянным комитетам СНП провинциального уровня, тем самым укрепив демократические законодательные процедуры и обеспечив, чтобы налоговое законодательство в полной мере отражало волю народа, гарантируя справедливость и разумность налоговой политики и избегая недостатков, связанных с доминированием исполнительной власти в правотворчестве.

Во-вторых, четкое разграничение законодательных полномочий и рамок их делегирования является ключевым элементом совершенствования законодательства о местных налогах. Для этого предлагается создать систему разграничения полномочий, основанную на критерии, сочетающем «вид налога + ключевые элементы налогообложения» [5, с. 88-91]. В частности, для налогов, имеющих общенациональное значение, таких как НДС и налог на прибыль предприятий, ключевые элементы, такие как налоговая база и ставки, должны устанавливаться централизованно в законодательном порядке для обеспечения единства национальной налоговой системы и справедливой конкурентной среды. В то же время, для типичных местных налогов, таких как налог на недвижимость и налог на пользование землями в городах и поселках, корректировка диапазона ставок, разработка политики налоговых льгот и другие аспекты могут быть переданы на законодательный уровень местным властям в рамках, установленных центром, для повышения гибкости и адаптивности местного управления. При определении рамок делегирования следует строго ограничить их такими неключевыми элементами, как корректировка объектов налогообложения, установление диапазона ставок, региональные налоговые льготы, и решительно запретить местным властям самовольно вводить новые налоги или произвольно изменять методы расчета налоговой базы. Это позволит обеспечить определенную гибкость местного налогового законодательства при сохранении единства и стабильности государственной налогово-правовой системы.

Наконец, усиление механизмов контроля и надзора за местным налоговым законодательством, а также реальное внедрение гарантий на конституционном уровне являются ключевыми факторами для закрепления результатов реформ. Постоянный комитет ВСНП должен реально уси-

лить работу по содержательной проверке местного налогового законодательства, сосредоточив внимание на таких ключевых вопросах, как нарушение принципа законности установления налогов и нанесение ущерба нормальному функционированию единого национального рынка. В отношении незаконно введенных местных налоговых льгот и других проблем следует своевременно инициировать процедуру отмены актов, строго пресекая незаконную правотворческую деятельность местных властей и защищая авторитет и строгость государственной налогово-правовой системы. Одновременно необходимо включить местное налоговое законодательство в сферу конституционного контроля, проводя его строгую проверку на основе принципа демократического централизма, закрепленного в статье 3 Конституции, и других соответствующих конституционных положений о защите имущественных прав граждан. Путем создания и совершенствования механизма конституционного контроля можно будет своевременно выявлять и исправлять неконституционные положения в местном налоговом законодательстве, обеспечивая его соответствие требованиям Конституции и способствуя здоровому развитию системы местных налогов. Кроме того, следует активно продвигать создание системы оценки воздействия местного законодательства и на основе результатов оценки своевременно корректировать и совершенствовать налоговую политику.

Таким образом, действующее законодательство КНР о местных налогах характеризуется наличием системных проблем, требующих незамедлительного решения. Комплексная реформа, нацеленная на создание нормативно-правовой определенности и усиление контроля, является основным путем их преодоления. Это заложит прочную правовую основу для финансовой стабильности регионов и дальнейшей модернизации страны.

Список литературы:

[1] 崔志坤, 李晶晶. 完善地方税收体系：理论与现实 [Цуй Чжикунь, Ли Цзинцзин. Совершенствование системы местных налогов: теория и реальность]. 北京: 经济科学出版社 [Пекин: Издательство «Экономическая наука»], 2023. 第58-59, 64页.

[2] 何锦倩. 论地方财政自主权的边界分析 [Хэ Цзиньцянь. Анализ границ финансовой автономии местных органов власти] // 法律评论 [Юридическое обозрение]. 2016. № 3. 第45页.

[3] 全国人民代表大会常务委员会法制工作委员会. 2023年规范性文件备案审查工作报告. URL: http://www.npc.gov.cn/c2/c30834/202312/t20231229_433996.html (访问日期: 2025年6月11日).

[4] 张文显. 法理学与国家理论(第5版) [Чжан Вэньсянь. Теория права и государства. (5-е изд.)]. 北京: 高等教育出版社 [Пекин, Издательство «Высшее образование»], 2018. 第125-127页.

[5] 刘剑文. 财政与税法(第9版) [Лю Цзяньвэнь. Финансовое и налоговое право(9-е изд.)]. 北京: 北京大学出版社 [Пекин, Издательство Пекинского университета], 2021. 第88-91页.

[6] В соответствии со статьёй 3 Временного положения о налоге на недвижимость, правительства таких провинций, как Шэньси, Ляонин, Цзянси, Хэбэй, Хэйлунцзян и других, разработали собственные правила реализации или положения о применении налога на недвижимость, регулирующие такие аспекты, как объём налогообложения, круг налогоплательщиков, налоговая база, налоговые ставки и порядок администрирования. Эти акты, как правило, издаются под наименованием «Положение [провинции] о применении налога на недвижимость».

Spisok literatury:

[1] 崔志坤, 李晶晶. 完善地方税收体系：理论与现实 [Czuj Chzhikun`, Li Czzinczzin. Sovershenstvovanie sistemy` mestny`x nalogov: teoriya i real`nost`]. 北京: 经济科学出版社 [Pekin: Izdatel`stvo «E`konomicheskaya nauka»], 2023. 第58-59, 64页.

[2] 何锦倩. 论地方财政自主权的边界分析 [Xe` Czzin`czyan`. Analiz granicz finansovoj avtonomii mestny`x organov vlasti] // 法律评论 [Yuridicheskoe obozrenie]. 2016. № 3. 第45页.

[3] 全国人民代表大会常务委员会法制工作委员会. 2023年规范性文件备案审查工作报告. URL: http://www.npc.gov.cn/c2/c30834/202312/t20231229_433996.html (访问日期: 2025年6月11日).

[4] 张文显. 法理学与国家理论(第5版) [Chzhan Ve`n`syan`. Teoriya prava i gosudarstva. (5-e izd.)]. 北京: 高等教育出版社 [Pekin, Izdatel`stvo «Vy`sshee obrazovanie»], 2018. 第125-127页.

[5] 刘剑文. 财政与税法(第9版) [Lyu Czzyan`ve`n`. Finansovoe i nalogovoe pravo(9-e izd.)]. 北京: 北京大学出版社 [Pekin, Izdatel`stvo Pekinskogo universiteta], 2021. 第88-91页.

[6] V sootvetstvii so stat`yoj 3 Vremennogo polozheniya o naloge na nedvizhimost`, pravitel`stva takix provincij, kak She`n`si, Lyaonin, Czzyansi, Xe`be`j, Xe`jlunczzyan i drugix, razrabotali sobstvenny`e pravila realizacii ili polozheniya o primenenii naloga na nedvizhimost`, reguliruyushhie takie aspekty`, kak ob``yom nalogooblozheniya, krug nalogoplatel`shhikov, nalogovaya baza, nalogovy`e stavki i poryadok administrirovaniya. E`ti akty`, kak pravilo, izdayutsya pod naimenovaniem «Polozhenie [provincii] o primenenii naloga na nedvizhimost`».

Дата поступления рукописи в редакцию: 01.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-90-94

МИРОНОВА Наталья Артуровна,
магистр юриспруденции (МГИМО МИД России)
ведущий эксперт отдела международного арбитража
Арбитражного центра при РСПП,
e-mail: natalia.mironova.mn@gmail.com

ВЛИЯНИЕ ИНТЕГРАЦИОННОЙ ОГОВОРКИ НА ТОЛКОВАНИЕ ДОГОВОРОВ ПО КОНВЕНЦИИ ООН 1980 Г. О ДОГОВОРАХ МЕЖДУНАРОДНОЙ КУПЛИ-ПРОДАЖИ ТОВАРОВ

Аннотация. *В условиях развития трансграничного коммерческого оборота и глобальных перемен надежной опорой для предпринимателей служит предсказуемое и устойчивое регулирование. Одним из базовых правовых инструментов в сфере международной торговли является Конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров 1980 г. (Венская конвенция). Среди прочего, она освещает и порядок определения содержания договора в случае разногласий сторон. Несмотря на значимость этого вопроса для предпринимателей, в российской юридической науке, почти не исследованной, оказывается тема толкования договоров по Венской конвенции при наличии в соглашении указания на его целостность (entire agreement). Именно систематизации подходов к влиянию таких интеграционных оговорок на порядок толкования договоров по Конвенции ООН о договорах международной купли-продажи товаров 1980 г. и посвящена настоящая работа.*

Ключевые слова: *Конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров 1980 г., толкование договора, интеграционные оговорки, целостность соглашения, entire agreement clause, merger clause, parol evidence rule.*

MIRONOVA Natalia A.,
Master of Law, International Law faculty
of the Moscow State Institute of International Relations Leading
expert on international arbitration of the Arbitration Centre at the RSPP

EFFECT OF THE INTEGRATION CLAUSE ON THE INTERPRETATION OF TREATIES UNDER THE 1980 UNITED NATIONS CONVENTION ON TREATIES SALE AND PURCHASE OF GOODS

Annotation. *In the context of growing cross-border trade and global changes, predictable and sustainable regulation serves as a reliable support for entrepreneurs. One of the basic legal instruments in the field of international trade is the United Nations Convention on Contracts for the International Sale of Goods of 1980 (CISG). Among other things, it provides for the procedure for interpretation of the content of a contract in case of disagreement between the parties. Despite the importance of this issue for business, the topic of interpreting contracts containing a merger (entire agreement) clause under the CISG remains almost unexplored in Russian legal doctrine. This work is intended to systemize the approaches to the impact of such merger clauses on the interpretation of contracts under the CISG.*

Key words: *United Nations Convention on Contracts for the International Sale of Goods of 1980 (CISG), contract interpretation, integration agreement, entirety of contract, entire agreement clause, merger clause, parol evidence rule.*

Предсказуемость правового регулирования – один из важнейших факторов, способствующих стабильности гражданского оборота. Особенно сложным обеспечение такой стабильности видится, когда речь идет о международной торговле. Именно поэтому столь большое значение имеют международные договоры, направленные на регламентацию трансграничной коммерции. Одним из наиболее широко применимых актов такой категории является разработанная комиссией ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) и принятая дипломати-

ческой конференцией в г. Вене в 1980 году конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров (далее – Конвенция), которая сегодня действует для 97 стран самых различных правовых традиций [1]. Представляется, что предусмотренные Конвенцией механизмы – унифицирующие подходы различных юрисдикций к договорам купли-продажи – продолжают служить гарантом развития трансграничной торговли, обеспечения защиты прав и законных интересов ее участников. Именно поэтому автор полагает, что важным – и с практической, и с теоретической точек зрения – является анализ подходов, сложившихся в доктрине и правоприменительной практике, к различным положениям Конвенции.

В настоящей статье автор исследует довольно точечный вопрос о том, как включение сторонами договора так называемой интеграционной оговорки (оговорки о поглощении) [2] влияет на применение механизма толкования договора по правилам ст. 8 Конвенции.

Постановка именно такого вопроса вызвана тем, что, на взгляд автора, одним из центральных вопросов договорного права является определение содержания соглашения сторон. Особенную актуальность этот вопрос имеет, когда речь идет о трансграничных контрактах, сторонами которых выступают лица разного правопонимания, ценностного и культурного опыта.

Так, ст. 8 Конвенции предполагает двуступенчатый тест определения воли сторон при толковании договоров. Во-первых, необходимо определить истинные намерения сторон (применить так называемый субъективный тест, предусмотренный п. 1 ст. 8 Конвенции). Во-вторых, если первый шаг оказался неприменимым, следует рассмотреть, как бы предлагаемые обстоятельства были истолкованы разумным третьим лицом (объективный тест, п. 2 ст. 8 Конвенции). Ключевым при поиске воли сторон является оценка всех релевантных обстоятельств дела, «включая переговоры, любую практику, которую стороны установили в своих взаимных отношениях, обычаи и любое последующее поведение сторон» (п. 3 ст. 8 Конвенции) [3].

Несмотря на прямое указание Конвенции на возможность учитывать все соответствующие обстоятельства, стороны трансграничных договоров имеют практику включать в соглашение так называемые интеграционные оговорки (entire agreement clause, merger clause, что созвучно с т.н. parol evidence rule в традиции общего права). Подобные оговорки могут иметь различное содержание, однако смысл их сводится к тому, что стороны договора подтверждают, что все их договоренности были в полной мере отражены в тексте договора, а все, что было до и вокруг его заключения, не должно служить основанием для изменения, дополнения, исключения условий договора, а также его толкования [4, 5, 6].

Вместе с тем остается очевидным, что включение такого условия в договор не может гарантировать отсутствие при возникновении спорной ситуации неоднозначных взглядов на одни и те же положения договора. В таком случае встает вопрос: на чем правоприменителю основывать свои выводы о смысле договора, если изучение материалов преддоговорного этапа как бы не санкционировано сторонами договора? Как отмечается в доктрине, ответом на этот вопрос может стать стремление сторон не допустить «реконструкции их [сторон] истинной воли», а вместо этого привлечение внимания правоприменителя к «требованиям разумности и справедливости» [4]. Однако как понять, в каком случае полагается рассматривать «все релевантные обстоятельства», а когда их следует игнорировать?

В то время как сама тема толкования договоров по Конвенции, в частности вопрос об эффекте интеграционных оговорок, не являются новыми для юридической науки в целом [4, 5, 6], пожалуй, справедливо сказать, что вопрос об оговорках о целостности в контексте Конвенции едва ли становился предметом самостоятельных исследований на русском языке.

Традиционно рекомендации по надлежащему толкованию и применению Конвенции дает ее консультативный совет (CISG Advisory Council) в так называемых Мнениях (Opinions). Так, в Мнении № 3 консультативный совет анализирует национальные подходы к интеграционным оговоркам и их соотношение с положениями Конвенции [7].

Одной из важных концепций в этом смысле является Parol Evidence Rule – подход, распространенный в странах общего права (преимущественно, США), согласно которому, заключив соглашение в письменной форме, стороны отразили в нем – в рамках его т.н. «четырех углов» (four corners doctrine) [8] – все достигнутые договоренности (интегрировали их). Следовательно, дополнение и/или изменение их преддоговорными материалами (а иногда и ссылки на поведение после заключения договора) недопустимо, как минимум, пока не доказано иное с учетом обстоятельств дела (п. 1.2.6 Мнения № 3).

В противовес изложенному подходу, в странах романо-германской правой семьи, в целом, допускаются все способы обоснования смысла договорных положений, в том числе и использование в качестве доказательств преддоговорных материалов (п. 1.2.8 Мнения № 3).

Другой концепцией, проанализированной консультативным советом Конвенции в Мнении № 3 стало Plain Meaning Rule – правило американского права, согласно которому при толковании договора приоритет следует отдавать буквальному значению написанного, когда это возможно.

Следует подчеркнуть, что обе указанные выше концепции применимы не как договорные конструкции, а как предлагаемые национальными правопорядками презумпции.

В свою очередь интеграционная оговорка (оговорка о целостности договора), она же оговорка о полноте соглашения (merger clause, entire agreement clause) – это условие договора, предполагающее волеизъявление сторон ограничить возможность обращения к определению прав и обязанностей сторон на основании или с учетом каких-либо заявлений вне письменного договора-документа.

Касательно соотношения указанных трех концепций с Конвенцией, следуя логике Мнения № 3 консультативного совета Конвенции, отметим следующее.

В первую очередь, стоит сказать, что превалирующая позиция состоит в том, что Parol Evidence Rule и Plain Meaning Rule, не применимы при определении содержания и толковании договоренностей сторон по Конвенции. Причиной для этого служит то, что порядок толкования договоров в должной мере раскрыт непосредственно в Конвенции, а значит, основания обращаться к национальному регулированию в отсутствие так называемого внешнего пробела (п. 2 ст. 7 Конвенции) нет (п 2.5 Мнения № 3).

Тем не менее, прецеденты применения Parol Evidence Rule к договорам, регулируемым Конвенцией, все же есть [9], что однако критикуется в доктрине [8].

В противовес двум описанным концепциям включение интеграционной оговорки в договор, как результат волеизъявления сторон, а значит, применение ее положений в полной мере соответствует Конвенции – в частности, ст. 6 Конвенции.

Вместе с тем, правоприменителю неизбежно придется поставить вопрос об объеме и смысле условия договора о его целостности – планировали ли стороны договора, действительно, ограничить средства обоснования их намерений текстом договора. В этом случае возникает своего рода парадокс – как отмечает консультативный совет, а за ним и самостоятельные исследователи, последствия применения такой оговорки следует устанавливать посредством ее толкования по ст. 8 Конвенции, принимая во внимание все соответствующие обстоятельства. Такой подход, стоит отметить, нашел отражение и в правоприменительной практике [11]. В частности, есть практика и отказа в обращении к «внешней переписке» из-за наличия оговорки о целостности договора [12].

В этом контексте консультативный совет Конвенции предлагает разделять две задачи, которые выполняют в таком случае интеграционные оговорки (п. 4.1 Мнения № 3). Первая – ограничить возможность обращения к относимым обстоятельствам в целях продвижения позиции, которая дополняет закрепленное в договоре или противоречит его тексту. При этом рассматривать содержание условия о целостности предлагается как изменение положений ст. 11 Конвенции. Представляется, что это необходимо учитывать в контексте заявлений, которые имеют возможность делать государства при присоединении к Конвенции (и которое сделала, в том числе, Российская Федерация) [1]. Вторая возможная задача интеграционной оговорки – ограничить обращение к внешним обстоятельствам непосредственно при толковании договора. В таком случае поиск смысла, заложенного в интеграционную оговорку сторонами, следует осуществлять по правилам ст. 8 Конвенции.

При этом среди обстоятельств, которые необходимо учитывать при определении объема интеграционной оговорки, является вопрос о том, обсуждались ли они контрагентами или были включены на правах общих условий договора (boiler plate clauses) [13].

Примечательно в этом контексте в целях сравнения с подходом Конвенции и то, что согласно Принципам международных торговых договоров УНИДРУА (в редакции 2016 года), которые унифицируют правила международной коммерции, также содержится указание на возможность включения сторонами в договор интеграционной оговорки (п. 2.1.17) [14]. Однако здесь же напрямую закрепляется, что такая оговорка не может запретить обращаться к сопутствующим обстоятельствам в целях толкования договора.

Резюмируя все изложенное выше, отметим, что при наличии в международном договоре купли-продажи интеграционной оговорки следует исходить из того, что контрагенты могут по правилам ст. 6 Конвенции изменить правила, предусмотренные Конвенцией, в том числе и ее статьей 8 о порядке толкования. Вместе с тем для определения степени влияния такой оговорки на порядок толкования соглашения, в первую очередь, стоит подвергнуть толкованию саму же интеграционную оговорку. При этом стоит иметь в виду, что, когда это допускают национальные правила о форме договоров, интеграционная оговорка может иметь эффект не только для порядка толкования договоров (то есть определения содержания того, что стороны закрепили в письменной форме), но и для определения объ-

ема договоренностей (включены ли в договор в широком смысле, например, обещания сторон, отраженные в преддоговорной переписке, мог ли договор быть изменен вне документарной формы).

Список литературы:

[1] Статус текстов: Конвенция Организации Объединенных Наций о договорах международной купли-продажи товаров (Вена, 1980 год) // Сайт Организации Объединенных Наций. URL: https://uncitral.un.org/ru/texts/salegoods/conventions/sale_of_goods/cisg/status (дата обращения: 14.06.2025).

[2] Байрамкулов, А. К. Толкование договора в российском и зарубежном праве / Байрамкулов А.К. - Москва :Статут, 2016. – 224 с. (КонсультантПлюс) ISBN 978-5-8354-1188-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/605753 (дата обращения: 22.06.2025). – Режим доступа: по подписке.

[3] О договорах международной купли-продажи товаров Конвенция ООН 1980 г. // Сайт Организации Объединенных Наций [Электронный ресурс]. URL: https://uncitral.un.org/sites/uncitral.un.org/files/media-documents/uncitral/ru/v1056999-cisg-e-book-r.pdf (дата обращения: 24.06.2025).

[4] А.К. Байрамкулов, А.Г. Карапетов. Комментарий к статье 431 Гражданского кодекса Российской Федерации. – Договорное право (общая часть) : постатейный комментарий к статьям 420–453 Гражданского кодекса Российской Федерации [Электронное издание. Редакция 2.0] / Отв. ред. А. Г. Карапетов. – Москва : М-Логос, 2020. – 1425 с. – (Комментарии к гражданскому законодательству #Глосса.).

[5] Мехонцева, А. А. Интеграционная оговорка: сравнительно-правовое исследование (часть 1) / А. А. Мехонцева // Вестник экономического правосудия Российской Федерации. – 2023. – № 8. – С. 178-208. – DOI 10.37239/2500-2643-2023-18-8-178-208. – EDN EHHDUV.

[6] Мехонцева, А. А. Интеграционная оговорка: сравнительно-правовое исследование (часть 2) / А. А. Мехонцева // Вестник экономического правосудия Российской Федерации. – 2023. – № 9. – С. 137-171. – DOI 10.37239/2500-2643-2023-18-9-137-171. – EDN XMGPFU.

[7] CISG-AC Opinion no 3, Parol Evidence Rule, Plain Meaning Rule, Contractual Merger Clause and the CISG, 23 October 2004. Rapporteur: Professor Richard Hyland, Rutgers Law School, Camden, NJ, USA. — Adopted by the CISG Advisory Council following its 7th meeting, in Madrid. — Текст: электронный // CISG Advisory Council. Available at: Institute of International Commercial Law, Pace Law School website. — URL: https://iicl.law.pace.edu/cisg/page/cisg-advisory-council-opinions.

[8] Franco Ferrari in: The Draft UNCITRAL Digest and Beyond: Cases, Analysis and Unresolved Issues in the U.N. Sales Convention. Papers of the Pittsburgh Conference Organized by the Center for International Legal Education (CILE)/ F. Ferrari, J. Lookofsky, M. Brindge, P.P. Viscasillas [et al.]; ed. by F. Ferrari, H. Flechtner, R. A. Brand — München: Sellier. European Law Publishers GmbH, 2004. — 875 p. — ISBN 3-935808-14-3.

[9] 5th Circuit U.S. Court of Appeals, United States, 15 June 1993 (Beijing Metals & Minerals Import/Export Corporation v. American Business Center, Inc., 993 F.2d 1178) – URL: https://www.unilex.info/cisg/case/10. (дата обращения: 24.06.2025).

[10] United Nations Commission On International Trade Law (UNCITRAL) Digest of Case Law on the United Nations Convention on Contracts for the International Sale of Goods, 2016 Edition // United Nations Organization official website. URL: https://uncitral.un.org/sites/uncitral.un.org/files/media-documents/uncitral/en/cisg_digest_2016.pdf (дата обращения: 24.05.2025).

[11] Supreme Court of New South Wales, 16 December 2009 (Franklins Pty Ltd v Metcash Trading Ltd). – URL: https://www.uncitral.org/clout/clout/data/aus/clout_case_1136_leg-2786.html. (дата обращения: 24.06.2025).

[12] C. Brunner, C. Hurni, M. Kissling in : Commentary on the UN Sales Law (CISG)/ D. Akikol, M. Altenkirch, K. Balogh, C. Hurni [et al.]; ed. by C. Brunner and B. Gottlieb — The Netherlands: Kluwer Law International BV, 2019. — 752 p. — ISBN 978-90-411-9978-2.

[13] UNIDROIT Principles 2016. International Institute for the Unification of Private Law website. URL: https://www.unidroit.org/wp-content/uploads/2021/06/Unidroit-Principles-2016-English-i.pdf. (дата обращения: 24.06.2025).

Spisok literatury:

[1] Status tekstov: Konvenciya Organizacii Ob»edinennyh Nacij o dogovorah mezhdunarodnoj kupli-prodazhi tovarov (Vena, 1980 god) // Sajt Organizacii Ob»edinennyh Nacij. URL: https://uncitral.un.org/ru/texts/salegoods/conventions/sale_of_goods/cisg/status (data obrashcheniya: 14.06.2025).

[2] Bajramkulov, A. K. Tolkovanie dogovora v rossijskom i zarubezhnom prave / Bajramkulov A.K. - Moskva :Statut, 2016. – 224 s. (Konsul'tantPlyus) ISBN 978-5-8354-1188-7. - Tekst : elektronnyj. - URL: https://znanium.com/catalog/product/605753 (data obrashcheniya: 22.06.2025). – Rezhim dostupa: po podpiske.

[3] O dogovorah mezhdunarodnoj kupli-prodazhi tovarov Konvenciya OON 1980 g. // Sajt Organizacii Ob"edinennyh Nacij [Elektronnyj resurs]. URL: https://uncitral.un.org/sites/uncitral.un.org/files/

media-documents/uncitral/ru/v1056999-cisg-e-book-r.pdf (data obrashcheniya: 24.06.2025).

[4] A.K. Bajramkulov, A.G. Karapetov. Kommentarij k stat'e 431 Grazhdanskogo kodeksa Rossijskoj Federacii. – Dogovornoe pravo (obshchaya chast') : postatejnyj kommentarij k stat'yam 420–453 Grazhdanskogo kodeksa Rossijskoj Federacii [Elektronnoe izdanie. Redakciya 2.0] / Otv. red. A. G. Karapetov. – Moskva : M-Logos, 2020. – 1425 s. – (Kommentarii k grazhdanskomu zakonodatel'stvu #Glossa.).

[5] Mekhonceva, A. A. Integracionnaya ogovorka: sravnitel'no-pravovoe issledovanie (chast' 1) / A. A. Mekhonceva // Vestnik ekonomicheskogo pravosudiya Rossijskoj Federacii. – 2023. – № 8. – S. 178-208. – DOI 10.37239/2500-2643-2023-18-8-178-208. – EDN EHHDUV.

[6] Mekhonceva, A. A. Integracionnaya ogovorka: sravnitel'no-pravovoe issledovanie (chast' 2) / A. A. Mekhonceva // Vestnik ekonomicheskogo pravosudiya Rossijskoj Federacii. – 2023. – № 9. – S. 137-171. – DOI 10.37239/2500-2643-2023-18-9-137-171. – EDN XMGPFU.

[7] CISG-AC Opinion no 3, Parol Evidence Rule, Plain Meaning Rule, Contractual Merger Clause and the CISG, 23 October 2004. Rapporteur: Professor Richard Hyland, Rutgers Law School, Camden, NJ, USA. — Adopted by the CISG Advisory Council following its 7th meeting, in Madrid. — Tekst: elektronnyj // CISG Advisory Council. Available at: Institute of International Commercial Law, Pace Law School website. — URL: https://iicl.law.pace.edu/cisg/page/cisg-advisory-council-opinions.

[8] Franco Ferrari in: The Draft UNCITRAL Digest and Beyond: Cases, Analysis and Unresolved Issues in the U.N. Sales Convention. Papers of the Pittsburgh Conference Organized by the Center for International Legal Education (CILE)/ F. Ferrari, J. Lookofsky, M. Brindge, P.P. Viscasillas [et al.]; ed. by F. Ferrari, H. Flechtner, R. A. Brand — München: Sellier. European Law Publishers GmbH, 2004. — 875 p. — ISBN 3-935808-14-3.

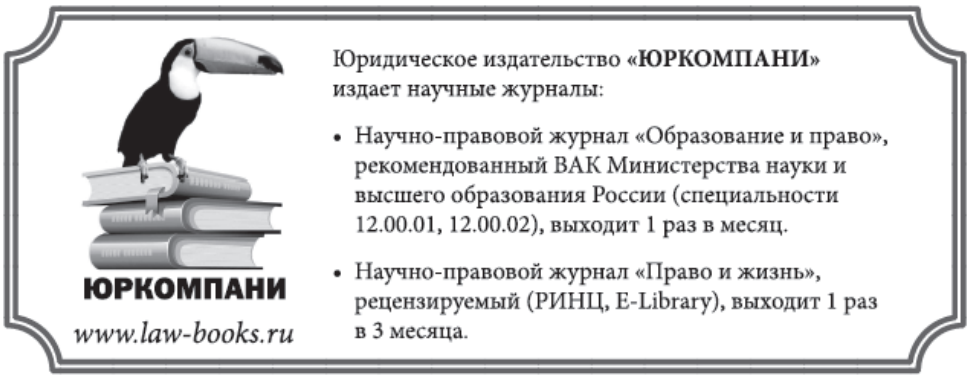
[9] 5th Circuit U.S. Court of Appeals, United States, 15 June 1993 (Beijing Metals & Minerals Import/Export Corporation v. American Business Center, Inc., 993 F.2d 1178) – URL: https://www.unilex.info/cisg/case/10. (data obrashcheniya: 24.06.2025).

[10] United Nations Commission On International Trade Law (UNCITRAL) Digest of Case Law on the United Nations Convention on Contracts for the International Sale of Goods, 2016 Edition // United Nations Organization official website. URL: https://uncitral.un.org/sites/uncitral.un.org/files/media-documents/uncitral/en/cisg_digest_2016.pdf (data obrashcheniya: 24.05.2025).

[11] Supreme Court of New South Wales, 16 December 2009 (Franklins Pty Ltd v Metcash Trading Ltd). – URL: https://www.uncitral.org/clout/clout/data/aus/clout_case_1136_leg-2786.html. (data obrashcheniya: 24.06.2025).

[12] C. Brunner, C. Hurni, M. Kissling in : Commentary on the UN Sales Law (CISG)/ D. Akikol, M. Altenkirch, K. Balogh, C. Hurni [et al.]; ed. by C. Brunner and B. Gottlieb — The Netherlands: Kluwer Law International BV, 2019. — 752 p. — ISBN 978-90-411-9978-2.

[13] UNIDROIT Principles 2016. International Institute for the Unification of Private Law website. URL: https://www.unidroit.org/wp-content/uploads/2021/06/Unidroit-Principles-2016-English-i.pdf. (data obrashcheniya: 24.06.2025).



Дата поступления рукописи в редакцию: 24.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-95-100

ГРИПП Эльвина Харисовна,
кандидат юридических наук доцент кафедры государственно-правовых (государственных) дисциплин Северо-Западный филиал Российского государственного университета правосудия им. В.М. Лебедева, доцент,
e-mail: ElvinaGr@yandex.ru

СУДЕБНЫЕ СИСТЕМЫ ИЗРАИЛЯ И ПАЛЕСТИНЫ В УСЛОВИЯХ ПОЛИТИЧЕСКОГО КОНФЛИКТА И ПРАВОВОГО ПЛЮРАЛИЗМА: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

Аннотация. *Статья посвящена сравнительному анализу судебных систем Израиля и Палестины, функционирующих в условиях сложного политического и территориального конфликта. Рассматриваются их структура, принципы организации, а также ключевые различия и сходства. Особое внимание уделено роли религиозных судов, вопросам юрисдикции, независимости судебной власти и проблемам, с которыми сталкиваются обе системы.*

Исследование подчеркивает важность понимания взаимодействия правовых систем в условиях конфликта, а также необходимость реформ для укрепления верховенства права и защиты прав человека. Работа может представлять интерес для специалистов в области публично-правовых (государственно-правовых) наук, сравнительного правоведения и международного права.

Ключевые слова: *Верховный суд Израиля, Израиль, исламское право, Палестина, палестинское законодательство, политическое влияние на суды, раввинатские суды, религиозные суды, шариатские суды.*

GRIPP Elvina Kharisovna,
Candidate of Law, Associate Professor of the Department of State and Legal (State) Disciplines, North-West Branch of the Russian State University of Justice named after V.M. Lebedev, Associate Professor

JUDICIAL SYSTEMS OF ISRAEL AND PALESTINE IN THE CONTEXT OF POLITICAL CONFLICT AND LEGAL PLURALISM: A COMPARATIVE ANALYSIS

Annotation. *This article provides a comparative analysis of the judicial systems of Israel and Palestine, which operate in a complex political and territorial conflict. It examines their structure, organizational principles, and key differences and similarities. Particular attention is paid to the role of religious courts, jurisdictional issues, judicial independence, and the challenges faced by both systems.*

The study highlights the importance of understanding the interaction of legal systems in conflict situations, as well as the need for reforms to strengthen the rule of law and the protection of human rights. The work may be of interest to specialists in the field of public law (state law) sciences, comparative law and international law.

Key words: *Supreme Court of Israel, Israel, Islamic law, Palestine, Palestinian legislation, political influence on courts, rabbinical courts, religious courts, sharia courts.*

Исследование судебных систем Государства Израиль (далее Израиль) и Государства Палестина (далее Палестина) может представлять научную и прикладную значимость в силу сложного комплекса факторов. Функционирование обеих структур происходит в условиях перманентного политико-территориального противостояния, что придает их сопоставлению и особенностям взаимодействия особую важность для анализа.

Необходимость подобного сравнения продиктована, прежде всего, уникальным статусом данных юрисдикций: израильская система, интегрирующая принципы англосаксонского права с религиозными предписаниями, сосуществует с развивающейся палестинской системой, укорененной в исламской правовой традиции и современных институтах государства и права.

Особый интерес представляет изучение способов регулирования одних и тех же правовых вопросов разными судебными системами в зонах пересечения их компетенций. Так, на территориях Восточного Иерусалима и Западного берега реки Иордан израильские военные трибуналы и палестинские суды общей юрисдикции регулярно сталкиваются с необходимостью разрешать идентичные правовые коллизии, но руководствуются при этом принципиально отличными правовыми доктринами и основаниями. Это формирует уникальный контекст для анализа взаимодействия разнородных правовых порядков в ситуации реального конфликта.

С точки зрения правовой науки, такое сопоставление углубляет понимание генезиса и эволюции судебных институтов в обществах переходного типа. Израильская система, унаследовавшая черты права периода Британского мандата, претерпела адаптацию к местным условиям и выработала сложный механизм сосуществования светских и религиозных судебных органов. Палестинская система, находящаяся на этапе становления, предоставляет возможность наблюдать формирование новых судебных институтов в контексте ограниченного суверенитета и внешнего воздействия.

Практическая ценность исследования проявляется в нескольких направлениях. Прежде всего, оно востребовано международными организациями и правозащитными структурами, действующими в регионе, поскольку способствует лучшему пониманию механизмов обеспечения прав человека в рамках каждой из систем. Кроме того, глубокое знание специфики обеих юрисдикций критически важно для решения конкретных правовых проблем, включая исполнение судебных актов, вопросы семейно-правовых отношений или экстрадиции. Результаты сравнения могут служить основой для потенциальных реформ судебных систем в самих этих государствах.

Данное исследование также вносит существенный вклад в развитие сравнительного правоведения. Оно позволяет изучить адаптацию и взаимодействие различных правовых традиций – англосаксонской, исламской, элементов романо-германской – в современных реалиях. Особый научный интерес представляет анализ интеграции религиозных норм в государственную судебную систему Израиля и особенностей их применения в палестинских судах.

Важно подчеркнуть, что подобный анализ выявляет не только различия, но и неочевидные параллели между системами. Например, обе сталкиваются с проблемой обеспечения баланса между независимостью судебной власти и политическим воздействием, хотя формы проявления этого разнятся. Также в обеих юрисдикциях религиозные суды занимают значимое место в регулировании вопросов личного статуса, что создает любопытные точки для сравнительного анализа.

В глобальном контексте, изучение данных судебных систем необходимо для осмысления функционирования права в условиях длительного конфликта и разделенного общества. Оно демонстрирует, как правовые институты могут как способствовать урегулированию противоречий, так и их углублению, предлагая уроки для других конфликтных регионов планеты.

Таким образом, сопоставление судебных систем Израиля и Палестины является не просто академическим упражнением, но важным исследованием, имеющим практическую значимость для правоприменительной деятельности, политики и мирного процесса в регионе. Оно вносит вклад в развитие сравнительного правоведения и понимания роли права в конфликтных ситуациях.

Начав исследование, целесообразно рассмотреть законодательные основы израильской судебной системы. Следует отметить, что правовая система Израиля сочетает элементы англосаксонского и континентального права, а также традиционных правовых норм. При провозглашении государства его судебная система базировалась на британской модели, однако впоследствии подверглась значительной трансформации.

Роль Конституции представлена шестнадцатью основными законами, среди которых имеется отдельный посвященный судебной власти Закон от 28 февраля 1984 г. [1], согласно которого, во главе системы стоит Верховный суд, выполняющий двойную функцию: он является высшей апелляционной инстанцией и одновременно Высшим судом справедливости (БАГАЦ), осуществляющим судебный контроль за действиями государственных органов. Ниже расположены окружные суды, выступающие в качестве судов первой инстанции по серьезным делам и апелляционной инстанцией для мировых судов, которые рассматривают основную массу гражданских и уголовных дел небольшой сложности.

Особенностью израильской системы является наличие развитой сети специализированных судов, включая религиозные суды - раввинатские, шариатские, друзские и христианские,

которые обладают исключительной юрисдикцией в вопросах брака и развода для представителей соответствующих конфессий. Военные суды имеют особое значение в свете израильской оккупации палестинских территорий, рассматривая дела как в отношении военнослужащих, так и палестинских граждан на Западном берегу. Трудовые и административные суды дополняют эту разветвленную систему, обеспечивая специализированное рассмотрение соответствующих категорий дел [2].

Палестинская судебная система, формировавшаяся в условиях ограниченного суверенитета, имеет несколько иную структуру. В главе шестой – «Судебная власть» Конституции Палестины закреплены нормы закрепляющие судебную власть как отдельную ветвь власти [3], кроме того статья 30 провозглашает правовые гарантии при судопроизводстве.

Согласно ст. 6 Закона о судебной власти № (1) от 2002 г. «Палестинские суды состоят из: Шариатских и религиозные судов, Верховного конституционного суда и Обычных судов» [4].

Система последних состоит из Верховного суда, включающего Кассационный суд и Высокий суд., апелляционных судов, судов первой инстанции и магистратских судов. Каждый из них рассматривает переданные ему дела в соответствии с законом.

Статья 39 Кодекса гражданских и коммерческих процессов № 1 от 2002 года определяет полномочия магистратских судов [5], которые также осуществляют юрисдикцию по уголовным делам в соответствии со статьей 300 Закона об уголовном судопроизводстве № 3 от 2001 года в вопросах проступков и правонарушений [6].

Суды первой инстанции считаются судами общей юрисдикции по любому делу, которое не входит в юрисдикцию магистратских судов в соответствии со статьей 41 Гражданского процессуального кодекса. С другой стороны, эти суды имеют уголовную юрисдикцию в соответствии со статьей 168 Уголовно-процессуального закона № 3 от 2001 года для всех тяжких преступлений и проступков, связанных с ними.

Апелляционные суды выполняют функцию второй инстанции, а Верховный суд, включающий Кассационный суд и Высокий суд правосудия, завершает эту иерархию.

Особенностью палестинской системы является наличие специализированных судов, созданных сравнительно недавно - Конституционного суда, Антикоррупционного суда и Электорального суда, что отражает процесс строительства государственности. Шариатские суды играют в Палестине еще более значительную роль, чем в Израиле, обладая широкой юрисдикцией по вопросам личного статуса мусульман. Христианские общины имеют свои собственные суды, что создает сложную мозаику правоприменения в сфере семейного права.

Принципиальное различие между системами проявляется в степени их централизации и независимости. Израильская судебная система отличается высокой степенью институционализации, где назначение судей осуществляется специальной комиссией с участием представителей всех ветвей власти.

Палестинская система в большей степени подвержена влиянию исполнительной власти, а ее развитие осложняется политической нестабильностью и финансовыми ограничениями. При этом обе системы демонстрируют удивительную гибкость в условиях продолжающегося конфликта, вырабатывая механизмы взаимодействия там, где это необходимо для повседневного функционирования правосудия. Например, вопросы исполнения судебных решений на территориях со смешанной юрисдикцией требуют постоянного поиска компромиссов между этими двумя системами.

В плане структуры и иерархии обе системы демонстрируют наличие разветвленной сети специализированных судов и многоуровневой системы апелляционных инстанций. Однако если израильская система отличается высокой степенью централизации с четким подчинением судов единой вертикали власти, где Верховный суд выступает как высший арбитр по всем вопросам, то палестинская система характеризуется большей децентрализацией и фрагментарностью, что особенно заметно в разделении юрисдикции между разными видами судов.

Особое значение в обеих системах занимают религиозные суды, но их роль существенно различается: в Израиле раввинатские, шариатские, друзские и христианские суды интегрированы в общую судебную систему и действуют в строго очерченных рамках, тогда как в Палестине шариатские суды обладают значительно большей автономией и более широкой юрисдикцией в вопросах личного статуса мусульман.

При рассмотрении вопросов юрисдикции и полномочий бросается в глаза разный подход к разделению компетенции между судами. Израильская система проводит четкое разграничение между гражданскими, религиозными и военными судами, где каждый тип судов имеет строго определенную сферу ответственности. В палестинской системе разделение осуществляется преимущественно между обычными судами общей юрисдикции, шариатскими судами и военными трибуналами, при этом границы между этими юрисдикциями зачастую оказываются более размытыми.

Важнейшим аспектом сравнения является вопрос независимости судебной власти. Израильская модель предусматривает надежные гарантии независимости судей через специальную Комиссию по избранию судей, в состав которой входят представители разных ветвей власти. В Палестине же, несмотря на создание Высшего судебного совета, судебная власть остается в значительной степени подверженной влиянию исполнительной ветви, что особенно заметно в вопросах назначения судей и финансирования судов.

Особого внимания заслуживает сравнение военных судов: в Израиле в отличие от Палестины они обладают широкой юрисдикцией не только в отношении военнослужащих, но и гражданского населения на оккупированных территориях, тогда как палестинские военные суды ограничены рассмотрением дел, связанных с членами палестинских сил безопасности.

Вопросы судебного контроля и защиты прав также реализуются по-разному в двух системах. В Израиле Верховный суд, действуя в качестве Высшего суда справедливости, играет ключевую роль в защите прав граждан и контроле за действиями государственных органов, включая религиозные суды. В Палестине эти функции распределены между Высоким судом правосудия и относительно недавно созданным Конституционным судом, причем эффективность их работы существенно ограничена политическими факторами и нестабильностью государственных институтов.

Проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются судебные системы Израиля и Палестины, отражают сложность их политико-правового контекста. В Израиле одной из наиболее острых проблем остается постоянный конфликт между светскими и религиозными судами, особенно в вопросах личного статуса. Как следует из материалов, раввинатские суды, обладающие исключительной юрисдикцией в вопросах брака и развода евреев, часто выносят решения, противоречащие принципам равенства и индивидуальных свобод, закрепленным в светском законодательстве.

Показательным случаем служит ситуация с так называемыми «отказниками от развода» (месуравей гет), когда мужья отказываются предоставить религиозное разводное письмо (гет), оставляя жен в положении «связанных» или «отягощенных» (агунот), лишенных возможности вступить в новый брак 7,с.1887,с.188. Верховный суд Израиля, однако, имеет ограниченные полномочия для пересмотра решений религиозных судов в таких вопросах, что выявляет глубинный конфликт между принципами гражданских прав и требованиями религиозного законодательства.

Другой значимой проблемой израильской судебной системы выступает возрастающее политическое вмешательство в процедуру отбора судей, в особенности для Верховного суда. Комиссия по назначению судей, включающая представителей политического истеблишмента и судейского корпуса, нередко превращается в поле для политического противоборства, ставя под сомнение принцип независимости судебной власти. Эта тенденция обострилась в последние годы на фоне инициатив по реформированию судебной системы, спровоцировавших массовые общественные протесты и обвинения в стремлении поставить суды под политический контроль 88, 99.

Палестинская судебная система сталкивается с иным спектром вызовов. Центральной трудностью является устойчивая финансовая зависимость судов от исполнительной ветви власти. Поскольку бюджет судебной системы находится в ведении Министерства юстиции, это создает предпосылки для оказания давления на судей. Проблема усугубляется периодическими финансовыми кризисами Палестинской автономии, когда задержки заработной платы судьям и недостаточное финансирование судопроизводства серьезно подрывают эффективность работы всей судебной инфраструктуры.

Реализация принципа независимости судебной власти в Палестине сопряжена с системными сложностями. Несмотря на учреждение Высшего судебного совета, его компетенции остаются суженными, а механизм назначения судей подвержен политическому влиянию. Особенно проблематичной представляется деятельность военных судов, зачастую используемых для преследования политических оппонентов. Кроме того, как отмечается в источниках, начало интифады вскоре после создания Высшего судебного совета существенно осложнило его нормальное функционирование, оставив многие задачи судебной реформы нереализованными.

Обе юрисдикции испытывают дефицит общественного доверия, хотя причины этого различны. В Израиле Верховный суд воспринимается правыми кругами как институт, избыточно вмешивающийся в политику [8], тогда как либеральные группы критикуют его за недостаточную защиту гражданских прав от давления религиозных норм [10,с.227]. В Палестине низкий уровень доверия к правосудию связан с восприятием его зависимости от политических сил и неэффективности в защите фундаментальных прав граждан 1111. Эти трудности усугубляются сложной политической обстановкой и отсутствием четких перспектив разрешения палестино-израильского

конфликта, что делает проведение глубоких реформ судебных систем крайне проблематичным.

Таким образом, сравнительный анализ судебных систем Израиля и Палестины выявил их специфические черты, сформированные историческим контекстом, политической динамикой и религиозными факторами. Израильская система, интегрирующая элементы общего права с религиозными установлениями, характеризуется высокой степенью централизации, институциональной развитостью и формальной независимостью судебной власти. Однако она сталкивается с вызовами, включая противоречия между светскими и религиозными судами, а также политизацию процедуры назначения судей.

Находящаяся в стадии формирования палестинская судебная система базируется на исламской правовой традиции и современных государственно-правовых институтах. Ее отличает большая децентрализация, зависимость от исполнительной власти и хроническая нехватка финансовых ресурсов. Несмотря на создание специализированных судебных инстанций, эффективность системы снижается из-за политической нестабильности и ресурсных ограничений.

Обе системы демонстрируют существенную роль религиозных судов, причем в Палестине их автономия и сфера юрисдикции более обширны. Ключевые различия проявляются в уровне независимости судебной власти, механизмах контроля над ней и степени защиты прав граждан. Проблемы, общие для обеих систем, такие как недостаток общественного доверия и влияние политики, отражают сложности функционирования правосудия в условиях затяжного конфликта.

Полученные данные подчеркивают значимость дальнейшего исследования выявленных проблем и необходимость реформирования судебных систем обеих стран для укрепления принципа верховенства права, защиты прав человека и содействия стабильности в регионе.

Список литературы:

[1] Основной закон: Судебная власть [Электронный ресурс] URL: https://web.archive.org/web/20151216122624/http://knesset.gov.il/laws/ru/yesodru10.pdf (дата обращения: 21.06.2025)

[2] Основной закон: судебная власть [Электронный ресурс] URL: https://worldconstitutions.ru/?p=204 (дата обращения: 22.06.2025)

[3] Измененный Основной Закон / WAFA [Электронный ресурс] URL: https://web.archive.org/web/20230501145252/https://info.wafa.ps/ar_page.aspx?id=2645 (дата обращения: 21.06.2025)

[4] Закон о судебной власти № (1) от 2002 г [Электронный ресурс] URL: http://muqtafi.birzeit.edu/pg/getleg.asp?id=14053 (дата обращения: 22.06.2025)

[5] Гражданский и Хозяйственный Процессуальный Кодекс № (2) 2001 г (ООП) [Электронный ресурс] URL: http://muqtafi.birzeit.edu/pg/getleg.asp?id=13849 (дата обращения: 21.06.2025)

[6] Уголовно-процессуальный закон № (3) от 2001 г. [Электронный ресурс] URL: https://securitylegislation.ps/ar/latest laws/%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AC%D8%B1%D8%A7%D8%A1%D8%A7%D8%AA%D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%B2%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A9%D8%B1%D9%82%D9%853%D9%84%D8%B3%D9%86%D8%A9-2001%D9%85/ (дата обращения: 21.06.2025)

[7] А.А. Каневский Взаимоотношение галахической и общегосударственной систем норм: на примере проблемы агунот // Труды Института государства и права РАН. 2011. №5. 188-198

[8] Что известно о судебной реформе в Израиле / ТАСС [Электронный ресурс] URL: https://tass.ru/info/18349873 (дата обращения: 22.06.2025)

[9] Верховный суд Израиля постановил отменить первый закон судебной реформы / ТАСС [Электронный ресурс] URL: https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19665027 (дата обращения: 22.06.2025)

[10] Ерпылева Н. Ю., Гетьман-павлова И. В. Интерперсональные коллизии в международном частном праве Израиля // Право. Журнал Высшей школы экономики. 2019. №3. С. 220-249

[11] Judicial Systems In Member States – Palestine European-Arab Judicial Training Network (EAJTN) [Электронный ресурс] URL: https://www.eajtn.com/judicial-systems/palestine/ (дата обращения: 22.06.2025)

Spisok literatury:

[1] Osnovnoj zakon: Sudebnaya vlast' [Elektronnyj resurs] URL: https://web.archive.org/web/20151216122624/http://knesset.gov.il/laws/ru/yesodru10.pdf (data obrashcheniya: 21.06.2025)

[2] Osnovnoj zakon: sudebnaya vlast' [Elektronnyj resurs] URL: https://worldconstitutions.ru/?p=204 (data obrashcheniya: 22.06.2025)

[3] Izmenennyj Osnovnoj Zakon / WAFA [Elektronnyj resurs] URL: https://web.archive.org/web/20230501145252/https://info.wafa.ps/ar_page.aspx?id=2645 (data obrashcheniya: 21.06.2025)

[4] Zakon o sudebnoj vlasti № (1) ot 2002 g [Elektronnyj resurs] URL: http://muqtafi.birzeit.edu/pg/getleg.asp?id=14053 (data obrashcheniya: 22.06.2025)

[5] Grazhdanskij i Hozyajstvennyj Processual'nyj Kodeks № (2) 2001 g (OOP) [Elektronnyj resurs] URL: http://muqtafi.birzeit.edu/pg/getleg.asp?id=13849 (data obrashcheniya: 21.06.2025)

[6] Ugolovno-processual'nyj zakon № (3) ot 2001 g. [Elektronnyj resurs] URL: https://securitylegislation.ps/ar/latest laws/%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AC%D8%B1%D8%A7%D8%A1%D8%A7%D8%AA%D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%B2%D8%A7%D8%A6%D9%8A%D8%A9%D8%B1%D9%82%D9%853%D9%84%D8%B3%D9%86%D8%A9-2001%D9%85/ (data obrashcheniya: 21.06.2025)

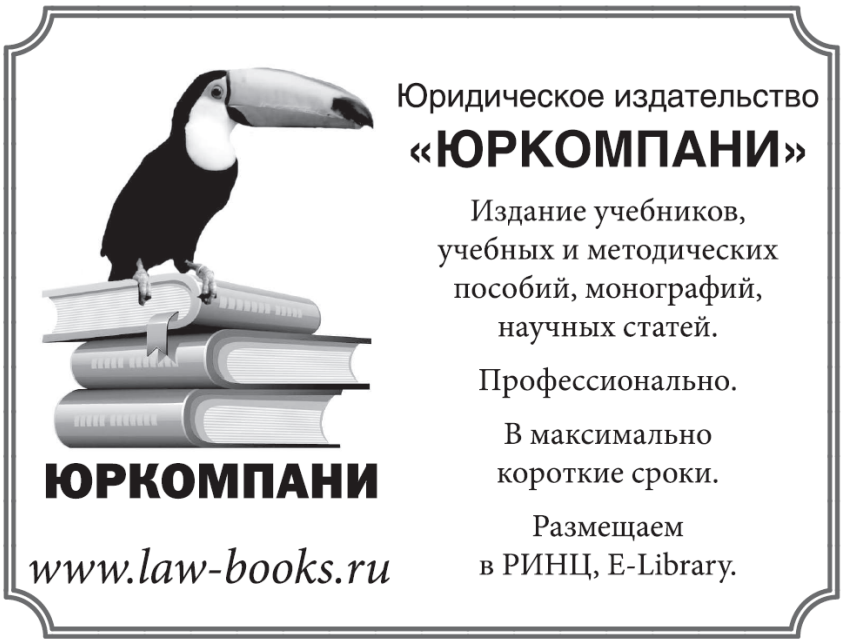
[7] A.A. Kanevskij Vzaimootnoshenie galahicheskoj i obshchegosudarstvennoj sistem norm: na primere problemy agunot // Trudy Instituta gosudarstva i prava RAN. 2011. №5. 188-198

[8] Chto izvestno o sudebnoj reforme v Izraile / TASS [Elektronnyj resurs] URL: https://tass.ru/info/18349873 (data obrashcheniya: 22.06.2025)

[9] Verhovnyj sud Izrailya postanovil otme-/nit' pervyj zakon sudebnoj reformy / TASS [Elektronnyj resurs] URL: https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/19665027 (data obrashcheniya: 22.06.2025)

[10] Erpyleva N. Yu., Get'man-pavlova I. V. Interpersonal'nye kollizii v mezhdunarodnom chastnom prave Izrailya // Pravo. Zhurnal Vysshej shkoly ekonomiki. 2019. №3. S. 220-249

[11] Judicial Systems In Member States – Palestine European-Arab Judicial Training Network (EAJTN) [Elektronnyj resurs] URL: https://www.eajtn.com/judicial-systems/palestine/ (data obrashcheniya: 22.06.2025)



- ПРАВО И ЭКОНОМИКА -

Дата поступления рукописи в редакцию: 11.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-101-109

КОКОРЕВ Александр Сергеевич,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: 11300778@mail.ru

КАЛИНЕНКО Надежда Леонтьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: knl1946@bk.ru

ПЕТУХОВА Марина Вениаминовна,
кандидат исторических наук, доцент,
заведующая кафедрой истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: mpetukhova1945@mail.ru

УТЯШОВА Ольга Викторовна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: 7127917@rambler.ru

ЗАБЕЛИН Александр Александрович,
Старший преподаватель кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: zabelinn@mail.ru

ПРОДВИЖЕНИЕ БРЕНДА НА РЫНОК

Аннотация. *В условиях высокой конкурентности и быстрых изменений в потребительских предпочтениях продвижение бренда на рынок становится ключевым аспектом для компаний, стремящихся обеспечить устойчивый рост и конкурентоспособность. Авторы научной статьи рассматривают эффективные стратегии и инструменты продвижения брендов, с акцентом на взаимосвязь между эмоциональными связями с потребителями и успехом маркетинговых кампаний. Авторы анализируют литературу, выделяя значимость создания сильного бренда, который включает в себя не только визуальные элементы, но и глубокое понимание потребностей и ожиданий целевой аудитории. Примеры успешных брендов, таких как «Красное&Белое», иллюстрируют практические подходы к эффективному продвижению, включая использование современных технологий и маркетинговых трендов. Авторы научной статьи также предлагают алгоритмы для разработки стратегий продвижения, подчеркивая важность постоянного мониторинга и адаптации к изменениям рынка.*

Ключевые слова: *продвижение бренда, маркетинг, стратегии, целевая аудитория, эмоциональные связи, брендинг, инновации.*

KOKOREV Alexander Sergeevich,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

KALINENKO Nadezhda Leontievna,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

PETUKHOVA Marina Veniaminovna,
Candidate of Historical Sciences,
Head of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

UTYASHEVA Olga Viktorovna,
PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

ZABELIN Alexander Alexandrovich,
Senior lecturer of the Department of History and economic theory,
Academy of the State Fire Service EMERCOM of Russia,
Moscow

BRAND PROMOTION TO THE MARKET

Annotation. *In an environment of high competitiveness and rapid changes in consumer preferences, brand promotion is becoming a key aspect for companies seeking to ensure sustainable growth and competitiveness. The authors of the scientific article consider effective brand promotion strategies and tools, with an emphasis on the relationship between emotional connections with consumers and the success of marketing campaigns. The authors analyze the literature, highlighting the importance of creating a strong brand that includes not only visual elements, but also a deep understanding of the needs and expectations of the target audience. Examples of successful brands such as Red&White illustrate practical approaches to effective promotion, including the use of modern technologies and marketing trends. The authors of the scientific article also propose algorithms for developing promotion strategies, emphasizing the importance of constant monitoring and adaptation to market changes.*

Key words: *brand promotion, marketing, strategies, target audience, emotional connections, branding, innovation.*

Организации, стремящиеся к устойчивому развитию в конкурентной рыночной среде, уделяют особое внимание эффективному позиционированию своих торговых марок. Профессионально разработанные маркетинговые стратегии способствуют формированию благоприятного восприятия продуктов среди целевых потребителей. Масштабная глобализация рынков, эволюция покупательских предпочтений и ускоренное внедрение инновационных технологий усложняют процесс создания действенных программ продвижения. Рыночное положение бренда во многом определяется степенью его идентификации потребителями, накопленным репутационным потенциалом, установленной эмоциональной связью с аудиторией и выбранными способами взаимодействия.

Маркетологи и исследователи брендинга отмечают существенную трансформацию подходов к созданию успешных торговых марок, значительно превосходящую базовое визуальное оформление. Методология разработки современного бренда учитывает многочисленные факторы взаимоотношений с целевой аудиторией, среди которых выделяются характеристики производимых товаров и установление психологиче-

ских связей с потребителями. Детальный анализ запросов и предпочтений покупателей определяет результативность рыночного позиционирования компании [9]. Представленный научный анализ рассматривает результативные методы маркетингового продвижения брендов в различных секторах экономики, формулируя конкретные рекомендации по применению изученных подходов.

Комплексный маркетинговый подход создает отличительные преимущества товара на рынке, удовлетворяя потребности целевых групп покупателей при оптимизации каналов распространения. Позиционирование торговой марки осуществляется через разнообразные каналы взаимодействия с потенциальными клиентами, демонстрируя основные достоинства предложения. Грамотно выстроенные маркетинговые взаимодействия поддерживают высокий уровень информированности целевой аудитории о достоинствах продукта, мотивируя к совершению покупки.

Современные компании достигают высоких результатов коммуникационной деятельности путем непрерывного мониторинга динамики маркетинговых трендов, позволяющего гибко модифицировать методы продвижения товаров и укрепления позиций бренда. Максимальная эффективность стратегических маркетинговых решений обеспечивается посредством комплексного исследования рыночной среды определенных секторов экономики, включая всестороннее рассмотрение потребительских предпочтений целевых аудиторий.

Фундаментальные исследования А.Д. Чандлера заложили основы понимания стратегического маркетинга через призму взаимосвязи организационных целей и рационального распределения корпоративных активов [10]. Разработанная М. Портером концепция акцентирует внимание на формировании уникальных рыночных преимуществ при позиционировании компании [5]. Методологические разработки И. Ансоффа раскрывают значимость детального исследования рыночных тенденций и внешних условий при воплощении стратегических решений. Многоаспектность стратегического планирования раскрывается через механизмы адаптации организации к рыночным условиям, охватывающие оптимизацию ассортимента и внедрение инновационных разработок [1]. Четкое стратегическое направление способствует концентрации организационных усилий на ключевых векторах роста, обеспечивая максимальную отдачу от имеющихся ресурсов при реализации перспективных задач.

Современный подход к стратегическому планированию организации основывается на согласовании рыночного потенциала с долгосрочными задачами развития, отслеживая изменения спроса потребителей. Методология стратегического управления включает разнообразные концепции ведущих экспертов, формирующие комплексное видение проблематики. Особую роль играет точное позиционирование компании через определение сегмента рынка, формирование продуктового портфеля и каналов сбыта. Построение результативной стратегии основывается на детальном исследовании организационных процессов и рыночных тенденций, создании алгоритмов действий при дефиците данных. Оптимальное использование материальных и нематериальных активов определяет качество воплощения стратегических решений компании.

Методологическая интеграция концептуальных подходов, предложенных Данченок Л. А. и Кулаковой Е. Ю., позволяет всесторонне исследовать рыночную среду образовательных услуг. Субъекты предложения стремятся наращивать рыночное присутствие посредством создания долгосрочных отношений с клиентами, в то время как потребители ориентируются на максимальное соответствие программ индивидуальным запросам. Объединение рыночных интересов участников образовательного процесса способствует достижению баланса между потребительскими ожиданиями и коммерческими целями организаций. Современная методология взаимодействия с клиентами основывается на углубленном анализе поведенческих паттернов потребителей. Многоступенчатый анализ путей клиента раскрывает фундаментальные особенности коммуникации продавца с покупателем, учитывая психологические реакции и мотивационные стимулы целевых групп.

Маркетинговая концепция, разработанная Беном Хантом, позволяет выявить уровни информированности потенциальных покупателей и закономерности выбора при осуществлении транзакций. Системное применение указанных методик обеспечивает создание индивидуализированных рыночных решений, ориентированных на совершенствование клиентского опыта и рост экономической эффективности.

Построение детальных моделей взаимоотношений между образовательными учреждениями и потенциальными участниками программ бизнес-обучения способствует глубинному анализу траектории взаимодействия с клиентами и выявлению специфических запросов целевых сегментов [2]. Организация многоступенчатого диалога с аудиторией предоставляет образовательным организациям возможности для усиления рыночного присутствия посредством созда-

ния прочных коммуникационных каналов, роста приверженности слушателей и становления продолжительных партнерских отношений.

Комплексное позиционирование бренда на рынке требует выверенной маркетинговой стратегии, гарантирующей долгосрочный успех компании среди конкурентов. Грамотно выстроенная система маркетингового продвижения, объединяющая различные инструменты и каналы коммуникации, позволяет максимально эффективно повышать узнаваемость торговой марки у целевой аудитории. Согласно таблице 1, ключевые элементы стратегического развития и практические механизмы достижения маркетинговых целей образуют единую функциональную структуру.

Таблица 1. Современные этапы и инструменты продвижения бренда на рынок

Этапы продвижения	Описание	Инструменты продвижения
Анализ рынка и целевой аудитории	Изучение потребностей потенциальных клиентов, анализ конкурентов, выявление трендов.	Множество маркетинговых инструментов: ИИ, МО и прочие
Определение целей и задач	Установление конкретных, достижимых и временных целей для продвижения.	Множество маркетинговых инструментов: ИИ, МО и прочие
Разработка позиционирования и идентичности бренда	Создание позитивного образа и характерных черт, которые нужно донести до аудитории.	Множество маркетинговых инструментов: ИИ, МО и прочие
Выбор каналов коммуникации и инструментов продвижения	Определение онлайн и офлайн каналов для продвижения через различные медиаформаты.	Реклама, PR, мероприятия
Создание контент-стратегии	Продуктивная стратегия по разработке и публикации контента с четким расписанием.	Контент-маркетинг, соцсети
Привлечение лидеров мнений	Сотрудничество с инфлюенсерами для повышения доверия и охвата.	Инфлюенсер-маркетинг
Разработка системы метрик и аналитики	Установка ключевых показателей для отслеживания успеха кампании.	Множество маркетинговых инструментов: ИИ, МО и прочие
Обеспечение постоянства и гибкости	Создание единой креативной концепции всех активностей по продвижению.	Множество маркетинговых инструментов: ИИ, МО и прочие

Источник: составлено авторами по данным [7]

Российские компании стремительно заполняют освободившиеся рыночные сегменты, создавая качественные аналоги импортной продукции. Маркетинговые кампании, направленные на повышение узнаваемости среди потенциальных покупателей, становятся определяющим элементом сохранения рыночного присутствия. Слабая идентификация бренда потребителями неминуемо приводит к сокращению рыночной доли компании. Современные экономические реалии требуют от производителей существенных инвестиций в популяризацию и усиление собственных торговых марок.

Российские предприятия значительно увеличивают расходы на маркетинговые кампании, реагируя на обострение конкурентной среды и

существенный рост стоимости размещения рекламных материалов в медиапространстве. Аналитические показатели за январь-сентябрь 2024 года свидетельствуют о расширении российского рекламного сектора до отметки 620 млрд рублей, превосходя результаты предыдущего года на 25 процентов. Наружная реклама, аудиоформаты и видеоконтент продемонстрировали наиболее впечатляющую положительную динамику среди всех рекламных направлений.

Маркетинговые исследования демонстрируют значительный подъем рекламных инвестиций в социальных платформах. К концу 2024 года объем коммуникационных бюджетов, направленных на продвижение брендов через официальные аккаунты «ВКонтакте» и Telegram, достигло 65,4 миллиарда рублей. Динамика медийных рекламных форматов отразило рост на 35%, составив 65,7 миллиарда рублей. Рекламные интеграции в Telegram-каналах принесли рекламодателям 4,5 миллиарда рублей дохода за первое полугодие 2024 года.

Современные потребительские исследования выявляют значительное воздействие узнаваемых торговых марок на выбор покупателей, определяя необходимость стратегического планирования развития брендов в перспективе 2025 года. Масштабные рыночные наблюдения подтверждают склонность абсолютного большинства потребителей приобретать товары известных производителей, игнорируя более привлекательные ценовые предложения малознакомых компаний. Включение нового бренда в перечень предпочитаемых торговых марок значительно сокращает затраты на маркетинговое продвижение в местах продаж [6].

Нейросетевые разработки кардинально меняют подходы к маркетингу в предстоящем периоде. Автоматизация творческих процессов и базовых операций маркетинга опирается на передовые нейронные алгоритмы. Маркетплейсы предоставляют расширенные возможности таргетированной рекламы для эффективного продвижения компаний. Внедрение технологий виртуальной и дополненной реальности открывает уникальные каналы коммуникации с аудиторией, делая товары более доступными. Персонализированное взаимодействие с каждым покупателем реализуется через цифровые двойники, ставшие неотъемлемой частью современных рекламных стратегий.

Розничная сеть «Красное&Белое» реализует масштабный маркетинговый подход, оказывающий всестороннее воздействие на отечественный рынок спиртных напитков и продуктов питания. Благодаря особому рыночному позиционированию и грамотно выстроенной системе взаимодействия с потребителями, организация заняла ведущие рыночные позиции в сегменте специализированной розничной торговли, успешно преодолевая существующие рыночные барьеры и регуляторные ограничения.

Сеть магазинов «Красное&Белое» создала узнаваемый визуальный образ посредством унифицированного дизайна торговых точек. Выгодные цены относительно других ритейлеров выступают ключевым конкурентным фактором компании. Широкий выбор продукции удовлетворяет потребности разных групп потребителей – от любителей премиальных напитков до покупателей повседневных товаров. Квалифицированные сотрудники и продуманная структура управления обеспечивают результативность рабочих процессов организации. Наличие собственной системы доставки и прямых договоров с изготовителями позволяет поддерживать высокие стандарты качества товаров при снижении издержек.

Логистическая инфраструктура сети магазинов «Красное&Белое» демонстрирует серьезные недостатки, препятствующие эффективному развитию компании. Несоответствие технологических процессов складского комплекса современным стандартам влечет множественные нарушения при формировании заказов, снижая уровень удовлетворенности клиентов. Возрастающая стоимость логистических операций негативно сказывается на финансовых показателях организации. Ограниченное присутствие розничной сети в пятидесяти шести субъектах Российской Федерации сдерживает возможности привлечения новых покупателей. Непредсказуемость графика поставок продукции совместно с колебаниями закупочных цен затрудняет поддержание оптимального уровня розничных цен для потребителей.

Розничная сеть «Красное&Белое» реализует комплексный маркетинговый подход для усиления позиций бренда на рынке. Размещение масштабных рекламных материалов в печатных медиа способствует повышению узнаваемости компании среди потенциальных покупателей. Продуманная система скидок и специальных предложений, транслируемая через торговые каталоги и коммуникационные носители внутри магазинов, положительно влияет на динамику продаж при открытии новых торговых объектов. Мобильное приложение с встроенной программой вознаграждения клиентов позволяет осуществлять прямую коммуникацию, своевременно информируя о выгодных акциях и обновлении товарного ассортимента [8]. Постоянный контроль соблюдения правил мерчандайзинга с обязательным фотоотчетом обеспечивает единые стандарты презентации товаров во всех точках продаж сети.

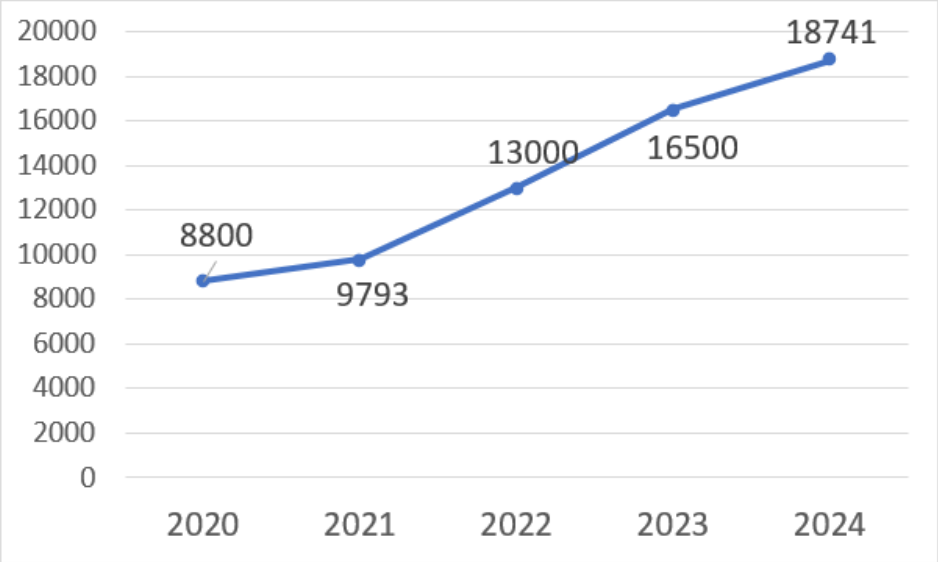


Рис. 1. Количество точек розничной торговли «Красное&Белое» 2020-2024 гг./
Источник: составлено авторами по данным [5]

Масштабное развитие сети алкогольных магазинов «Красное&Белое» в период с 2020 по 2024 год отражает успешную реализацию стратегии расширения присутствия компании на российском рынке. Последовательное открытие новых торговых точек значительно усиливает рыночные позиции ритейлера, обеспечивая расширение каналов дистрибуции и рост узнаваемости бренда среди покупателей.

Розничная сеть продемонстрировала впечатляющую траекторию роста за последние годы. Начав с 8,800 торговых точек в 2020 году, компания последовательно увеличила присутствие до 13,000 локаций к завершению 2022 года. Значительное расширение сети произошло в течение 2023 года, достигнув показателя в 16,500 магазинов, а к началу 2024 года масштаб присутствия вырос до 18,741 торговой точки. Планомерное увеличение географического охвата свидетельствует об успешности выбранного курса развития компании, основанного на глубоком анализе рыночной конъюнктуры.

Комплексный подход к развитию торговой сети «Красное&Белое» базируется на внедрении эффективных маркетинговых инструментов, направленных на создание лояльной клиентской базы. Планомерное увеличение числа магазинов позволяет сделать широкий ассортимент продукции максимально доступным для покупателей, параллельно укрепляя позитивный имидж компании. Последовательное расширение присутствия сети в новых регионах способствует росту узнаваемости бренда среди местного населения, обеспечивая стабильные позиции на локальных рынках.

Грамотно выстроенные логистические процессы розничной компании, охватывающие рациональное управление поставками, позволяют существенно расширять торговую сеть, гарантируя покупателям доступные цены и безупречное качество продукции. Магазины сети становятся ключевыми звеньями системы распределения товаров, одновременно укрепляя репутацию торговой марки через создание максимально удобных условий для совершения покупок.

Торговая сеть «Красное&Белое» расширяет объемы розничных продаж посредством интеграции передовых цифровых решений, охватывающих различные каналы коммуникации с покупателями - от мобильных приложений до системы персональных рекомендаций при формировании онлайн-заказов.

Развитие сетевой розницы на современном рынке сталкивается с множеством операционных сложностей. Насыщенность рынка алкогольной и продовольственной продукции формирует серьезные барьеры входа для начинающих ритейлеров. Расширение сети торговых объектов предполагает масштабные инвестиции и комплексные маркетинговые программы, направленные на обеспечение запланированной рентабельности бизнеса. Изменения потребительских трендов способны значительно скорректировать востребованность представленных товарных категорий.

Масштабная территориальная экспансия торговой сети «Красное&Белое» свидетельствует о существенном укреплении позиций компании на российском рынке розничной торговли. Эффективное сочетание маркетинговых страте-

гий и современных логистических решений обеспечивает максимальную адаптацию торговых форматов к текущим потребностям покупателей. Комплексная модернизация организационных механизмов современного рынка базируется на последовательном применении инновационных подходов к управлению. Результативное преобразование операционных процессов организации определяется наличием многоуровневых программ совершенствования, охватывающих мониторинг технологического развития отрасли, укрепление профессионального потенциала персонала и долгосрочное прогнозирование научно-производственных изменений. Недостаточное внимание к внедрению современных управленческих методик значительно увеличивает риски утраты конкурентных преимуществ предприятия и падения эффективности его деятельности.

Современные экономические системы характеризуются активным формированием рыночных механизмов регулирования цен, что способствует созданию высококонкурентной среды и непрерывному внедрению передовых технологических решений. Углубленный анализ рыночных процессов позволяет специалистам в области маркетинга и менеджмента разрабатывать эффективные стратегии долгосрочного развития предприятий.

Современные организации сталкиваются с серьезными финансовыми вызовами при модернизации производственных процессов, учитывая масштабные инвестиционные затраты и потенциальные риски неокупаемости технологических внедрений, способные негативно повлиять на рыночные позиции компаний. Министерством экономического развития РФ, в соответствии с федеральным законодательством о стратегическом планировании, сформирована долгосрочная программа развития национальной экономики и социальной сферы на период до 2030 года, направленная на стимулирование технологической модернизации для повышения уровня жизни граждан и укрепления глобальных экономических позиций страны.

Российская экономика демонстрировала устойчивый рост до мирового финансового кризиса 2008 года, после которого последовало резкое снижение ключевых макроэкономических индикаторов. Восстановительные процессы национальной экономической системы, наметившиеся в последующие годы, подверглись серьезной трансформации под воздействием геополитической обстановки 2022 года, что негативно отразилось на объемах инвестиций в инновационную сферу. Координация деятельности менеджмента и маркетологов формирует надежный фундамент внедрения передовых технологических решений при активной поддержке государственных программ развития региональных подразделений компаний. Оптимальное использование экономических ресурсов в условиях рыночной конъюнктуры позволяет повысить уровень жизни граждан в соответствии с ключевыми направлениями Стратегии развития Российской Федерации до 2030 года [3].

Глубокий анализ психографических особенностей потребителей определяет эффективность маркетинговых кампаний в цифровой среде. Профессиональные маркетологи систематически изучают модели потребительского поведения, выявляют ключевые мотиваторы и барьеры взаимодействия клиентов с товарами или услугами. Углубленное исследование предпочтений аудитории способствует разработке индивидуализированных рекламных сообщений, формирующих устойчивую эмоциональную связь с потенциальными покупателями.

Определение количественно измеряемых целей маркетингового продвижения закладывает основу результативной стратегии, направленной на достижение практических задач организации. Всесторонняя оценка существующих маркетинговых методов способствует налаживанию продуктивного взаимодействия по множеству направлений, охватывающих SEO-оптимизацию, рекламу с таргетингом, продвижение в социальных медиа, электронные рассылки и коллаборации с партнерами. Рациональное применение подобранного инструментария гарантирует выполнение запланированных метрик при воплощении маркетинговой программы действий [11].

Сотрудничество с авторитетными блогерами значительно повышает результативность рекламных кампаний, поскольку их влияние на целевую аудиторию создает уникальные возможности для продвижения товаров и услуг. Медийные личности с многотысячной лояльной аудиторией органично включают маркетинговые материалы в контент, обеспечивая максимальное воздействие на потенциальных покупателей. Внедрение передовых программных решений для анализа данных и управления коммуникациями минимизирует временные затраты маркетологов на выполнение стандартных операций, предоставляя возможность углубленной проработки перспективных направлений развития бизнеса.

Рациональное управление финансами на долгосрочной основе формирует надежный фундамент корпоративного роста посредством выверенных маркетинговых вложений. Результативное продвижение бренда в современном информационном пространстве требует планомерного распределения кадровых и материальных ресурсов компании. Лидирующие рыночные позиции

достигаются благодаря постоянному анализу передовых технологических достижений и современных маркетинговых практик, обеспечивающих своевременную адаптацию методов продвижения.

Маркетинговые исследования показали взаимосвязь между результативностью создания успешного бренда и регулярным мониторингом клиентских предпочтений в условиях трансформации рынка. Адаптация стратегий продвижения к современным технологическим достижениям и меняющимся паттернам покупательского поведения значительно усиливает позиционирование торговой марки среди конкурентов.

Современный анализ маркетинговых инструментов показал существенное влияние передовых технологических решений на эффективность коммуникации с потребителями. Внедрение искусственного интеллекта и дополненной реальности кардинально меняет подходы к взаимодействию компаний с целевыми группами. Стратегические инвестиции в узнаваемость торговой марки становятся определяющим фактором успеха на конкурентном рынке, где осведомленность потребителей и их приверженность бренду определяют рыночное положение компании.

Масштабный анализ рыночных показателей подтвердил значительное увеличение доли присутствия компании «Красное&Белое» благодаря внедрению четких операционных процессов и выверенных маркетинговых подходов. Профессиональные эксперты признают опыт организации эталонным образцом эффективного менеджмента, позволяющего достигать устойчивого развития даже в условиях нестабильной рыночной динамики.

Профессиональный опыт, накопленный годами практики, в сочетании с инновационными методиками работы формирует надежную основу для продвижения торговых марок в рыночном пространстве. Гибкость организаций в принятии современных технологических решений определяет перспективы устойчивого развития компаний в условиях постоянно меняющейся рыночной конъюнктуры.

Список литературы:

[1] Данченок Л. А., Кулакова Е. Ю. Маркетинговые подходы к продвижению бизнес-образования на основе применения лестницы Бена Ханта и CJM // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2022. Т. 32. № 1. С. 17-26.

[2] Зотов Е. Д. Роль инноваций в конкурентной борьбе: возможности и угрозы для компаний в сфере маркетинга и менеджмента / Е. Д. Зотов // Конкурентоспособность территорий: XXVII Всероссийский экономический форум молодых ученых и студентов, Екатеринбург, 17–19 апреля 2024 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2024. – с. 26-28.

[3] История бренда «Красное&Белое» – официальный сайт бренда [Электронный ресурс] URL: https://krasnoeibeloe.ru/press-center/media-publications/set-magazinov-krasnoe-i-beloe-mercury-retail-group-istoriya-i-intellektualnaya-sobstvennost/ (дата обращения: 24.05.2025).

[4] Портер М. Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость. М.: Альпина Паблишер, 2016. 715 с.

[5] Рекламный рынок: итоги года и тренды – 2025 – официальный сайт «СберБизнес» [Электронный ресурс] URL: https://sberbusiness.live/publications/advent-marketing (дата обращения: 24.05.2025).

[6] Самойленко И. В. Этапы построения брендинга // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2010. №11. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/etapy-postroeniya-brendinga (дата обращения: 24.05.2025).

[7] Тахумова О. В., Тицкий А. А., Ковалева А. В., Криворучко А. В. Анализ статистических показателей структуры, динамики и тенденций развития Российской Федерации с сфере алкогольной продукции (на примере бренда «Красное&Белое» // Вестник Академии знаний. 2022. №2 (49). [Электронный ресурс] URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-statisticheskih-pokazateley-struktury-dinamiki-i-tendentsiy-razvitiya-rossiyskoy-federatsii-v-sfere-alkogolnoy-produktsii-na (дата обращения: 20.05.2025).

[8] Чандлер А. Д. Стратегия и структура: главы из истории американского промышленного предприятия. – Издательство Массачусетского технологического института, 1969. – Т. с. 120. -455.

[9] Кокорев А.С., Зотов Е.Д. Роль цифровых технологий в современном маркетинге России // Российский научный вестник, № 3/2025. - С. 65-73.

[10] Цыпкин Ю.А., Близнюкова Т.В., Кокорев А.С. Маркетинг. Учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов очной, очно-заочной и заочной формы обучения / Санкт-Петербург, 2024. – С. 176.

[11] Кокорев А.С. Маркетинг туризма//Образование и право. 2024. № 3. С. 629-634.

Spisok literatury:

[1] Danchenok L. A., Kulakova E. Yu. Marketingovye podhody k prodvizheniyu biznes-obrazovaniya

na osnove primeneniya lestnicy Bena Hanta i CJM // Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya Ekonomika i pravo. 2022. T. 32. № 1. S. 17-26.

[2] Zotov E. D. Rol' innovacij v konkurentnoj bor'be: vozmozhnosti i ugrozy dlya kompanij v sfere marketinga i menedzhmenta / E. D. Zotov // Konkurentosposobnost' territorij: XXVII Vserossijskij ekonomicheskij forum molodyh uchenyh i studentov, Ekaterinburg, 17–19 aprelya 2024 goda. – Ekaterinburg: Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2024. – s. 26-28.

[3] Istoriya brenda «Krasnoe&Beloe» – oficial'nyj sajt brenda [Elektronnyj resurs] URL: https://krasnoeibeloe.ru/press-center/media-publications/set-magazinov-krasnoe-i-beloe-mercury-retail-group-istoriya-i-intellektualnaya-sobstvennost/ (data obrashcheniya: 24.05.2025).

[4] Porter M. Konkurentnoe preimushchestvo: kak dostich' vysokogo rezul'tata i obespechit' ego ustojchivost'. M.: Al'pina Pablisher, 2016. 715 s.

[5] Reklamnyj rynok: itogi goda i trendy – 2025 – oficial'nyj sajt «SberBiznes» [Elektronnyj resurs] URL: https://sberbusiness.live/publications/advent-marketing (data obrashcheniya: 24.05.2025).

[6] Samojlenko I. V. Etapy postroeniya brendinga // Aktual'nye problemy gumanitarnyh i estestvennyh nauk. 2010. №11. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/etapy-postroeniya-brendinga (data obrashcheniya: 24.05.2025).

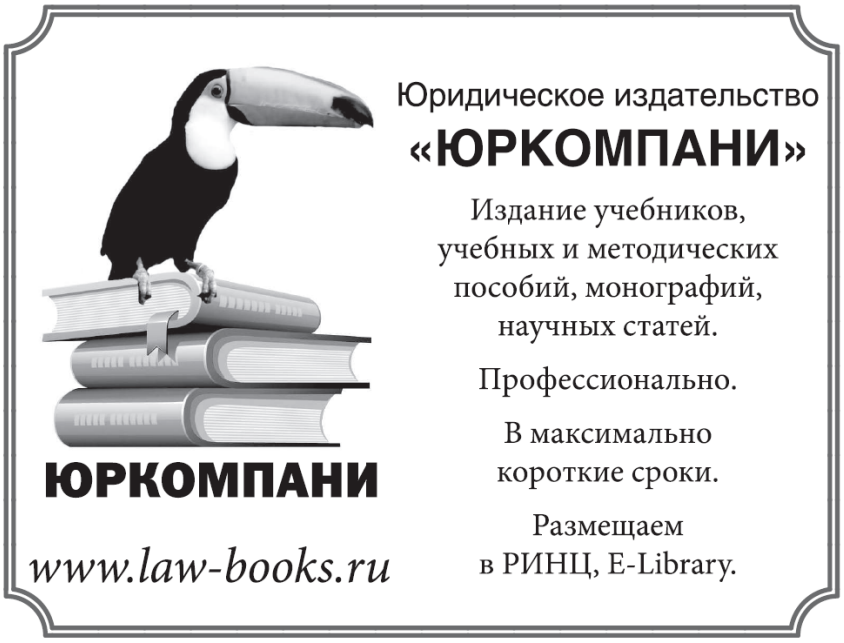
[7] Tahumova O. V., Tickij A. A., Kovaleva A. V., Krivoruchko A. V. Analiz statisticheskih pokazatelej struktury, dinamiki i tendencij razvitiya Rossijskoj Federacii s sfere alkogol'noj produkcii (na primere brenda «Krasnoe&Beloe» // Vestnik Akademii znanij. 2022. №2 (49). [Elektronnyj resurs] URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-statisticheskih-pokazateley-struktury-dinamiki-i-tendentsiy-razvitiya-rossiyskoy-federatsii-v-sfere-alkogolnoy-produktsii-na (data obrashcheniya: 20.05.2025).

[8] Chandler A. D. Strategiya i struktura: glavy iz istorii amerikanskogo promyshlennogo predpriyatiya. – Izdatel'stvo Massachusetskogo tekhnologicheskogo instituta, 1969. – T. s. 120. -455.

[9] Kokorev A.S., Zotov E.D. Rol' cifrovyh tekhnologij v sovremennom marketinge Rossii // Rossijskij nauchnyj vestnik, № 3/2025. - S. 65-73.

[10] Cypkin Yu.A., Bliznyukova T.V., Kokorev A.S. Marketing. Uchebno-metodicheskoe posobie dlya prakticheskih zanyatij i samostoyatel'noj raboty studentov ochnoj, ochno-zaochnoj i zaochnoj formy obucheniya / Sankt-Peterburg, 2024. – S. 176.

[11] Kokorev A.S. Marketing turizma//Obrazovanie i pravo. 2024. № 3. S. 629-634.



Дата поступления рукописи в редакцию: 04.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-110-114
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ЛАРИН Михаил Вячеславович,
преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lar.mic@yandex.ru

КОСТЕРИН Андрей Денисович,
студент факультета среднего профессионального образования
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: kosterinandrej114@gmail.com

ФЕТИСОВА Анастасия Викторовна,
старший преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

КУЛЕШОВА Ольга Сергеевна,
преподаватель кафедры биотехнологии и пищевых продуктов
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: kulieshova_01@mail.ru

УКРОЖЕНКО Дарья Сергеевна,
преподаватель кафедры биотехнологии и пищевых продуктов
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: darya.ukrozhenkozoo@mail.ru

БИЮШКИН Александр Станиславович,
преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lokoroko78@gmail.com

ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКТОВ ЖИВОТНОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ И ПЕРЕРАБОТКИ ИХ ОТХОДОВ

Аннотация. *Сегодня все активнее ставится на обсуждение проблема экологической безопасности нашей страны, как элемент грамотного развития цивилизованной экономики. Государство активно стремится оперативно разрабатывать и внедрять проекты, связанные с экологической безопасностью в процессе производства продуктов животного происхождения, а также переработки отходов от их производства. Здесь же рассматривается и ветеринарная медицина, крайне зависимая от этой проблемы.*

В статье рассматриваются основное определения, перечислены задачи, стоящие перед современной ветеринарной экологией, в том числе в виде соблюдения законодательства РФ, а также контроль за правильной утилизацией отходов медицинского назначения.

Ключевые слова*: Ветеринарная медицина, экология, утилизация, отходы, безопасность.*

LARIN Mikhail Vyacheslavovich,
Lecturer of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

KOSTERIN Andrej Denisovich,
student of the faculty of secondary vocational education
of the Ural State Agrarian University

FETISOVA Anastasiia Viktorovna,
Senior lecturer
of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

KULESHOVA Ol'ga Sergeevna,
lecturer at the department biotechnology and food products
of the Ural State Agrarian University

UKROZHENKO Dar'ya Sergeevna,
lecturer at the department biotechnology and food products
of the Ural State Agrarian University

BIYUSHKIN Aleksandr Stanislavovich,
Lecturer of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

ECOLOGICAL AND ECONOMIC ASPECTS OF PRODUCTION OF ANIMAL PRODUCTS AND PROCESSING OF THEIR WASTES

Annotation*. Today the problem of ecological safety of our country as an element of competent development of a civilized economy is increasingly being discussed. The state actively seeks to promptly develop and implement projects related to environmental safety in the process of production of products of animal origin, as well as the processing of waste from their production. Veterinary medicine, which is extremely dependent on this problem, is also considered here.*

The article considers the basic definition, lists the tasks facing modern veterinary ecology, including compliance with the legislation of the Russian Federation, as well as control over the proper utilization of medical waste.

Key words*: Veterinary medicine, ecology, utilization, waste, safety.*

Основываясь на положениях Федерального закона от 06.12.2021 № 397-ФЗ ветеринарной медицине можно дать следующее определение.

Ветеринарная медицина — это часть медицинского здравоохранения, которая сосредоточена на здоровье человека, а именно на оберегании его от заразных заболеваний, токсикоинфекций, интоксикаций, различных отравлений, появляющихся после употребления некачественной продукции.

В неё принято включать следующие сферы:

– Профилактика и оздоровление от болезней, опасных как для животных, так и для людей.

Профилактика болезней заключается в развитии лабораторных исследований и разведении животных, на основе всего этого в дальнейшем проводят медицинские опыты. Эти сведения были сформулированы на основе Федерального закона от 22.08.2004 № 122-ФЗ.

– Ветеринарно-санитарная экспертиза продуктов животного происхождения (также иногда приходиться туда относить и продукты растительного происхождения). Берет свое начало из Федеральных законов от 22.08.2004 № 122-ФЗ, от 27.12.2019 № 447-ФЗ, от 11.06.2021 № 170-ФЗ

Наиболее важной функцией ветеринарного здравоохранения является контроль за санитарным состоянием помещений, в которых содержатся и выращиваются животные (фермы, птицефабрики). Эти положения прописаны в Федеральном законе от 31 июля 2020 года № 247-ФЗ.

В настоящее время государство ставит задачу в обеспечении населения необходимым по количеству и качеству объемом продукции, которая будет являться безопасной для употребления людей продуктами питания.

Основные задачи современной ветеринарной экологии:

1. Разработка решений проблем в производстве, основанных на получении экологически чистого и высококачественного продукта животного происхождения;
2. Охрана ресурсной базы, необходимой для разведения качественных пород животных;
3. Эколого-ветеринарная и санитарно-гигиеническая экспертиза продовольственного сырья и пищевых продуктов животного происхождения.

Использование лекарственных средств и их влияние на экосистему:

Используя Федеральный закон от 10.01.2002 N 7-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об охране окружающей среды» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024) можно сформулировать следующий вывод, что в наше время хорошо развито производство фармацевтической продукции, что делает ее крупнейшей отраслью химического производства, но такой интерес и обильное производство новых препаратов в большинстве случаев оказывает негативное влияние на объекты окружающей среды. К основным источникам загрязнения окружающей среды относятся низкокачественные лекарства, являющиеся отходами производства. Еще одним из источников являются лекарства с истекшим сроком годности, они не пригодны к использованию и их не правильное хранение и утилизация могут нанести огромный вред окружающей среде.

Медицинские отходы ветеринарной сферы - это все что может образоваться и использоваться при медицинском уходе, лечение и профилактических действиях в отношении животных [3].

По законодательным актам ветеринарные клиники должны правильно утилизировать отходы, образовавшиеся в процессе работы. Данные сведения прописаны в Приказе Минсельхоза России от 26.10.2020 N 626 «Об утверждении Ветеринарных правил перемещения, хранения, переработки и утилизации биологических отходов». Согласно нему организации, осуществляющие медицинскую деятельность обязаны придерживаться следящих норм:

Отходы медицинского назначения должны быть отсортированы в отдельные плотные пакеты. Любые острые предметы в специальный герметичный контейнер;

Отходы органических продуктов не должны собираться с другими и хранятся отдельно.

Во время нахождения отходы ожидают своей очереди для утилизации или обработки дезинфицирующими веществами, но имеются исключения такие как органические (операционные и патологоанатомические отходы подвергаются обязательному сжиганию или захоронению на отведенных для этого местах- полигонах без их дезинфекции).

Не пригодные больше к использованию лекарственные, диагностические и дезинфицирующие средства собирают в одноразовую маркированную упаковку любого цвета (кроме желтого и красного) и вывозят на утилизацию.

Процесс утилизации отходов завершается их транспортировкой от ветеринарной клиники к месту из обеззараживания и утилизации. Для этого специализированная организация забирает отработанные материалы и транспортирует их в водонепроницаемом кузове. После каждой перевозки транспортное средство и вся одежда работников тщательно дезинфицируются.

Отличительные особенности существуют в процессе утилизации биологических отходов. К таковым относятся туши животных и птиц. Данный тип отходов запрещается утилизировать на обычных полигонах, они должны быть уничтожены на специализированном оборудовании. Сам процесс должен включать в себя обеззараживание тел и дальнейшего сжигания или захоронения в отдельных местах.

Фармацевтические отходы, попадая в земляные и водные ресурсы, оказывают огромное влияние на обитающих в них живых объектов. Это служит основой загрязнения и нарушения пищевой цепи и дальнейшей гибели определенных популяций животных.

Основными принципами органического животноводства закладываются общие принципы этого производства и некоторая часть особых требований, аргументирующийся на этиологии скота и этике.

На данный момент все корма для животных и птиц на 100% должны состоять и органических компонентов. Эти требования могут различаться в зависимости от стран, в большей степени это связанно с этническими принципами и философским представлением о роли и месте живых существ в мире.

Изучив законодательство, а именно Федеральный закон от 27.12.2018 N 498-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об ответственном обращении с животными и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» были сформированы основные требования к содержанию животных:

1. Кормление.
2. Содержание (экологические и этиологические принципы).
3. Лечение и профилактика болезней.
4. Разведение.

Для разработки и более продуктивного использования лекарственных средств, минимализирующих их влияние на окружающую среду, предпринимают следующие меры профилактики:

1. Разработка наиболее экологичных средств, которые производятся путем компьютерного моделирования в нем активные вещества изменяют с целью улучшения биологической разлагаемой и снижения токсических веществ.
2. Схематизация препаратов по различной степени их воздействия Врач при наличии аналогов может назначить препарат менее токсичный для окружающей среды.
3. Законодательством также предусмотрена правильная утилизация лекарственных

средств, занесенная в Федеральный закон от 12.04.2010 N 61-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об обращении лекарственных средств» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024.

4. Разработка и создание усовершенствованных механизмов очищения сточных вод служит для снижения концентрации содержания лекарственных веществ в грунтовых и поверхностных водах.
5. Проведение образовательных и информационных мероприятий, которые служат возможностью для осведомления и использования способов удаления фармацевтических отходов у граждан.
6. При регистрации нового препарата производится экологическая экспертиза на наличие и количественное содержание вредных веществ, эти данные должны предоставляются производителем и в дальнейшем указываются на упаковках. Эти нормы более подробно указаны в Федеральном законе «Об обращении лекарственных средств» от 12.04.2010 N 61-ФЗ (последняя редакция).

Важнейшую роль для обеспечения ветеринарной экологии влияют следующие факторы:

1. Четкий контроль за использование лекарственных средств и вообще химических препаратов в животноводстве, должны проводиться меры контроля за местами выпаса скота этого нужно придерживаться во избежание употребления животными химических веществ.
2. Предприниматься меры по уменьшению выбросов от животноводческих предприятий.
3. Контроль за качеством поступающих кормов и водой, что является профилактикой отравления, и уменьшением попадания химических веществ.
4. Наличие ветеринарного врача предусмотрено Законом РФ от 14.05.1993 N 4979-1 (ред. от 08.08.2024) «О ветеринарии» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024. Для предотвращения распространений болезней проводя диагностические процедуры, а также непосредственно само лечение различных видов заболеваний, но главная их задача проводить профилактические действия во избежание этих болезней.

В заключение хочется отметить, что введение экологических аспектов в ветеринарной медицине способствует более здоровому развитию общества и вообще в целом на планете.

Список литературы:

[1] Кайшев Владимир Георгиевич, Серегин Сергей Николаевич Экология, природопользование, биоразнообразие в концепции устойчивого развития аграрной экономики // Пищевая промышленность. 2017. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekologiya-prirodopolzovanie-bioraznoobrazie-v-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-agrarnoy-ekonomiki (дата обращения: 03.06.2025).

[2] Кочеровец Владимир Иванович Антибактериальные антибиотики и бактериальные пробиотики: возможно ли совместить несовместимое // Антибиотики и химиотерапия. 2018. №5-6. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/antibakterialnye-antibiotiki-i-bakterialnye-probiotiki-vozmozhno-li-sovmestit-nesovmestimoe (дата обращения: 03.06.2025).

[3] Лыков И Н. Фармацевтическое загрязнение окружающей среды // Проблемы региональной экологии. 2020. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/farmatsevticheskoe-zagryaznenie-okruzhayuschey-sredy (дата обращения: 03.06.2025).

[4] Мурленков Н. В. Проблемы и факторы развития антибиотикорезистентности в сельском хозяйстве // Биология в сельском хозяйстве. 2019. №4 (25). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-faktory-razvitiya-antibiotikorezistentnosti-v-selskom-hozyaystve (дата обращения: 03.06.2025).

[5] Новикова Юлия Александровна, Маркова О. Л., Фридман К. Б. Основные направления минимизации рисков здоровью населения, обусловленных загрязнением поверхностных источников питьевого водоснабжения лекарственными средствами // Гигиена и санитария. 2018. №12. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-minimizatsii-riskov-zdorovyu-naseleniya-obuslovlennyh-zagryazneniem-poverhnostnyh-istochnikov-pitievogo (дата обращения: 03.06.2025).

[6] Раужина Виктория Юрьевна, Аветисян Вард Мкртичевна, Маргалитадзе Омари Николаевич Использование экологического менеджмента в агропромышленной сфере россии // StudNet. 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-ekologicheskogo-menedzhmenta-v-agropromyshlennoy-sfere-rossii (дата обращения: 03.06.2025).

[7] Сизенко Е. И. Научное обеспечение переработки животноводческого сырья и производства продуктов питания высокого качества // Достижения науки и техники АПК. 2007. №10. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/nauchnoe-obespechenie-pererabotki-zhivotnovodcheskogo-syrya-i-proizvodstva-produktov-pitaniya-vysokogo-kachestva (дата обращения: 03.06.2025).

[8] Шахов А. В. Эколого-экономические основы преобразования энергии отходов аграрного производства // Агроинженерия. 2010. №5.

URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekologo-ekonomicheskie-osnovy-preobrazovaniya-energii-othodov-agrarnogo-proizvodstva (дата обращения: 03.06.2025).

[9] Шепель О. В., Ветров А. П. Экономико-экологические аспекты переработки вторичных материальных ресурсов // Известия вузов. Пищевая технология. 2006. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomiko-ekologicheskie-aspekty-pererabotki-vtorichnyh-materialnyh-resursov (дата обращения: 03.06.2025).

[10] Ятусевич, А. И. Роль ветеринарной медицины в современном обществе / А. И. Ятусевич, В. В. Максимович, Н. С. Безбородкин // Ветеринарный журнал Беларуси. – 2015. – № 1. – С. 3-8.

Spisok literatury:

[1] Kajshev Vladimir Georgievich, Seregin Sergej Nikolaevich Ekologiya, prirodopol'zovanie, bioraznoobrazie v koncepcii ustojchivogo razvitiya agrarnoj ekonomiki // Pishchevaya promyshlennost'. 2017. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekologiya-prirodopolzovanie-bioraznoobrazie-v-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-agrarnoy-ekonomiki (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[2] Kocherovec Vladimir Ivanovich Antibakterial'nye antibiotiki i bakterial'nye probiotiki: vozmozhno li sovmestit' nesovmestimoe // Antibiotiki i himioterapiya. 2018. №5-6. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/antibakterialnye-antibiotiki-i-bakterialnye-probiotiki-vozmozhno-li-sovmestit-nesovmestimoe (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[3] Lykov I N. Farmacevticheskoe zagryaznenie okruzhayushchej sredy // Problemy regional'noj ekologii. 2020. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/farmatsevticheskoe-zagryaznenie-okruzhayuschey-sredy (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[4] Murlenkov N. V. Problemy i faktory razvitiya antibiotikorezistentnosti v sel'skom hozyajstve // Biologiya v sel'skom hozyajstve. 2019. №4 (25). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-faktory-razvitiya-antibiotikorezistentnosti-v-selskom-hozyaystve (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[5] Novikova YUliya Aleksandrovna, Markova O. L., Fridman K. B. Osnovnye napravleniya minimizacii riskov zdorov'yu naseleniya, obuslovlennyh zagryazneniem poverhnostnyh istochnikov pit'evogo vodosnabzheniya lekarstvennymi sredstvami // Gigiena i sanitariya. 2018. №12. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-minimizatsii-riskov-zdorovyu-naseleniya-obuslovlennyh-zagryazneniem-poverhnostnyh-istochnikov-pit-ievogo (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[6] Rauzhina Viktoriya YUr'evna, Avetisyan Vard Mkrtichevna, Margalitadze Omari Nikolaevich Ispol'zovanie ekologicheskogo menedzhmenta v agropromyshlennoj sfere rossii // StudNet. 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-ekologicheskogo-menedzhmenta-v-agropromyshlennoy-sfere-rossii (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[7] Sizenko E. I. Nauchnoe obespechenie pererabotki zhivotnovodcheskogo syr'ya i proizvodstva produktov pitaniya vysokogo kachestva // Dostizheniya nauki i tekhniki APK. 2007. №10. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/nauchnoe-obespechenie-pererabotki-zhivotnovodcheskogo-syrya-i-proizvodstva-produktov-pitaniya-vysokogo-kachestva (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[8] SHahov A. V. Ekologo-ekonomicheskie osnovy preobrazovaniya energii othodov agrarnogo proizvodstva // Agroinzheneriya. 2010. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekologo-ekonomicheskie-osnovy-preobrazovaniya-energii-othodov-agrarnogo-proizvodstva (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[9] SHepel' O. V., Vetrov A. P. Ekonomiko-ekologicheskie aspekty pererabotki vtorichnyh material'nyh resursov // Izvestiya vuzov. Pishchevaya tekhnologiya. 2006. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomiko-ekologicheskie-aspekty-pererabotki-vtorichnyh-materialnyh-resursov (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[10] YAtusevich, A. I. Rol' veterinarnoj mediciny v sovremennom obshchestve / A. I. YAtusevich, V. V. Maksimovich, N. S. Bezborodkin // Veterinarnyj zhurnal Belarusi. – 2015. – № 1. – S. 3-8.

Дата поступления рукописи в редакцию: 06.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-115-120
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ЛАРИН Михаил Вячеславович,
преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lar.mic@yandex.ru

ВЕТКИНА Полина Андреевна,
студент факультета среднего профессионального образования
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: polina0806fanta@gmail.com

РУЩИЦКАЯ Ольга Евгеньевна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры философии
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

КРУЖКОВА Татьяна Ивановна,
кандидат исторических наук,
доцент кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: rustale@yandex.ru

БАТРАКОВА Светлана Игоревна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: s-batrakowa@mail.ru

ПЕТРОВА Любовь Николаевна,
старший преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lyubow.petrova@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЯХ

Аннотация. *На сегодняшний день большое внимание со стороны государства уделяется вопросам развития ветеринарной медицины в сельских территориях. В результате чего, инновационные процессы все активнее начинают внедряться и в ветеринарии.*

В статье рассматриваются актуальные вопросы использования разных направлений цифровизации и инновационного развития ветеринарной медицины. Приведено обоснование важности разноплановых инноваций в ветеринарии. Рассмотрены вопросы цифровизации ветеринарной медицины, создания современных ветеринарных лабораторий, совершенствования производства кормов и ветеринарных препаратов, а также особенностей использования инновационные цифровых медицинских технологий.

Ключевые слова*: Сельские территории, ветеринария, ветеринарная медицина, инновации, исследования, инновационное развитие, технология, цифровизация.*

LARIN Mikhail Vyacheslavovich,
Lecturer of the Department
of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

VETKINA Polina Andreevna,
student of the faculty of secondary vocational education
of the Ural State Agrarian University

RUSHCHITSKAIA Olga Evgenevna,
Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Philosophy
of the Ural State Agrarian University

KRUZHKOVA Tatiana Ivanovna,
Candidate of Historical Sciences,
Associate Professor of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

BATRAKOVA Svetlana Igorevna,
Senior lecturer of the Department of Foreign Languages
of the Ural State Agrarian University

PETROVA Lyubov Nikolaevna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

CURRENT PROBLEMS OF DIGITALIZATION IN RURAL AREAS

Annotation. *Today, the government pays great attention to the development of veterinary medicine in rural areas. As a result, innovation processes are increasingly beginning to be implemented in veterinary medicine.*

The article discusses topical issues of using different directions of digitalization and innovative development of veterinary medicine. The justification of the importance of diverse innovations in veterinary medicine is given. The issues of digitalization of veterinary medicine, creation of modern veterinary laboratories, improvement of feed and veterinary drugs production, as well as peculiarities of using innovative digital medical technologies are considered.

Key words: *Rural Areas, veterinary medicine, veterinary medicine, innovations, research, innovative development, technology, digitalization.*

В современном мире большое влияние на экономику сраны оказывает сельское хозяйство, а особенно сельские территории. Оно включает в себя животноводство и растениеводство. И сегодня до 40% валового внутреннего продукта (ВВП) сельскохозяйственного сектора обеспечивает животноводство [7].

Стоит заметить, что численность населения мира растет с каждым годом, в этой связи также активно увеличивается спрос на продукцию сельского хозяйства, в частности животноводства. В связи с чем увеличивается вероятность развития различных заболеваний, связанных с животными. И сегодня именно ветеринарная медицина способствует обеспечению безопасности животных. Это происходит за счет лечение самих животных, а также обеспечиванию безопасности продуктов питания животного происхождения. Для успешного развития ветеринарной медицины, как отрасли сельского хозяйства необходимо все активнее использовать инновации, которые создаются современной наукой [10].

Сейчас существует высокий спрос на агрономов, ветврачей, зоотехников и инженеров, способных работать как в небольших частных ветеринарных клиниках, так и на объектах сельскохозяйственного производства. Об этом сообщают данные статистики (*рис. 1*): в 2023 году оборот рынка ветеринарных услуг в России достиг 45,6 млрд. рублей, поднявшись по отношению к 2022-му на 17,4%. Росту способствовало увеличение количества домашних питомцев и расширение охвата их ветуслугами.

Но чтобы стать тем самым специалистом, на прием к которому будут записываться за неделю, требуется постоянно повышать свою квалификацию в определенной области ветеринарии, совершенствовать навыки и следить за новейшими инновационными течениями медицины для животных, основанных на разумной работе с потенциалом окружающей среды [10].

Рассмотрим основные направления инновационного развития сельских территорий в контексте особенностей развития ветеринарной медицины в нашей стране.

Одно из основных направлений связано с цифровизацией сельской ветеринарии. Сюда входят различные цифровые технологии, которые будут помогать врачам быстрее оказывать необходимую помощь пациентам. Так, например, телемедицина, когда врач оказывает помощь животному дистанционно. Это помогает быстрее определить тяжесть заболевания и необходимости очного лечения.

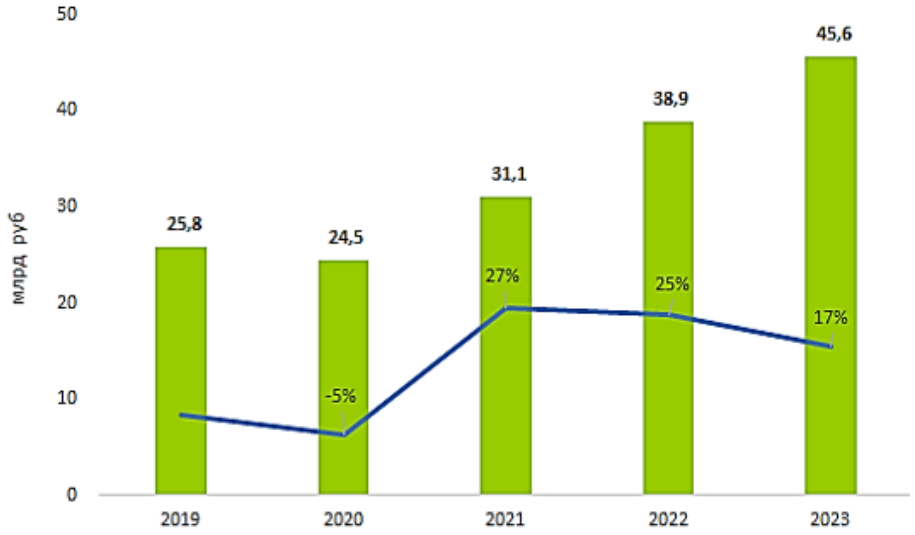


Рисунок 1 - Оборот рынка ветеринарных услуг в России (2019-2023 гг.) [9]

В качестве второго важного инновационного направления можно отметить создание современных ветеринарных лабораторий в регионах России на основе кластерного подхода [6, с. 168]. В прошлом году Правительство РФ приняло решение о выделении порядка 500 млн. рублей на развитие передовых ветеринарных лабораторий в стране [6].

Средства предполагается направить как на ремонт и переоснащение уже имеющихся лабораторий, так и на создание новых. В рамках современного лабораторного комплекса будет возможно, например, применение в ветеринарной практике метода ПЦР в режиме реального времени [2, с. 5], а также изучение развития генетических репродуктивных технологий в скотоводстве [3, с. 225].

Третьим важным аспектом, требующим развития является разработка качественных кормов и лекарств для животных. Правительство также выделяет большие средства на развитие собственной базы лекарственных препаратов для животных. В конечном итоге Министерство сельского хозяйства планирует, что к 2030 году удастся увеличить до 70% долю отечественных ветеринарных препаратов, а процент ветеринарных вакцин, созданных в нашей стране, до 37. В настоящий момент рост производства российских ветпрепаратов уже становится значительным. В целом, в период с 2019-го по 2023 год выпуск ветеринарных препаратов в РФ поднялся на 39,6% (*рис. 2*).

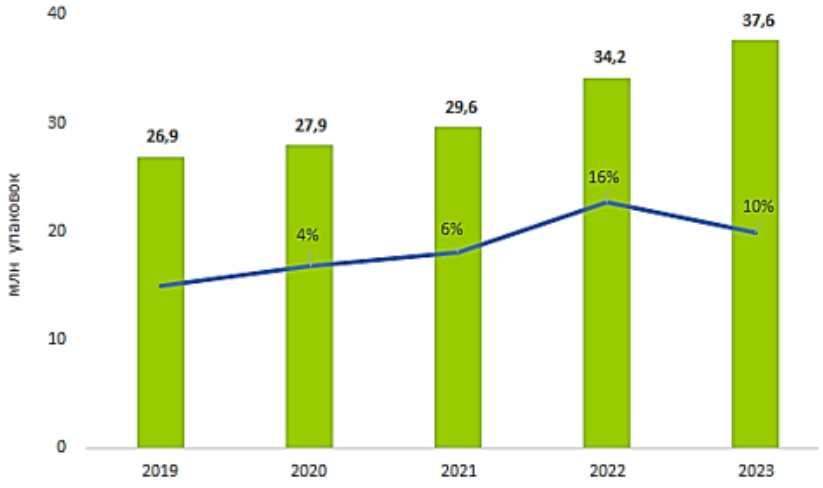


Рисунок 2 - Производство ветеринарных препаратов в России в 2019-2023 гг. [9]

Особое внимание будет уделено разработке и производству ветеринарных препаратов для профилактики и лечения болезней в ключевых отраслях животноводства: скотоводстве, свиноводстве, птицеводстве и аквакультуре.

Именно развитие собственных лекарств в будущем позволит снизить зависимость российского агропромышленного комплекса от импортных лекарственных средств для животных. Развитию отрасли способствует также и активная – прямая и косвенная – поддержка государства, например, при помощи современных нормативов правового регулирования сельскохозяйственного и ветеринарного производства [5, с. 308].

В 2024 году уже есть крупные российские компании, которые занимаются разработкой вакцин для сельскохозяйственных животных и птицы, что подтверждает опыт разработки инновационных препаратов для сельскохозяйственных животных [1, с. 6].

Ещё одним важнейшим инновационным направлением развития ветеринарной медицины является применение новейших медицинских технологий, адаптированных под современную ветеринарную практику.

И, если такие современные технологии в ветеринарии, как УЗИ, КТ, МРТ и эндоскопия широко используются уже сегодня, то некоторые инновационные цифровые технологии в ветеринарии только начинают внедряться. Среди них можно назвать, например, эхокардиографию с искусственным интеллектом, лабораторные анализаторы, холтеровское исследование.

Так, в ветеринарии начинают активно распространяться высокопольные МРТ-сканеры, которые позволяют получать изображения с высокоточной разрешающей способностью, которое способствует построению трехмерной реконструкции изображений. Это позволяет ветеринарным врачам получать объемные модели органов и структур [8].

Еще одно интересное ответвление в этой области – узкоспектральная эндоскопия. Благодаря этому ветеринару легче увидеть и рассмотреть сосуды и слизистые оболочки животного.

Нельзя не отметить еще одну инновационную методику в современной ветеринарии – капсульную эндоскопию. Она дает возможность самые труднодоступные участки организма пациента. Это возможно с помощью специальной капсулы, которую проглатывает животное. Данное устройство, проходя весь желудочно-кишечный тракт записывает всё на специальную камеру и передает изображение в компьютер врача.

Что касается эхокардиографии с искусственным интеллектом, то это инновационное направление только начинает внедряться в современную медицинскую ветеринарию. Данный вид обследования подразумевает объединение традиционной эхокардиографии и анализа полученной информации на основе специального искусственного интеллекта. Алгоритмы, которыми пользуется искусственный интеллект, дают более четкое понимание размеров сердца, толщины его стенок. Также они помогают на раннем этапе определить возможные заболевания, которые возникают у животного. Итоговый анализ выгружается в специальной форме прямо на компьютер доктору [8].

Заключительным примером инноваций можно назвать использование в ветеринарии холтеровского исследования. При нем у врачей появляется возможность получить непрерывный мониторинг работы сердечно-сосудистой системы в течении длительного срока. Данное исследование может проходить от 24 до 72 часов, в зависимости от необходимости. Специальное устройство, через электроды, прикрепленные к коже животного, фиксируют ЭКГ-сигналы, получаемые от сердца. Это помогает эффективно определить проблемы, которые существуют в работе сердца и назначить необходимые ветеринарные препараты [8].

Таким образом, множество инновационных технологий в сельских территориях, особенно в ветеринарии только начинают внедряться. Это и цифровизация сельских территорий, и государственная поддержка ветеринарной медицины, и новые разработки ветпрепаратов и современных цифровых технологий. Всесторонняя поддержка этих новых инновационных направлений будет способствовать развитию ветеринарной медицины и улучшению работы всей сферы животноводства.

Список литературы:

[1] Абрамов Андрей Андреевич, Гринь Владимир Анатольевич, Ланец Ольга Вадимовна, Рудь Екатерина Николаевна, Власенко Артем Андреевич, Василиади Ольга Игоревна Опыт разработки инновационных препаратов для сельскохозяйственных животных // Сборник научных трудов СКНИИЖ. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/opyt-razrabotki-innovatsionnyh-preparatov-dlya-selskohozyaystvennyh-zhivotnyh (дата обращения: 30.05.2025).

[2] Ветчинников Д. В., Иглин А. В. Проблемы регулирования внедрения инноваций цифровых данных в сельскохозяйственном производстве // Вестник МФЮА. 2021. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-regulirovaniya-vnedreniya-innovatsiy-tsifrovyh-dannyh-v-selskohozyaystvennom-proizvodstve (дата обращения: 30.05.2025).

[3] Доронин Максим Игоревич, Лозовой Дмитрий Анатольевич, Щербаков Алексей Владимирович, Макаров Владимир Владимирович Применение метода ПЦР в режиме реального времени в ветеринарной практике // Российский ветеринарный журнал. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-metoda-ptsr-v-rezhime-realnogo-vremeni-v-veterinarnoy-praktike (дата обращения: 31.05.2025).

[4] Захарова Ю. Н., Трепет А. С. Современная система обработки статистической отчетности в ветеринарии // Инновационная наука. 2017. №4-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennaya-sistema-obrabotki-statisticheskoy-otchetnosti-v-veterinarii (дата обращения: 30.05.2025).

[5] Зиновьева Н. А., Позябин С. В., Чинаров Р. Ю. Вспомогательные репродуктивные технологии: история становления и роль в развитии генетических технологий в скотоводстве (обзор) // С.-х. биол., Сельхозбиология, S-h biol, Sel-hoz biol, Sel'skokhozyaistvennaya biologiya, Agricultural Biology. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vspomogatelnye-reproduktivnye-tehnologii-istoriya-stanovleniya-i-rol-v-razvitii-geneticheskih-tehnologiy-v-skotovodstve-obzor (дата обращения: 30.05.2025).

[6] Комарова К А., Павлова А В., Полянин А В. Современное развитие ветеринарии на основе кластерного подхода // Вестник Академии знаний. 2020. №5 (40). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-razvitie-veterinarii-na-osnove-klasternogo-podhoda (дата обращения: 31.05.2025).

[7] Мельник Николай Васильевич, Мельник Роман Николаевич, Мищенко Алексей Владимирович, Литенкова Ирина Юрьевна, Стариков Вячеслав Алексеевич, Сусский Евгений Владимирович, Костенко Максим Петрович, Бирюкова Юлия Михайловна, Григорьев Дмитрий Николаевич Новые вакцинные технологии, современное состояние и проблемы биотехнологии // Ветеринарный врач. 2024. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/novye-vaktsinnye-tehnologii-sovremennoe-sostoyanie-i-problemy-biotehnologii (дата обращения: 31.05.2025).

[8] Москвина А. Л. Современные раневые покрытия ветеринарного применения (обзор) // Вестник Марийского государственного университета. Серия «Сельскохозяйственные науки. Экономические науки». 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-ranevye-pokrytiya-veterinarnogo-primeneniya-obzor (дата обращения: 31.05.2025).

[9] Уланова, О. И. Правовое регулирование ветеринарной деятельности Российской Федерации / О. И. Уланова // Управление, экономика и право: проблемы, исследования, результаты: Сборник статей II Международной научно-практической конференции, Пенза, 25–26 августа 2022 года / Под научной редакцией К.Б. Герасимова. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2022. – С. 308-313.

[10] Щербакова Анна Сергеевна Кадры сельского хозяйства в условиях цифровизации // Аграрная наука на Севере – сельскому хозяйству. 2024. №I. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kadry-selskogo-hozyaystva-v-usloviyah-tsifrovizatsii (дата обращения: 30.05.2025).

Spisok literatury:

[1] Abramov Andrej Andreevich, Grin' Vladimir Anatol'evich, Lanec Ol'ga Vadimovna, Rud' Ekaterina Nikolaevna, Vlasenko Artem Andreevich, Vasiliadi Ol'ga Igorevna Opyt razrabotki innovacionnyh preparatov dlya sel'skohozyajstvennyh zhivotnyh // Sbornik nauchnyh trudov SKNIIZH. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/opyt-razrabotki-innovatsionnyh-preparatov-dlya-selskohozyaystvennyh-zhivotnyh (data obrashcheniya: 30.05.2025).

[2] Vetchinnikov D. V., Iglin A. V. Problemy regulirovaniya vnedreniya innovacij cifrovyh dannyh v sel'skohozyajstvennom proizvodstve // Vestnik MFYUA. 2021. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-regulirovaniya-vnedreniya-innovatsiy-tsifrovyh-dannyh-v-selskohozyaystvennom-proizvodstve (data obrashcheniya: 30.05.2025).

[3] Doronin Maksim Igorevich, Lozovoj Dmitrij Anatol'evich, SHCHerbakov Aleksej Vladimirovich, Makarov Vladimir Vladimirovich Primenenie metoda PCR v rezhime real'nogo vremeni v veterinarnoj praktike // Rossijskij veterinarnyj zhurnal. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-metoda-ptsr-v-rezhime-realnogo-vremeni-v-veterinarnoy-praktike (data obrashcheniya: 31.05.2025).

[4] Zaharova YU. N., Trepet A. S. Sovremennaya sistema obrabotki statisticheskoj otchetnosti v veterinarii // Innovacionnaya nauka. 2017. №4-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennaya-sistema-obrabotki-statisticheskoy-otchetnosti-v-veterinarii (data obrashcheniya: 30.05.2025).

[5] Zinov'eva N. A., Pozyabin S. V., CHinarov R. YU. Vspomogatel'nye reproduktivnye tekhnologii: istoriya stanovleniya i rol' v razvitii geneticheskih tekhnologij v skotovodstve (obzor) // S.-h. biol., Sel'hozbiologiya, S-h biol, Sel-hoz biol, Sel'skokhozyaistvennaya biologiya, Agricultural Biology. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vspomogatelnye-reproduktivnye-tehnologii-istoriya-stanovleniya-i-rol-v-razvitii-geneticheskih-tehnologiy-v-skotovodstve-obzor (data obrashcheniya: 30.05.2025).

[6] Komarova K A., Pavlova A V., Polyanin A V. Sovremennoe razvitie veterinarii na osnove klaster-

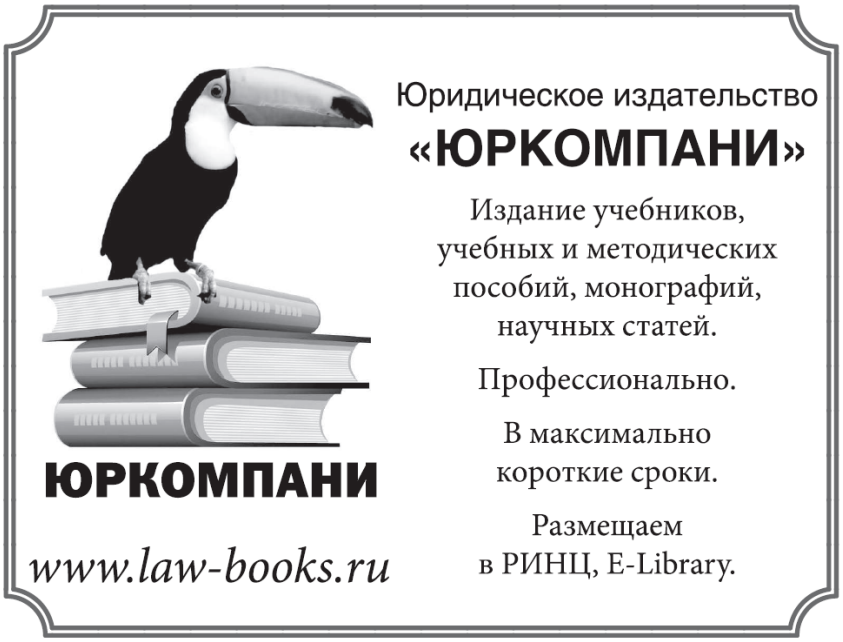
nogo podhoda // Vestnik Akademii znanij. 2020. №5 (40). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-razvitie-veterinarii-na-osnove-klasternogo-podhoda (data obrashcheniya: 31.05.2025).

[7] Mel'nik Nikolaj Vasil'evich, Mel'nik Roman Nikolaevich, Mishchenko Aleksej Vladimirovich, Litenkova Irina YUr'evna, Starikov Vyacheslav Alekseevich, Susskij Evgenij Vladimirovich, Kostenko Maksim Petrovich, Biryukova YUliya Mihajlovna, Grigor'ev Dmitrij Nikolaevich Novye vakcinnye tekhnologii, sovremennoe sostoyanie i problemy biotekhnologii // Veterinarnyj vrach. 2024. №5. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/novye-vaktsinnye-tehnologii-sovremennoe-sostoyanie-i-problemy-biotehnologii (data obrashcheniya: 31.05.2025).

[8] Moskvina A. L. Sovremennye ranevye pokrytiya veterinarnogo primeneniya (obzor) // Vestnik Marijskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya «Sel'skohozyajstvennye nauki. Ekonomicheskie nauki». 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-ranevye-pokrytiya-veterinarnogo-primeneniya-obzor (data obrashcheniya: 31.05.2025).

[9] Ulanova, O. I. Pravovoe regulirovanie veterinarnoj deyatel'nosti Rossijskoj Federacii / O. I. Ulanova // Upravlenie, ekonomika i pravo: problemy, issledovaniya, rezul'taty: Sbornik statej II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Penza, 25–26 avgusta 2022 goda / Pod nauchnoj redakciej K.B. Gerasimova. – Penza: Penzenskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet, 2022. – C. 308-313.

[10] SHCHerbakova Anna Sergeevna Kadry sel'skogo hozyajstva v usloviyah cifrovizacii // Agrarnaya nauka na Severe – sel'skomu hozyajstvu. 2024. №I. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kadry-sel-skogo-hozyaystva-v-usloviyah-tsifrovizatsii (data obrashcheniya: 30.05.2025).



Дата поступления рукописи в редакцию: 04.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-121-125
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

СТАХЕЕВА Любовь Михайловна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: staheeva53@mail.ru

ФЕТИСОВА Анастасия Викторовна,
старший преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

ПЕТРОВА Любовь Николаевна,
старший преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lyubow.petrova@mail.ru

ЦАРЕВА Светлана Владимировна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
управления качеством и экспертизы товаров и услуг
Уральского государственного экономического университета,
e-mail: svetlana.tzareva2011@yandex.ru

ФЕДОРОВ Александр Николаевич,
старший преподаватель кафедры почвоведения, агроэкологии и химии
имени профессора Н А. Иванова,
e-mail: 1profkom@mail.ru

КРОХАЛЕВ Александр Анатольевич,
старший преподаватель кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: krohalev_aleksandr1989@inbox.ru

ПОНЯТИЕ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОПОРНОГО ЭЛЕМЕНТА ЭКОНОМИКИ

Аннотация. *Статья исследует предприятие как основное звено экономики, определяющее создание товаров, услуг и формирование ВВП. Рассматриваются ключевые признаки предприятия: организационное единство, экономическая самостоятельность, наличие ресурсов и целевая направленность (прибыль или общественные потребности). Анализируются функции предприятия в экономике: производственная, экономическая, социальная и инновационная. Освещается классификация предприятий по форме собственности, масштабам деятельности, отраслям и организационно-правовым формам.*

Ключевые слова*: экономическая система, хозяйствующий субъект, классификация предприятий, добавленная стоимость, рыночное взаимодействие.*

STAHEEVA Lyubov Mihajlovna,
Candidate of of Economics, Associate Professor
of the department Economics, Accounting and Financial Control
of the Ural State Agrarian University

FETISOVA Anastasiia Viktorovna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

PETROVA Lyubov Nikolaevna,
Senior lecturer of the Department
of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

CAREVA Svetlana Vladimirovna,
Candidate of of Economics,
Associate Professor
department of Quality Management and Expertise
of Goods and Services Ural State University of Economics

FEDOROV Aleksandr Nikolaevich,
Senior Lecturer of the Department of Soil Science,
agroecology and chemistry named after Prof. N.A. Ivanov
of the Ural State Agrarian University

KROHALEV Aleksandr Anatol'evich,
Senior lecturer of the department Economics,
Accounting and Financial Control
of the Ural State Agrarian University

CONCEPT AND ECONOMIC ESSENCE OF THE ENTERPRISE AS A SUPPORTING ELEMENT OF THE ECONOMY

Annotation*. The article investigates the enterprise as the main link of the economy, which determines the creation of goods, services and the formation of GDP. The key attributes of the enterprise are considered: organizational unity, economic independence, availability of resources and target orientation (profit or public needs). The functions of the enterprise in the economy are analyzed: production, economic, social and innovative. The classification of enterprises by form of ownership, scale of activity, industries and organizational and legal forms is covered.*

Key words*: economic system, economic entity, classification of enterprises, value added, market interaction.*

Предприятия служат фундаментом экономики, обеспечивая создание товаров, услуг, рабочих мест и формирование валового внутреннего продукта (ВВП). Их деятельность охватывает все стадии экономического цикла — от производства до распределения, обмена и потребления. Например, в 2023 году на долю предприятий частного сектора в России пришлось около 70% ВВП, что подчеркивает их ключевую роль в обеспечении экономического роста (данные Росстата). Через производство товаров (от продуктов питания до промышленного оборудования) и оказание услуг (логистика, IT, образование) предприятия удовлетворяют потребности населения и бизнеса, формируя основу для устойчивого развития общества [2].

Предприятие определяется как хозяйствующий субъект, который на профессиональной основе осуществляет производственную, коммерческую или инновационную деятельность. Это понятие закреплено в Гражданском кодексе РФ (ст. 48), где предприятие признается юридическим лицом, обладающим обособленным имуществом и отвечающим по обязательствам в пределах своих активов. Основные признаки предприятия отражают его экономическую и организационную сущность:

Организационное единство предполагает наличие структуры управления, внутренних регламентов и координации между подразделениями. Например, крупная промышленная компания включает десятки филиалов, научных центров и производственных площадок, деятельность которых подчинена единой стратегии. В малом бизнесе организационное единство может выражаться в чётком распределении обязанностей между сотрудниками, как в случае семейных фермерских хозяйств, где функции управления, производства и сбыта делегируются между членами семьи.

Экономическая самостоятельность означает, что предприятие самостоятельно определяет направления деятельности, распоряжается прибылью и несет риски убытков. Этот признак отличает предприятия от структурных подразделений корпораций или государственных учреждений, зависящих от централизованного финансирования. Экономическая самостоятельность

также проявляется в наличии собственного баланса, банковских счетов и права заключать договоры с контрагентами

Наличие имущества и ресурсов — обязательное условие функционирования предприятия. Имущество включает материальные активы (здания, оборудование, сырье) и нематериальные (патенты, товарные знаки, программное обеспечение) [1,2].

Цель деятельности предприятия варьируется в зависимости от его типа. Коммерческие организации (ООО, АО) нацелены на систематическое получение прибыли, что закреплено в их уставных документах. Некоммерческие предприятия (фонды, ассоциации) ставят во главу угла удовлетворение общественных потребностей. Именно поэтому предприятие — это сложный организм, объединяющий ресурсы, управление и цели для достижения экономических и социальных результатов. Его роль в создании ВВП и рабочих мест делает его незаменимым элементом современной экономической системы, а сочетание организационной структуры и самостоятельности обеспечивает адаптацию к меняющимся рыночным условиям.

Предприятия выполняют комплекс функций, определяющих их роль в экономической системе. Производственная функция заключается в создании товаров и услуг, удовлетворяющих потребности общества. В сельском хозяйстве предприятия производят продовольствие, формируя основу продовольственной безопасности. Эта функция не ограничивается физическим производством: сервисные компании, такие как банки или логистические операторы, создают нематериальные продукты, без которых невозможна современная экономика.

Экономическая функция предприятий проявляется в генерации доходов, уплате налогов и формировании ВВП. Доходы от продажи товаров и услуг распределяются между участниками экономического процесса: работники получают заработную плату, собственники — прибыль, государство — налоги. Вклад предприятий в ВВП отражает их способность создавать добавленную стоимость — разницу между стоимостью произведённой продукции и затратами на её создание. Так, малый бизнес, несмотря на скромные масштабы отдельных компаний, в совокупности формирует около 20% ВВП России, демонстрируя значимость этого сегмента.

Социальная функция предприятий охватывает обеспечение занятости и развитие человеческого капитала. Предприятия не только создают рабочие места, но и инвестируют в обучение сотрудников. Эти инициативы повышают квалификацию работников, что, в свою очередь, усиливает конкурентоспособность экономики.

Инновационная функция предприятий заключается во внедрении новых технологий, продуктов и бизнес-моделей. Инвестиции в исследования и разработки позволяют компаниям адаптироваться к изменениям рынка, повышать свою конкурентоспособность и сохранять лидерство в отрасли. Такой подход способствует созданию уникальных предложений, повышению эффективности производственных процессов и обеспечению долгосрочного роста бизнеса.

Предприятия классифицируются по различным критериям, отражающим их правовой статус, масштаб деятельности, отраслевую принадлежность и форму собственности. Эта систематизация позволяет анализировать их роль в экономике, регулировать взаимодействие с государством и партнёрами, а также разрабатывать адресные меры поддержки.

По форме собственности предприятия делятся на государственные, частные и смешанные. Государственные предприятия находятся в собственности государства или муниципалитетов и часто действуют в стратегических отраслях: энергетике, транспорте, оборонной промышленности. Частные предприятия принадлежат физическим или юридическим лицам [10], их деятельность направлена на максимизацию прибыли. Смешанные предприятия объединяют государственный и частный капитал. Такая форма позволяет привлекать инвестиции, сохраняя контроль над стратегическими активами.

По масштабам деятельности выделяют малые, средние и крупные предприятия. Критерии зависят от численности сотрудников, выручки и отрасли. В России малые предприятия имеют до 100 работников и выручку до 800 млн рублей в год. Они составляют 78% всех зарегистрированных компаний и обеспечивают 20% занятости. Средние предприятия (до 250 сотрудников, выручка до 2 млрд рублей) часто специализируются на региональном рынке. Крупные предприятия насчитывают десятки тысяч работников, формируя основу промышленного потенциала и экспорта.

По отраслям предприятия группируются в зависимости от вида деятельности. Промышленные предприятия (заводы, фабрики) производят материальные товары: от автомобилей до стали. В 2023 году на промышленность пришлось 32% ВВП России. Сельскохозяйственные предприятия (агрохолдинги, фермы) обеспечивают продовольственную безопасность: компания «Мираторг» контролирует 18% мясного рынка. Торговые предприятия формируют 15% ВВП, связывая производителей и потребителей. IT-компании развивают цифровую экономику, их доля в ВВП за 5 лет выросла с 2% до 5%.

По организационно-правовой форме предприятия различаются степенью ответственности, порядком управления и налогообложения. Индивидуальные предприниматели (ИП) — самая простая форма, подходящая для малого бизнеса. ИП несут полную ответственность личным имуществом, но имеют упрощённую отчётность. Общества с ограниченной ответственностью (ООО) позволяют распределять риски между учредителями: их ответственность ограничена долей в уставном капитале. Эта форма популярна среди среднего бизнеса (строительные фирмы, локальные производители). Акционерные общества (АО) привлекают капитал через выпуск акций. Публичные АО (ПАО) торгуются на биржах, а непубличные (НАО) — среди ограниченного круга инвесторов. Кооперативы (сельскохозяйственные, потребительские) основаны на объединении физических лиц для совместной деятельности [3,5,6].

Классификация предприятий помогает государству формировать налоговую политику, регулировать конкуренцию и поддерживать приоритетные отрасли. Для бизнеса она определяет доступ к кредитам, участие в госзакупках и возможности масштабирования.

Предприятия формируют основу экономики, создавая добавленную стоимость — разницу между стоимостью произведённой продукции и затратами на её создание. Через взаимодействие с поставщиками, потребителями и конкурентами предприятия формируют рынки, выстраивая цепочки поставок и стимулируя конкуренцию.

Социальная ответственность предприятий проявляется в поддержке экологических проектов (снижение углеродного следа, переработка отходов) и благотворительности. Эти инициативы укрепляют репутацию бизнеса и улучшают качество жизни общества, дополняя их экономическую роль [1].

Таким образом, предприятия выступают основой экономической системы, обеспечивая создание добавленной стоимости, формирование ВВП и развитие рынков через взаимодействие с поставщиками, потребителями и конкурентами. Их роль выходит за рамки экономики, охватывая социальную ответственность — поддержку экологических инициатив, благотворительность и улучшение качества жизни общества. Устойчивое развитие экономики зависит от эффективности предприятий, их способности адаптироваться к вызовам и внедрять инновации.

Список литературы:

[1] Атаев Бахрам, Ягшыев Ахалмырат, Амандурдыев Ровшен Предприятие как основное звено рыночной экономики // Наука и мировоззрение. 2024. №23. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/predpriyatie-kak-osnovnoe-zveno-rynochnoy-ekonomiki (дата обращения: 22.05.2025).

[2] Васянина Елена Леонидовна, Запольский Сергей Васильевич Предприятия как субъекты права в сфере управления экономикой // Правовая информатика. 2024. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/predpriyatiya-kak-subekty-prava-v-sfere-upravleniya-ekonomikoy (дата обращения: 22.05.2025).

[3] Гурьянова, Н. М. Организация предпринимательской деятельности и управления в АПК: учебное пособие / Н. М. Гурьянова, Э. И. Позубенкова. — Пенза: ПГАУ, 2023. — 367 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/381953 (дата обращения: 20.05.2025).

[4] Дохолян С В. Особенности развития цифровой экономики на современном этапе // Известия КБНЦ РАН. 2024. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki-na-sovremennom-etape (дата обращения: 22.05.2025).

[5] Захарова, Т. И. Экономика и организация предприятий АПК: практикум: учебное пособие / Т. И. Захарова. — Омск: Омский ГАУ, 2024. — 94 с. — ISBN 978-5-907687-70-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/407582 (дата обращения: 20.05.2025).

[6] Козырева, У. Р. Системный менеджмент организации производства: учебное пособие / У. Р. Козырева, П. В. Мирошниченко. — Москва: МАИ, 2022. — 82 с. — ISBN 978-5-4316-0923-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/298625 (дата обращения: 20.05.2025).

[7] Кравченко, Е. С. Экономика предприятия: учебное пособие / Е. С. Кравченко. — Донецк: ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2022. — 356 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/338849 (дата обращения: 20.05.2025).

[8] Минаков, И. А. Экономика и управление предприятиями, отраслями и комплексами АПК: учебник / И. А. Минаков. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2020. — 404 с. — ISBN 978-5-8114-5206-4. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/136186 (дата обращения: 21.05.2025).

[9] Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник для вузов / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий; Под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 5-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 472 с. — ISBN 978-5-507-44790-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная

система. — URL: https://e.lanbook.com/book/243008 (дата обращения: 21.05.2025).

[10] Организационное поведение : учебное пособие. – Уфа : Общество с ограниченной ответственностью «Аэтерна», 2021. – 134 с. – ISBN 978-5-00177-319-1. – EDN RGHHQK.

[11] Тяпухин Алексей Петрович формирование системы управления цепями создания ценности // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-sistemy-upravleniya-tsepyami-sozdaniya-tsennosti (дата обращения: 22.05.2025).

Spisok literatury:

[1] Ataev Bahram, YAgshyev Ahalmyrat, Amandurdyev Rovshen Predpriyatie kak osnovnoe zveno rynochnoj ekonomiki // Nauka i mirovozzrenie. 2024. №23. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/predpriyatie-kak-osnovnoe-zveno-rynochnoy-ekonomiki (data obrashcheniya: 22.05.2025).

[2] Vasyanina Elena Leonidovna, Zapol'skij Sergej Vasil'evich Predpriyatiya kak sub"ekty prava v sfere upravleniya ekonomikoj // Pravovaya informatika. 2024. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/predpriyatiya-kak-subekty-prava-v-sfere-upravleniya-ekonomikoy (data obrashcheniya: 22.05.2025).

[3] Gur'yanova, N. M. Organizaciya predprinimatel'skoj deyatel'nosti i upravleniya v APK: uchebnoe posobie / N. M. Gur'yanova, E. I. Pozubenkova. — Penza: PGAU, 2023. — 367 s. — Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. — URL: https://e.lanbook.com/book/381953 (data obrashcheniya: 20.05.2025).

[4] Doholyan S V. Osobennosti razvitiya cifrovoj ekonomiki na sovremennom etape // Izvestiya KBNC RAN. 2024. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki-na-sovremennom-etape (data obrashcheniya: 22.05.2025).

[5] Zaharova, T. I. Ekonomika i organizaciya predpriyatij APK: praktikum: uchebnoe posobie / T. I. Zaharova. — Omsk: Omskij GAU, 2024. — 94 c. — ISBN 978-5-907687-70-7. — Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. — URL: https://e.lanbook.com/book/407582 (data obrashcheniya: 20.05.2025).

[6] Kozyreva, U. R. Sistemnyj menedzhment organizacii proizvodstva: uchebnoe posobie / U. R. Kozyreva, P. V. Miroshnichenko. — Moskva: MAI, 2022. — 82 c. — ISBN 978-5-4316-0923-7. — Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. — URL: https://e.lanbook.com/book/298625 (data obrashcheniya: 20.05.2025).

[7] Kravchenko, E. S. Ekonomika predpriyatiya: uchebnoe posobie / E. S. Kravchenko. — Doneck: DonNUET imeni Tugan-Baranovskogo, 2022. — 356 s. — Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. — URL: https://e.lanbook.com/book/338849 (data obrashcheniya: 20.05.2025).

[8] Minakov, I. A. Ekonomika i upravlenie predpriyatiyami, otraslyami i kompleksami APK: uchebnik / I. A. Minakov. — 2-e izd., ster. — Sankt-Peterburg: Lan', 2020. — 404 s. — ISBN 978-5-8114-5206-4. — Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. — URL: https://e.lanbook.com/book/136186 (data obrashcheniya: 21.05.2025).

[9] Nechaev, V. I. Organizaciya proizvodstva i predprinimatel'stvo v APK: uchebnik dlya vuzov / V. I. Nechaev, P. F. Paramonov, YU. I. Bershickij; Pod obshchej redakciej P. F. Paramonova. — 5-e izd., ster. — Sankt-Peterburg: Lan', 2022. — 472 s. — ISBN 978-5-507-44790-9. — Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. — URL: https://e.lanbook.com/book/243008 (data obrashcheniya: 21.05.2025).

[10] Organizacionnoe povedenie : uchebnoe posobie. – Ufa : Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu "Aeterna ", 2021. – 134 c. – ISBN 978-5-00177-319-1. – EDN RGHHQK.

[11] Tyapuhin Aleksej Petrovich formirovanie sistemy upravleniya cepyami sozdaniya cennosti // Vestnik YUUrGU. Seriya: Ekonomika i menedzhment. 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-sistemy-upravleniya-tsepyami-sozdaniya-tsennosti (data obrashcheniya: 22.05.2025).

Дата поступления рукописи в редакцию: 08.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-126-131
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

КАРАПУЗИКОВ Александр Анатольевич,
канд. пед. наук, доцент,
начальник кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России, г. Екатеринбург,
доцент кафедры техносферной и экологической безопасности,
Уральский государственный аграрный университет, г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

МУРАЕВ Николай Павлович,
канд. пед. наук, доцент, профессор кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России, г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

ВИШНЯКОВ Александр Валерьевич,
канд. биол. наук, доцент,
e-mail: mail@law-books.ru

ПОДГОТОВКА ПРЕДСЕДАТЕЛЕЙ КОМИССИЙ ПО ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ ОБЪЕКТОВ ЭКОНОМИКИ: ОТДЕЛЬНЫЕ ТРУДНОСТИ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ИХ ПРЕОДОЛЕНИЮ

Аннотация. *В настоящей статье рассмотрены объективно существующие трудности, имеющие место при организации подготовки председателей комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности объектов экономики на базе учебно-методических центров по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям субъектов Российской Федерации в настоящих условиях, определяемых нанесением ударов современными средствами поражения по объектам военно-промышленного комплекса в различных регионах Российской Федерации. С учётом анализа результатов и выводов раннее проведённых научных исследований по данной проблематике в статье обоснована необходимость использования новой формы подготовки председателей указанных комиссий, а именно индивидуального тренинга по руководству защитой от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также представлен ряд предложений, связанные с её практической реализацией.*

Ключевые слова: *индивидуальный тренинг по руководству защитой от чрезвычайных ситуаций, объект экономики, подготовка должностных лиц, председатель комиссии по чрезвычайным ситуациям, современные средства поражения, учебно-методический центр по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям субъекта Российской Федерации.*

KARAPUZIKOV Alexander Anatolievich,
Candidate of Pedagogical Sciences, Docent,
Head of the Department of Safety in Emergency Situations,
Ural Institute of State Emergency Situations Ministry
of Emergency Situations of Russia, Ekaterinburg, Russia,
Associate Professor of the Department of Technosphere and Environmental Safety,
Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, Russia

MURAEV Nikolay Pavlovich,
Candidate of Pedagogical Sciences, Docent,
Professor of the Department of Safety in Emergency Situations,
Ural Institute of the State Emergency Service of the Ministry
of Emergency Situations of Russia, Ekaterinburg, Russia

VISHNYAKOV Alexander Valeryevich,
Candidate of Biological Sciences, Docent

TRAINING OF CHAIRMEN OF EMERGENCY COMMITTEES OF ECONOMIC FACILITIES: INDIVIDUAL DIFFICULTIES, PROPOSALS FOR OVERCOMING THEM

Annotation. *This article examines the objectively existing difficulties that occur in organizing the training of chairmen of commissions for the prevention and elimination of emergency situations and ensuring fire safety of economic facilities on the basis of educational and methodological centers for civil defense and emergency situations of the constituent entities of the Russian Federation in the current conditions determined by the attacks of modern weapons on military-industrial complex facilities in various regions of the Russian Federation. Taking into account the analysis of the results and conclusions of previously conducted scientific studies on this issue, the article substantiates the need to use a new form of training for the chairmen of these commissions, namely, individual training in managing protection from emergency situations of natural and man-made nature, and also presents a number of proposals related to its practical implementation.*

Key words: *individual training in managing protection from emergency situations, economic facility, training of officials, chairman of the emergency commission, modern weapons, educational and methodological center for civil defense and emergency situations of a constituent entity of the Russian Federation.*

Рассматривая такую важную составляющую безопасности государства как защита от чрезвычайных ситуаций (далее – ЧС), реализуемую в процессе функционирования Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, важно отметить, что вопросы, связанные с подготовкой лиц, руководящих такими важными органами данной системы как комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности (далее – комиссия по чрезвычайным ситуациям и КЧС), занимают одно из значимых мест и требуют постоянного внимания.

Специфика и сфера деятельности комиссий по чрезвычайным ситуациям, связанные с безопасностью в ЧС как в мирное время, так и в условиях военного конфликта, всегда объективно определяли наличие проблемных вопросов по самым разным направлениям, в частности подготовку руководителей и специалистов [1].

Как и любой образовательный процесс практическое обучение должностных лиц (руководителей) из состава КЧС всегда тесно связано с изменением исторических реалий в жизни общества и государства и прежде всего с современным состоянием развития науки, техники и нуждается в постоянном совершенствовании по целому ряду вопросов таких, как например, материально-техническое обеспечение, работа электронной образовательной среды, мероприятия организационного характера и т.д.

Так, проблема, рассматриваемая в настоящей статье, связана с подготовкой председателей комиссий по чрезвычайным ситуациям объектов экономики. В строгом соответствии с действующим нормативным правовым актом, определяющим порядок подготовки граждан в области защиты от ЧС природного и техногенного характера указанные должностные лица должны проходить обучение по соответствующим программам дополнительного профессионального образования в области защиты от чрезвычайных ситуаций не реже одного раза в пять лет. При этом для лиц из числа указанной категории, впервые назначенных на должность, получение дополнительного профессионального образования в области защиты от ЧС в течение первого года работы является обязательным [2]. Таким образом, подготовка председателей КЧС однозначно находится за рамками курсового обучения.

Данное положение объективно подразумевает полный отрыв председателей комиссий по чрезвычайным ситуациям от выполнения своих должностных обязанностей как руководителей объектов экономики на определённый достаточно продолжительный период времени. Так, обучение по программам дополнительного профессионального образования в области защиты от ЧС, реализуемое в учебно-методических центрах по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям субъектов Российской Федерации (далее – УМЦ по ГОЧС), проводится в течение 36 часов, что предполагает отсутствие обучаемого председателя КЧС в течение полной рабочей недели.

И здесь следует обязательно упомянуть, что среди таких обучаемых могут быть председатели комиссий, осуществляющих свою деятельность на объектах экономики, являющимися оборонными предприятиями. От деятельности указанных должностных лиц во многом зависит устойчивое функционирование предприятий, а также способность восстановления в приемлемые

сроки после различных негативных воздействий, вызванных, в том числе ЧС военного времени, их работы.

Естественно, что в условиях проводимой специальной военной операции такое отсутствие председателя КЧС, одновременно выступающим в качестве руководителя конкретного оборонного предприятия, является достаточно проблемной составляющей в функционировании объекта, т.к. многие решения, хотя и с учётом мнения других членов КЧС, всё же принимаются руководителем единолично, а его непосредственное нахождение на рабочем месте обеспечивает адекватную оценку сложившейся ситуации и, как следствие этого, принятие верного решения. При этом в настоящее время в целом ряде случаев данные лица вынуждены отказываться от отпусков. Одновременно следует отметить, что именно такие предприятия в первую очередь выступают в качестве целей для нанесения ударов с помощью современных средств поражения таких как баллистические ракеты и беспилотные летательные аппараты различных типов.

Наряду с этим поражение оборонных предприятий имеет место не только в западных регионах Российской Федерации, но и в субъектах, расположенных на значительном удалении от западной границы нашей страны, таких как, например, республики Карелия и Татарстан, Московская, Саратовская, Рязанская области и др. [3-6]. В то же время будет правомерно предположить, что с развитием средств поражения география ударов по объектам экономики, к сожалению, будет расширяться. Кроме того, ущерб от поражающего воздействия современного оружия по объектам военно-промышленного комплекса может принимать значительные масштабы и предполагать длительный период восстановления производства, что, естественно, не отвечает интересам поддержания на должном уровне обороноспособности страны. Также, что особенно важно, всё это зачастую сопровождается человеческими жертвами [7].

Таким образом, последнее обстоятельство дополнительно свидетельствует не только о необходимости подготовки председателей КЧС объектов как должностных лиц, принимающих решение на защиту от ЧС и ликвидацию их последствий на предприятиях, но и внесения определённых корректировок в программы дополнительного профессионального образования в области защиты от ЧС, в частности, возникающих в ходе военных конфликтов.

Но, к сожалению, в процессе подготовки указанной в настоящей статье категории должностных лиц в последние годы стал присутствовать негативный элемент, а именно несоблюдение установленных сроков подготовки в УМЦ по ГОЧС субъектов Российской Федерации как для лиц, занимающих должность уже определённое время, так и для председателей КЧС, впервые назначенных на должность.

Причина этого объясняется тем, что в настоящее время в силу ряда объективных обстоятельств председатели комиссий, среди которых можно указать на большую загруженность, не могут оставить свои предприятия на указанный выше срок, т.е. их присутствие на объекте становится обязательным постоянно. В связи с этим, заявки на подготовку должностных лиц рассматриваемой категории лиц в планы комплектования УМЦ по ГОЧС не отражают реальную ситуацию по данному вопросу. При этом следует указать, что подготовка председателей КЧС является обязательной [2].

Таким образом, целью написания данной статьи стало предложение определённых мер, позволяющих найти приемлемые условия, когда с одной стороны установленные положения по подготовке председателей КЧС будут однозначно реализованы без ущерба для дополнительного профессионального образования в области защиты от ЧС, а с другой стороны срок отсутствия на предприятии указанных лиц будет сведён к минимуму, т.е. ничто не будет влиять на выполнение рассматриваемой категории лиц своих обязанностей как руководителей объекта экономики.

И здесь следует обратиться к опыту подготовки председателей КЧС субъектов Российской Федерации, где, к сожалению, также имеют место аналогичные трудности [8].

Известно, что в соответствии с федеральным законодательством функции председателей КЧС субъектов Российской Федерации возложены на высших должностных лиц иначе руководителей высших исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

Привлечь высших должностных лиц субъектов Российской Федерации к обучению в Академии гражданской защиты МЧС России, как это установлено Положением о подготовке населения в области защиты от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера [2], весьма проблематично также по причине большой загруженности.

Так, в 2018 году заявку на обучение в указанном выше учреждении подали только два председателя КЧС субъектов Российской Федерации [8], статистика за предыдущие и последующие годы аналогичная. Важно отметить, что только вновь назначенных председателей КЧС субъектов Российской Федерации, с учётом последних лет во много раз больше, чем подавших заявку на обучение, хотя, в соответствии с

вышеназванным Положением, лица, впервые назначенные на должность, связанную с выполнением обязанностей в области защиты от ЧС, обязаны пройти обучение в течение первого года работы.

Таким образом, повышение уровня практических знаний председателей КЧС республик, краёв и областей требует совершенствования системы их подготовки, путём внедрения новых форм. При этом новые формы [8] должны формировать их компетенции в области защиты населения и территорий от ЧС уже в самое первое время после назначения на должность.

Как показывают сведения, отражённые в исследованиях, в своё время выполненных Всероссийским научно-исследовательским институтом по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России [9], наиболее приемлемой новой формой подготовки председателей КЧС субъектов Российской Федерации может стать «индивидуальный тренинг по руководству защитой от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера».

Предполагается, что реализация данной формы подготовки председателей КЧС субъектов Российской Федерации должна осуществляться под руководством руководителя МЧС России или одного из его заместителей не позднее трёх месяцев после назначения данного лица на должность руководителя высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации. Продолжительность проведения указанного индивидуального тренинга может составлять один день.

На основании изложенного авторы считают необходимым и возможным предусмотреть выносимую на обсуждение ране [8] предлагаемую ВНИИ ГОЧС (ФЦ) МЧС России новую форму подготовки председателей КЧС субъектов Российской Федерации, а именно индивидуальный тренинг по руководству защитой от ЧС со сроком один день и для председателей КЧС крупных объектов экономики, в частности имеющих большое значение для поддержания на должном уровне обороноспособности нашей страны.

Обучение по данной форме подготовки председателей КЧС объектов экономики должно проводиться под руководством одного из заместителей начальника Главного управления МЧС России по соответствующему субъекту Российской Федерации. При этом для лиц, впервые назначенных на должность, обучение должно быть реализовано не позднее одного месяца после назначения данного лица на должность председателя КЧС (руководителя) объекта экономики. Изменение данного показателя от формулировки «в течение первого года работы» [2] до указанного выше срока, по мнению авторов, становится необходимым условием, определяемым известными событиями настоящего времени, и является более конкретным. Продолжительность проведения указанного индивидуального тренинга может составлять один день.

Для практической реализации предлагаемой дополнительной формы подготовки с учётом ранее звучавших предложений [8], по мнению авторского коллектива, представляется необходимым:

- закрепить данную форму в нормативных правовых актах федерального уровня и уровня субъектов Российской Федерации;
- разработать методические рекомендации по организации и проведению индивидуального тренинга по руководству защитой от чрезвычайных ситуаций;
- разработать программу обучения в УМЦ по ГОЧС субъектов Российской Федерации для получения обучающими председателей КЧС необходимого объёма знаний в области защиты от ЧС, с учётом анализа последних событий, связанных с нанесением ударов по объектам экономики современными средствами поражения противника;
- разработать программу обучения в Академии гражданской защиты МЧС России для подготовки преподавателей УМЦ по ГОЧС субъектов Российской Федерации, планируемых для проведения индивидуальных тренингов с обучаемыми председателями комиссий по чрезвычайным ситуациям;
- организовать проведение консультаций по наиболее сложным вопросам организации защиты от ЧС, в том числе и с использованием дистанционных образовательных технологий.

При этом представленный список предложений однозначно является далеко не исчерпывающим, т.е. предполагающим расширение, касающееся иных практических вопросов. Данные вопросы, которые учитывая один из главных принципов практического обучения, а именно определённость, должны принимать во внимание специфику деятельности объекта и его масштаб со всеми опасными факторами производства, наличие на нём средств коллективной защиты и состояния системы оповещения и т.д.

Учитывая развитие средств поражения на тренинге в обязательном порядке, должны быть рассмотрено современное состояние защиты от угроз с воздуха, их своевременное обнаружение, организация дежурства на объекте специальных формирований и т.д.

Также немаловажно отметить, что содержание учебных вопросов, выносимых на тренинг,

должно постоянно корректироваться с учётом появления новых средств и методов защиты от опасностей ЧС, присущих военным конфликтам.

Так, например, применение по российским объектам нефтегазовой отрасли ударных беспилотных летательных аппаратов, когда используется такой тактический приём как тандемная схема нанесения удара, при которой одно беспилотное средство разрушает физическое средство защиты – т.н. антидроновую сеть, а следующий дрон, не имея перед собой материальной преграды, поражает цель (технологическую установку, компрессорную станцию, резервуар, материальный трубопровод и т.п.) требует новых предложений по защите объекта. В качестве защитной меры в данном случае представляется возможным определить использование нескольких антидроновых сетей по многоуровневой схеме.

Таким образом, весь положительный опыт по исключению или минимизации ущерба от средств поражения на объектах экономики следует в оперативном порядке включать в вопросы предлагаемого индивидуального тренинга [8, 9] для председателей КЧС, функционирующих на данных объектах.

В заключение представляется возможным сделать следующие выводы:

1. Защита объектов экономики от чрезвычайных ситуаций, во многом определяемая чёткой работой комиссий по чрезвычайным ситуациям, в сложившихся условиях является, в том числе бесспорным и обязательным условием поддержания на должном уровне обороноспособности государства.
2. В настоящее время в вопросе подготовки председателей комиссий по чрезвычайным ситуациям объектов экономики имеет место ситуация, однозначно предполагающая необходимость внедрения в учебный процесс новой формы обучения.
3. Нормативно-правовое закрепление предлагаемой новой формы подготовки председателей комиссий по чрезвычайным ситуациям объектов экономики, а также её практическая реализация позволят повысить качество их подготовки в области защиты от чрезвычайных ситуаций и ликвидации их негативных последствий и, как следствие, повысить устойчивость функционирования объектов экономики, в том числе, связанных с обороноспособностью Российской Федерации.

Список литературы:

[1] Зокоев В.А., Воропаев Н.П. Проблемные вопросы подготовки руководителей организаций в области гражданской обороны, защиты от чрезвычайных ситуаций и пожарной безопасности / Новые подходы к подготовке населения в области защиты от чрезвычайных ситуаций // Сборник трудов секции № 20 XXXII Международной научно-практической конференции «Предотвращение. Спасение. Помощь», 1 марта 2022 года. Химки: АГЗ МЧС России, 2022. С. 20-24.

[2] Постановление Правительства Российской Федерации от 18 сентября 2020 года № 1485 «Об утверждении Положения о подготовке граждан Российской Федерации, иностранных граждан и лиц без гражданства в области защиты от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера».

[3] RU116: Происшествия. От «Алабуга политех» до «Лазурных небес»: вспоминаем все случаи атак беспилотников на Татарстан URL: https://116.ru/text/incidents/2025/01/07/74960786/ (дата обращения: 08 июня 2025).

[4] Военное обозрение. Новости. Противник атаковал дронами шесть российских регионов URL: https://topwar.ru/257223-sredstva-pvo-otrazili-ocherednuju-ataku-unichtozhiv-ukrainskie-bespilotniki-nad-shestju-rossijskimi-regionami.html (дата обращения: 08 июня 2025).

[5] RBC.RU: Губернатор рассказал об обстановке на пожаре в Энгельсе после атаки БПЛА URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/677f800c9a7947f8e1445d82 (дата обращения: 08 июня 2025).

[6] RBC.RU: В Эстонии прокомментировали атаку дронов на Ленобласть URL: https://www.rbc.ru/spb_sz/05/01/2025/677ac58a9a79477755750d46 (дата обращения: 08 июня 2025).

[7] Российская газета: Мужество в огне URL: https://rg.ru/2025/01/09/reg-pfo/muzhestvo-v-ogne.html (дата обращения: 08 июня 2025).

[8] Неровных А.Н. Подготовка председателей КЧС и ПБ субъектов Российской Федерации: проблемы и возможные пути их решения / Гражданская оборона на страже мира и безопасности // Материалы IV Международной научно-практической конференции, посвящённой Всемирному дню гражданской обороны. В 3-х частях. Том Часть II, 2020. С. 249-254.

[9] Отчёт о научно-исследовательской работе «Совершенствование организации подготовки населения в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций с использованием современных методик и технических систем обучения». М.: ФГБУ ВНИИ ГОЧС (ФЦ) МЧС России, 2018. 286 с.

Spisok literatury:

[1] Zokoev V.A., Voropaev N.P. Problemny`e voprosy` podgotovki rukovoditelej organizacij v oblasti grazhdanskoj oborony`, zashhity` ot chrezvy`chajny`x situacij i pozharnoj bezopasnosti / Novy`e podxody` k podgotovke naseleniya v oblasti zashh-

ity` ot chrezvy`chajny`x situacij // Sbornik trudov sekcii № 20 XXXII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii «Predotvrashhenie. Spasenie. Pomoshh`», 1 marta 2022 goda. Ximki: AGZ MChS Rossii, 2022. S. 20-24.

[2] Postanovlenie Pravitel`stva Rossijskoj Federacii ot 18 sentyabrya 2020 goda № 1485 «Ob utverzhdenii Polozheniya o podgotovke grazhdan Rossijskoj Federacii, inostranny`x grazhdan i licz bez grazhdanstva v oblasti zashhity` ot chrezvy`chajny`x situacij prirodnogo i texnogennogo xaraktera».

[3] RU116: Proisshestviya. Ot «Alabuga politex» do «Lazurny`x nebes»: vspominaem vse sluchai atak bespilotnikov na Tatarstan URL: https://116.ru/text/incidents/2025/01/07/74960786/ (data obrashheniya: 08 iyunya 2025).

[4] Voennoe obozrenie. Novosti. Protivnik atakoval dronami shest` rossijskix regionov URL: https://topwar.ru/257223-sredstva-pvo-otrazili-ocherednuju-ataku-unichtozhiv-ukrainskie-bespilotniki-nad-shestju-rossijskimi-regionami.html (data obrashheniya: 08 iyunya 2025).

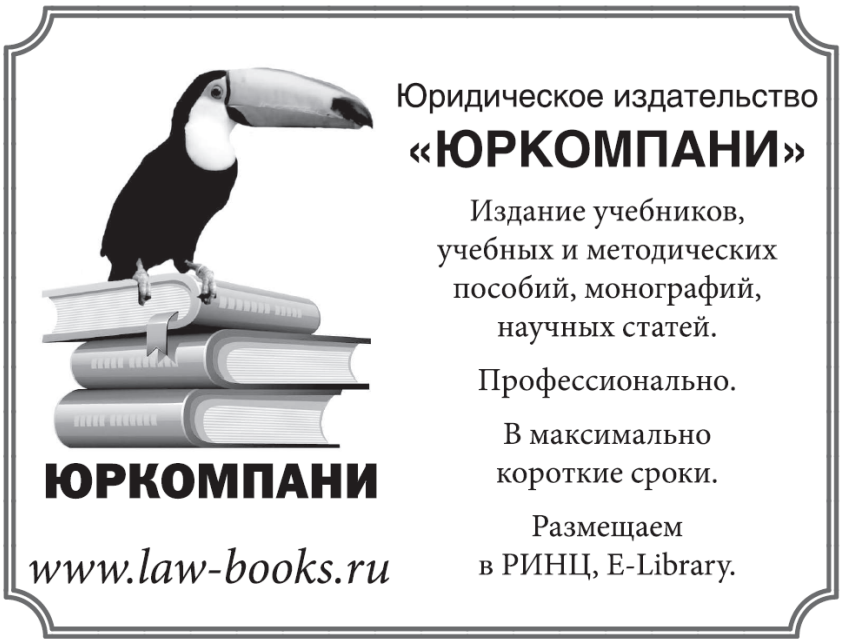
[5] RBC.RU: Gubernator rasskazal ob obstanovke na pozhare v E`ngel`se posle ataki BPLA URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/677f-800c9a7947f8e1445d82 (data obrashheniya: 08 iyunya 2025).

[6] RBC.RU: V E`stonii prokommentirovali ataku dronov na Lenoblast` URL: https://www.rbc.ru/spb_sz/05/01/2025/677ac58a9a79477755750d46 (data obrashheniya: 08 iyunya 2025).

[7] Rossijskaya gazeta: Muzhestvo v ogne URL: https://rg.ru/2025/01/09/reg-pfo/muzhestvo-v-ogne.html (data obrashheniya: 08 iyunya 2025).

[8] Nerovny`x A.N. Podgotovka predsedatelej KChC i PB sub``ektov Rossijskoj Federacii: problemy` i vozmozhny`e puti ix resheniya / Grazhdanskaya oborona na strazhe mira i bezopasnosti // Materialy` IV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, posvyashhyonnoj Vsemirnomu dnyu grazhdanskoj oborony`. V 3-x chastyax. Tom Chast` II, 2020. S. 249-254.

[9] Otchyot o nauchno-issledovatel`skoj rabote «Sovershenstvovanie organizacii podgotovki naseleniya v oblasti zashhity` naseleniya i territorij ot chrezvy`chajny`x situacij s ispol`zovaniem sovremenny`x metodik i texnicheskix sistem obucheniya». M.: FGBU VNII GOChS (FCz) MChS Rossii, 2018. 286 s.



Дата поступления рукописи в редакцию: 12.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-132-139
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ФЕТИСОВА Анастасия Викторовна,
старший преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

ПЕТРОВА Любовь Николаевна,
старший преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lyubow.petrova@mail.ru

КУИМОВА Валентина Александровна,
старший преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: valentinakuimova@mail

ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: os-bakunova@mail.ru

МАЛЬКОВА Юлия Вадимовна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: malkova0404@mail.ru

РУЩИЦКАЯ Ольга Евгеньевна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры философии
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

МНОЖЕСТВЕННОСТЬ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ ОБ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЕ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: ПОНЯТИЕ, СУЩНОСТЬ И ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ

Аннотация. *В условиях современной рыночной экономики, возрастающая конкуренция среди производителей и компаний, реализующих товары и услуги, требует от предпринимателей проявления креативности и поиска нестандартных механизмов повышения эффективности деятельности своей компании. Безусловно, организационная культура является одним из таких механизмов.*

Каждый день мы так или иначе соприкасаемся с огромным количеством различных организаций. И все они различаются не только сферой деятельности, но ценностями, которые они транслируют, царящей в них атмосферой, поведением сотрудников и их отношением к выполнению своих обязанностей и клиентам. Все эти аспекты напрямую зависят от истории организации, ее традиций и сложившейся в ней культуры.

Проблема организационной культуры в российских компаниях особенно актуальна, так как в нашей стране лишь малое количество предприятий уделяет этому вопросу должное внимание. Актуальность данной темы будет возрастать по мере усиления конкуренции компаний на внутреннем и внешнем рынках.

Ключевые слова: *организационная культура, организация, принципы, эффективность, сотрудники, цель, ценности.*

FETISOVA Anastasiia Viktorovna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University

PETROVA Lyubov Nikolaevna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University

KUIMOVA Valentina Aleksandrovna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University

GORBUNOVA Olesya Sergeevna,
Candidate of of Economics, Associate Professor of the department Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University

MALKOVA Yulia Vadimovna,
Candidate of of Economics, Associate Professor of the department Economics, Accounting and Financial Control Ural State Agrarian University

RUSHCHITSKAIA Olga Evgenevna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Philosophy of the Ural State Agrarian University

PLURALITY OF VIEWS ON ORGANIZATIONAL CULTURE OF A MODERN ORGANIZATION: CONCEPT, ESSENCE AND MAIN APPROACHES

Annotation. *In the conditions of modern market economy, increasing competition among manufacturers and companies selling goods and services requires entrepreneurs to be creative and search for non-standard mechanisms to improve the efficiency of their company. Undoubtedly, organizational culture is one of such mechanisms.*

Every day we somehow or other come into contact with a huge number of different organizations. And all of them differ not only in the sphere of activity, but also in the values they broadcast, the atmosphere, the behavior of employees and their attitude to the performance of their duties and customers. All these aspects directly depend on the history of the organization, its traditions and its culture.

The problem of organizational culture in Russian companies is especially relevant, since in our country only a small number of enterprises pay due attention to this issue. The relevance of this topic will increase as companies become more competitive in the domestic and foreign markets.

Key words*: Organizational culture, organization, organization, principles, effectiveness, employees, purpose, values.*

В современной научной литературе можно выделить большое количество различных определений понятия «организационная культура». Ученые так и не пришли к единому толкованию данного термина, так как это сложное и многогранное явление, требующее тщательного изучения и анализа.

Первыми исследованиями в области организационной культуры принято считать эксперимент Элтона Мейо, проведенный в компании Western Electric в течение 1927-1932 гг.

Существующие научные публикации позволяют проследить как по мере более углубленного изучения понятия «организационной культуры»

менялись и его определения. Среди множества различных толкований организационной культуры, мы можем выделить несколько общих принципов. Как правило, работники предприятия соблюдают базовые примеры поведения, на которые и ссылаются авторы. Эти примеры зачастую обусловлены определенным восприятием действительности (группы, общества и т.д.) и определяющих ее параметров (отношения, работа и т.д.).

Независимо от размера и сферы деятельности, абсолютно любое предприятие имеет организационную культуру. При этом сотрудниками организации их культура воспринимается совершенно естественной, а иногда даже единственно возможной. Помочь сотрудникам быть продуктивнее в рамках своих должностных обязанностей и получать от этого удовлетворение – вот главная цель организационной культуры. Для осуществления этой задачи необходимо установить определенные нормы, правила и образцы организационного поведения. [7]

В связи со сложностью исследуемого явления, существует также огромное множество классификаций организационных культур. Чарльз Хенди выдвинул самую распространенную из них. Он произвел ее разделение на следующие: ролевую культуру; культуру власти; культуру задачи и культуру личности.

Самая часто встречающаяся культура в России – ролевая культура. Она подразумевает наличие четкой иерархии и точной роли для каждого сотрудника. Еще одной ее отличительной особенностью является наличие процедур и правил, которых должны придерживаться сотрудники. В определенных случаях, организация даже имеет систему штрафов и санкций, тем самым пресекая малейшие отклонения от заданных норм.

Когда штат сотрудников расширяется, в организации проявляется культура силы. Работники начинают конкурировать с друг другом за влияние и власть внутри организации. Каждый стремится занять более благоприятную позицию и расширить свое влияние.

На следующем этапе развития для эффективного управления в организации необходима формализация действий сотрудников. Отсюда вытекает культура правил, когда персонал начинает работать по утвержденным нормам и инструкциям.

В фазе динамичного развития компании мы можем наблюдать культуру успеха. На данном этапе ориентация смещается с коллектива на персональный результат каждого сотрудника, его творческий потенциал.

Затем на смену культуре успеха приходит культура согласия, которая опирается на командную работу и коллегиальный стиль управления. Сильные стороны одних сотрудников помогают компенсировать слабые стороны других. Ключевым здесь является возможность приходить к согласию, к некоему компромиссу.

На самом высоком этапе развития организации может проявиться культура синтеза. Она включает в себя все лучшее от предыдущих типов культур. Если представить развитие организационной культуры в виде маятника (*рис. 1*), то культура синтеза является высшей точкой, создающей баланс, уравновешивающей все стороны между собой. Она в равной степени ценит и индивидуальность, и командный дух. Отличительными особенностями данной культуры являются ярко выраженная автономность сотрудников, в следствии полного отказа от иерархии. Члены организации приходят к соглашению напрямую, договариваясь между собой, и каждый из них может стать лидером в одном из аспектов деятельности. Внутри коллектива ценится творчество, креативность и инновации.

Для достижения эффективности организационная культура компании не только может, но и должна меняться по мере развития компании, особенно если текущая культура не оказывает благоприятного воздействия на работников и не ведет их к желаемому уровню организационной эффективности. Поэтому для предприятия большое значение имеет правильный выбор типа организационной культуры, который должен быть основан на ее специфике.

В контексте организаций феномен организационной культуры содержит в себе превалирующие этичные ценности и нормы, установленные правила поведения и устоявшиеся традиции, а также стандарты общения с клиентами, качества производимой продукции, дресс-код и т.д.

На примере американских и японских компаний, мы можем выделить основные свойства организационной культуры, которые включают «деловое кредо», цели и кодекс поведения сотрудников:

- миссия организации (причина ее существования).
- базовые цели организации (результаты, которых она стремится достичь),
- кодекс поведения (свод правил и рекомендаций, которые могут быть введены конкретной организацией).

В различных компаниях три этих важных составляющих организационной культуры могут выражаться в разной степени. Но сегодня уже нельзя отрицать тот факт, что деловое кредо обязательно для каждой компании, которая стремиться добиться успеха в своей деятельности. Например, японскую компанию «Мацусита элек-

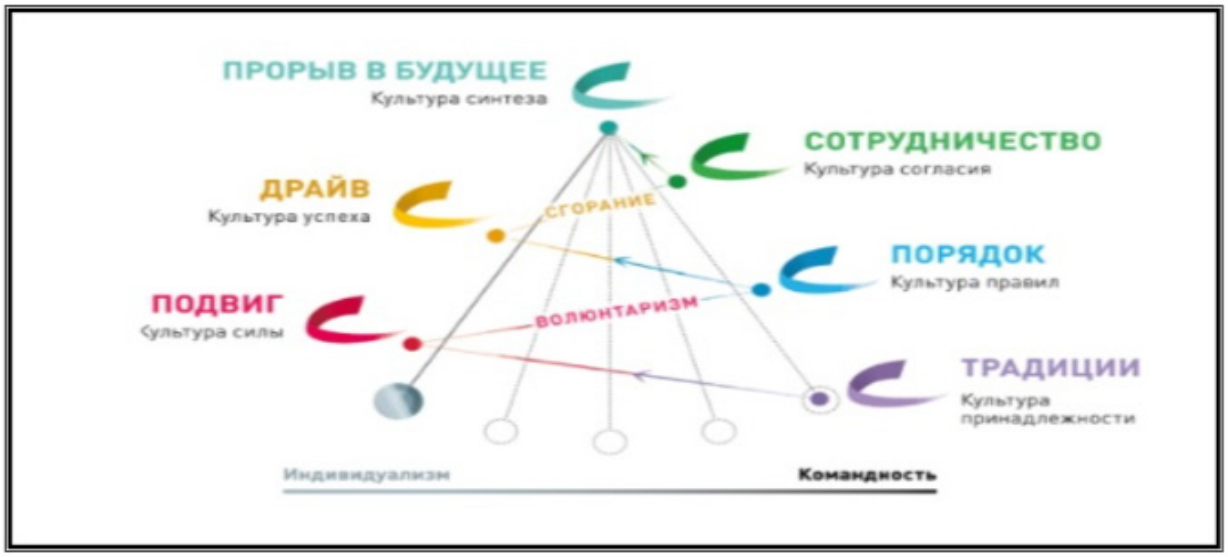


Рисунок 1 - Классификация разновидностей культур по Бэку-Коуэну

трик компани» характеризует соответствующее кредо [2]: стремиться улучшить социальную жизнь людей; изготавливать дешевые электробытовые приборы, доступные всем слоям; поддерживать честную конкуренцию на рынке; соблюдать честность и преданность своему делу и т.д.

Для успеха компании недостаточно просто сформулировать «деловое кредо», его еще нужно транслировать всем работникам, а также отразить в системе их мотивации. Его можно представить в виде дидактического материала, в котором наглядно и просто отображена базовая информация, а именно: история возникновения организации, сведения о ее руководителе, а также ее структура и направления деятельности всех отделов.

Эти три главных элемента имеют огромное значение для организационной культуры, но ими она не ограничивается. Ритуалы деловых и внеслужебных коммуникаций, правила, а также все способы сохранения и воспроизводства организационной культуры (при неминуемой смене руководителей и сотрудников) будут являться производными от них.

Организационная культура также включает в себя различные традиции, нормы, сложившиеся на определенном предприятии, их особые термины. Большое влияние имеют проявляющиеся поведенческие модели, и то, как быстро адаптируются в компании новые сотрудники.

Насколько в организации развита организационная культура мы можем проследить в таких аспектах, как: форма общения руководителей с подчиненными, в том числе тон, с которым отдаются распоряжения, наличие служебного этикета при взаимодействии с женщинами. Еще культура внутриорганизационных отношений проявляется в обычаях «посвящения» сотрудников, получивших повышение или просто сменивших зону ответственности. Это могут быть стандартные визиты вежливости коллег той же зоны ответственности или масштабное неформальное мероприятие для всех сотрудников данного подразделения или организации в целом.

Во многих организациях регулярно осуществляются коллективные завтраки или обеды, в которых участвуют не только руководители, но и рядовые сотрудники. Главной целью таких мероприятий является устранение границ в иерархии, возможность продемонстрировать единство всех членов команды, отразить ценности компании.

Организационное воспитание поддерживает положительные социально-психологические нормы. Они включают в себя существенные аспекты функционирования компании, в том числе: прием и адаптацию новых сотрудников, провожание на пенсию «старичков», проведение различных знаковых мероприятий и др. Главной целью всех этих обрядов является максимальное вовлечение и чувство принадлежности сотрудников к организации и ее деятельности, стремлению расти и развиваться вместе с ней.

Формирование правильной организационной культуры, которая бы эффективно воздействовала на настроение и деятельность сотрудников является первоочередной задачей руководителя или ответственного за это лица.

Если обратить внимание на современные преуспевающие компании, известные всем как несомненные лидеры в своей сфере деятельности (пр. Microsoft, Leroy Merlin, Ikea и др.), то можно отчетливо разглядеть наличие у них такой организационной культуры, которую мы можем связать только с этой, конкретной организацией.

Абсолютно каждая доминирующая в своей области компания, независимо от ее размеров, обладает четко различимой организационной культурой, вполне понятной для ее сотрудников.

Иногда она формировалась создателем компании, как в случае с The Walt Disney Company (самим Уолтом Диснеем) или складывалась естественным путем по мере роста и развития организации, как Coca-Cola. А в случае с General Electric целая команда менеджеров-управленцев искала все новые методы развития организационной культуры, и как следствие повышения ключевых показателей всей деятельности компании.

Долгосрочные финансовые планы, доля рынка, техническая оснащенность безусловно важны для эффективной деятельности организации, но в долгосрочной перспективе организационная культура способна существенно повлиять на все сферы развития компании, как в финансовых показателях, так и во многих других. Это проявляется в ее способности взращивать в сотрудниках вовлеченность, максимально раскрывать их творческий потенциал и желание использовать его во благо организации и для достижения ее главных целей.

Миссию, ценности, ключевые цели компании обязательно нужно законспектировать и довести до каждого сотрудника организации. Благодаря этому, каждый работник может осознать и почувствовать свою роль в глобальных целях компании, внести свой вклад в их достижение. Все это не должно быть формальной процедурой, а стать актом веры, искренности и взаимоуважения между руководящим звеном и рядовыми сотрудниками.

Затем на свет появляется книга Т. Питерса и Р. Уотермана. Они продолжили изучение влияния организационной культуры на успешность и конкурентоспособность компаний. В ходе чего они пришли к выводу, что предприятия, у которых присутствует уникальная система ценностей не только имеют финансовый успех в виде роста прибыли, но и обладают присущими только этой компании чертами, имеют свою индивидуальность, и как следствие «отстройку» от конкурентов.

Питерс и Уотерман сформулировали ключевые механизмы, обязательные для успешного организационного управления. Механизм «социокультурного сдвига», который отодвигает финансовые показатели на второй план, считая их базовыми по умолчанию и механизм «скрытых возможностей», который подразумевает возможность раскрытия человеческого потенциала.

Также ими были выведены восемь общих ценностей, проявляющихся в преуспевающих компаниях (*рис. 2*):



Рисунок 2 - Восемь ценностей организационной культуры преуспевающих компаний по Питерсу и Уотерману

Направленность на действие и результат. Несмотря на аналитический подход в ряде ситуаций, такие компании готовы реагировать на возникшую проблему и решать ее самым оперативным методом, по принципу: «выполнить это, внедрить то». Все бизнес-процессы адаптированы под главные цели компании. Такой подход позволяет сохранить скорость решения задач даже при увеличении размеров организации.

Клиент – ключевой фактор развития, влияющий на все цели компании. Такие организации готовы учиться у своих клиентов, кропотливо собирать обратную связь о продукте и услугах, ведь именно клиент лучше всего может сказать, чего ему не хватает и что для можно улучшить. Многие инновационные компании стали экспертами в своей области и создали свои лучшие продукты благодаря тому, что прислушивались к запросам своих клиентов.

Автономность и инициативность. Такие компании стараются поддерживать децентрализацию управления, несмотря на масштабы своей деятельности. При оправданной степени риска, они стимулируют своих сотрудников к новаторству и воплощению своих идей, поддерживая их начинания.

Сотрудники – ключевой ресурс в таких компаниях. В них видят индивидуальность и потенциал, ценят их вклад в достижение целей организации. Уважение и доверие со стороны руководства побуждает работников к высокому уровню самоорганизации и дисциплины, а также высокой отдаче в своей деятельности, так как каждый сотрудник стремится оправдать оказанное ему доверие. Также существует обширная система материального и нематериального стимулирования. Руководство использует любой повод для поощрения сотрудников, не всегда материально (различные знаки отличия, доски почета, дополнительные привилегии). Внутренние и внешние обучения, повышения квалификации, а также развитие сотрудников в сферах, не относящихся к их должностным обязанностям (изучение иностранных языков, спортивные секции, освоение новых хобби).

Ценностное руководство. Такие компании много времени и сил тратят на формулирование своих ценностей, а в последствии пронизывают ими все сферы деятельности компании. Именно это отличает успешную компанию от сотен других в этой же сфере. Ее ценности делают ее уникальной, это привлекает и ценные кадры в компанию, и мотивирует клиентов начать работу именно с этой компанией. Ведь в современном мире особенно жесткой конкуренции потребителю важен не только сам продукт, но и то, у кого он его приобретает. Питерс и Уотермен пишут: «На нас произвело большое впечатление ярко выраженное внимание, которое успешные компании уделяют своим ценностям, а также то, каким образом их руководителям своим вниманием, упорством и прямым вмешательством удается создать возбуждающую среду - сверху донизу» [9]. Поэтому у каждой успешной компании мы можем наблюдать понятные и конкретные ценности, присущие именно ей. Или напротив, в менее успешных компаниях, ценности или отсутствуют вовсе, или подменены официальным документом, изложенном на бумаге, но совершенно несоблюдаемым в действительности и никак не перенесенном на практическую деятельность компании. Поэтому очень важно из абстрактных ценностей создать их конкретное проявление, выражающееся в поведении работников и выполнении своих обязанностей. Руководитель же должен являться эталонным образцом в следовании ценностям компании, демонстрируя сотрудникам лучшие их проявления. Именно такие ценности оказывают существенное влияние на сотрудников, делая их причастными к успехам компании, внушая искреннюю веру в то, что их компания «самая лучшая» в своей области и побуждая поддерживать заданные стандарты в своей деятельности.

Приверженность своему делу. Чтобы быть верным данному принципу, руководители успешных компаний рекомендуют следующее: «Никогда не вступайте в дело, если вы не знаете, как его вести. Никогда не отрывайтесь от своей основы. Стремитесь быть чем угодно, но только не конгломератом». Соответственно, следует расти и развиваться в тех отраслях, которые позволять занять более устойчивую позицию на рынке в своей области.

Простые структуры, скромный штат высшего управленческого звена и высокая степень самостоятельности подразделений помогает исключить возникновения различных барьеров и «неповоротливости» компании, а также избежать большого количества издержек и направить их на более важные цели.

Самостоятельность и контроль одновременно. С одной стороны, сотрудникам предоставляется высокая степень автономности и возможность проявить себя, с другой стороны руководители максимально вовлечены и ревностно контролируют соблюдение главных ценностей компании.

В заключении стоит отметить, что многочисленные исследования в данной области подтверждают, что в долгосрочной перспективе, для успешного развития предприятия, ему просто необходимо создание развитой, качественной организационной культуры. Это позволит значительно превзойти своих конкурентов, усилит и

стабилизирует позицию компании на рынке, сделает ее более прогрессивной и готовой к стремительному росту и развитию, а персонал более вовлеченным, и как следствие мотивированным на выполнение главных целей компании.

Список литературы:

[1] Баланов Д. С., Гаврилина А. К. Понятие организационной культуры и ее сущность // Интерактивная наука. 2023. №5 (81). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-organizatsionnoy-kultury-i-ee-suschnost (дата обращения: 10.06.2025).

[2] Гарус Т. П., Голубева Л. Ф. Сущность «Организационной культуры» // Вестник ТГУ. 2001. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-organizatsionnoy-kultury (дата обращения: 12.06.2025).

[3] Голубецкая Наталья Петровна, Замиралов Денис Андреевич, Сушков Александр Владимирович Роль организационной культуры в материальном и нематериальном стимулировании сотрудников // Экономика и управление. 2024. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-organizatsionnoy-kultury-v-materialnom-i-nematerialnom-stimulirovanii-sotrudnikov (дата обращения: 10.06.2025).

[4] Горшенева Маргарита Константиновна Методологические аспекты культурологического анализа корпоративной культуры // Культурное наследие России. 2021. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/metodologicheskie-aspekty-kulturologicheskogo-analiza-korporativnoy-kultury (дата обращения: 12.06.2025).

[5] Лебедева Наталья Васильевна Психологические аспекты организационной культуры в современных организациях // Проблемы современного педагогического образования. 2024. №84-3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/psihologicheskie-aspekty-oganizatsionnoy-kultury-v-sovremennyh-organizatsiyah (дата обращения: 10.06.2025).

[6] Николаев Станислав Юрьевич Культура менеджмента и управленческая культура организации // Научные труды Московского гуманитарного университета. 2022. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kultura-menedzhmenta-i-upravlencheskaya-kultura-organizatsii (дата обращения: 12.06.2025).

[7] Рашкеева, И. В. Организационная культура: история, понятие, типология / И. В. Рашкеева // Евразийский союз ученых. – 2015. – № 1-4(18). – С. 140-142.

[8] Рамазанова Аида Генакадиевна, Магомедбеков Гамзат Ухумаалиевич Организационная культура: понятие и место в системе управления персоналом // Прикладные экономические исследования. 2024. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnaya-kultura-ponyatie-i-mesto-v-sisteme-upravleniya-personalom (дата обращения: 12.06.2025).

[9] Одинцова Ольга Николаевна Сущность и современная оценка организационной культуры // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2014. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-sovremennaya-otsenka-organizatsionnoy-kultury (дата обращения: 10.06.2025).

[10] Тищенко Николай Анатольевич, Лучинкина Анжелика Ильинична Особенности корпоративной культуры в организациях малого бизнеса // Научный результат. Педагогика и психология образования. 2021. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-korporativnoy-kultury-v-organizatsiyah-malogo-biznesa (дата обращения: 12.06.2025).

Spisok literatury:

[1] Balanov D. S., Gavrilina A. K. Ponyatie organizacionnoj kul`tury` i ee sushhnost` // Interaktivnaya nauka. 2023. №5 (81). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-organizatsionnoy-kultury-i-ee-suschnost (data obrashheniya: 10.06.2025).

[2] Garus T. P., Golubeva L. F. Sushhnost` «Organizacionnoj kul`tury`» // Vestnik TGU. 2001. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-organizatsionnoy-kultury (data obrashheniya: 12.06.2025).

[3] Golubeczkaya Natal`ya Petrovna, Zamiralov Denis Andreevich, Sushkov Aleksandr Vladimirovich Rol` organizacionnoj kul`tury` v material`nom i nematerial`nom stimulirovanii sotrudnikov // E`konomika i upravlenie. 2024. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-organizatsionnoy-kultury-v-materialnom-i-nematerialnom-stimulirovanii-sotrudnikov (data obrashheniya: 10.06.2025).

[4] Gorsheneva Margarita Konstantinovna Metodologicheskie aspekty` kul`turologicheskogo analiza korporativnoj kul`tury` // Kul`turnoe nasledie Rossii. 2021. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/metodologicheskie-aspekty-kulturologicheskogo-analiza-korporativnoy-kultury (data obrashheniya: 12.06.2025).

[5] Lebedeva Natal`ya Vasil`evna Psixologicheskie aspekty` organizacionnoj kul`tury` v sovremenny`x organizaciyax // Problemy` sovremennogo pedagogicheskogo obrazovaniya. 2024. №84-3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/psihologicheskie-aspekty-oganizatsionnoy-kultury-v-sovremennyh-organizatsiyah (data obrashheniya: 10.06.2025).

[6] Nikolaev Stanislav Yur`evich Kul`tura menedzhmenta i upravlencheskaya kul`tura organ-

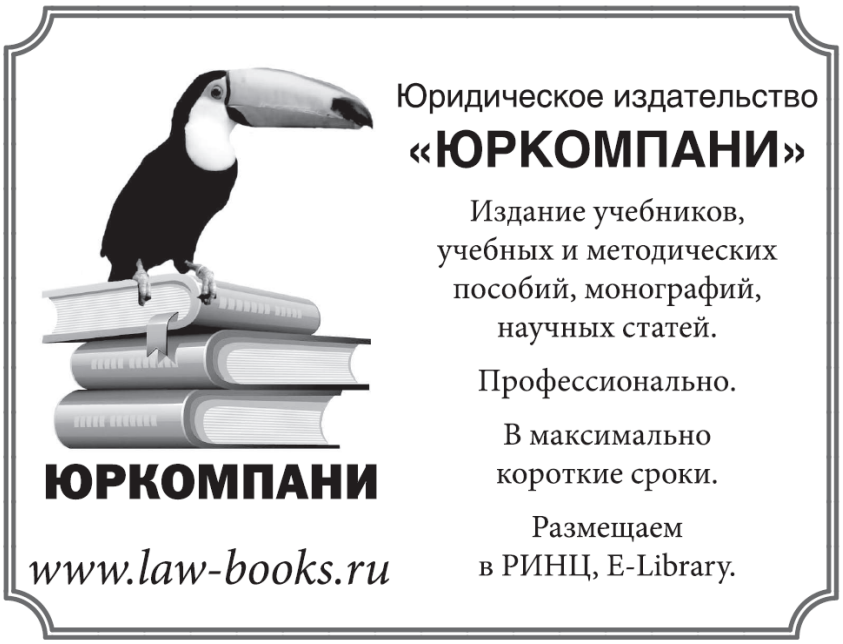
izacii // Nauchny`e trudy` Moskovskogo gumanitarnogo universiteta. 2022. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kultura-menedzhmenta-i-upravlencheskaya-kultura-organizatsii (data obrashheniya: 12.06.2025).

[7] Rashkeeva, I. V. Organizacionnaya kul`tura: istoriya, ponyatie, tipologiya / I. V. Rashkeeva // Evrazijskij soyuz ucheny`x. – 2015. – № 1-4(18). – S. 140-142.

[8] Ramazanova Aida Genakadievna, Magomedbekov Gamzat Uxumaalievich Organizacionnaya kul`tura: ponyatie i mesto v sisteme upravleniya personalom // Prikladny`e e`konomicheskie issledovaniya. 2024. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnaya-kultura-ponyatie-i-mesto-v-sisteme-upravleniya-personalom (data obrashheniya: 12.06.2025).

[9] Odinczova Ol`ga Nikolaevna Sushhnost` i sovremennaya ocenka organizacionnoj kul`tury` // Gosudarstvennoe i municipal`noe upravlenie. Ucheny`e zapiski. 2014. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-sovremennaya-otsenka-organizatsionnoy-kultury (data obrashheniya: 10.06.2025).

[10] Tishhenko Nikolaj Anatol`evich, Luchinkina Anzhelika Il`inichna Osobennosti korporativnoj kul`tury` v organizaciyax malogo biznesa // Nauchny`j rezul`tat. Pedagogika i psixologiya obrazovaniya. 2021. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-korporativnoy-kultury-v-organizatsiyah-malogo-biznesa (data obrashheniya: 12.06.2025).



- ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ -

Дата поступления рукописи в редакцию: 04.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-140-149

КОКОРЕВ Александр Сергеевич,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: 11300778@mail.ru

КАЛИНЕНКО Надежда Леонтьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: knl1946@bk.ru

ПЕТУХОВА Марина Вениаминовна,
кандидат исторических наук, доцент,
заведующая кафедрой истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: mpetukhova1945@mail.ru

УТЯШОВА Ольга Викторовна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России,
г. Москва,
e-mail: 7127917@rambler.ru

ЗАБЕЛИН Александр Александрович,
Старший преподаватель кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: zabelinn@mail.ru

КУЗИН Климентий,
студент, Государственный университет по землеустройству,
г. Москва, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

РОЛЬ МАРКЕТИНГА В ФОРМИРОВАНИИ ИМИДЖА КОМПАНИИ

Аннотация. *Авторы научной статьи исследовали роль маркетинга в формировании имиджа компании в условиях растущей конкуренции и динамичной экономической среды. Введение подчеркивает важность имиджа для устойчивости бизнеса и его способности привлекать клиентов и партнеров. Авторами рассматриваются современные маркетинговые стратегии и их влияние на восприятие бренда целевой аудиторией, акцентируя внимание на значении маркетинговых коммуникаций и различных инструментах, таких как реклама, PR, цифровой маркетинг и социальные медиа. В обзоре литературы представлены основные теоретические подходы к пониманию имиджа и его значимости в маркетинговой практике, выделены ключевые исследования в данной области. Авторы утверждают, что эффективный маркетинг не только создает положительный имидж, но и способствует построению долгосрочных отношений с клиентами. Авторы научной статьи также рассматривают потенциаль-*

ные сложности и нововведения в сфере маркетинга, включая предиктивную аналитику и необходимость адаптации стратегий к изменениям в потребительских предпочтениях и рыночной среде. В конечном итоге, авторы делают вывод: маркетинг становится не только инструментом продвижения товаров и услуг, но и стратегическим элементом, обеспечивающим долгосрочный успех и развитие бизнеса.

Ключевые слова: *маркетинг, имидж компании, маркетинговые стратегии, реклама, PR, цифровой маркетинг.*

KOKOREV Alexander Sergeevich,
PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

KALINENKO Nadezhda Leontievna,
PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

PETUKHOVA Marina Veniaminovna,
Candidate of Historical Sciences,
Head of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

UTYASHEVA Olga Viktorovna,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

ZABELIN Alexander Alexandrovich,
Senior lecturer of the Department of History and economic theory,
Academy of the State Fire Service EMERCOM of Russia Moscow

KUZIN Klimenty,
student, State University of Land Management,
Moscow, Russia

THE ROLE OF MARKETING IN SHAPING THE COMPANY'S IMAGE

Annotation*. The authors of the scientific article investigated the role of marketing in shaping the company's image in an increasingly competitive and dynamic economic environment. The introduction highlights the importance of image for the sustainability of a business and its ability to attract customers and partners. The authors consider modern marketing strategies and their impact on the perception of the brand by the target audience, focusing on the importance of marketing communications and various tools such as advertising, PR, digital marketing and social media. The literature review presents the main theoretical approaches to understanding image and its importance in marketing practice, highlights key research in this area. The authors claim that effective marketing not only creates a positive image, but also helps build long-term relationships with customers. The authors of the scientific article also consider potential difficulties and innovations in the field of marketing, including predictive analytics and the need for adaptations.*

Key words*: marketing, company image, marketing strategies, advertising, PR, digital marketing.*

Стратегическое управление репутацией организации становится ключевым фактором долгосрочного развития в современной конкурентной среде. Позитивное восприятие компании целевой аудиторией способствует укреплению партнерских взаимоотношений и расширению инвестиционного потенциала. Грамотное применение маркетинговых механизмов обеспечивает трансляцию корпоративных ценностей, создание уникального позиционирования и повышение уровня доверия стейкхолдеров посредством многоканальных коммуникаций.

Интегрированные маркетинговые коммуникации современных организаций охватывают множество каналов взаимодействия с аудиторией, включая традиционную рекламу, PR-активности, цифровые инструменты и социальные медиа, создавая целостный образ бренда в сознании потребителей. Маркетинговые исследования демонстрируют прямую взаимосвязь между качеством коммуникационных стратегий и уровнем лояльности клиентов, что обуславливает важность системного подхода к выбору каналов продвижения [1]. Динамичные изменения рыночной среды и возрастающая роль репутационного менеджмента побуждают компании разрабатывать гибкие маркетинговые стратегии для сохранения конкурентных преимуществ.

Современная наука рассматривает феномен имиджа как комплексное явление, привлекающее внимание исследователей различных направлений. Массовое сознание воспринимает образ субъекта, компании или региона через призму целенаправленно транслируемых сообщений и специально сконструированных повествований, распространяемых по разнообразным маркетинговым каналам. Многогранная природа имиджа проявляется через взаимодействие визуальных элементов, психологических механизмов влияния, общественной значимости, символического содержания и рыночной адаптации, формируя единую систему представления объекта целевым группам [2].

Российские научные школы предлагают разнообразные методологические подходы к пониманию сущности имиджа. Анализ отечественных исследований показывает неразрывную связь между эффективностью рекламных кампаний и успешным позиционированием организации на рынке. Научные публикации Ярычева и Чередняковой раскрывают аксиологические составляющие имиджевой культуры в условиях развития цифровых технологий [3]. Работы Авдеевой, Асеева, Паллотты и Сичкарь освещают базовые принципы и инструменты создания устойчивой деловой репутации современных компаний [4].

Современные маркетологи Касимов Э.Р., Кузнецов Е.В. и Рувенный И.Я. подчеркивают значимость репутационного менеджмента при разработке маркетинговой стратегии организации [5]. Результаты исследований Гончарова В.Н. и Чумаченко Г.В. указывают на существенную взаимосвязь между стабильностью кадрового состава и репутационными показателями компании как работодателя [6]. Научное сообщество рассматривает территориальный брендинг как отдельную область имиджелогии, нуждающуюся в детальном научном анализе.

Научное направление территориального имиджа сформировалось благодаря глубоким исследованиям последних лет. Работы Н. Г. Ларкиной и В. И. Беляева раскрывают комплексные аспекты управления брендами регионов и их репутационными характеристиками [7-8]. Многоаспектное изучение персонального имиджа представлено в фундаментальных трудах Е. В. Перова, раскрывающих сложную природу индивидуального образа [9]. Значимый прогресс в понимании экспертного имиджа достигнут благодаря исследованиям Р. Брансон [10]. Научные работы Ш. Р. Сихаре существенно обогатили понимание имиджевых аспектов цифрового маркетинга. Методология построения имиджа посредством сторителлинга получила глубокое развитие в работах Дж. Пулицци, Д. Миллер и Г. Вайнерчук [11]. Академическое сообщество уделяет пристальное внимание феномену имиджа, хотя имиджевый маркетинг остается недостаточно исследованной областью. Понятие «имиджевый маркетинг», введенное Дж. Маркони, нуждается в расширенном теоретическом осмыслении [12].

Комплексная разработка визуальной идентификации торговой организации создает устойчивый положительный имидж среди потребителей, ассоциирующийся с высококачественными товарами и профессиональным обслуживанием клиентов. Продуманная система айдентики позволяет мгновенно выделить компанию на фоне конкурентного окружения благодаря уникальному визуальному решению, укрепляя рыночные позиции и формируя узнаваемый образ бренда среди других участников рынка.

Визуальная составляющая коммерческих предприятий формируется посредством уникального логотипа, отражающего особенности товаров и услуг, оригинального шрифтового решения для фирменного наименования, запоминающегося слогана, раскрывающего ценности компании, специально подобранных корпоративных цветов и характерного типографского оформления рекламных материалов. Представленные компоненты фирменного стиля (*рис. 1*) образуют отличительную визуальную систему, способствующую формированию лояльности клиентов и укреплению конкурентных преимуществ организации. Профессионально созданная система визуальной идентификации превращается в ключевой элемент маркетинговой стратегии, позволяющий выделить бренд среди других игроков рынка.



Рис. 1. Основные элементы фирменного стиля торгового предприятия
Источник: составлено авторами

Результаты маркетингового анализа современного рынка указывают на возрастающую роль экологических стандартов производства в процессе принятия покупательских решений. По данным общенационального социологического исследования, проведенного в 2019 году, более трети опрошенных (37%) регулярно отдают предпочтение продукции компаний, реализующих экологически ответственный подход. Среди представителей молодежных сегментов наблюдается максимальная приверженность экологическим ценностям производителей – 81% миллениалов и 90% представителей поколения Z руководствуются данным фактором при совершении покупок. Растущая рыночная конкуренция и многообразие брендов обуславливают переориентацию потребительского внимания с характеристик продукта на репутационные показатели производителей. Грамотное использование маркетингового инструментария позволяет компаниям адаптироваться к меняющимся рыночным условиям и эволюции запросов аудитории, создавая долгосрочные преимущества. Реализация комплексных стратегий продвижения для построения узнаваемого корпоративного имиджа способствует повышению лояльности существующих клиентов и расширению целевых групп потребителей [13].

Современный мониторинг корпоративного сектора выявил фундаментальную трансформацию подходов к созданию деловой репутации организаций. Внедрение передовых систем прогнозной аналитики радикально усовершенствовало механизмы управления корпоративным имиджем, минимизируя репутационные риски почти вдвое и значительно сокращая расходы на маркетинговые мероприятия. Инновационные методы обработки потребительских реакций обеспечивают компаниям возможность гибкой адаптации коммуникативных стратегий и оперативной модификации операционных процессов согласно актуальным рыночным тенденциям.

Мониторинг рыночного окружения позволяет организациям эффективнее управлять своими репутационными активами, формируя устойчивые конкурентные преимущества. Аналитические исследования подтверждают превосходство организаций, практикующих регулярный анализ рыночной динамики: качественные показатели репутационного управления демонстрируют рост на 33%, а оперативность реагирования на рыночные флуктуации увеличивается на 27%.

Активное взаимодействие потребителей с поисковыми подсказками при изучении новых компаний подтверждается статистическими исследованиями рынка. Маркетинговые прогнозы указывают на растущую роль автоматических рекомендаций поисковых систем в процессе формирования мнения покупателей к 2025 году. Пользователи регулярно модифицируют начальные поисковые запросы после просмотра предложенных системой вариантов, что напрямую отражается на восприятии торговых марок целевыми группами потребителей.

Регулярная публикация отраслевой аналитики компаниями демонстрирует значимый рост репутационного капитала организаций, увеличивая количество естественных медиа-упоминаний на 43% и укрепляя позиции брендов как экспертов в профессиональном сообществе в 1,5 раза [14].

Технический прогресс в областях машинного обучения, автоматизации производственных процессов, персонализированного обслуживания и омниканальных маркетинговых коммуникаций формирует кардинально измененную модель взаимоотношений с клиентами, расширяя возможности развития маркетинговых подходов.

Таблица 1. Цифровая трансформация в России: ключевые показатели и тренды развития маркетинга 2025 года

Ключевой показатель/тренд	Описание	Влияние на маркетинг
Управление данными и аналитика	Увеличение объема собираемых данных требует более сложного анализа и систем для обработки информации.	Глубокое понимание потребительского поведения помогает создавать более таргетированные кампании.
Персонализация контента	Ожидается, что бренды будут улучшать свои предложения, основываясь на индивидуальных предпочтениях клиентов.	Повышение уровня вовлеченности пользователей и улучшение клиентского опыта увеличивают лояльность.
Омниканальный подход	Интеграция различных каналов взаимодействия с клиентами становится необходимой для создания единого опыта.	Позволяет клиентам взаимодействовать с брендом через разные платформы, повышая уровень удовлетворенности.
Искусственный интеллект и автоматизация	Использование ИИ для автоматизации процессов маркетинга и анализа данных помогает улучшить эффективность.	Упрощает управление кампаниями и позволяет лучше понимать потребности клиентов с меньшими затратами.
Визуальный контент	Увеличение потребности в визуальном контенте, таком как видео и графика, для привлечения аудитории.	Адаптация контента в соответствии с предпочтениями пользователей способствует увеличению охвата.
Устойчивый маркетинг	Упор на экологические и социальные аспекты становится важным в современных стратегиях брендов.	Увеличение лояльности со стороны потребителей, которые ценят ответственность и этическое поведение компаний.
Развитие мобильных платформ и приложений	Приложения и мобильные устройства становятся основными каналами для взаимодействия с клиентами.	Обеспечение удобного и быстрого доступа к продуктам и услугам, что повышает уровень конверсии.

Источник: составлено авторами по данным [14]

Современные рыночные условия и возрастающая конкуренция формируют принципиально новые подходы к стратегическому позиционированию компаний в сельскохозяйственной, IT и финансовой сферах. Маркетинговые концепции организаций модифицируются с учетом необходимости демонстрации ценностных ориентиров и расширения продуктового портфеля, нацеленного на перспективу до 2025 года.

Передовые сельскохозяйственные компании активно развивают комплексные рыночные подходы, сосредоточенные на экологизации производственных процессов и внедрении инновационных разработок. Масштабное применение органического земледелия в сочетании с автоматизированными системами управления позволяет предприятиям занимать лидирующие позиции на аграрном рынке. Эффективные маркетинговые стратегии, подчеркивающие экологическую безопасность продукции и рациональное использование ресурсов, создают прочную связь с покупателями, разделяющими принципы заботы об окружающей среде.

Персонализация маркетинговых подходов информационных компаний позволяет разрабатывать специализированные решения под конкретные потребности различных сегментов рынка. Создание обучающих материалов демонстрирует практическую ценность инновационных технологий через возможность непосредственного взаимодействия потенциальных клиентов с новыми разработками. Регулярная коммуникация

технологических брендов в социальных сетях укрепляет взаимодействие с целевой аудиторией, способствует развитию экспертных сообществ и закрепляет позиции компаний как инновационных лидеров отрасли.

Банковские учреждения развивают маркетинговые концепции, направленные на установление открытых и доверительных отношений с потребителями финансовых услуг. Масштабные программы продвижения банковских продуктов делают акцент на надежности сервисов и защите персональных сведений клиентов согласно современным стандартам безопасности. Публикация образовательных материалов о принципах функционирования банковских продуктов и внедрение удобных мобильных сервисов укрепляют позитивный имидж финансовых организаций. Индивидуальный подбор кредитных решений для разных групп населения совместно с образовательными инициативами в сфере финансов позволяет банковским структурам формировать устойчивые связи с клиентской аудиторией.

Современные подходы к маркетингу к 2025 году претерпят существенную трансформацию, уделяя первостепенное внимание качественному контенту, экологической осознанности и непрерывному взаимодействию с аудиторией. Организации, внедряющие принципы открытости и социальной ответственности в коммуникационную стратегию, смогут значительно усилить свое положение на рынке путем формирования долгосрочных отношений с потребителями, что обеспечит стабильное развитие компании.

В условиях грядущего 2025 года маркетинговая деятельность претерпевает фундаментальные изменения, вынуждая предприятия кардинально пересматривать сложившиеся подходы к продвижению продукции. Компании вынуждены оперативно адаптироваться к меняющимся условиям рыночной среды, где классические рекламные инструменты демонстрируют снижение результативности. Динамичные изменения в моделях потребления мотивируют организации смещать фокус на развитие собственных цифровых экосистем, что обуславливает масштабную реорганизацию маркетинговых программ и бюджетного распределения.

Малые и средние предприятия сталкиваются с непрерывным ростом затрат на привлечение потенциальных покупателей посредством рекламных инструментов, что вынуждает их значительно расширять финансирование маркетинговых активностей при одновременном падении показателей прибыльности в условиях обостряющейся рыночной конкуренции.

Маркетинговая отрасль переживает острый дефицит профессиональных кадров, создавая значительные сложности для развития бизнеса. Корпорации активно разыскивают опытных маркетологов, но количество доступных специалистов на рынке остается недостаточным для удовлетворения растущего спроса. Широкое распространение удаленной занятости и самостоятельной деятельности среди квалифицированных маркетологов существенно ограничивает возможности крупных организаций по формированию штата компетентных сотрудников.

Внедрение маркетинговых инноваций на неизученных рекламных площадках несет значительные коммерческие риски для предприятий. Снижение эффективности традиционных каналов продвижения побуждает организации искать новые способы взаимодействия с целевой аудиторией. Реализация пилотных проектов в сфере маркетинговых коммуникаций сопровождается высокой степенью неопределенности при выполнении стратегических задач компаний.

Экономическая турбулентность современного периода обуславливает необходимость углубленного анализа корреляций между базовой ставкой, текущими инфляционными процессами и установленными целевыми показателями. Решение регулятора повысить ключевую ставку до рекордных 21 процента на начало 2025 года отражает масштабность применяемых монетарных инструментов в условиях двузначной годовой инфляции. Значимость маркетингового инструментария для усиления репутационного капитала компании приобретает приоритетный характер, подтверждаемый статистическими и визуальными данными. (См. рис . 2)

В условиях растущей инфляции компаниям необходимо выстраивать долгосрочные взаимоотношения с целевой аудиторией путем адаптации маркетинговых подходов. Нестабильная экономическая обстановка может негативно сказаться на восприятии брендов потребителями вследствие падения реальных доходов населения. Последовательная демонстрация корпоративных принципов в коммуникационной политике способствует формированию образа надежного партнера. Создание оригинального контента совместно с внедрением программ поддержки клиентов позволяет сохранять доверие аудитории даже при неблагоприятной финансовой конъюнктуре.

При существенном увеличении ключевой ставки организации вынуждены пересматривать ценовые стратегии. Успешное рыночное позиционирование компании основывается на создании ценового образа, полностью отвечающего потребностям целевой аудитории с учетом роста затрат на производство и логистику. Положительное восприятие бренда формируется благо-

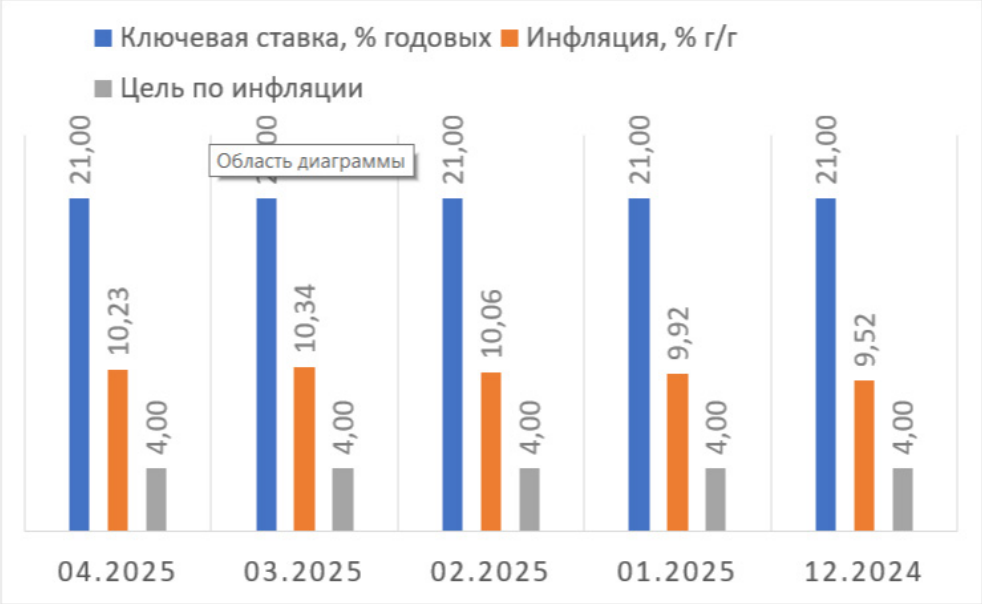


Рис. 2. Инфляция и ключевая ставка Банка России
Источник: составлено авторами по данным [16]

даря прозрачному обоснованию цен, подтверждению высокого качества товаров и предоставлению расширенного пакета сервисных услуг, включая гарантийное обслуживание.

Маркетинговые коммуникации претерпевают существенные изменения под влиянием экономических колебаний, требуя глубинного анализа трансформации покупательских паттернов. Нестабильная экономическая ситуация значительно усиливает отклик потребителей на акционные предложения и специальные условия приобретения товаров. Маркетинговые подходы нового поколения фокусируются на точном определении потребностей целевых сегментов, предоставляя максимально соответствующие решения. Внедрение цифровых технологий в создание индивидуализированных рекламных материалов способствует достижению наивысших показателей вовлечения потенциальных клиентов.

Постоянная изменчивость экономической среды формирует необходимость развития адаптационных механизмов организаций для обеспечения устойчивого функционирования. Рыночные колебания заставляют компании оперативно модифицировать стратегии продвижения с учетом эволюции потребительского поведения. Результативное руководство бизнесом основывается на регулярном мониторинге рыночных тенденций и разработке адаптивных инструментов управления изменениями.

Современные компании формируют корпоративный имидж посредством комплексной маркетинговой стратегии, учитывающей волатильность экономической среды. Организации успешно наращивают присутствие на рынке благодаря эффективному применению маркетингового инструментария, охватывающего построение клиентоориентированных взаимоотношений, гибкую ценовую политику и омниканальные коммуникационные подходы, несмотря на инфляционное давление и рыночные колебания.

Маркетинговая стратегия Сбербанка выстраивает прочную репутацию финансового учреждения на рынке банковских услуг через системный подход к коммуникациям. Детальное исследование поведенческих паттернов клиентов формирует основу для создания результативных маркетинговых программ, направленных на укрепление позиций бренда и развитие долгосрочных отношений с целевыми группами потребителей.

Важными аспектами влияния маркетинга на имидж «Сбербанка» являются:

Современные банковские учреждения внедряют индивидуальный подход к обслуживанию клиентов, адаптируя финансовые продукты под конкретные потребности и запросы потребителей банковских услуг. Инновационные технологические платформы обеспечивают непрерывное взаимодействие пользователей с банковскими сервисами посредством множества каналов коммуникации, предоставляя постоянный доступ через разнообразные электронные устройства.

Система вознаграждений «Сбербанка» внедряет многоуровневые механизмы поощрения физических и юридических лиц, учитывая специфику каждого сегмента клиентской базы. Разви-

тая структура банковских продуктов обеспечивает держателям карт расширенный доступ к премиальным условиям обслуживания, одновременно предоставляя бизнес-клиентам персонализированные финансовые инструменты высшего уровня.

Сбербанк предлагает широкий спектр финансовых продуктов, учитывающих потребности различных категорий граждан. Реализация социальных инициатив укрепляет лояльность существующих клиентов и расширяет базу новых потребителей банковских услуг. Эффективная маркетинговая стратегия финансовой организации позволяет постоянно наращивать клиентский портфель при сохранении устойчивой приверженности потребителей к бренду [15].

Маркетинговая стратегия современного предприятия базируется на комплексном формировании привлекательного имиджа бренда. Регулярное проведение исследований рынка позволяет компаниям глубоко понимать восприятие организации целевыми группами потребителей. Эффективное управление деловой репутацией основывается на постоянном диалоге с клиентами через множество коммуникационных каналов при соблюдении единообразия корпоративного стиля. Применение передовых маркетинговых технологий создает уникальные конкурентные преимущества и способствует росту приверженности покупателей к бренду. Рациональное использование классических и современных digital-инструментов обеспечивает широкий охват целевой аудитории при экономически обоснованном расходовании средств. Постоянная оценка результативности маркетинговых активностей дает возможность оперативно адаптировать стратегию для достижения желаемых имиджевых показателей компании.

Глубокое понимание индивидуальных потребностей клиентов определяет развитие современного бизнеса, где согласованное взаимодействие по различным каналам связи способствует полному удовлетворению запросов потребителей. Разработанные программы лояльности формируют стабильную клиентскую базу посредством уникальных бонусных механизмов и персональных привилегий. Стратегическое расширение ассортимента продукции позволяет удовлетворить запросы разных категорий покупателей, предлагая специализированные решения для каждого рыночного сегмента. Участие организаций в социально-ориентированных инициативах способствует укреплению доверия потребителей к бренду, выстраивая надежные партнерские отношения. Применение современных систем бизнес-аналитики создает основу для точного прогнозирования рыночных тенденций и рационального использования маркетинговых бюджетов. Гибкая адаптация к изменениям рынка предполагает непрерывное совершенствование стратегического планирования с учетом эволюции потребительских предпочтений.

Комплексная стратегия взаимодействия компании с клиентами создает прочный фундамент для укрепления позиций организации на рынке посредством выстраивания позитивного имиджа и долгосрочных партнерских отношений, обеспечивающих существенные конкурентные преимущества среди других участников рыночного пространства.

Комплексное формирование корпоративного имиджа через маркетинговые стратегии предполагает глубокое исследование взаимообусловленных рыночных компонентов и гибкое реагирование на изменения конъюнктуры. Эффективное использование маркетингового инструментария способствует закреплению положительного восприятия компании целевыми группами потребителей и усилению рыночных позиций бренда. Организации, применяющие интегрированный маркетинговый подход в коммуникационной деятельности, демонстрируют значительное усиление рыночных преимуществ в современных экономических условиях.

Современные компании выстраивают долгосрочные отношения с клиентами посредством углубленного анализа данных, персонализированных маркетинговых стратегий и социальной ответственности бизнеса. Рыночная среда вынуждает предприятия непрерывно адаптировать методы работы под актуальные потребности целевой аудитории и экономические реалии. Открытость бизнес-процессов, приверженность этическим стандартам и вклад в развитие общества создают основу для устойчивого роста компании в условиях возрастающих ожиданий потребительского сообщества.

Разработка устойчивого корпоративного имиджа через маркетинговые механизмы требует системного подхода к управлению деловой репутацией компании. Внедрение эффективных маркетинговых программ способствует формированию положительного восприятия организации путем реализации стратегических инициатив и решения оперативных задач по удовлетворению потребностей целевых аудиторий. Ведущие компании рассматривают репутационный менеджмент как основополагающий компонент повышения рыночной конкурентоспособности и выстраивания прочных отношений с потребителями и бизнес-партнерами. Грамотное применение маркетингового инструментария определяет успешность достижения коммерческих целей и обеспечивает планомерное развитие организации в рыночных условиях.

Список литературы

[1] Коблякова А. А. Событийный маркетинг как инструмент формирования бренда: новейшие подходы и технологии // Вестник науки. 2024. №10 (79). [Электронный ресурс] URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sobytiynyy-marketing-kak-instrument-formirovaniya-brenda-noveyshie-podhody-i-tehnologii (дата обращения: 02.06.2025).

[2] Вовк Е. В. Имидж как эффективный метод создания эффективной рекламы // МедиаВектор. 2023. № 8. С. 19-22.

[3] Ярычев Н. У., Чередняков А. Б. Ценностно-акмеологическая основа культуры имиджа в условиях цифровой трансформации коммуникаций // Вестник культуры и искусств. 2021. № 1(65). С. 64-71.

[4] Авдеева Е. А., Асеева К. О. Формирование имиджа современной компании, его ключевые составляющие // Проектное управление в строительстве. 2022. № 1(26). С. 77—82.

[5] Касимова Э. Р., Кузнецова Е. В., Рувенный И. Я. HR-брендинг как инструмент стратегического маркетингового управления // Бизнес. Образование. Право. 2024. № 2(67). С. 89-94.

[6] Ларкина Н. Г. Технологии формирования имиджа территории // Вестник Академии знаний. 2022. №53 (6). С. 155-158.

[7] Беляев В. И. Репутация, имидж, бренд: создание и использование в практике стратегического управления компаниями и территориями // Экономика, профессия, бизнес. 2020. № 1. С. 16-27.

[8] Перов Е. В. Образ и имидж личности // Социальные и экономические системы. 2019. № 3(9). С. 16-31.

[9] Brunson R. Expert Secrets: The Underground Playbook for Creating a Mass Movement of People Who Will Pay for Your Advice. New York: Morgan James Publishing, 2017. 302 p.

[10] Sihare Sh. R. Image-based Digital Marketing // International Journal of Information Engineering and Electronic Business. 2017. Vol. 9. No. 5. Pp. 10-17.

[11] Pulizzi J. Epic Content Marketing: How to Tell a Different Story, break through the Clutter, and Win More Customers by Marketing Less. New York: McGraw Hill, 2013. 352 p

[12] Miller D. Building a StoryBrand: Clarify Your Message So Customers Will Listen. New York: HarperCollins Leadership, 2017. 240 p.

[13] Дубинина, В. А. Роль и значение фирменного стиля в формировании имиджа компании / В. А. Дубинина. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2024. — № 19 (518). — С. 339-340. [Электронный ресурс] URL: https://moluch.ru/archive/518/113953/ (дата обращения: 02.06.2025).

[14] Симакова Ю. Тренд на экологию: что нужно делать брендам, чтобы не потерять лояльность аудитории [Электронный ресурс] URL: https://rb.ru/opinion/ecoproizvodstvo/ (дата обращения: 02.06.2025).

[15] Кокорев А.С., Зотов Е.Д. Роль цифровых технологий в современном маркетинге России // Российский научный вестник, № 3/2025. - С. 65-73.

[16] Цыпкин Ю.А., Близнюкова Т.В., Кокорев А.С. Маркетинг. Учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов очной, очно-заочной и заочной формы обучения / Санкт-Петербург, 2024. – С. 176.

Spisok literatury:

[1] Koblyakova A. A. Sobytijnyj marketing kak instrument formirovaniya brenda: novejshie podhody i tekhnologii // Vestnik nauki. 2024. №10 (79). [Elektronnyj resurs] URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sobytiynyy-marketing-kak-instrument-formirovaniya-brenda-noveyshie-podhody-i-tehnologii (data obrashcheniya: 02.06.2025).

[2] Vovk E. V. Imidzh kak effektivnyj metod sozdaniya effektivnoj reklamy // MediaVektor. 2023. № 8. S. 19-22.

[3] Yarychev N. U., Cherednyakova A. B. Cennostno-akmeologicheskaya osnova kul'tury imidzha v usloviyah cifrovoj transformacii kommunikacij // Vestnik kul'tury i iskusstv. 2021. № 1(65). S. 64-71.

[4] Avdeeva E. A., Aseeva K. O. Formirovanie imidzha sovremennoj kompanii, ego klyuchevye sostavlyayushchie // Proektnoe upravlenie v stroitel'stve. 2022. № 1(26). S. 77—82.

[5] Kasimova E. R., Kuznecova E. V., Ruvennyj I. Ya. HR-brending kak instrument strategicheskogo marketingovogo upravleniya // Biznes. Obrazovanie. Pravo. 2024. № 2(67). S. 89-94.

[6] Larkina N. G. Tekhnologii formirovaniya imidzha territorii // Vestnik Akademii znanij. 2022. №53 (6). S. 155-158.

[7] Belyaev V. I. Reputaciya, imidzh, brend: sozdanie i ispol'zovanie v praktike strategicheskogo upravleniya kompaniyami i territoriyami // Ekonomika, professiya, biznes. 2020. № 1. S. 16-27.

[8] Perov E. V. Obraz i imidzh lichnosti // Social'nye i ekonomicheskie sistemy. 2019. № 3(9). S. 16-31.

[9] Brunson R. Expert Secrets: The Underground Playbook for Creating a Mass Movement of People Who Will Pay for Your Advice. New York: Morgan James Publishing, 2017. 302 p.

[10] Sihare Sh. R. Image-based Digital Marketing // International Journal of Information Engineering and Electronic Business. 2017. Vol. 9. No. 5. Pp. 10-17.

[11] Pulizzi J. Epic Content Marketing: How to Tell a Different Story, break through the Clutter, and Win More Customers by Marketing Less. New York: McGraw Hill, 2013. 352 p

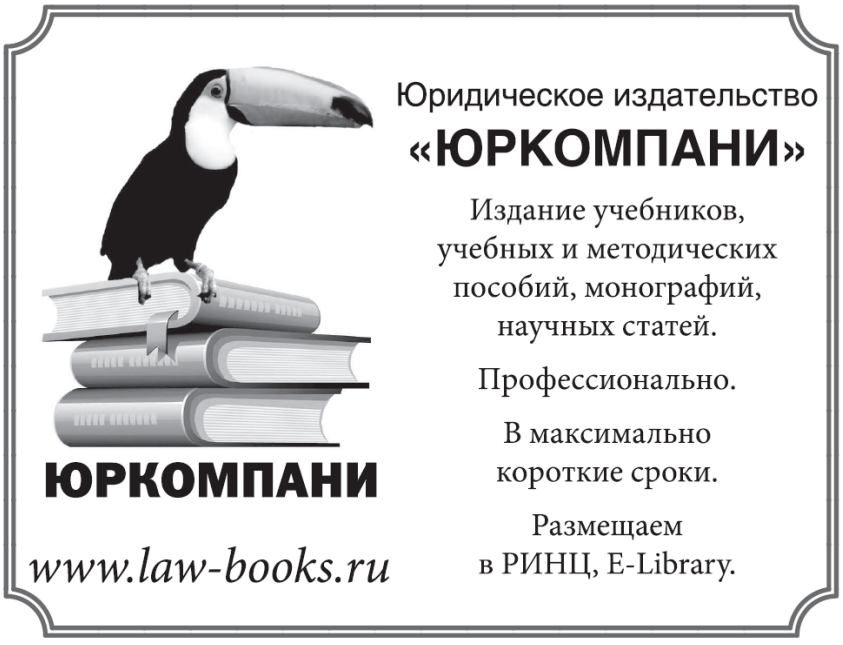
[12] Miller D. Building a StoryBrand: Clarify Your Message So Customers Will Listen. New York: HarperCollins Leadership, 2017. 240 p.

[13] Dubinina, V. A. Rol' i znachenie firmennogo stilya v formirovanii imidzha kompanii / V. A. Dubinina. – Tekst: neposredstvennyj // Molodoj uchenyj. — 2024. — № 19 (518). — S. 339-340. [Elektronnyj resurs] URL: https://moluch.ru/archive/518/113953/ (data obrashcheniya: 02.06.2025).

[14] Simakova Yu. Trend na ekologiyu: chto nuzhno delat' brendam, chtoby ne poteryat' loyal'nost' auditorii [Elektronnyj resurs] URL: https://rb.ru/opinion/ecoproizvodstvo/ (data obrashcheniya: 02.06.2025).

[15] Kokorev A.S., Zotov E.D. Rol' cifrovyh tekhnologij v sovremennom marketinge Rossii // Rossijskij nauchnyj vestnik, № 3/2025. - S. 65-73.

[16] Cypkin Yu.A., Bliznyukova T.V., Kokorev A.S. Marketing. Uchebno-metodicheskoe posobie dlya prakticheskih zanyatij i samostoyatel'noj raboty studentov ochnoj, ochno-zaochnoj i zaochnoj formy obucheniya / Sankt-Peterburg, 2024. – S. 176.



Дата поступления рукописи в редакцию: 04.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-150-154

ФАТЕЕВА Наталья Борисовна,
преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: natbor73@mail.ru

ПЕТРОВА Любовь Николаевна,
старший преподаватель
кафедры менеджмента и экономической
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lyubow.petrova@mail.ru

АЛИМАРДАНОВА Наталья Александровна,
старший преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: ana_natalya@mail.ru

РАДИОНОВА Светлана Владимировна,
преподаватель кафедры бухгалтерского учета и аудита
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: svr_svetlana@mail.ru

ЧУПИНА Ирина Павловна,
доктор наук, доцент кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
г. Екатеринбург,
e-mail: irinacupina716@gmail.com

ФЕТИСОВА Анастасия Викторовна,
старший преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: Victorovna_eburg@mail.ru

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМ КОЛЛЕКТИВОМ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

Аннотация. *Трудовой коллектив является важнейшим ресурсом любой организации. Управление человеческими ресурсами приобретает всё большее значение. В статье рассматривается управление человеческими ресурсами в банковской системе, особенности осуществления трудовой деятельности в банках, представлена система управления трудовыми коллективами в банковской сфере, управление факторами развития персонала в банке.*

Ключевые слова: *управление, трудовой коллектив, банковская сфера, эффективность, человеческие ресурсы, мотивация.*

FATEEVA Natalia Borisovna,
Lecturer of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

PETROVA Lyubov Nikolaevna,
Senior Lecturer of the Department of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

ALIMARDANOVA Natalia Aleksandrovna,
Senior Lecturer of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University

RADIONOVA Svetlana Vladimirovna,
Lecturer of the Department of Accounting and Auditing of the Ural State Agrarian University

CHUPINA Irina Pavlovna,
Doctor of Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University University, Yekaterinburg

FETISOVA Anastasia Viktorovna,
Senior Lecturer, Department of Management and Economic Theory, Ural State Agrarian University

PROBLEMS OF LABOR COLLECTIVE MANAGEMENT IN THE BANKING SECTOR

Annotation. *The workforce is the most important resource of any organization. Human resource management is becoming increasingly important. The article examines human resource management in the banking system, the specifics of implementing labor activities in banks, presents a system for managing workforces in the banking sector, and managing personnel development factors in a bank.*

Key words: *management, workforce, banking sector, efficiency, human resources, motivation.*

В настоящее время не теряет актуальность выражение о том, что кадры решают все. Банковское дело - предпринимательская деятельность, на успешность которой влияет жесткий государственный контроль, политическая и экономическая ситуация в стране, новые технологии, необходимость постоянного совершенствования предоставляемых услуг, в связи с чем банки уделяют много внимания управлению персоналом, которое является ключевым инструментом, влияющим на результаты работы сотрудников и в целом на укрепление позиций на рынке.

Управление трудовым коллективом в банковской сфере -управление персоналом, подсистема управления банка, влияющая на его успешность и эффективность. «Непрерывный процесс, направленный на целевое изменение мотивации людей, чтобы добиться от них максимальной отдачи, а, следовательно, высоких конечных результатов» - управление персоналом [2].

«У сотрудников должна быть мотивация, которая помогает компании предоставлять клиентам прибыльные услуги и способствует долгосрочных целей организации» [6]. Сотрудники банков, осуществляя трудовую деятельность, получают заработную плату, поощрение и стимулирование. Они продвигаются по карьерной лестнице. Деятельность сотрудников контролируется руководством, соблюдаются принципы общения, деловая этика и психология. Сотрудники банка мотивированы на трудовую деятельность, их труд организован, кадры расставляются в соответствии с должностными обязанностями и видом выполняемой деятельности. «Налицо факт потребности постоянного повышения кадрового потенциала банков, а также прямая связь между генерацией банком новых услуг и состоянием системы обучающих курсов кадров, их инновационной направленности, необходимость обоснованного ранжирования банковских кадров с выработкой общих объективных критериев, что влияет в конечном счете на степень повышения их конкурентных преимуществ» [4].

Особенности осуществления трудовой деятельности в банках заключаются в следующем: постоянный контроль знаний сотрудников; неравномерная загруженность в течение дня (месяца, года); ответственность за проведенные операции и принятые решения; сверхурочная работа; регламентация деятельности.

Развитию персонала в банке уделяют значительное внимание. «Под развитием персонала подразумевается совокупность различных мероприятий и действий, направленных на обеспечение максимального соответствия возможностей человека стратегическим целям организации» [5]. Для того чтобы деятельность сотрудников банка являлась наиболее эффективной сотрудники

банка подлежат подготовке и переподготовке с целью повышения их квалификации и профессионализма, автоматизируются рутинные действия; оказывается психологическая помощь; оказывается не материальное и материальное поощрение труда; поддерживается эмоциональный климат коллектива; организуется получение «обратной связи» (анкетирование, тестирование), мероприятия приводят к увеличению уровня образования молодых специалистов; увеличению вовлеченности персонала.

Система управления трудовыми коллективами в банковской сфере представлена на *схеме 1.*



Рис. 1 Управление трудовыми коллективами в банковской сфере

На эффективность управления персоналом влияют такие факторы, как компетентность работников и их мотивация. Управление факторами развития персонала в банке представлены на *рисунке 2.*



Рис. 2 Управление факторами развития персонала в банке

Информационные коммуникации внутри банка несут немаловажное значение в мотивации персонала. Чем больше развиты информационные коммуникации, тем больше успешность банка. Сотрудники банка должны обладать информацией о достижениях банка, клиентах банка и их потребностях в услугах, месте банка на рынке, планах и перспективах развития. Информация рассылается по установленными способами, проводится беседа с сотрудниками

банка, собрание. Утренние сборы сотрудников позволяют ознакомить трудовой коллектив с задачами и целями банка. Они становятся частью сложного механизма, которым управляет руководитель. Если сотрудники совершают ошибки, то к ним применяются меры дисциплинарного воздействия, которые должны быть справедливыми.

Одной из основных проблем, что ведет с одной стороны к демотивации, а с другой стороны к желанию развиваться и к стремлению к карьерному росту это несоответствие заработных плат рядовых сотрудников и руководства. Стимулирование деятельности рядовых сотрудников в виде премирования по результатам работы помогает сгладить подобное недовольство. Сотрудники часто привлекаются к сверхурочной работе, так как банк работает без перерыва на обед. При этом формально обед имеется, но реально сотрудник банка используют его для работы с клиентами. Проведение обучения в выходные дни также сокращает время отдыха. К уменьшению эффективности трудовой деятельности коллектива банка приводят трудности межличностного общения между сотрудниками.

Управление трудовым коллективом в банке имеет большую значимость. Необходимо выбрать наилучшую систему управления персоналом, предотвращающую высокую текучесть персонала, недостаточность профессионалов и отсутствие мотивации. Явление текучести является нормой и не предполагает принятие мер по ее уменьшению до того момента, как только это не становится угрозой для бизнеса. Непринятие мер, направленных на предотвращение текучести кадров способствует увеличению интенсивности и напряженности труда, объема работ на одного сотрудника, а, следовательно, к неудовлетворённости трудом. Проблемой банков в настоящее время является недостаточное урегулирование приема новых сотрудников.

Как правило уменьшение удовлетворённости трудовой деятельностью, объясняется недостаточным сотрудничеством, отсутствием взаимопомощи и если конфликты разрешаются принятием жестких управленческих решений, то это ведет к не устранению первопричины инцидента. Поэтому самый сложный, но при этом эффективный способ является именно сотрудничество, т.к. именно он помогает исключить причину конфликта между сотрудниками организации. Но в этом случае очень важно, чтобы каждый из оппонентов смог признать суждения второй стороны и достигнуть решения устраивающих обе стороны. Сплочение сотрудников решается проведением в рабочее время бесед, деловых игр, тренингов. Введение в конфликт не является решением проблем. Сотрудники, видящие решение проблемы в конфликте, обучаются бесконфликтным трудовым практикам. При изучении деятельности банков установлена необходимость стимулирования сотрудников, проявляющих наибольшую активность, внедряющих инновации, выдвигающих идеи новаторства [3].

«В современном мире компании важно занимать лидирующие позиции и быть конкурентоспособной, именно высококвалифицированный персонал, имеющий отличную подготовку и своевременное обучение, отчасти помогает достичь таких результатов» [1]. Управление трудовым коллективом банка позволяет продвигать место сотрудника на рынке труда, что делает его ценным для соискателя, увеличивает имидж компании, обеспечивая увеличение конкурентоспособности.

Список литературы:

[1] Агафонов, А.А. О необходимости обучения персонала и систематического повышения его квалификации / А.А. Агафонов // В сборнике: Инновационное развитие науки и образования. Сборник статей II Международной научно–практической конференции. В 2 частях. Ответственный редактор Гуляев Герман Юрьевич. – 2018. – С. 226–228.

[2] Андреева, И.Н. Управление кадрами. Руководство для персонала и топ-менеджмента / И.Н. Андреева. – СПб.: БХВ – Петербург, 2012. – 416 с.

[3] Кулагина П. Ю. Социально-трудовой конфликт в оценках работников банка/ П. Ю. Кулагина// Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия Социология. Политология - 2020.- № 1.- 174-177 с.

[4] Монтик, О. Н. Повышение эффективности системы управления персоналом в банке / О. Н. Монтик // XX международный научно-практический семинар «Мировая экономика и бизнес-администрирование» : Сборник материалов и докладов, Минск, 2-3 октября 2024 года / Белорусский национальный технический университет. – Минск : Четыре четверти, 2024. – С. 35-37.

[5] Петров, А. Я. Профессиональное образование и обучение работников (персонала). Правовые основы : учебник для вузов / А. Я. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 317 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10444-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/517795

[6] Хомутский Д.Ю., Кучендаева Л.Е. Факторы мотивации сотрудников компании банковской отрасли и их влияние на эффективность работы персонала // Мотивация и оплата труда. — 2024. — No2. — С.82–86. URL: https://grebennikon.ru/article-b9gc.html

Spisok literatury:

[1] Agafonov, A.A. O neobhodimosti obuchenija personala i sistematicheskogo povyshenija ego kvalifikacii / A.A. Agafonov // V sbornike: Innovacionnoe razvitie nauki i obrazovanija. Sbornik statej II Mezhdunarodnoj nauchno–prakticheskoj konferencii. V 2 chastjah. Otvetstvennyj redaktor Guljaev German Jur'evich. – 2018. – S. 226–228.

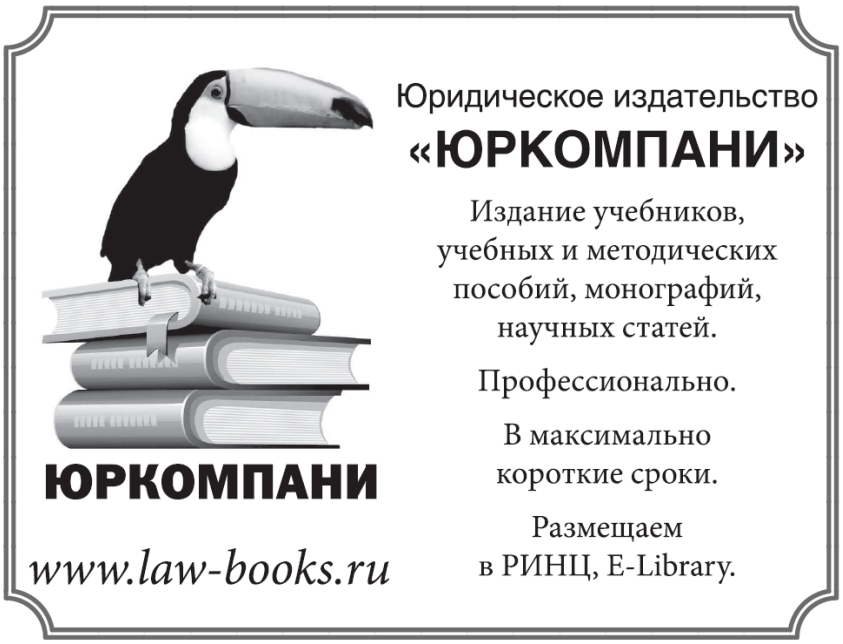
[2] Andreeva, I.N. Upravlenie kadrami. Rukovodstvo dlja personala i top-menedzhmenta / I.N. Andreeva. – SPb.: BHV – Peterburg, 2012. – 416 s.

[3] Kulagina P. Ju. Social'no-trudovoj konflikt v ocenkah rabotnikov banka/ P. Ju. Kulagina// Izvestija Saratovskogo universiteta. Novaja serija. Serija Sociologija. Politologija - 2020.- № 1.- 174-177 s.

[4] Montik, O. N. Povyshenie jeffektivnosti sistemy upravlenija personalom v banke / O. N. Montik // HH mezhdunarodnyj nauchno-prakticheskij seminar «Mirovaja jekonomika i biznes-administrirovanie» : Sbornik materialov i dokladov, Minsk, 2-3 oktjabrja 2024 goda / Belorusskij nacional'nyj tehnicheskij universitet. – Minsk : Chetyre chetverti, 2024. – S. 35-37.

[5] Petrov, A. Ja. Professional'noe obrazovanie i obuchenie rabotnikov (personala). Pravovye osnovy : uchebnik dlja vuzov / A. Ja. Petrov. — Moskva : Izdatel'stvo Jurajt, 2023. — 317 s. — (Vysshee obrazovanie). — ISBN 978-5-534-10444-8. — Tekst : jelektronnyj // Obrazovatel'naja platforma Jurajt [sajt]. — URL: https://urait.ru/bcode/517795

[6] Homutskij D.Ju., Kuchendaeva L.E. Faktory motivacii sotrudnikov kompanii bankovskoj otrasli i ih vlijanie na jeffektivnost' raboty personala // Motivacija i oplata truda. — 2024. — No2. — S.82–86. URL: https://grebennikon.ru/article-b9gc.html



- ПРАВОСУДИЕ И СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА -

Дата поступления рукописи в редакцию: 30.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-155-160
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ЯХИНА Юлия Харисовна,
Доцент кафедры государственно-правовых дисциплин
Российского государственного университета правосудия
им. В.М. Лебедева,
кандидат юридических наук, доцент,
e-mail: yulechka72@yandex.ru

ЦИФРОВЫЕ СУДЫ: ОПЫТ ЭСТОНИИ, СИНГАПУРА, КНР И РОССИИ

Аннотация. *В предлагаемой работе автором предпринята попытка решения ряда значимых научных задач, которые вносят вклад в исследование цифрового правосудия. Основными из них являются: анализ моделей цифрового правосудия, исследование технологических и правовых основ цифрового правосудия, выявление проблем и рисков цифровизации, прогнозирование будущего правосудия, теоретическое осмысление термина «цифровое правосудие». Таким образом, работа сочетает теоретический анализ с прикладными исследованиями, решая задачи как научного, так и практического характера, а её результаты могут служить для проведения других исследований и профессиональной деятельности, связанной цифровизацией судебных систем.*

Ключевые слова: *цифровое правосудие, электронное правосудие, онлайн-суды, цифровизация судебной системы, искусственный интеллект блокчейн в правосудии, сравнительное правоведение, судебные реформы, автоматизация судопроизводства.*

YAKHINA Yulia Kharisovna,
Associate Professor of the Department of State and Legal Disciplines
Russian State University of Justice named after V.M. Lebedev
Candidate of Legal Sciences, Associate Professor

DIGITAL COURTS: THE EXPERIENCE OF ESTONIA, SINGAPORE, CHINA AND RUSSIA

Annotation. *In the proposed work, the author attempts to solve a number of significant scientific problems that contribute to the study of digital justice. The main ones are: analysis of digital justice models, study of the technological and legal foundations of digital justice, identification of problems and risks of digitalization, forecasting the future of justice, theoretical understanding of the term "digital justice". Thus, the work combines theoretical analysis with applied research, solving problems of both scientific and practical nature, and its results can serve for other research and professional activities related to the digitalization of judicial systems.*

Key words: *digital justice, e-justice, online courts, digitalization of the judicial system, artificial intelligence blockchain in justice, comparative law, judicial reforms, automation of legal proceedings.*

Современные вызовы, подобные сложившейся в недавнем прошлом эпидемиологической обстановке продемонстрировали два важных аспекта современного развития. Во-первых, стала очевидной необходимость минимизации физических контактов между участниками судебных процессов. Во-вторых, выяснилось, что технологическая база для подобной трансформации уже была в значительной степени подготовлена.

Инструменты электронного документооборота, средства дистанционной коммуникации и цифровые платежные системы, хотя и существовали ранее, до пандемии не находили столь широкого применения. Особого внимания заслуживает опыт судебных органов, которые в сжатые сроки адаптировали процедуры для обеспечения участия в процессах лиц, находящихся в различных географических точках.

Говоря о цифровизации правосудия отметим, что по мнению авторов В.А. Лаптева и Н.И. Соловяненко под таковым можно понимать - форму «правоприменительной деятельности судебной власти по осуществлению конституционного, гражданского, административного и уголовного судопроизводства с применением информационно-коммуникационных технологий и систем, в том числе, единого информационного пространства судов, программных средств автоматизации судебного делопроизводства (подачи, обработки и сканирования поступающих в суды документов, формирования электронных дел и электронного архива судебных дел, онлайн-заседаний, искусственного интеллекта и т. д.), обеспечения доступа к информации о деятельности судов в электронном виде, а также создания единых баз данных судебных дел» [1].

В более кратком виде можно определить его как форму судебной деятельности, использующую информационно-коммуникационные технологии и аналитические средства для ведения судопроизводства.

Переходя к рассмотрению национальных программ цифровизации, начнем с Эстонии, которая по мнению Л.Ю. Грудцыной «в настоящее время является мировым лидером в цифровой трансформации государственных услуг, включая судебную систему. С 2000-х гг. страна активно внедряет электронные решения в правосудие, что за 25 лет позволило значительно повысить эффективность, прозрачность и доступность судебных процессов» [2, с.59].

Основу этой системы цифрового правосудия Эстонии составляют три ключевых закона: Закон о цифровой подписи - 2000 г., который легализовал использование электронных подписей, приравняв их к собственноручным; Закон об электронном обмене данными 2004 г., обеспечивший правовую основу для электронного документооборота; а также поправки к ГПК и УПК Эстонии (2008-2020), разрешившие подачу исков онлайн, проведение заседаний через видеосвязь и использование электронных доказательств.

Что касается технологической основы, то она базируется на платформах: X-Road - защищенной системе межведомственного обмена данными, интегрирующей суды с государственными реестрами , такими как населения, недвижимости и др. Для электронного делопроизводства используется система e-File, охватывающая все этапы судебного процесса, от подачи иска до исполнения решений. Она сократила сроки рассмотрения дел на 40% и уменьшила бумажный документооборот [3, с. 60]. Для проведения дистанционных заседаний используется платформе e-Court, позволяющая проводить до 95% процессуальных действий онлайн.

Эстония также активно использует блокчейн-технологии для защиты данных и искусственный интеллект для обработки документов. Электронная идентификация при помощи инструментов: «e-ID», «Mobili-ID» и «Smart-ID» обеспечивает безопасный доступ к услугам. К безусловным преимуществам данного опыта можно отнести повышение прозрачности, доступности и эффективности правосудия, сокращение затрат. Однако остаются не решенными вызовы кибербезопасности, например, взлом e-ID в 2017 г., коме того важное значение представляет вопрос цифровой грамотности населения, что особенно актуально для людей старшего поколения и признание электронных подписей за рубежом.

В период 2008-2020 гг. была проведена масштабная реформа процессуального законодательства, внесены поправки к Гражданскому процессуальному кодексу Эстонии и Уголовно-процессуальному кодексу, для адаптации законодательства к цифровизации судебной системы. Они содержат три ключевых нововведения: подача исков в электронной форме, проведение судебных заседаний посредствомвидеосвязи и использование электронных доказательств. Особое внимание уделяется технологическим и правовым аспектам реализации этих изменений, а также их влиянию на эффективность правосудия.

Успех предпринятых мер подтверждается и тем, что опыт Эстонии повлиял на развитие е-правосудия в ЕС. Например, регламент eIDAS основан на эстонской модели e-ID, а European Interoperability Framework вдохновлен X-Road. Европейский портал e-Justice интегрирует эстонские решения, такие как электронная подача исков и видеозаседания. Перспективы развития включают расширение использования ИИ, усиление киберзащиты и международную стандартизацию цифрового правосудия. Эстонская модель демонстрирует, что успех цифровизации требует сильной законодательной базы, инновационных технологий и системного подхода.

Среди лидеров и пионеров цифровизации правосудия также называют Республику Сингапур, которая добилась значительных успехов в цифровизации судебной системы. Начало преобразований было связано с глубоким кризисом в конце 1980-х годов, когда суды столкнулись с огромными задержками в рассмотрении дел и катастрофической потерей доверия со стороны населения.

Среди ключевых проблем сингапурской судебной системы, которые стали катализатором её цифровой трансформации можно выделить хронические задержки в рассмотрении дел, достигшие критического уровня в конце 1980-х годов, когда тысячи дел годами оставались без движения, а некоторые процессы длились более

десяти лет. Это привело к глубокому кризису доверия населения к судебной системе, поскольку участники правовых споров стали избегать обращения в суды из-за непомерно длительных сроков разбирательств [4].

Основной причиной этой проблемы стали архаичные методы работы с документами - суды продолжали вести бумажные журналы и хранить дела в физических архивах, что делало невозможным оперативный поиск информации и контроль за движением дел. Отсутствие централизованной системы учёта приводило к потере документов, дублированию процедур и хаотичному администрированию. Даже такие меры, как увеличение штата судебных секретарей или введение ночных заседаний, не решали проблему из-за фундаментального несовершенства системы документооборота.

Еще одной поблемой густонаселенного Сингапура являются физические ограничениям, связанные с нехваткой пространства для хранения постоянно растущих объёмов бумажных документов и сложностями их транспортировки. Кроме того, традиционные методы работы создавали барьеры для доступа к правосудию, поскольку участникам процессов приходилось многократно посещать суды для подачи документов или получения выписок.

Необходимо было создание принципиально нового механизма управления делами. Вскоре такая система была создана. Компьютеризированная гражданская система управления делами - «Mainframe Civil System», которая содержит практически всю важную информацию и статистику каждого действия, включая подробные данные о сторонах, характере и размере иска, представленных документах и результатах слушаний [5].

Кроме того, повсеместно были созданы высокотехнологичные залы для судебных заседаний. Первый такой суд был создан уже в 1995 году. В нем размещались самые передовые технологии, такие как видеоконференцсвязь и другие аудиовизуальные средства, а также система цифровой записи. Положительный опыт применения информационных технологий в гражданском процессе послужил стимулом для правительства Сингапура в части строительства второго и последующих высокотехнологичных судов.

Важнейшим достижением стало создание Электронной службы подачи документов, которая автоматически проверяет поступающие материалы на соответствие процессуальным требованиям и обрабатывает их без участия сотрудников суда. Сегодня более 80% всех судебных документов подаются в электронном виде. Для обеспечения безопасности и конфиденциальности данных используются цифровые подписи и смарт-карты с уникальными идентификационными кодами. Особое значение имеет система LawNet - национальная юридическая информационная сеть, которая предоставляет доступ к базам данных всех судов страны и позволяет осуществлять поиск необходимой информации по различным параметрам.

Внедрение цифровых технологий привело к радикальным изменениям в работе судебной системы. Значительно сократились сроки рассмотрения дел, минимизирован бумажный документооборот, обеспечен круглосуточный доступ к судебным сервисам. Повысилась прозрачность судебных процессов, снизился риск потери или повреждения документов.

Опыт Сингапура наглядно демонстрирует, что успешная цифровая трансформация судебной системы требует комплексного подхода, включающего законодательные изменения, внедрение передовых технологических решений и постоянное обучение всех участников процесса. При этом важно сохранять баланс между инновациями и традиционными ценностями правосудия, чтобы технологии служили целям справедливости, а не становились самоцелью.

Цифровизация правосудия в Сингапуре решив многие проблемы, породила новые. Среди таковых можно назвать необходимость обеспечения кибербезопасности. Кроме того, использование цифровых технологий в правосудии, таит в себе опасность нарушения многих его принципов. Они должны оставаться инструментом, а не подменять собой традиционные ценности судопроизводства.

Рассматривая опыт зарубежных стран, нельзя обойти уникальный опыт Китая в области электронного правосудия, а именно создания и Ханчжоуского интернет-суда, который стал первым в мире судом, полностью переведенным в онлайн-формат. С 2017 года в КНР реализуется инновационный подход к судопроизводству, где все этапы - от подачи иска до исполнения решения - осуществляются через интернет-платформу.

Законом КНР от 09.04.1991г. «О гражданском процессе», который именуется в научной литературе Гражданским процессуальным кодексом КНР или ГПК КНР [6]. Наряду с этим законодательным актом, существенную роль в судебной практике играют нормативные положения, принимаемые Верховным народным судом КНР.

Система гражданского судопроизводства в Китае построена по двухинстанционной модели: первоначальное рассмотрение дела осуществляется судом первой инстанции, после чего возможно апелляционное обжалование, причем апелляционное решение приобретает силу окончательного и не подлежит дальнейшему пересмотру. Однако при наличии оснований полагать,

что апелляционное решение содержит существенные ошибки, заинтересованное лицо вправе инициировать процедуру судебного надзора для повторного рассмотрения дела. Процессуальный механизм включает несколько последовательных этапов: истец направляет исковое заявление с приложением ключевых доказательств; суд проводит их анализ и принимает решение о принятии дела к производству; затем материалы дела направляются ответчику, который представляет свои возражения и доказательства; далее следует стадия взаимного ознакомления сторон с доказательственной базой, включая свидетельские показания, экспертные заключения и письменные доказательства; завершающей стадией является судебное разбирательство и вынесение решения [7].

Значимым этапом развития судебной системы КНР стало создание в 2017 году специализированного Ханчжоуского интернет-суда. Данная инициатива была реализована в рамках комплексной программы судебных реформ, направленных на адаптацию правосудия к цифровой эпохе. Выбор города Ханчжоу (административного центра провинции Чжэцзян) в качестве площадки для этого экспериментального проекта не случаен: его близость к Шанхаю — центру китайской интернет-индустрии, где расположены штаб-квартиры таких корпораций, как Alibaba и NetEase, обеспечила благоприятные условия для тестирования новой модели правосудия. Согласно законодательству КНР, подсудность по делам с участием юридических лиц определяется местом их регистрации либо осуществления основной деятельности.

Компетенция Ханчжоуского интернет-суда охватывает широкий спектр споров, связанных с цифровой средой. К их числу относятся конфликты, возникающие при заключении и исполнении договоров онлайн-покупок через платформы электронной коммерции, а также споры, связанные с предоставлением интернет-услуг. Значительную часть дел составляют нарушения авторских и смежных прав на контент, распространяемый в сети, включая случаи первоначальной публикации произведений в цифровом формате. Кроме того, суд рассматривает конфликты, связанные с использованием доменных имен, нарушениями личных и имущественных прав в интернете, а также дела о возмещении ущерба, причиненного некачественными товарами, приобретенными через онлайн-платформы. В юрисдикцию суда входят и административные споры, возникающие при осуществлении государственного контроля за интернет-торговлей и информационными услугами, а также иные категории дел, отнесенные к его ведению Верховным народным судом КНР.

Переходя к рассмотрению цифровизации судебной системы в России, отметим, что значимым этапом модернизации судебной системы стала федеральная целевая программа «Развитие судебной системы России на 2013-2024 годы» [8], предусматривавшая комплекс мер по цифровой трансформации, включая: автоматизацию судебных процессов; внедрение информационных технологий в судебно-экспертную деятельность; создание единой автоматизированной системы Федеральной службы судебных приставов с электронным архивом для перехода к электронному исполнению судебных актов.

Законодательная база была существенно дополнена: 30 декабря 2021 года внесениями изменений в АПК РФ, ГПК РФ и КАС РФ, регламентирующих дистанционное участие в судебных заседаниях, а 29 декабря 2022 года аналогичные нормы появились в УПК РФ, предусматривающие использование систем видеоконференц-связи и электронного документооборота [9]. Кроме того, на портале «Госуслуги» создается раздел «Правосудие-онлайн», полный запуск которого запланирован на 2026 год. Данный сервис позволит гражданам участвовать в судебных процессах, подавать исковые заявления и знакомиться с материалами дела в цифровом формате.

Государственная автоматизированная система «Правосудие», включающая 26 подсистем и 49 программных комплексов, обеспечивает автоматическое распределение дел, ведение электронного делопроизводства, онлайн-подачу документов и рассылку извещений. Наиболее продвинутые функциональные возможности реализованы в Москве и Санкт-Петербурге, где дополнительно внедрены системы мониторинга эффективности работы судей, оптимизации нагрузки сотрудников и технологии облачных рабочих мест.

Стратегические направления развития были определены Указом Президента РФ от 10 октября 2019 г. № 490, утвердившим Национальную стратегию развития искусственного интеллекта до 2030 года, которая предусматривает широкое внедрение отечественных инновационных решений во все сферы государственного управления и общественной жизни.

Реализация указанных мер позволит существенно модернизировать российскую судебную систему, обеспечив такие преимущества, как объективность, экономическую эффективность, возможность обработки больших массивов данных, круглосуточную доступность для пользователей и строгое соблюдение норм закона, одновременно минимизировав коррупционные риски и давление на судейский корпус.

Близкими представляются перспективы применения искусственного интеллекта в российском правосудии. Например, еще в 2019 году было дано законодательное определение этого понятия. Так, согласно Указу Президента, № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» это комплекс технологических решений, позволяющий имитировать когнитивные функции человека (включая самообучение и поиск решений без заранее заданного алгоритма) и получать при выполнении конкретных задач результаты, сопоставимые, как минимум, с результатами интеллектуальной деятельности человека [10].

В работе А.В. Ермакова, среди положительных сторон применения искусственного интеллекта в правосудии были названы: «беспристрастность, экономичность, способность анализировать колоссальные объемы информации, доступ пользователя в любое время, точность, строгое соблюдение законов, неподкупность и бесстрашие к угрозам жизни и здоровью» [11, с. 27].

Подводя итог, можно отметить, что внедрение современных технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн, электронный документооборот и системы видеоконференц-связи, могут способствовать повышению эффективности, прозрачности и доступности правосудия.

Изучение опыта Эстонии показало успешную интеграцию многих цифровых решений, что привело к сокращению сроков рассмотрения дел и минимизации бумажного документооборота. Сингапур, преодолев кризис доверия к судебной системе, создал высокотехнологичную инфраструктуру, обеспечивающую оперативность и удобство для участников процессов. Китай, в свою очередь, стал пионером в создании онлайн-судов, что открыло новые возможности для рассмотрения споров в цифровой среде. В России цифровизация судебной системы реализуется в рамках федеральной целевой программы, предусматривающей автоматизацию процессов, внедрение электронного правосудия и развитие ГАС «Правосудие».

Однако, несмотря на значительные успехи, во всех случаях возникают вопросы требующие обязательного решения, среди таковых - кибербезопасность, цифровое неравенство и необходимость сохранения баланса между технологическими инновациями и традиционными принципами правосудия. Среди перспектив дальнейшего развития цифрового правосудия, можно указать расширение использования искусственного интеллекта, усиление защиты данных и международную стандартизацию электронных судебных систем.

Список литературы:

[1] Цифровое правосудие. Цифровой документ : монография. — Москва : Проспект, 2021. — 248 с. (С. 8.) ISBN 978-5-392-35841-0. Дата обращения: 7 февраля 2022. URL: https://www.researchgate.net/profile/Vasiliy- Laptev/publication/357495631_Digital_justice_Digital_document/links/63da5337c465a873a2756dd0/Digital-justice-Digital-document.pdf

[2] Грудцына, Л. Ю. Цифровое правосудие в Эстонии / Л. Ю. Грудцына // Цифровое право. – 2024. – № 4. – С. 59-65. – DOI 10.24412/3034-4271-2024-4-59-65. – EDN MCKLUG.

[3] Грудцына, Л. Ю. Цифровое правосудие в Эстонии / Л. Ю. Грудцына // Цифровое право. – 2024. – № 4. – С. 59-65. – DOI 10.24412/3034-4271-2024-4-59-65. – EDN MCKLUG.

[4] Решетняк В. И. Электронное правосудие в гражданском процессе Сингапура. Электронный ресурс/https://justicemaker.ru/viewarticle.php?id=15&art=2974 Дата обращения 12.09.2020. Цитируется по: Купчина, Е. В. Цифровое правосудие в странах Азиатско-Тихоокеанского региона: опыт Сингапура / Е. В. Купчина // Инновационные аспекты развития науки и техники : Сборник избранных статей Международной научно-практической конференции, Саратов, 10 ноября 2020 года. – Саратов: НОО «Цифровая наука», 2020. – С. 92-99. – EDN PIHHTY.

[5] Karen Blochlinger, Primus Inter Pares: Is the Singapore Judiciary First Among Equals, Volume 9, Number 3, Pacific Rim Law & Policy Journal (September 2000). Цитируется по: Купчина, Е. В. Цифровое правосудие в странах Азиатско-Тихоокеанского региона: опыт Сингапура / Е. В. Купчина // Инновационные аспекты развития науки и техники : Сборник избранных статей Международной научно-практической конференции, Саратов, 10 ноября 2020 года. – Саратов: НОО «Цифровая наука», 2020. – С. 92-99. – EDN PIHHTY.

[6] Гражданский процессуальный кодекс КНР / Пер. с кит.; под ред. С.А. Халатова. М., 2014.

[7] Xiao Wei, Zou Weining, Deng Xi, Wang Xiaochun, China // The Dispute Resolution Review / R. Clark (ed)., L. 2010. P 167-168. Цитируется по : Шереметьева Наталья Владимировна, Батуро Илья Валерьевич, У. Шуан особенности электронного правосудия в кнр // Право и практика. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-elektronnogo-pravosudiya-v-knr (дата обращения: 29.06.2025).

[8] Постановление Правительства РФ от 27.12.2012 N 1406 (ред. от 14.10.2023) «О федеральной целевой программе «Развитие судебной системы России на 2013 - 2024 годы» [Электрон-

ный ресурс] Доступ:https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140638/9fc5c1c924f7f5ff7fb7b7a5da6de23e5e4d4414/ (Дата обращения: 14.06.2025)

[9] На ПМЮФ обсудили уровень общественного доверия к правосудию // Адвокатская газета [Электронный ресурс] Доступ: https://www.advgazeta.ru/novosti/na-pmyuf-obsudili-uroven-obshchestvennogo-doveriya-k-pravosudiyu/(Дата обращения: 18.06.2025)

[10] Указ Президента РФ от 10.10.2019 г. № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» (вместе с «Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2030\года») // СЗ РФ. 2019. № 41. Ст. 5700.

[11] Ермаков, А. В. Цифровизация правосудия и искусственный интеллект / А. В. Ермаков // Закон и право. – 2024. – № 4. – С. 26-30. – DOI 10.24412/2073-3313-2024-4-26-30. – EDN EMFTHZ.

Spisok literatury:

[1] Cifrovoe pravosudie. Cifrovoj dokument : monografiya. — Moskva : Prospekt, 2021. — 248 s. (S. 8.) ISBN 978-5-392-35841-0. Data obrashheniya: 7 fevralya 2022. URL: https://www.researchgate.net/profile/Vasiliy- Laptev/publication/357495631_Digital_justice_Digital_document/links/63da-5337c465a873a2756dd0/Digital-justice-Digital-document.pdf

[2] Grudcyna, L. Yu. Cifrovoe pravosudie v E`stonii / L. Yu. Grudcyna // Cifrovoe pravo. – 2024. – № 4. – S. 59-65. – DOI 10.24412/3034-4271-2024-4-59-65. – EDN MCKLUG.

[3] Grudcyna, L. Yu. Cifrovoe pravosudie v E`stonii / L. Yu. Grudcyna // Cifrovoe pravo. – 2024. – № 4. – S. 59-65. – DOI 10.24412/3034-4271-2024-4-59-65. – EDN MCKLUG.

[4] Reshetnyak V. I. E`lektronnoe pravosudie v grazhdanskom processe Singapura. E`lektronny`j resurs/https://justicemaker.ru/viewarticle.php?id=15&art=2974 Data obrashheniya 12.09.2020. Citiruetsya po: Kupchina, E. V. Cifrovoe pravosudie v stranax Aziatsko-Tixookeanskogo regiona: opy`t Singapura / E. V. Kupchina // Innovacionny`e aspekty` razvitiya nauki i texniki : Sbornik izbranny`x statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Saratov, 10 noyabrya 2020 goda. – Saratov: NOO Cifrovaya nauka, 2020. – S. 92-99. – EDN PIHHTY.

[5] Karen Blochlinger, Primus Inter Pares: Is the Singapore Judiciary First Among Equals, Volume 9, Number 3, Pacific Rim Law & Policy Journal (September 2000). Citiruetsya po: Kupchina, E. V. Cifrovoe pravosudie v stranax Aziatsko-Tixookeanskogo regiona: opy`t Singapura / E. V. Kupchina // Innovacionny`e aspekty` razvitiya nauki i texniki : Sbornik izbranny`x statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Saratov, 10 noyabrya 2020 goda. – Saratov: NOO Cifrovaya nauka, 2020. – S. 92-99. – EDN PIHHTY.

[6] Grazhdanskij processual`ny`j kodekc KNR / Per. s kit.; pod red. S.A. Xalatova. M., 2014.

[7] Xiao Wei, Zou Weining, Deng Xi, Wang Xiaochun, China // The Dispute Resolution Review / R. Clark (ed)., L. 2010. R 167-168. Citiruetsya po : Sheremet`eva Natal`ya Vladimirovna, Baturo Il`ya Valer`evich, U. Shuan osobennosti e`lektronnogo pravosudiya v knr // Pravo i praktika. 2020. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-elektronnogo-pravosudiya-v-knr (data obrashheniya: 29.06.2025).

[8] Postanovlenie Pravitel`stva RF ot 27.12.2012 N 1406 (red. ot 14.10.2023) O federal`noj celevoj programme Razvitie sudebnoj sistemy` Rossii na 2013 - 2024 gody` [E`lektronny`j resurs] Dostup:https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140638/9fc5c1c924f7f5ff7fb7b7a-5da6de23e5e4d4414/ (Data obrashheniya: 14.06.2025)

[9] Na PMYuF obsudili uroven` obshhestvennogo doveriya k pravosudiyu // Advokatskaya gazeta [E`lektronny`j resurs] Dostup: https://www.advgazeta.ru/novosti/na-pmyuf-obsudili-uroven-obshchestvennogo-doveriya-k-pravosudiyu/(Data obrashheniya: 18.06.2025)

[10] Ukaz Prezidenta RF ot 10.10.2019 g. № 490 «O razvitii iskusstvennogo intellekta v Rossijskoj Federacii» (vmeste s «Nacional`noj strategiej razvitiya iskusstvennogo intellekta na period do 2030\goda») // SZ RF. 2019. № 41. St. 5700.

[11] Ermakov, A. V. Cifrovizaciya pravosudiya i iskusstvenny`j intellekt / A. V. Ermakov // Zakon i pravo. – 2024. – № 4. – S. 26-30. – DOI 10.24412/2073-3313-2024-4-26-30. – EDN EMFTHZ.

Дата поступления рукописи в редакцию: 06.07.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-161-168
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

РАМХЕН Алексей Андреевич,
Аспирант Московского финансово-юридического университета,
e-mail: mail@law-books.ru

ЧЕРЕМУШКИН Михаил Константинович,
студент Российского государственного социального университета,
e-mail: mail@law-books.ru

ПРОБЛЕМЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ В ПРАКТИКЕ ИСПОЛНЕНИЯ РЕШЕНИЙ СУДА НЕИМУЩЕСТВЕННОГО ХАРАКТЕРА СУДЕБНЫМИ ПРИСТАВАМИ-ИСПОЛНИТЕЛЯМИ

Аннотация. *В данной статье рассматриваются актуальные проблемы и ограничения, возникающие в процессе исполнения судебных решений неимущественного характера судебными приставами-исполнителями. Исполнение таких решений играет ключевую роль в обеспечении правосудия, поскольку они представляют собой особую категорию исполнительных производств, напрямую затрагивающую права граждан и организаций. Значимость данной категории обусловлена тем, что она охватывает важнейшие аспекты, такие как трудовые права (например, восстановление на работе) и гражданские права (например, передача имущества).*

Авторы статьи описывают все направления неимущественных исполнительных производств, рассматривают трудности в каждом из них, анализируют существующие ограничения, с которыми сталкиваются судебные-приставы-исполнители при реализации решений суда данного вида. Также авторы описывают результаты опроса должностных лиц руководящего состава ФССП со всей России В рамках исследования предлагаются конкретные меры, направленные на-совершенствование механизма исполнения данной категории исполнительных производств.

Цель статьи — привлечь внимание- к существующим проблемам в сфере неимущественных исполнительных производств, а также разработать и предложить пути повышения эффективности деятельности судебных приставов-исполнителей.

Ключевые слова*: исполнительное производство, неимущественные-обязательства, правоприменение, судебные приставы, правовое регулирование, должник, взыскатель.*

RAMKHEN Alexey Andreevich,
Student of Moscow University of Finance and Law

CHEREMUSHKIN Mikhail Konstantinovich,
Student of Russian State Social University

PROBLEMS AND LIMITATIONS IN THE PRACTICE OF EXECUTING COURT DECISIONS OF A NON-PROPERTY NATURE BY BAILIFFS

Annotation. *This article examines the current problems and limitations that arise in the process of executing court decisions of a non-property nature by bailiffs. The enforcement of such decisions plays a key role in ensuring justice, as they represent a special category of enforcement proceedings that directly affect the rights of citizens and organizations. The importance of this category is due to the fact that it covers the most important aspects, such as labor rights (for example, reinstatement at work) and civil rights (for example, transfer of property).*

The authors of the article describe all areas of non-property enforcement proceedings, consider the difficulties in each of them, and analyze the existing limitations faced by bailiffs in implementing court decisions of this type. The authors also describe the results of a survey of FSSP senior officials from all over Russia. The study suggests specific measures aimed at improving the mechanism of execution of this category of enforcement proceedings.

The purpose of the article is to draw attention to the existing problems in the field of non-property enforcement proceedings, as well as to develop and propose ways to improve the efficiency of bailiffs.

Key words: *enforcement proceedings, non-property obligations, law enforcement, bailiffs, legal regulation, debtor, recoverer.*

Исполнение решений суда неимущественного характера играет ключевую роль в защите прав граждан, поскольку данная категория исполнительных производств отличается своей спецификой. Несмотря на наличие нормативно закреплённых процедур, на практике исполнение таких решений сопровождается рядом серьёзных проблем, связанных как с поведением должников, так и с недостаточной эффективностью существующих механизмов принуждения, организационными трудностями и ограниченностью полномочий судебных приставов. В отличие от имущественных производств, где процесс исполнения, как правило, сводится к взысканию денежных средств, неимущественные решения требуют индивидуального подхода и нестандартных действий. При этом часто они носят социально-значимый характер и напрямую влияют на реализацию прав граждан и организаций.

Нами было проведено исследование среди участников курса повышения квалификации должностных лиц ФССП России «Задачи и принципы исполнительного производства» 19-23 мая 2025 г. В опросе приняли участие 102 должностных лица руководящего состава со всей России.

Большинство участников проведенного нами исследования считают неимущественные исполнительные производства намного сложнее имущественных. Несмотря на их малую долю, они занимают большое место по времени и энергозатратах.

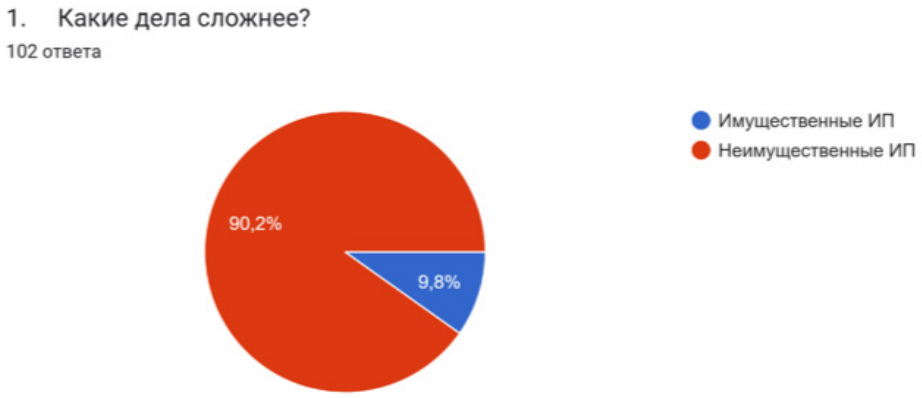


Рис. 1 – Распределение ответов на вопрос «Какие дела сложнее?»

Согласно официальным статистическим данным ФССП России за 2021-2024 годы, можно отметить, что исполнительные производства неимущественного характера составляют всего 0,8-0,9% от общего числа находящихся на исполнении дел.

Таблица 1. Динамика показателей по исполнительным производствам

	2021	2022	2023	2024
Всего исполнительных производств	119 999 785	131 744 090	126 932 897	126 920 088
-в т.ч. неимущественного х-ра	1 122 676	1 117 080	1 120 326	1 068 718

Перечень производств неимущественного характера установлен в главе 13 «Исполнение требований неимущественного характера, содержащихся в исполнительных документах» Федерального закона от 2 октября 2007 года № 229-ФЗ «Об исполнительном производстве» (далее – Закон № 229-ФЗ).

В соответствии с данной главой выделяются следующие виды производств неимущественного характера:

– требования к должнику совершить определенные действия (воздержаться от совершения определенных действий) – статья 105;
– восстановление на работе и последствия неисполнения – статья 106;
– выселение должника, освобождение нежилого помещения или земельного участка, снос строений, зданий, сооружений либо их отдельных конструкций – статья 107;
– вселение взыскателя – статья 108;
– административное приостановление деятельности должника – статья 109;
– административное выдворение за пределы РФ иностранных граждан или лиц без гражданства – статья 109.1;
– отбывание обязательных работ – статья 109.2;
– отобрание или передача ребёнка, а также порядок общения с ребёнком – статья 109.3;
– удаление информации, размещённой в сети «Интернет» и порочащей честь, достоинство или деловую репутацию гражданина либо деловую репутацию юридического лица – статья 109.4.

Дискутабельным является вопрос отнесения обеспечительных мер к видам неимущественных исполнительных производств. Так, на вопрос «Относятся ли обеспечительные меры к производствам неимущественного характера» мнения руководящих должностных лиц ФССП России разделились примерно на равные части.



Рис. 2 – Распределение ответов на вопрос «Относятся ли обеспечительные меры (например: наложение ареста на денежные средства, запрет выезда из РФ) к производствам неимущественного характера?»

С одной стороны, обеспечительные меры не указаны в гл. 13 «Исполнение требований неимущественного характера, содержащихся в исполнительных документах». Следовательно они не являются видом неимущественных исполнительных производств. С другой стороны, по требования, содержащиеся в исполнительных листах по обеспечительным мерам, носят неимущественный характер. Например, запрет на продажу определенной продукции или запрет третьим лицам пользоваться местами общего пользования, временный порядок общения с ребенком до вступления в силу решения суда, обязание не совершать какие-либо действия и пр.

Полагаем, обеспечительные меры должны быть либо выделены в отдельный вид исполнительного производства, либо добавлены в гл. 13 как отдельный вид.



Рис. 3 – Распределение ответов на вопрос «Какие виды производств неимущественного характера в соответствии с гл. 13 Закона № 229-ФЗ вызывают наибольшие трудности?»

Согласно проведенному нами исследованию, к наиболее сложным неимущественным исполнительным производствам должностные лица ФССП России относят дела по отобранию и передаче ребенка, общению с ним. Полагаем это связано с социальной значимостью проблемы, эмоциональной насыщенностью исполнения и отсутствием алгоритмов реализации. В частности, это подтверждается ответами на вопрос с какими проблемами сталкиваются судебные приставы-исполнители при привлечении специалиста-психолога в исполнительное производство по отобранию ребенка и порядку общения.



Рис. 4 – Распределение ответов на вопрос «С какими основными трудностями вы сталкиваетесь при привлечении специалиста психолога в ИП по отобранию и порядку общения?»

Для исполнения решений суда, в которых участвуют дети очень часто требуется специалист-психолог. Наряду с отсутствием четкого алгоритма привлечения данного специалиста судебные приставы-исполнители сталкиваются с отсутствием таких специалистов и отсутствием финансирования.

По нашему мнению, сложность в исполнении дел, связанных с детьми, также заключается в том, что отсутствуют четкие схемы действий, каждая ситуация индивидуальна и предполагает большую вариативность действий должника. Отдельно хочется отметить, что в исполнительных производствах по делам с детьми правовой

статус ребенка законодательно не определен: он не является ни должником, ни взыскателем, но его права и интересы напрямую затрагиваются. На практике ребенок выступает не объектом исполнения, а самостоятельным субъектом правоотношений.

Исполнительные производства, связанные с выселением должника, освобождением нежилого помещения, сносом также сложны из-за сложности процедуры проведения.

В противовес вышеуказанным видам наиболее легкими в исполнении должностные лица ФССП России выделяют отбывание обязательных работ. В данном направлении сочетается четкая регламентация и определены наказания за неисполнение.

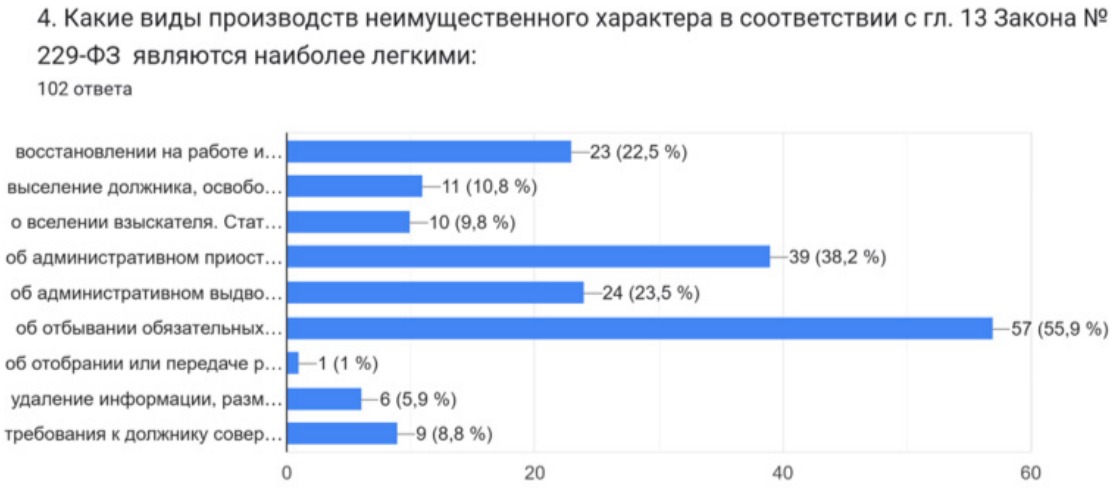


Рис. 5 – Распределение ответов на вопрос «Какие виды производств неимущественного характера в соответствии с гл. 13 Закона № 229-ФЗ являются наиболее легкими?»

Особенности процедур исполнения решений неимущественного характера заключаются в том, что помимо мер, предусмотренных ст. 64, 67, 68 Федерального закона № 229-ФЗ для понуждения должника к исполнению решения суда у судебного пристава-исполнителя есть примерный алгоритм исполнения в главе 13 Федерального закона № 229-ФЗ.

Несмотря на наличие установленного порядка исполнительных действий при исполнении решений неимущественного характера, на практике могут возникать определённые сложности.

Нами были выделены основные проблемы в практике исполнения решений суда неимущественного характера и предложены для обсуждения руководящим должностным лицам:

1. Проблемы, связанные с поведением должников:
   – Уклонение от исполнения решений суда.
   – Отсутствие эффективных механизмов принуждения.
2. Проблемы взаимодействия с другими органами:
   – Сложности в координации с органами власти, правоохранительными органами и другими структурами.
3. Организационные проблемы:
   – Перегруженность судебных приставов-исполнителей.
   – Недостаток кадров и ресурсов.

Согласно проведенному нами исследованию наиболее острыми являются проблемы перегруженности судебных приставов-исполнителей, недостатка эффективных механизмов принуждения и недостаток кадров и ресурсов.

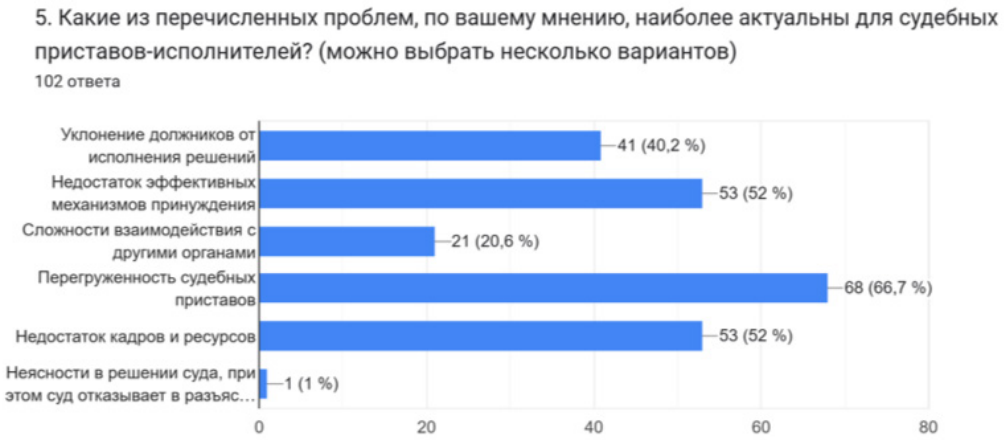


Рис. 6 – Распределение ответов на вопрос «Какие из перечисленных проблем, по вашему мнению, наиболее актуальны для судебных приставов-исполнителей?»

Проблемы, связанные с поведением должника, заключаются в том, что в соответствии со статьей 105 Федерального закона № 229-ФЗ судебный пристав-исполнитель после вынесения исполнительного сбора, составления протокола об административном правонарушении может организовать исполнение решение суда только в случае, если должник не нужен. В большинстве же исполнительных производств преобладают исполнительные действия, где должник необходим.

В настоящее время отсутствуют действенные механизмы понуждения должника к исполнению судебных решений, поскольку меры, предусмотренные Федеральным законом № 229-ФЗ, оказываются недостаточно эффективными. Размер исполнительского сбора составляет 5 000 рублей для физических лиц и 50 000 рублей для юридических лиц, а штраф за неисполнение решения суда — от 1 000 до 2 000 рублей для граждан и от 30 000 до 50 000 рублей для организаций. Эти суммы зачастую не являются существенным стимулом для должников к добровольному исполнению судебных актов.

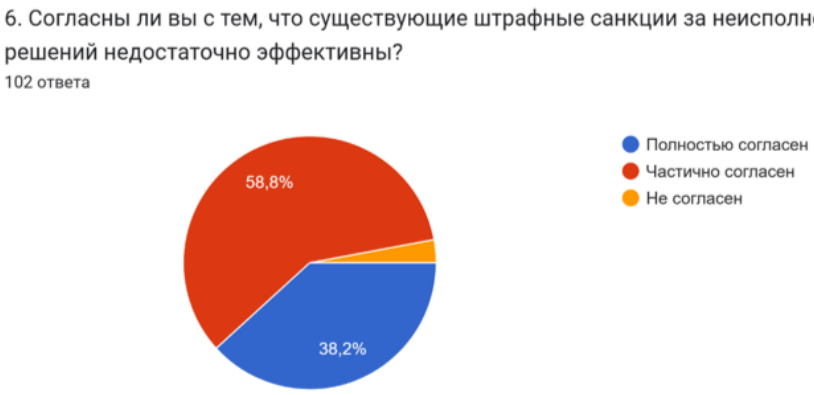


Рис. 7 – Распределение ответов на вопрос «Согласны ли вы с тем, что существующие штрафные санкции за неисполнение судебных решений недостаточно эффективны?»

Проблемы взаимодействия с органами внутренних дел в том, что в соответствии со ст. 62 Федерального закона № 229-ФЗ судебный пристав-исполнитель имеет право на взаимодействие с органами внутренних дел, но на практике механизм взаимодействия не разработан, поэтому нет четких сроков исполнения и правил данного взаимодействия.

Организационные проблемы связаны с тем, что на данный момент отсутствует среднее и выс-

шее учебное заведение, в котором готовятся профессиональные кадры именно для ФССП. В настоящее время пополнение кадров производится за счет активного поиска кандидатов.

Согласно результатам опроса руководящих должностных лиц, подавляющее большинство из них видят необходимость создания специализированных учебных заведений.

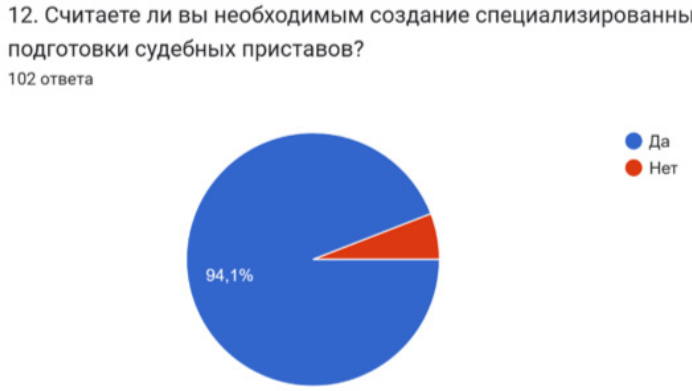


Рис. 8 – Распределение ответов на вопрос «Считаете ли вы необходимым создание специализированных учебных заведений для подготовки судебных приставов?»

Перегруженность судебных приставов-исполнителей остаётся одной из главных проблем, препятствующих эффективному исполнению решений, особенно по делам, затрагивающим права детей. На одного пристава приходится огромное количество производств, что исключает возможность индивидуального подхода и оперативного реагирования. Существует потребность пересмотра нормативной нагрузки, усиления кадрового состава и совершенствования цифровых инструментов для приоритизации социально значимых категорий дел.

Таким образом, перечисленные выше проблемы и ограничения способствуют ухудшению доверия граждан к судебной системе и службе судебных приставов, потому что отсутствует эффективность в исполнении данных исполнительных производств.

Согласно проведенному опросу из предложенных нами мер по повышению эффективности исполнения решений наиболее результативным должностные лица ФССП России считают введение уголовной ответственности за уклонение физических лиц от исполнения решения суда. Немногим меньше – разработке новых механизмов взаимодействия с органами власти.



Рис. 9 – Распределение ответов на вопрос «Как вы считаете, какие меры могли бы повысить эффективность исполнения решений?»

Полагаем, для повышения эффективности исполнения решений суда неимущественного характера целесообразно реализовать следующие меры:

1. Совершенствование законодательства – увеличение размеров штрафных санкций за неисполнение судебных решений, а также введение уголовной ответственности в особо значимых случаях.
2. Развитие профессионального образования – создание специализированных учебных заведений для подготовки квалифицированных кадров для Федеральной службы судебных приставов.
3. Внедрение современных технологий – разработка и внедрение электронных систем взаимодействия между органами принудительного исполнения и другими государственными структурами.
4. Укрепление межведомственного взаимодействия – формализация и регламентация порядка взаимодействия судебных приставов с органами внутренних дел и иными структурами.
5. Повышение правовой культуры – проведение информационно-разъяснительной работы среди населения о последствиях неисполнения судебных решений.

Реализация указанных мер позволит повысить престиж службы судебных приставов, обеспечить неотвратимость исполнения судебных решений и, как следствие, укрепить доверие граждан к судебной системе Российской Федерации.

Таким образом, исполнение судебных решений неимущественного характера остаётся одной из наиболее сложных и значимых задач в деятельности судебных приставов-исполнителей. Решение обозначенных проблем требует комплексного подхода, включающего совершенствование законодательства, развитие профессионального образования, внедрение современных технологий и укрепление межведомственного взаимодействия. Только при условии реализации этих мер возможно обеспечить эффективную защиту прав граждан и организаций, а также повысить авторитет судебной власти в Российской Федерации. Перспективы развития института судебных приставов-исполнителей напрямую связаны с повышением эффективности исполнения судебных решений, что, в конечном итоге, будет способствовать укреплению законности и правопорядка в обществе.

Список литературы:

[1] Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 № 138-ФЗ // Российская газета, № 220, 20.11.2002.

[2] Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ (ред. от 03.08.2018) Об исполнительном производстве // Собрание законодательства РФ, 08.10.2007, № 41, ст. 4849.

[3] Федеральный закон от 21.07.1997 № 118-ФЗ (ред. от 08.08.2024) Об органах принудительного исполнения Российской Федерации / Российская газета, № 149, 05.08.1997.

[4] Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 01.06.2023 N 15 «О некоторых вопросах принятия судами мер по обеспечению иска, обеспечительных мер и мер предварительной защиты» / Российская газета, № 123, 07.06.2023.

[5] Ведомственная статистическая отчетность ГУ ФССП России по г. Москве / https://r77.fssp.gov.ru/activity/rezultaty_dejatelnosti/2073937 (дата обращения: 15.05.2025 г.)

Spisok literatury:

[1] Grazhdanskij processual'nyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 14.11.2002 № 138-FZ // Rossijskaya gazeta, № 220, 20.11.2002.

[2] Federal'nyj zakon ot 02.10.2007 № 229-FZ (red. ot 03.08.2018) Ob ispolnitel'nom proizvodstve // Sobranie zakonodatel'stva RF, 08.10.2007, № 41, st. 4849.

[3] Federal'nyj zakon ot 21.07.1997 № 118-FZ (red. ot 08.08.2024) Ob organah prinuditel'nogo ispolneniya Rossijskoj Federacii / Rossijskaya gazeta, № 149, 05.08.1997.

[4] Postanovlenie Plenuma Verhovnogo Suda RF ot 01.06.2023 N 15 \"O nekotoryh voprosah prinyatiya sudami mer po obespecheniyu iska, obespechitel'nyh mer i mer predvaritel'noj zashchity\" / Rossijskaya gazeta, № 123, 07.06.2023.

[5] Vedomstvennaya statisticheskaya otchetnost' GU FSSP Rossii po g. Moskve / https://r77.fssp.gov.ru/activity/rezultaty_dejatelnosti/2073937 (data obrashcheniya: 15.05.2025 g.)

Дата поступления рукописи в редакцию: 25.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-169-172
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ФИЛОНОВА Олина Игоревна,
кандидат юридических наук,
кандидат исторических наук,
доцент кафедры гражданского процессуального права
Северо-Западного филиала ФГБОУВО
«Российский государственный университет правосудия
им. В.М. Лебедева»,
e-mail: filonova2006@mail.ru

СУДЕБНЫЕ АКТЫ ПО ДЕЛАМ О ЗАЩИТЕ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ В ГРАЖДАНСКОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ ПЕРИОДА НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

Аннотация. *В статье исследуется историко-правовой опыт вынесения судебных актов по делам о защите права собственности в цивилистическом судопроизводстве в период новой экономической политики. На основе анализа гражданского процессуального законодательства, актов Верховного Суда РСФСР, архивных документов выявляются особенности вынесения судебных решений по таким делам. Делается вывод о том, при сохранении принципов гражданского процесса (принципа состязательности сторон, принципа обязанности сторон обосновать свои требования) преобладало закрепление в судебных решениях интересов государства и трудящихся; суды зачастую исходили из презумпции бесхозности имущества, переданного трудящимся до мая 1922 г., даже если можно было идентифицировать прежнего владельца; а с середины 1920-х гг. в судебных актах по делам о возврате утраченного имущества проявилась тенденция к отказам в иске или прекращению производства по делу в связи с истечением срока исковой давности. Судебные акты свидетельствуют, что народные суды в гражданском судопроизводстве действовали на стыке новой советской правовой системы, где традиционные институты гражданского права (срок исковой давности, право собственности) дополнительно корректировались специальными примечаниями и постановлениями о бесхозном имуществе. В статье анализируются судебные акты по делам о признании права собственности, и делается вывод об их зависимости от предоставленных суду доказательств, даже при сходных обстоятельствах дела; свидетельские показания могли в отдельных случаях заменить документы и обеспечить удовлетворение иска, однако без письменных подтверждений (чеки, договоры, акты дарения) суд, как правило, отказывал в признании права собственности за истцом.*

Ключевые слова: *судебные акты, гражданское судопроизводство, право собственности, новая экономическая политика, решение суда, народный суд.*

FILONOVA Olina Igorevna,
Cand. Sci. (Law), Cand. Sci. (History),
Associate Professor of the Civil Procedural Law Department,
North-West Branch, Russian State University of Justice
named after V.M. Lebedev

JUDICIAL DECISIONS ON CASES OF PROTECTION OF PROPERTY RIGHTS IN CIVIL PROCEEDINGS DURING THE NEW ECONOMIC POLICY PERIOD

Annotation. *The article examines the historical and legal experience of issuing judicial decisions on cases of property rights protection in civil proceedings during the new economic policy period. Based on the analysis of civil procedural legislation, acts of the Supreme Court of the RSFSR, and archival documents, the author identifies the specific features of issuing judicial decisions on such cases. It is concluded that while maintaining the principles of civil procedure (the principle of adversarial proceedings, the principle of the parties' obligation to substantiate their claims), the*

interests of the state and workers were predominantly enshrined in judicial decisions; the courts often proceeded from the presumption of ownerlessness of property transferred to workers before May 1922, even if the previous owner could be identified; and since the mid-1920s, judicial decisions on cases of return of lost property have tended to reject claims or terminate proceedings due to the expiration of the limitation period. Judicial acts show that people's courts in civil proceedings acted at the junction of the new Soviet legal system, where traditional civil law institutions (statute of limitations, property rights) were additionally adjusted by special notes and decrees on ownerless property. And the final judicial act in cases of recognition of property rights depended on the evidence provided to the court, even under similar circumstances of the case (the wife tried to protect her separate property from seizure for her husband's debts). Witness testimony could in some cases replace documents and ensure satisfaction of the claim, but without written evidence (checks, contracts, deeds of gift), the court, as a rule, refused to recognize the plaintiff's property rights.

Key words: *judicial acts, civil proceedings, property rights, new economic policy, court decision, people's court.*

Экономический оборот, возродившийся с переходом к новой экономической политике (далее – нэп), обусловил развитие гражданского судопроизводства, в том числе по искам, связанным с правом собственности.

На формирование гражданского процесса в РСФСР повлияли факторы пересмотра принципов частной собственности и национализации; гражданское законодательство ставило защиту собственника в зависимость от даты и основания отчуждения собственности, о чем свидетельствует прим. 1 ст. 59 Гражданского кодекса РСФСР от 11 ноября 1922 г. (далее – ГК РСФСР 1922 г.) [4]. Исследуя гражданское законодательство, исследователи подчеркивают, что именно с имущественными правами была связана гражданская правоспособность в условиях неразвитости системы охраны личных неимущественных прав граждан [1, с. 73]. Право собственности – главный институт в экономической организации государственности, в том числе советской [2, с. 36].

Согласно ст. 21 Гражданского процессуального кодекса от 10 июля 1923 г. (далее – ГПК РСФСР 1923 г.) судебные акты по делам, связанным с правом собственности, выносились народным судом в составе народного судьи и двух народных заседателей [5].

Специфика периода обусловила появление в начальный период нэпа большого числа дел о возврате утраченного в период Октябрьской революции и Гражданской войны имущества, о признании права собственности.

Петроградский народный суд 2 отделения Смольнинского района 20 апреля 1922 г., рассмотрев иск Артамоновой М. к Максимову Н., Егорову П. о возвращении пианино и сундука, вынес решение, которым обязал Максимова Н. и Егорова П. вернуть гражданке Артамоновой сундук и пианино, находившиеся на учете Государственного политического управления Особого отдела Петроградского военного округа (далее – ГПУ ОО ПВО), которыми пользовались его сотрудники Н. Максимов и П. Егоров. В прошении М. Артамонова указала, что на хранение в квартире в доме 17 по ул. Слуцкого ею были оставлены пианино и сундук со старой перепиской, фотографиями и разными остатками материи, и просила обязать ответчиков вернуть пианино и сундук, а при невозможности уплатить 200 золотых по курсу Наркомфина [6]. По кассационной жалобе ГПУ ОО ПВО от 24 апреля 1922 г. на решение народного суда Петроградский губернский совет народных судей по гражданскому отделу 4 мая 1922 г. вынес определение: решение народного суда 2 отделения Смольнинского района от 20 апреля 1922 г. отменить и дело передать на рассмотрение в народный суд того же района (позднее дело было передано в Петроградский народный суд 1 отделения Смольнинского района). Как указывалось в кассационной жалобе, с августа 1921 г. квартира по ул. Слуцкого, находясь в распоряжении ОО ПВО, была предоставлена сотрудникам Особого отдела – товарищам Максимову и Егорову, где они жили до апреля 1922 г. без претензий Управдома и других лиц. М. Артамонова в квартире не проживала, заявлений о нахождении вещей не поступало. В жалобе указывалось, что «при разборе дела в суде Артамонова предъявила свои права на пианино, что подтвердила Управдом, а Максимов и Егоров совершенно не были в курсе дела и о принадлежности пианино гражданке Артамоновой совершенно не знали, а равно не имели понятия в отношении порядка народных судов, сидели и молчали, и в результате Вы постановили пианино возвратить гражданке Артамоновой через Особый отдел ПВО в 2-недельный срок» [7]. Губернский Совнарсуд в обоснование своего Определения указал, что спорное имущество находилось в обладании ГПУ ОО ПВО, и суду надлежало вызвать в качестве ответной стороны означенное учреждение, чего судом сделано не было, поэтому решение суда не могло быть оставлено в силе [8].

Таким образом, истица не проживала в квартире, где находились спорные вещи, ее заяв-

ление о праве на вещи было впервые озвучено лишь в суде; вместе с тем она представила доказательства в обоснование своих имущественных прав. Губернский Совнарсуд как суд кассационной инстанции отменил решение народного суда именно за процессуальное упущение – не был привлечен государственный орган, фактически владевший имуществом.

Народный суд 5 отделения г. Ленинграда 4 апреля 1924 г. вынес решение в деле по иску Изыльметьева Ф. к Музпред о признании права собственности на рояль. Истец, купивший рояль в музыкальном магазине в 1882 г., из-за отсутствия средств при переезде на новую квартиру не смог его перевезти, а агенты Музпреда признали рояль бесхозным. Народный суд свои решением в иске отказал в связи с пропуском трехлетнего срока исковой давности, поскольку истец, вернувшийся в Ленинград в 1921 г., не предъявил прав на рояль. Кроме того, суд сослался на прим. 1 ст. 59 ГК РСФСР, согласно которому бывшие собственники, имущество которых перешло во владение трудящихся или государства до 22 мая 1922 г., не имели права требовать возвращения этого имущества [9].

4 февраля 1925 г. народный суд 2 отделения г. Ленинграда в составе народного судьи и двух народных заседателей в присутствии третьего лица – представителя от Ленинградского губернского отдела народного образования вынес схожее решение по делу Голенищевой Е. с Янович А. о признании прав на рояль. Истица просила обязать ответчика вернуть рояль Беккера, ранее зарегистрированный ее покойным мужем в Музыкальном отделе Народного Просвещения и взятым из квартиры без ордера; ответчик отказался возвращать рояль, поскольку его сын, обучавшийся в консерватории, получил рояль по ордеру. Народный суд вынес решение: в иске отказать, поскольку ответчик являлся трудящимся, то на основании уже упоминавшегося прим. 1 ст. 59 ГК РСФСР и в соответствии с Постановлением Губисполкома от 14 июля 1924 г., согласно которому бесхозные инструменты, поступившие во владение трудящихся до 22 мая 1922 г., изъятию не подлежали, спорный рояль возвращению не подлежал; кроме того, суд посчитал, что переход права собственности на имущество к истице от покойного мужа не был доказан [10].

Анализ судебных актов показывает, что суды довольно активно применяли положения прим. 1 ст. 59 ГК РСФСР 1922 г. об ограничении прав бывших владельцев на возвращение бесхозного имущества, опираясь на дату «до 22 мая 1922 года». В 1924-1925 гг. в судебных актах по делам о возврате утраченного имущества проявилась тенденция к отказам в иске или прекращению производства по делу, что было обусловлено истечением срока исковой давности (предполагалось, что с окончанием чрезвычайного периода и переходом к нэпу в 1921 г. у прежних собственников была возможность заявить права на утраченное имущество, но они ей воспользовались уже за пределами трехлетнего срока исковой давности). Истечение исковой давности и новая «ниша» бесхозного имущества – два самостоятельных основания для отказа в иске.

При вынесении народными судами решений в делах по искам об удостоверении факта владения домом или о признании законного права на дом требовалось учитывать разъяснение Верховного Суда РСФСР, согласно которому такие дела не могли разрешаться в порядке бесспорного производства. Ответчиками по такому иску могли выступать лица, которые тоже претендовали на спорный дом, или лица, которые не желали признавать прав истца в гражданских правоотношениях, как, например, жильцы дома. В качестве заинтересованного лица суд был обязан вызывать коммунхоз [3, с. 74-75].

Довольно распространенными были иски о признании права собственности на движимое имущество (в частности, квартирную обстановку). Часто такие иски были обусловлены стремлением истцов сохранить свое имущество, находившееся в квартире, в ситуации, когда иные лица, проживавшие в этой же квартире (например, супруг) оказывались должниками в исполнительном производстве, и это имущество подлежало аресту и продаже за долги. Хотя ситуации были схожие, результаты судебного рассмотрения, закрепленные в судебных актах, различались в зависимости от конкретных обстоятельств дела и доказательств, представленных суду. Так, народный суд 2 отделения г. Ленинграда в апреле 1924 г. судебным актом в гражданском деле по иску Казаковой М. к Семенову М. и Правлению Жилищного товарищества о признании права собственности определил: признать за гражданкой Казаковой право собственности на имущество, находившееся в ее квартире. Предыдущим судебным актом на данную квартирную обстановку был наложен арест в порядке обеспечения иска жилищного товарищества к гражданину Семенову. В опись вещей вошли: 12 стульев столовых дубовых, шкаф красного дерева, три люстры, десять картин и иное имущество общей стоимостью 1 млрд рублей 1921 г. В суде свидетель подтвердил, что истица привезла в квартиру указанные вещи как собственница [11]. А по гражданскому делу Язиковой Е. к Язикову М. и Северо-Западной Областной торговой конторе «Хорезмторга» о признании права собственности на имущество (1924 г.) Ленинградский губернский суд, рассмотрев дело в кассационной инстанции, вынес определение:

«за неприложением каких-либо документов, подтверждающих иск, иск не представляется достаточно обоснованным». Истица в данном деле просила признать право собственности на принадлежавшее ей имущество, находившееся в квартире (стол, диван, кресло, трюмо, которые были куплены ее родителями до замужества, картины, полученные в дар от других людей), освободить это имущество от ареста и продажи за долги мужа [12].

Анализ судебных актов показывает, что даже при сходных обстоятельствах дела (жена пыталась защитить свое отдельное имущество от ареста за долги мужа), итог зависел от предоставленных суду доказательств. Свидетельские показания могли в отдельных случаях заменить документы и обеспечить удовлетворение иска, однако без письменных подтверждений (чеки, договоры, акты дарения) суд, как правило, отказывал в признании права собственности за истцом.

Таким образом, народные суды в период нэпа при вынесении судебных актов в гражданском судопроизводстве действовали на стыке новой советской правовой системы, где традиционные институты гражданского права (срок исковой давности, право собственности) дополнительно корректировались специальными примечаниями и постановлениями о бесхозном имуществе. Суды зачастую исходили из презумпции бесхозности имущества, переданного трудящимся до мая 1922 г., даже если можно было идентифицировать прежнего владельца. Процессуальные правила (принцип состязательности сторон, обязанность сторон обосновать свои требования) сохранялись, но вместе с тем преобладало закрепление в судебных решениях интересов государства и трудящихся. Для удовлетворения иска о признании права собственности на квартирную обстановку было необходимо наличие достоверных доказательств происхождения имущества: документальных доказательств или показаний свидетелей, подтверждавших, что вещи действительно принадлежали истцу и были им приобретены до брака или получены в дар.

Список литературы:

[1] Дерябина Е. С. Особенности регулирования гражданско-правовых отношений в истории российского права (февраль 1917-1922 гг.) // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Право. 2024. № 3 (58). С. 66-75.

[2] Чупилкина А. Ф. Значимые экономические институты в эпоху Советского государства // Российское право онлайн. 2024. № 2. С. 32-40.

[3] Гражданский процессуальный кодекс РСФСР. С постатейно систематизированным материалом / Сост. Председатель Гражданской Кассационной Коллегии Верховного Суда РСФСР С. В. Александровский; предисл. Я. Н. Бранденбургского. Москва: Юридическое издательство НКЮ, 1925. 453 с.

[4] Постановление ВЦИК от 11 ноября 1922 г. «О введении в действие Гражданского кодекса Российской Социалистической Федеративной Советской Республики» (вместе с «Гражданским кодексом РСФСР») // СУ РСФСР. 1922. № 71. Ст. 904.

[5] Постановление ВЦИК от 10 июля 1923 г. «О введении в действие Гражданского Процессуального Кодекса Р.С.Ф.С.Р.» (вместе с «Гражданским Процессуальным Кодексом Р.С.Ф.С.Р.») // СУ РСФСР. 1923. № 46-47. Ст. 478.

[5] Центральный государственный архив Санкт-Петербурга (ЦГА СПб). Ф. 812. Оп. 1. Д. 9.

[7] ЦГА СПб. Ф. 812. Оп. 1. Д. 9. Л. 5.

[8] ЦГА СПб. Ф. 812. Оп. 1. Д. 9. Л. 25.

[9] ЦГА СПб. Ф. 811. Оп. 5. Д. 90.

[10] ЦГА СПб. Ф. 808. Оп. 3. Д. 106.

[11] ЦГА СПб. Ф. 808. Оп.3. Д. 33.

[12] ЦГА СПб. Ф. 809. Оп. 23. Д. 69.

Spisok literatury:

[1] Deryabina E. S. Osobennosti regulirovaniya grazhdansko-pravovyh otnoshenij v istorii rossijskogo prava (fevral' 1917-1922 gg.) // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Pravo. 2024. № 3 (58). S. 66-75.

[2] Chupilkina A. F. Znachimye ekonomicheskie instituty v epohu Sovetskogo gosudarstva // Rossijskoe pravo onlajn. 2024. № 2. S. 32-40.

[3] Grazhdanskij processual'nyj kodeks RSFSR. S postatejno sistematizirovannym materialom / Sost. Predsedatel' Grazhdanskoj Kassacionnoj Kollegii Verhovnogo Suda RSFSR S. V. Aleksandrovskij; predisl. Ya. N. Brandenburgskogo. Moskva: Yuridicheskoe izdatel'stvo NKYu, 1925. 453 s.

[4] Postanovlenie VCIK ot 11 noyabrya 1922 g. «O vvedenii v dejstvie Grazhdanskogo kodeksa Rossijskoj Socialisticheskoj Federativnoj Sovetskoj Respubliki» (vmeste s «Grazhdanskim kodeksom RSFSR») // SU RSFSR. 1922. № 71. St. 904.

[5] Postanovlenie VCIK ot 10 iyulya 1923 g. «O vvedenii v dejstvie Grazhdanskogo Processual'nogo Kodeksa R.S.F.S.R.» (vmeste s «Grazhdanskim Processual'nym Kodeksom R.S.F.S.R.») // SU RSFSR. 1923. № 46-47. St. 478.

[5] Central'nyj gosudarstvennyj arhiv Sankt-Peterburga (CGA SPb). F. 812. Op. 1. D. 9.

[7] CGA SPb. F. 812. Op. 1. D. 9. L. 5.

[8] CGA SPb. F. 812. Op. 1. D. 9. L. 25.

[9] CGA SPb. F. 811. Op. 5. D. 90.

[10] CGA SPb. F. 808. Op. 3. D. 106.

[11] CGA SPb. F. 808. Op.3. D. 33.

[12] CGA SPb. F. 809. Op. 23. D. 69.

- ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА-

Дата поступления рукописи в редакцию: 16.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-173-183
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

НУРГАЗИНА Гульмира Есимбаевна,
к.э.н.. доцент, доцент кафедры цифровой экономики и предпринимательства ФГБОУ ВО «РГАИС», e-mail: mail@law-books.ru

ЗУЕВА Анна Сергеевна,
к.э.н., доцент, доцент публичного права Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации, e-mail: mail@law-books.ru

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ СЕТЕВОЙ СТРУКТУРНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. *В статье были проанализированы тенденции преобразования экономики за счет развития платформенных и сетевых систем. «Здесь мы имеем в виду отсутствие должного уровня представления у работников, коллег и руководства о функциональных особенностях друг друга, что следует учитывать при создании СЦП. То есть необходимо представить предприятие как множество взаимосвязанных друг от друга процессов» [1]. Невозможно представить хорошее приложение или сервис без должного понимания о том, что нужно его пользователям. Проблема состоит в том, что компании часто используют в своей деятельности несколько СЦП, работающих независимо друг от друга, без построения каких-либо функциональных взаимосвязей. Цифровые технологии оказывают глубокое и преобразующее влияние на организации и отрасли, порождая новые цифровые бизнес-модели. Стратегическое исследование требует комплексного подхода к применению структурных составляющих в производственной цепочке создания стоимости, охватывающей как основной, так и прочие виды деятельности компаний [1].*

Ключевые слова: *платформенная экономика, сетевая экономика, цифровая экономика, инновационная стратегия, технологические шоки.*

Данная статья выполнена в рамках проведения НИР 10-ГЗ-2022 «Развитие механизмов платформенной и сетевой экономики в Российской Федерации: проблемы и пути решения»

NURGAZINA Gulmira Yesimbaevna,
k.e.n. Associate Professor, Associate Professor of the Department of Digital Economics and Entrepreneurship, FSBEI HE "RGAIS"

ZUEVA Anna Sergeevna,
Ph.D., Associate Professor, Associate Professor of Public Law, Institute of Legislation and Comparative Law under the Government of the Russian Federation

MAIN TRENDS OF NETWORK STRUCTURAL TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN ECONOMY

Annotation. *The article analyzes the trends of economic transformation due to the development of platform and network systems. "Here we mean the lack of a proper level of understanding among employees, colleagues and management about the functional features of each other, which*

should be taken into account when creating a PRT. That is, it is necessary to present the enterprise as a set of interrelated processes" [1]. It is impossible to imagine a good application or service without a proper understanding of what its users need. The problem is that companies often use several SCPs in their activities, operating independently of each other, without building any functional relationships. Digital technologies have a profound and transformative impact on organizations and industries, generating new digital business models. Strategic research requires an integrated approach to the application of structural components in the production value chain, covering both the main and other types of company activities [1].

Key words: *platform economy, network economy, digital economy, innovation strategy, technological shocks.*

This article was carried out as part of the research 10-GZ-2022 "Development of platform and network economy mechanisms in the Russian Federation: problems and solutions".

Экономическая структура, которая сформировалась в период реформ, является следствием процессов деградации в технологическом обеспечении производства, монополизации в государственных корпорациях. Трансформация российской экономики в современных условиях происходит под воздействием таких факторов, которые снижают эффективность факторов производства, как: санкции, колебаний цен на сырьевых рынках, ограничения. Возможности преодоления негативного воздействия внешних шоков на структурные пропорции экономики заключаются в развитии в ней сетевых связей, ускоряющих воспроизводственные процессы – накопления и потребления, инвестирования основного капитала и инноваций, занятости и развития человеческого капитала. В свою очередь, исследование проблем сетевизации экономических связей, меняющих структуру экономики, требует как теоретического, так и методологического осмысления в контексте повышения устойчивости экономики к внешним шокам.

В теоретическом плане исследование сетевой трансформации экономики перетекает из плоскости анализа изменения структуры рынков в плоскость анализа всего многообразия транзакций между автономными субъектами, коллективно привлекающими и использующими ресурсы и распределяющими доходы. При этом фокус внимания исследователей падает на проблему сетевой трансформации в разрезе рыночных и секторальных пропорций; тогда как воспроизводственным пропорциям – изменению соотношения автономных и индуцированных инвестиций, накопления и потребления, сырьевых и высокотехнологичных инвестиций – не уделяется достаточного внимания. Вместе с тем именно воспроизводственные пропорции формируют тот фундамент инвестирования технологической модернизации, повышения производительности труда и национальной конкурентоспособности, на котором строится защита от внешних шоков, снижая риски скачков инфляции, оттока капитала и рецессии.

В основе сетевой трансформации российской экономики лежат изменения в ее воспроизводственной, секторальной, отраслевой, социальной структуре, тенденции развития которых призваны стать объектом внимания экономистов [2, С. 39 - 47].

Необходимо отметить, что современные темпы цифровизации бизнес- процессов привели к появлению новых терминов, которые экономические субъекты используют в построении системы экономической безопасности (далее - СЭБ). Само понятие «платформенная логика» появилось недавно, но является значимым для внедрения инноваций и поддержания стабильности, а также необходимо для построения СЭБ.

Так, платформенная логика - использование сетевой цифровой платформы (далее - СЦП), которая позволяет взаимодействовать между собой участникам бизнес-процессов в цифровом пространстве.

Сетевая цифровая платформа - цифровая инфраструктура в виде специального сервиса или приложения, где каждый участник повышает ценность платформы и процесса [3, С. 491 – 494].

Цифровые технологии оказывают глубокое и преобразующее влияние на организации и отрасли, порождая новые цифровые бизнес-модели. Стратегическое исследование требует комплексного подхода к применению структурных составляющих в производственной цепочке создания стоимости, охватывающей как основной, так и прочие виды деятельности компаний. Следовательно, стратегическая карта включает в себя критические структурные компоненты, такие как финансы, клиенты, процессы, персонал и технологии, как показано на рис. 1, согласование которых является стратегическим принципом для повышения устойчивости, конкурентоспособности и эффективности организации в цифровой среде [5, С. 3-19].

Эта модель стратегического картирования крайне важна для навигации по сложному ландшафту цифровой трансформации, поскольку она формирует всеобъемлющую схему, включающую

основные области, имеющие ключевое значение для эволюции организации. Трансформация мира цифровых технологий затрагивает все звенья организации. Увеличение производительности компании напрямую зависит от тонкостей улучшения каждого компонента стратегического плана. Целостный подход, при котором каждый стратегический элемент подвергается доработке, имеет первостепенное значение для обеспечения повышения эффективности бизнеса в современных условиях. Компоненты эффективности стратегической карты цифровой трансформации представлены на *рисунке 1* [6, С. 13 – 23].



Рисунок 1 - Компоненты эффективности стратегической карты цифровой трансформации

Инновационная стратегия инвестирования позволяет цифровой трансформации не только сократить издержки, но и обеспечить финансовую устойчивость, открывая новые возможности для увеличения доходов и повышения рентабельности. Бизнес в сфере информационно- коммуникационных технологий часто характеризуется напрямую прямым взаимодействием между производителем и потребителем. Современным информационно-коммуникационным компаниям, действующим в цифровой среде и умело применяющим современные технологии для анализа массивов данных и прогнозирования рыночных тенденций, необходимо тщательно изучать потребительское поведение и эффективно управлять каналами взаимодействия [6, С. 13 – 23].

Следует отметить, что сетевизация экономики понимается большинством авторов как свойство ее структурной трансформации, а не как основа, затрагивающая воспроизводство и создание национального дохода, благодаря использованию таких теоретических конструкций, как структурная эквивалентность и структурный баланс, для выявления своего рода структурных пустот (недостаток формальных контрактов между многими субъектами экономики, принадлежащих к одной или смежным отраслям, или объединенных в кластеры, который, тем не менее, не препятствует их кооперации). То есть на микроуровне анализа структуры национальной экономики ее сетевизация означает становление сложно организованных «горизонтальных», одноуровневых субъектов, которые по своим функциям и характеру связей противопоставлены вертикально интегрированным фирмам. В противоположность такому функциональному пониманию сетевой структурной трансформации, не объясняющей более высокую устойчивость сетевой экономики к инвестиционным, технологическим шокам, мы предлагаем рассматривать сетевизацию как воспроизводственную основу структурного сдвига, из чего можно вывести ее как самостоятельный фактор усиления защиты от внешних шоков. В связи с этим целесообразно дополнить выделенные выше уровни структуры экономики еще одним – структурой сетевых экономических связей, объединяющей воспроизводственную, факторную, отраслевую, технологическую структуры.

Именно на уровне сетевых структурных связей формируются пропорции вклада сетевых и вертикально интегрированных структур в валовые инвестиции, занятость, производство и распределение национального дохода, спроса на технологии [1, С. 9 – 20.].

Следовательно, важнейшим направлением исследования шоков является анализ факторов устойчивости. Сама эта устойчивость представляется в работах ученых-экономистов как купирование нарушений равновесия на отдельных рынках в краткосрочном периоде [33, С. 4-15] либо как увеличение насыщенности экономики новыми технологиями, обеспечивающими рост эффективности использования факторов производства [34, С. 30-40].

Среди факторов устойчивости экономики к внешним рыночным, инвестиционным, технологическим шокам, так или иначе связанных с воспроизводством (ускорение накопления капитала, инновационно-технологической модернизации, развитие рыночно-конкурентных форм повышения мобильности факторов производства, адаптивность национальной экономики к шокам), особую роль играет комплекс факторов сетевой трансформации. К таким факторам относятся: становление сетевых бесцентричных альянсов субъектов крупного и среднего бизнеса, развитие инновационно-инвестиционной кооперации, сетевое воспроизводство человеческого капитала в рамках нейросетевой технологической платформы [1, С. 9 – 20].

Необходимо отметить, что изменения в различных видах структуры российской экономики, связанные с развертыванием в ней сетевой трансформации, можно представить в следующем виде. Во-первых, в ходе сетевой трансформация воспроизводственной системы происходит экспансия

«экономики шеринга» и рост доли субъектов, вовлеченных в коллективное инвестирование (краудинвестинг и краудфандинг), что отражено на (*рисунки 2 и 3*) [2, С. 39-47].



Рисунок 2 - Развитие российского рынка шеринга в России (левая шкала) и изменение его доли и ВВП (правая шкала)

На рисунке 2 показана тенденция роста доли шеринга в российской экономике, которая выросла за 2016-2022 гг. в 3,5 раза, что подтверждает увеличение его доли в ВВП в два раза. Однако достигнутый в 2022 г. в России уровень развития шеринга (1,12% ВВП) остается на порядок ниже уровня

Китая и стран Евросоюза (10% и 15% соответственно [40]). Вместе с тем совместное потребление (шеринг) в российской экономике продемонстрировало высокую устойчивость как к шоку пандемии COVID-19, так и к санкционным ограничениям «второй волны» 2022 г. Что касается развития в России краудфандинга, его структура и динамика представлены на *рисунке 3.*

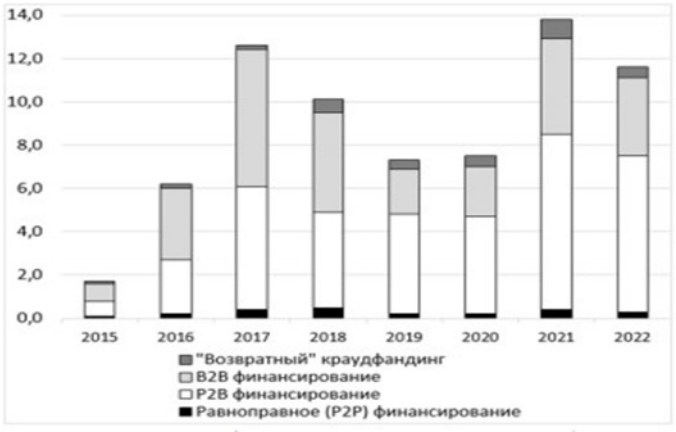


Рисунок 3 - Структурная динамика краудфандинга в России, млрд руб.

Динамика развития краудфандинга в России, представленная на Рис. 2, отражает общую тенденцию роста – в среднем в шесть раз за 2016-2022 гг. Однако при этом налицо высокая чувствительность совместного инвестирования к санкционному воздействию со стороны недружественных стран и внешним шокам. В частности, в 2019-2020 г. объемы краудфандинга упали на 24% по сравнению с 2018 г., в 2022 г. – на 18% относительно 2021 г. Но при этом российский рынок краудфандинга наиболее негативно воспринял пандемийный шок, тогда как с началом действия санкций 2022 г. продемонстрировал меньшее падение, а его число его субъектов начало быстро расти.

Во-вторых, в структуре производства в российском реальном секторе сетевая трансформация связана, прежде всего, с расширением доли альтернативных источников производства энергии как основного ресурса цифровой экономики (малой распределенной энергетики), устойчивой к шокам и санкциям (*рисунок 4*) [2, С. 39-47].

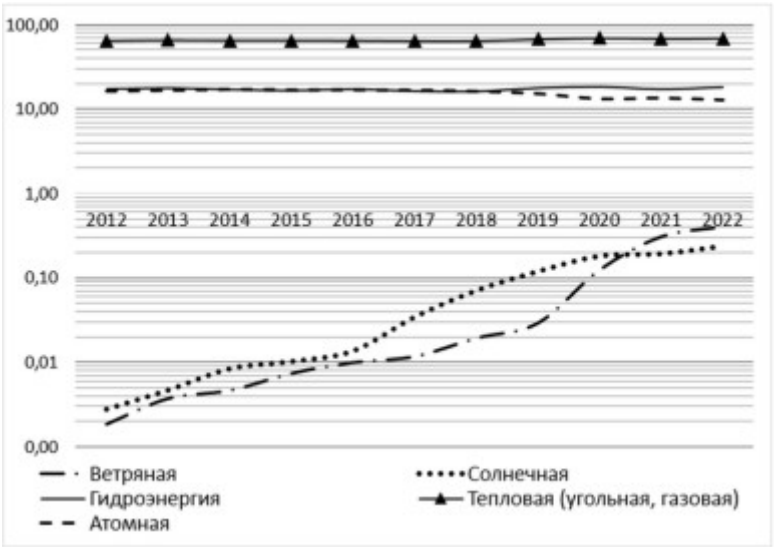


Рисунок 4 - Динамика распределенной энергетики в России, % от совокупного выпуска электроэнергии

Из диаграммы, представленной на рисунке 4, следует 130-кратный рост доли распределенной (возобновляемой) энергетики в России за предшествующее десятилетие, который показал устойчивость как к пандемийному шоку, так и ко «второй волне» санкций 2022 г., в отличие от атомной и гидроэнергетики, более чувствительным к санкционным рыночным и технологическим ограничениям. Однако следует отметить, что распределенная энергия занимает подчиненное место в российской отрасли (менее 1% от общего объема производства электроэнергии).

Влияние распространения цифровых технологий Индустрии 4.0 на сетевую трансформацию российского реального сектора носит более масштабный характер (*рисунок 5*) [2, С. 39-47].

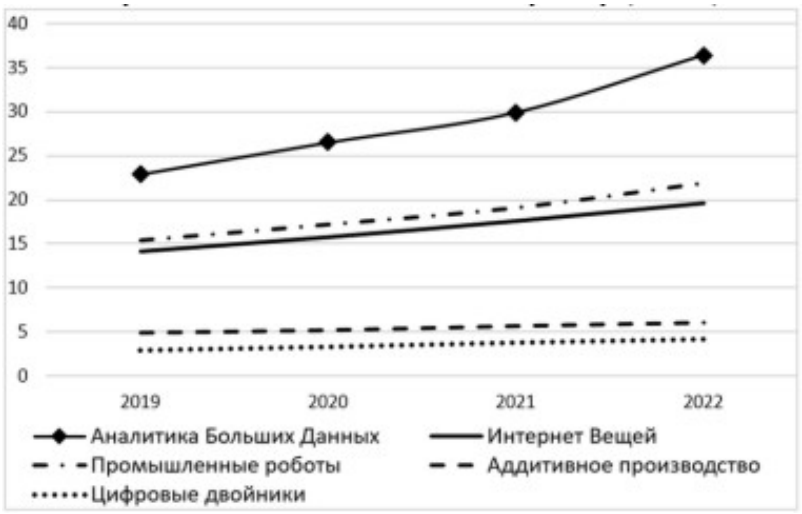


Рисунок 5 - Частота использования технологий Индустрии 4.0 в обрабатывающем секторе российской экономике, %

Рисунок 5 красноречиво свидетельствует о быстром росте использования в российской обрабатывающей промышленности таких сетевых цифровых технологий, как аналитика Больших данных, промышленные «умные» роботы и Интернет Вещей. В свою очередь, использование непосредственно производственных сетевых технологий – аддитивных систем (3D-печать) и цифровых двойников – имеет меньшую частоту. Несмотря на это, внедрение сетевых цифровых технологий в реальном секторе российской экономики демонстрирует высокую устойчивость к внешним шокам и санкционным технологическим ограничениям [2, С. 39-47].

В-третьих, сетевая и платформенная трансформация высокотехнологичного сектора российской экономики продемонстрировала значительную чувствительность к санкционным ограничениям «второй волны» 2022 г., значительно затруднившим как экспорт IT-продукции (*рисунок 6*), так и инновационно-производственное сотрудничество с иностранными компаниями [2, С. 39-47].

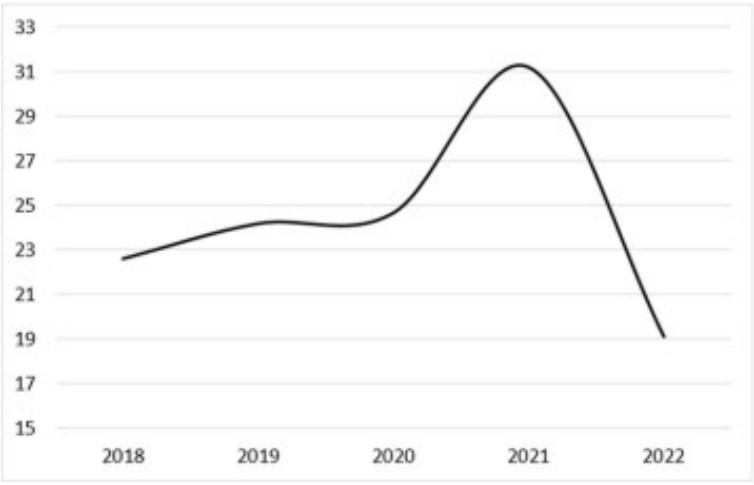


Рисунок 6 - Российский рынок информационных продуктов, млрд. долл.

Диаграмма на рисунке 6 отражает сжатие в 2022 г. российского рынка IT в объеме 12 млрд. долл. (в относительном измерении – 38%. Это идет вразрез с позитивной динамикой проникновения сетевых цифровых технологий в обрабатывающие отрасли реального сектора российской экономики (рисунок 5) в периоды пандемии и «второй волны» санкций 2020 и 2022 гг.

Объяснить более высокую устойчивость использования сетевых информационных технологий именно в промышленности можно ростом связей российских сетевых IT-разработчиков с предприятиями базовых отраслей, априори более устойчивых, нежели связи с зарубежными покупателями российской IT-продукции. В-четвертых, сетевая трансформация сферы обращения в российской экономике заключается прежде всего в развитии сетевой розничной торговли (маркетплейсов) и распределительной (бесцентричной) логистики (*рисунок 7)* [2, С. 39-47].

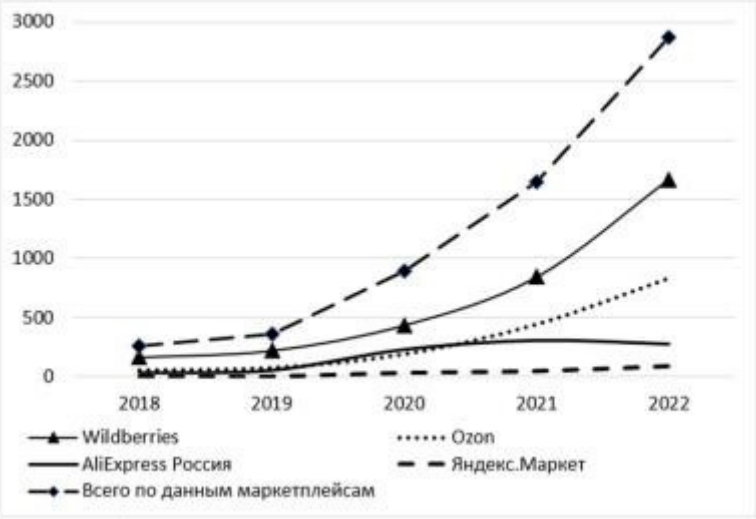


Рисунок 7 - Объемы товарооборота крупнейших российских сетевых торговых компаний (маркетплейсов), млрд руб.

На рисунке 7 наглядно представлен десятикратный рост товарооборота крупнейших российских маркетплейсов в 2018-2022 гг., на который не оказали негативного воздействия внешние шоки и санкции 2020 и 2022 гг.

Итак, налицо позитивный тренд сетевизации воспроизводственной сферы российской экономики в ходе расширения пропорций коллективного инвестирования и кредитования, разработки и трансфера информационных технологий, в особенности в промышленности. В результате этого повышается устойчивость национальной воспроизводственной системы к внешним шокам и санкциям, поскольку сетевое инвестирование и аккумуляция инвестиционных ресурсов ускоряет свое развитие по мере усиления санкционного давления. В свою очередь, новые платформенные сетевые связи на рынках труда, IT-продукции и потребительских товаров также демонстрируют высокую шоко-устойчивость, интенсивно развиваясь в условиях шоков и санкций [2, С. 39-47].

Далее, сетевая трансформация значительно ускоряет межсекторное и межотраслевое распределение факторов производства, что также повышает устойчивость экономики к внешним шокам благодаря позитивному влиянию на эффективность факторов производства.

Становление и развитие коллективных форм инвестирования и кредитования, совместной разработки информационных технологий и их диффузия в реальном секторе экономики, экспансия платформенной занятости образуют устойчивые тренды, не прерываемые действием санкций недружественных стран и сильными внешними шоками, такими как пандемия COVID-19. В целом позитивные тенденции сетевизации воспроизводства, занятости, рыночной деятельности, развития человеческого капитала повышают устойчивость национальной экономики к внешнему воздействию. Особо следует подчеркнуть, что сетевые изменения в технологической структуре экономики интегрируют разнородных субъектов рынка IT продукции, коллективных и корпоративных инвесторов, включая госкорпорации, в монолитное структурное образование – сеть.

В качестве основной проблемы платформенной экономики можно выделить относительно быстрый рост благодаря сетевому эффекту. Но

тот же сетевой эффект усложняет вход на платформенный рынок новым игрокам и конкуренцию отечественных платформ с транснациональными компания- платформами. Платформы становятся привлекательнее и удобнее в пользовании благодаря большому числу пользователей и на начальных этапах может быть тяжело набрать требуемую для роста аудиторию. Транснациональные компании уже имеют множество пользователей, что дает им большое преимущество, если они пытаются освоить новый рынок и обеспечивает изначально быстрый рост платформы.

Другими проблемами становятся этические и легальные вопросы, которые связаны с работой платформ. Кроме заработка на различных наценках, процентах с операций на платформах и подписках, многие платформы также зарабатывают на рекламе. Покупка рекламы доступна на таких популярных платформах, как Google, Яндекс, Mail.ru, VK, Facebook и т.д. Эффективность рекламы на данных сервисах гарантируется благодаря сбору информации о каждом пользователе и использование таргетированной рекламы. Таргетированная реклама – реклама на интернет ресурсах, использующая алгоритмы платформы и направленная на поиск целевой аудитории (по различным данным, характеристикам, интересам) для каждого рекламного объявления. Пользователи же соглашается на использование их данных и получение рекламы взамен на бесплатное пользование определенными функциями платформы или любое другое специальное предложение [42, С. 63-67].

Одной из главных угроз в таком случае является нарушение конфиденциальности персональных данных пользователей. Платформа может использовать их данные как для их рекламодателей, рекламы собственных услуг или продуктов, улучшение качества работы платформенных алгоритмов, так и для продажи данных сторонним лицам, недобросовестной конкуренции, манипулирования пользователями, рынками или даже государствами. Так в 2020 году ФКТ взыскала с компании Facebook штраф в размере 5 млрд. долл. за передачу личных данных их пользователей сторонней фирме для использования в маркетинговых целях [43]. Данные – новый вид сырья, цену которого пользователи еще не в состоянии адекватно оценить, что дает платформы преимущества по сравнению с традиционными бизнес- моделями, так как они находятся между пользователями и выступают в качестве площадки, на которой они взаимодействуют, что позволяет платформам регистрировать и анализировать это взаимодействие [44].

Решение рассмотренных проблем являются приоритетными для данной экономической сферы, так как они значительно влияют на состояние современного рынка, социальную и даже политическую среду. Отсутствие действенных решений может привести к значительному упадку платформенной экономики, как и на глобальном рынке, так и в глазах общественности [42, С. 63-67].

Темпы роста платформенных компаний не сбавляют свою скорость. В будущем стоит ожидать еще большее укрепление позиций платформенных компаний на международном рынке. Российский рынок также направлен на развитие платформенной экономики. В указе «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» значится цель цифровой трансформации, в которую входит достижение «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики и увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий в четыре раза по сравнению с показателем 2022 года. Это говорит о том, что правительство РФ заинтересовано в развитие цифровых платформ и планирует вкладывать финансовые ресурсы в данную экономическую отрасль.

Российские платформенные компании на данный момент могут составить конкуренцию иностранным платформам только на отечественном рынке и их влияние на глобальный рынок очень мало. Компаниям необходимо будет приложить много усилий для достижения конкурентоспособности на мировой арене, но с уверенностью можно сказать, что влияние платформ на российский рынок будет только увеличиваться. С усилением значения такого ресурса, как персональные данные, платформенная экономика в ближайшее десятилетие может доминировать рынок, отодвигая компании таких отраслей, как нефте- и газодобыча, финансы, розничная торговля и многих других, на второй план. Более смелые прогнозы утверждают будущую зависимость всех отраслей рынка от деятельности цифровых платформ [46].

Руководствуясь вышесказанным, можно сделать вывод, что на сегодняшний день рынок платформ растет, как на мировом, так и на национальном уровне. Решение проблем платформенной экономики и выбор правильных направлений является важным аспектом ее последующего развития [42, С. 63-67].

Список литературы:

[1] Акбердина В.В. Системная устойчивость промышленности индустриальных регионов к условиям санкционного давления: оценка и перспективы // Journal of New Economy. - 2022. - № 4. - С. 26–45. [39]

[2] Аникин А.В. Юность науки: Жизнь и идеи мыслителей-экономистов до Маркса. - М.: Политиздат, 1985. - 384 с. [16]

[3] Балашова Е. Финн Кюдланд и Эдвард Прескотт: движущие силы экономических циклов (Нобелевская премия 2004 г. по экономике) // Вопросы экономики. - 2005. - № 1. - С. 133–143. [11]

[4] Богданова О.А. Влияние внешних институциональных шоков на экономическое развитие регионов : дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - Челябинск, 2018. - 185 с. [13]

[5] Василькина А.С. Влияние платформенной логики на систему экономической безопасности организации в условиях цифровизации бизнес- процессов // Наука XXI века: актуальные направления развития. - № 1-1. – 2024. – С. 491 – 494.[3]

[6] Галенко В.П., Плис К.С. Мобильность человеческого капитала как фактор повышения устойчивости экономического развития предприятия и страны // Креативная экономика. - 2018. - Т. 12, № 8. - С. 1089–1096. [37]

[7] Гелисханов И.З., Юдина Т.Н., Бабкин А.В. Цифровые платформы в экономике: сущность, модели, тенденции развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2018. - Т. 11. - № 6. - С. 22–36. [45]

[8] Глазьев С. Мировой экономический кризис как процесс смены технологических укладов // Вопросы экономики. 2009. № 3. С. 26–32. [31]

[9] Дюркгейм Э. О разделении общественного труда. - М.: Канон, 1996. - 308 с. [20]

[10] Жиронкин С.А., Скрипко В.Е. Сетевая структурная трансформация экономики как фактор повышения ее устойчивости к внешним шокам // Вестник Самарского государственного экономического университете. - № 3(233). – 2024. – С. 9 – 20. [1]

[11] Жихаревич Б.С., Климанов В.В., Марача В.Г. Шокоустойчивость территории: концепция, измерение, управление // Региональные исследования. - 2020. - № 3 (69). - С. 4–15. [33]

[12] Кенэ Ф. Избранные экономические произведения. – М.: Соцэкгиз, 1960. - 554 с. [19]

[13] Коновалова М.Е. Структурная сбалансированность общественного воспроизводства в трансформационной экономике России: дис. … д-ра экон. наук: 08.00.01. Самара, 2010. - 366 с. [32]

[14] Кузнец С. Современный экономический рост: результаты исследований и размышления: нобелевская лекция. - Санкт-Петербург: Гуманистика, 2003. - 211 с. [35]

[15] Кузовкова Т.А., Шаравова М.М., Алмаева О.П. Конвергентный характер стратегии цифровой трансформации инфокоммуникационной компании // Экономика и качество систем связи, 2021. – № 3 (21). – С. 3-19. [5]

[16] Кутенина И.А. Внешнеэкономический потенциал и его влияние на устойчивость экономики региона // Научные труды Вольного экономического общества России. - 2022. - № 5. - С. 184–203. [38]

[17] Маршалл А. Принципы политической экономии. Т. II. - М.: Прогресс, 1984. - 411 с. [21]

[18] Минакир П.А. К вопросу о теории экономических циклов и кризисов // Журнал экономической теории. - 2009.- № 2. - С. 4–16. [7]

[19] Ойкен В. Основы национальной экономии. - М.: Экономика, 1996. - 351 с. [23]

[20] Перес К. Технологические революции и финансовый капитал: динамика пузырей и периодов процветания. – М.: Дело, 2011. 231 с.[8]

[21] Перру Ф. Экономика XX века. – М.: Экономика, 2000. - 326 с. [25]

[22] Поппер К. Что такое диалектика? // Вопросы философии. - 1995. - №1. - С. 120. [14]

[23] Репьева С.С., Минасян А.А., Бокова А.А., Юхимец В.И., Первухина Е.В. Платформенная экономика: состояние, проблемы и перспективы развития // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 8-1. – С. 63-67 [42]

[24] Рикардо Д. Начала политической экономии и налогового обложения. - М.: Госполитиздат, 1955. - 322 с. [18]

[25] Самуэльсон П.Э. Цены факторов производства и товаров в состоянии общественного равновесия // Вехи экономической мысли. Т. 6: Международная экономика. - М.: ТЕИС, 2006. - С. 391–409. [9]

[26] Скрипко В.Е., Жиронкин С.А. Тенденции развития структурной трансформации российской экономики в условиях внешних шоков // Экономика и управления инновациями.- № 1(28). – 2024. – С. 39 – 47.[2]

[27] Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. - М.: Соцэкгиз, 1962.- 684 с. [17]

[28] Срничек Н. Капитализм платформ / пер. с англ. и науч. ред. М. Добряковой; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». - М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. - 128 с. [43]

[29] Талеб Н.Н. Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости. - М.: Колибри, 2009. - 528 с. [12]

[30] Уильямсон О. Экономические институты капитализма. - Санкт- Петербург: Лениздат, 1996. - 702 с. [26]

[31] Харрод Р. К теории экономической динамики // Классики кейнсианства. Р. Харрод, Э. Хансен. Т. 1. - М.: Экономика, 1997. - 364 с. [24]

[32] Хикс Дж.Р. Стоимость и капитал. - М.: Прогресс, 1988. - 190 с. [10]

[33] Шаравова О.И., Жолтикова П.А. Подходы к оценке эффективности применения платформенных сервисов // Экономика и качество систем связи. - № 2(32). – 2024. – С. 13 – 23.[6]

[34] Щедровицкий Г.П. Принципы и общая схема методологической организации системно-структурных исследований и разработок // Избранные труды. - М.: Шк. культ. полит., 1995. - С. 88–114. [15]

[35] Эрроу К.Дж., Гурвиц Л., Удзава Х. Исследования по линейному и нелинейному программированию. – М.: Изд-во иностр. лит., 1962. - 336 с. [27]

[36] Эрхард Л. Благосостояние для всех: пер. с нем. – М.: Начала-пресс, 1991. - 336 с. [22]

[37] Авдеева А. Почему шеринг-экономика вырастет до $335 млрд за ближайшие пять лет // Ведомости. – 2022. – 13 февраля. [Электронный ресурс]. - URL: https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2020/02/13/822568-pochemu-shering-ekonomika (дата обращения: 15.09.2024). [40]

[38] Акции Amazon подорожали до исторического рекорда. [Электронный ресурс]. - URL: https://www. interfax.ru/world/704231 (дата обращения: 15.09.2024) [44]

[39] О производстве и использовании валового внутреннего продукта (ВВП) за 2020 год / Росстат. [Электронный ресурс]. - URL:http://www.gks.ru/bgd/free/B04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/18.htm (дата обращения: 13.09.2024). [36]

[40] Основы цифровой экономики: учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина [и др.]; ответственный редактор М. Н. Конягина. - Москва: Издательство Юрайт, 2024. 235 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534- 13476-6 // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/543732. (дата обращения: 03.09.2024)[4]

[41] Росстат. Трудовые ресурсы, занятость и безработица. URL: https://rosstat.gov.ru/labour_force (дата обращения: 15.09.2024). [41]

[42] Bell D. The coming of post-industrial society. Venture in social forecasting. - New York: Collman Pub., 1973. - 884 p. [29]

[43] Clark C. The conditions of economic progress. London : Logan Pub., 1991. - 326 p. [28]

[44] Porat M. The information economy. Washington : Grossman Pub., 1977. - 305 p. [30]

[45] Trading Economics: [информационный портал экономической статистики]. [Электронный ресурс]. - URL: https://tradingeconomics.com (дата обращения: 13.09.2024). [34]

[46] Zoom взлетел на 367% за 1,5 года. [Электронный ресурс]. - URL: https://quote.rbc.ru/news/article/5f3d 42f69a794779fad83f3e (дата обращения: 15.09.2024). [46]

Spisok literatury:

[1] Akberdina V.V. Sistemnaya ustojchivost` promy`shlennosti industrial`ny`x regionov k usloviyam sankcionnogo davleniya: ocenka i perspektivy` // Journal of New Economy. - 2022. - № 4. - C. 26–45. [39]

[2] Anikin A.V. Yunost` nauki: Zhizn` i idei my`slitelej-e`konomistov do Marksa. - M.: Politizdat, 1985. - 384 s. [16]

[3] Balashova E. Finn Kyudland i E`dvard Preskott: dvizhushhie sily` e`konomicheskix ciklov (Nobelevskaya premiya 2004 g. po e`konomike) // Voprosy` e`konomiki. - 2005. - № 1. - S. 133–143. [11]

[4] Bogdanova O.A. Vliyanie vneshnix institucional`ny`x shokov na e`konomicheskoe razvitie regionov : dis. kand. e`kon. nauk: 08.00.05. - Chelyabinsk, 2018. - 185 s. [13]

[5] Vasil`kina A.S. Vliyanie platformennoj logiki na sistemu e`konomicheskoj bezopasnosti organizacii v usloviyax cifrovizacii biznes- processov // Nauka XXI veka: aktual`ny`e napravleniya razvitiya. - № 1-1. – 2024. – S. 491 – 494.[3]

[6] Galenko V.P., Plis K.S. Mobil`nost` chelovecheskogo kapitala kak faktor povy`sheniya ustojchivosti e`konomicheskogo razvitiya predpriyatiya i strany` // Kreativnaya e`konomika. - 2018. - T. 12, № 8. - S. 1089–1096. [37]

[7] Gelisxanov I.Z., Yudina T.N., Babkin A.V. Cifrovy`e platformy` v e`konomike: sushhnost`, modeli, tendencii razvitiya // Nauchno-texnicheskie vedomosti SPbGPU. E`konomicheskie nauki. 2018. - T. 11. - № 6. - S. 22–36. [45]

[8] Glaz`ev S. Mirovoj e`konomicheskij krizis kak process smeny` texnologicheskix ukladov // Voprosy` e`konomiki. 2009. № 3. S. 26–32. [31]

[9] Dyurkgejm E`. O razdelenii obshhestvennogo truda. - M.: Kanon, 1996. - 308 c. [20]

[10] Zhironkin S.A., Skripko V.E. Setevaya strukturnaya transformaciya e`konomiki kak faktor povy`sheniya ee ustojchivosti k vneshnim shokam // Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo e`konomicheskogo universitete. - № 3(233). – 2024. – S. 9 – 20. [1]

[11] Zhixarevich B.S., Klimanov V.V., Maracha V.G. Shokoustojchivost` territorii: koncepciya, izmerenie, upravlenie // Regional`ny`e issledovaniya. - 2020. - № 3 (69). - S. 4–15. [33]

[12] Kene` F. Izbranny`e e`konomicheskie proizvedeniya. – M.: Socze`kgiz, 1960. - 554 s. [19]

[13] Konovalova M.E. Strukturnaya sbalansirovannost` obshhestvennogo vosproizvodstva v transformacionnoj e`konomike Rossii: dis. … d-ra e`kon. nauk: 08.00.01. Samara, 2010. - 366 s. [32]

[14] Kuznecz S. Sovremenny`j e`konomicheskij rost: rezul`taty` issledovanij i razmy`shleniya: nobelevskaya lekciya. - Sankt-Peterburg: Gumanistika, 2003. - 211 s. [35]

[15] Kuzovkova T.A., Sharavova M.M., Almaeva O.P. Konvergentny`j xarakter strategii cifrovoj transformacii infokommunikacionnoj kompanii // E`konomika i kachestvo sistem svyazi, 2021. – № 3 (21). – S. 3-19. [5]

[16] Kutenina I.A. Vneshnee`konomicheskij potencial i ego vliyanie na ustojchivost` e`konomiki

regiona // Nauchny`e trudy` Vol`nogo e`konomicheskogo obshhestva Rossii. - 2022. - № 5. - S. 184–203. [38]

[17] Marshall A. Principy` politicheskoj e`konomii. T. II. - M.: Progress, 1984. - 411 c. [21]

[18] Minakir P.A. K voprosu o teorii e`konomicheskix ciklov i krizisov // Zhurnal e`konomicheskoj teorii. - 2009.- № 2. - S. 4–16. [7]

[19] Ojken V. Osnovy` nacional`noj e`konomii. - M.: E`konomika, 1996. - 351 s. [23]

[20] Peres K. Texnologicheskie revolyucii i finansovy`j kapital: dinamika puzy`rej i periodov proczvetaniya. – M.: Delo, 2011. 231 s.[8]

[21] Perru F. E`konomika XX veka. – M.: E`konomika, 2000. - 326 s. [25]

[22] Popper K. Chto takoe dialektika? // Voprosy` filosofii. - 1995. - №1. - S. 120. [14]

[23] Rep`eva S.S., Minasyan A.A., Bokova A.A., Yuximecz V.I., Pervuxina E.V. Platformennaya e`konomika: sostoyanie, problemy` i perspektivy` razvitiya // Vestnik Altajskoj akademii e`konomiki i prava. – 2021. – № 8-1. – S. 63-67 [42]

[24] Rikardo D. Nachala politicheskoj e`konomii i nalogovogo oblozheniya. - M.: Gospolitizdat, 1955. - 322 c. [18]

[25] Samue`l`son P.E`. Ceny` faktorov proizvodstva i tovarov v sostoyanii obshhestvennogo ravnovesiya // Vexi e`konomicheskoj my`sli. T. 6: Mezhdunarodnaya e`konomika. - M.: TEIS, 2006. - C. 391–409. [9]

[26] Skripko V.E., Zhironkin S.A. Tendencii razvitiya strukturnoj transformacii rossijskoj e`konomiki v usloviyax vneshnix shokov // E`konomika i upravleniya innovaciyami.- № 1(28). – 2024. – S. 39 – 47.[2]

[27] Smit A. Issledovanie o prirode i prichinax bogatstva narodov. - M.: Socze`kgiz, 1962.- 684 s. [17]

[28] Srnichek N. Kapitalizm platform / per. s angl. i nauch. red. M. Dobryakovoj; Nacz. issled. un-t «Vy`sshaya shkola e`konomiki». - M.: Izd. dom Vy`sshej shkoly` e`konomiki, 2019. - 128 s. [43]

[29] Taleb N.N. Cherny`j lebed`. Pod znakom nepredskazuemosti. - M.: Kolibri, 2009. - 528 s. [12]

[30] Uil`yamson O. E`konomicheskie instituty` kapitalizma. - Sankt- Peterburg: Lenizdat, 1996. - 702 s. [26]

[31] Xarrod R. K teorii e`konomicheskoj dinamiki // Klassiki kejnsianstva. R. Xarrod, E`. Xansen. T. 1. - M.: E`konomika, 1997. - 364 s. [24]

[32] Xiks Dzh.R. Stoimost` i kapital. - M.: Progress, 1988. - 190 s. [10]

[33] Sharavova O.I., Zholtikova P.A. Podxody` k ocenke e`ffektivnosti primeneniya platformenny`x servisov // E`konomika i kachestvo sistem svyazi. - № 2(32). – 2024. – S. 13 – 23.[6]

[34] Shhedroviczkij G.P. Principy` i obshhaya sxema metodologicheskoj organizacii sistemno-strukturny`x issledovanij i razrabotok // Izbranny`e trudy`. - M.: Shk. kul`t. polit., 1995. - C. 88–114. [15]

[35] E`rrou K.Dzh., Gurvicz L., Udzava X. Issledovaniya po linejnomu i nelinejnomu programmirovaniyu. – M.: Izd-vo inostr. lit., 1962. - 336 s. [27]

[36] E`rxard L. Blagosostoyanie dlya vsex: per. s nem. – M.: Nachala-press, 1991. - 336 s. [22]

[37] Avdeeva A. Pochemu shering-e`konomika vy`rastet do $335 mlrd za blizhajshie pyat` let // Vedomosti. – 2022. – 13 fevralya. [E`lektronny`j resurs]. - URL: https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2020/02/13/822568-pochemu-shering- ekonomika (data obrashheniya: 15.09.2024). [40]

[38] Akcii Amazon podorozhali do istoricheskogo rekorda. [E`lektronny`j resurs]. - URL: https:// www. interfax.ru/world/704231 (data obrashheniya: 15.09.2024) [44]

[39] O proizvodstve i ispol`zovanii valovogo vnutrennego produkta (VVP) za 2020 god / Rosstat. [E`lektronny`j resurs]. - URL:http://www.gks.ru/bgd/free/B04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/18.htm
(data obrashheniya: 13.09.2024). [36]

[40] Osnovy` cifrovoj e`konomiki: uchebnik i praktikum dlya vuzov / M. N. Konyagina [i dr.]; otvetstvenny`j redaktor M. N. Konyagina. - Moskva: Izdatel`stvo Yurajt, 2024. 235 s. (Vy`sshee obrazovanie). ISBN 978-5-534- 13476-6 // Obrazovatel`naya platforma Yurajt [sajt]. URL: https://urait.ru/bcode/543732. (data obrashheniya: 03.09.2024) [4]

[41] Rosstat. Trudovy`e resursy`, zanyatost` i bezraboticza. URL: https://rosstat.gov.ru/labour_force (data obrashheniya: 15.09.2024). [41]

[42] Bell D. The coming of post-industrial society. Venture in social forecasting. - New York: Collman Pub., 1973. - 884 r. [29]

[43] Clark C. The conditions of economic progress. London : Logan Pub., 1991. - 326 r. [28]

[44] Porat M. The information economy. Washington : Grossman Pub., 1977. - 305 p. [30]

[45] Trading Economics: [informacionny`j portal e`konomicheskoj statistiki]. [E`lektronny`j resurs]. - URL: https://tradingeconomics.com (data obrashheniya: 13.09.2024). [34]

[46] Zoom vzletel na 367% za 1,5 goda. [E`lektronny`j resurs]. - URL: https://quote.rbc.ru/news/article/5f3d 42f69a794779fad83f3e (data obrashheniya: 15.09.2024). [46]

Дата поступления рукописи в редакцию: 24.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-184-190
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

КОВАЛЕВ Олег Геннадьевич,
доктор юридических наук, кандидат психологических наук,
профессор, главный научный сотрудник ФКУ
научно-исследовательский институт ФСИН России,
e-mail: okovalev66@gmail.com

СЕМЕНОВА Наталья Владиславовна,
старший преподаватель кафедры гражданско-правовых дисциплин
Псковского государственного университета,
e-mail: natali_semenova@mail.ru

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ И СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ЗАКЛЮЧЕНИЯ И РАСТОРЖЕНИЯ БРАКА С ОСУЖДЕННЫМИ, ОТБЫВАЮЩИМИ НАКАЗАНИЕ В ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

Аннотация*. Целью исследования явились организационно-правовые и социально-психологические механизмы заключения брака с осужденными, отбывающими наказание в исправительных учреждениях уголовно-исполнительной системы. Для ее реализации использовались принцип диалектического познания, статистический и аналитический методы, включенное наблюдение. Изучались нормативные и ведомственные правовые акты Минюста и ФСИН России, научные публикации, а также материалы, раскрывающие современное состояние государственной регистрации брака с осужденными, содержащимися в исправительных учреждениях. Заключение брака является важным государственным институтом, направленным на создание семьи, развитие материнства и детства, повышения рождаемости, сохранения и приумножения генофонда российской нации в современных условиях совершенствования национального суверенитета в сложной геополитической ситуации. В настоящее время создана и активно совершенствуется законодательная база, основу которой составляют ст. 72 Конституции Российской Федерации, ст. 10-12 СК РФ, ст. 27 Федерального закона 1997 № 143-ФЗ «Об актах гражданского состояния», международными правовыми актами, ратифицированными Российской Федерацией («Конвенцией о защите прав человека и основных свобод» 1950), УИК РФ, ПВП ИУ УИС 2022 г. Заключение и расторжение брака с осужденными, отбывающими лишение свободы в ИУ осуществляется на общих основаниях, определенных законодательством РФ, с учетом конкретизации и детализации организационных аспектов, связанных с ограничением права осужденных на свободное передвижение, посещения органов ЗАГС, участия в полноценной процедуре бракосочетания. Порядок и процедура бракосочетания в ИУ имеет важное социально-психологическое значение и механизмы. Они способствуют исправлению осужденного, его ресоциализации, социальной адаптации и реабилитации. Повышению антикриминологической роли семьи, социализации осужденных. Снижению уровня криминальной зараженности, преодоления криминальной мотивации, установок антиобщественного поведения, нарушений установленного порядка отбывания наказания, совершения пенитенциарных преступлений, поддержанию и развитию социальных связей, формированию позитивных жизненных планов, волевых качеств, эмоциональной устойчивости в стрессогенных условиях ИУ, преодоления негативных психических состояний стресса, депрессии, страха и фрустрации, успешной адаптации после освобождения, профилактику и купирование суицидального поведения осужденных, предупреждение попыток совершить суициды в ИУ.*

Ключевые слова*: государственная регистрация брака, осужденные, исправительные учреждения, уголовно-исполнительная система, сотрудники.*

KOVALEV Oleg Gennadievich,
Doctor of Law, Candidate of Law of Psychological Sciences,
Professor, Chief Researcher of the FKU Scientific Research Institute
Federal Penitentiary Service of Russia

SEMENOVA Natalia Vladislavovna,
Senior Lecturer, Department of Civil Law Disciplines,
Pskov State University

ORGANIZATIONAL, LEGAL AND SOCIO-PSYCHOLOGICAL MECHANISMS FOR CONCLUDING AND TERMINATING MARRIAGES WITH CONVICTS SERVING SENTENCES IN CORRECTIONAL INSTITUTIONS

Annotation. *The purpose of the study was the organizational, legal and socio-psychological mechanisms of marriage with convicts serving sentences in correctional institutions of the penal system. To implement it, the principle of dialectical cognition, statistical and analytical methods, and included observation were used. Regulatory and departmental legal acts of the Ministry of Justice and the Federal Penitentiary Service of Russia, scientific publications, as well as materials revealing the current state of state registration of marriage with convicts held in correctional institutions were studied. Marriage is an important state institution aimed at creating a family, developing motherhood and childhood, increasing fertility, preserving and multiplying the gene pool of the Russian nation in modern conditions of improving national sovereignty in a difficult geopolitical situation. Currently, a legislative framework has been created and is being actively improved, based on Articles 72 of the Constitution of the Russian Federation, Articles 10-12 of the Criminal Code of the Russian Federation, art. 27 of the 1997 Federal Law No. 143-FZ "On Acts of Civil Status", international legal acts ratified by the Russian Federation ("Convention for the Protection of Human Rights and Fundamental Freedoms" 1950), the Criminal Code of the Russian Federation, PVP and UIS 2022. The conclusion and dissolution of marriage with convicts serving imprisonment in the UIS is carried out on general grounds defined by the legislation of the Russian Federation, taking into account the concretization and detailing of organizational aspects related to the restriction of the right of convicts to free movement, visits to registry offices, and participation in a full-fledged marriage procedure. The order and procedure of marriage in YIWU has important socio-psychological significance and mechanisms. They contribute to the correction of the convict, his re-socialization, social adaptation and rehabilitation. To enhance the anti-criminological role of the family and the socialization of convicts. Reducing the level of criminal infection, overcoming criminal motivation, attitudes of antisocial behavior, violations of the established order of serving sentences, committing penitentiary crimes, maintaining and developing social ties, forming positive life plans, strong-willed qualities, emotional stability in stressful conditions, overcoming negative mental states of stress, depression, fear and frustration, successful adaptation after release prevention and treatment of suicidal behavior of convicts, prevention of suicide attempts in YIWU.*

Key words*: state registration of marriage, convicts, correctional institutions, penal enforcement system, employees.*

Введение. Заключение брака является важным государственным институтом, направленным на создание семьи, развитие материнства и детства, повышения рождаемости, сохранения и приумножения генофонда российской нации в современных условиях совершенствования национального суверенитета в сложной геополитической ситуации.

В настоящее время создана и активно совершенствуется законодательная база, основу которой составляют ст. 72 Конституции Российской Федерации, ст. 10-12 СК РФ, ст. 27 Федерального закона от 15.11.1997 № 143-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об актах гражданского состояния» (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.02.2025), международными правовыми актами, ратифицированными Российской Федерацией («Конвенцией о защите прав человека и основных свобод» (Заключенной в г. Риме 04.11.1950) (с изм. от 24.06.2013).

В отличие от общего порядка заключения брака, регламентированного указанными и другими законодательными актами, рассматриваемая процедура, осуществляемая с осужденными к лишению свободы, отбывающими наказание в исправительных учреждениях (далее ИУ), характеризуется организационно-правовыми и социально-психологическими особенностями. Во многом они обусловлены режимом, установленном в исправительной колонии (далее ИК) конкретного вида режима (общего, строгого, особого, тюремного, для осужденных к пожизненному лишению свободы) [1, с.85-89].

Порядок государственной регистрации (подачи осужденным заявления о вступлении в брак и его процедура определяются ст. 27 Феде-

рального закона от 15 ноября 1997 года №143–ФЗ «Об актах гражданского состояния», ст. 10-12 СК РФ, УИК РФ, п. 6. 18, 270-279 Правил внутреннего распорядка ИУ УИС (далее Правил ИК УИС 2022), утвержденных Приказом Минюста России 2022 г. № 110.

Таким образом, заключение и расторжение брака с осужденными, отбывающими лишение свободы в ИУ осуществляется на общих основаниях, определенных законодательством РФ, с учетом конкретизации и детализации организационных аспектов, связанных с ограничением права осужденных на свободное передвижение, посещения органов ЗАГС, участия в полноценной процедуре бракосочетания.

Методы и принципы исследования. Для изучения организационно-правовых и социально-психологических механизмов заключения брака с осужденными, отбывающими наказание в исправительных учреждениях уголовно-исполнительной системы использовались принцип диалектического познания, статистический и аналитический методы, включенное наблюдение. Изучались нормативные и ведомственные правовые акты Минюста и ФСИН России, научные публикации, а также материалы, раскрывающие современное состояние государственной регистрации брака с осужденными, содержащимися в ИУ.

Основные результаты. Теоретико-правовое изучение института государственной регистрации брака в ИУ показало, что оно является разновидностью одноименного права осужденного, установленного п. 6. 18, разделе 17 «Участие осужденных к лишению свободы в семейно-правовых отношениях и гражданско-правовых сделках» Правил внутреннего распорядка ИУ УИС, утвержденных Приказом Минюста России 2022 г. № 110 (далее ПВР ИУ), если не противоречит УИК РФ [2]. Занимает важное место в системе прав, гарантированных осужденным законодательными и ведомственными правовыми актами Минюста и ФСИН России [3, с. 189-191].

Законодатель в ст. 27 ФЗ 1997 г. № 143 определил порядок государственной регистрации заключения брака, при соблюдении определенных условий, а также осужденными, содержащихся в ИУ. Указал, в частности, что рассматриваемая процедура производится в помещении, определенном начальником учреждения по согласованию с руководителем органа ЗАГС [4].

В п. 271-272 ПВР ИУ УИС 2022 предусмотрено обращение осужденного к администрации ИУ с просьбой о предоставлении ему бланка совместного заявления о заключении брака, а также заверения начальником ИУ или лицом, его замещающим, подписи осужденного к лишению свободы на заявлении о заключении брака. Указанное заявление администрация учреждения передает лицу, с которым осужденный желает вступить в брак, и одновременно сообщает адрес органа ЗАГС, который правомочен его регистрировать (как правило, находящийся в муниципальном районе нахождения ИУ [5].

Государственная регистрация заключения брака осуществляется при наличии паспортов, вступающих в брак при их личном присутствии, а также в присутствии не более двух человек из числа близких родственников брачующихся в помещении ИУ, определенном для этого его начальником, или лицом, его замещающим по согласованию с органами ЗАГС. Оплата государственной пошлины за государственную регистрацию заключения брака, а также оплата транспортных расходов производится за счет лиц, вступающих в брак. [6, с.126-128]. В текущем году ее размер составил 350 рублей.

Законодатель установил, что государственная регистрация заключения брака с осужденными к лишению свободы, отбывающими наказание в дисциплинарном изоляторе (далее ДИЗО) и штрафном изоляторе (далее ШИЗО) осуществляется только после отбытия этой меры взыскания.

Администрация ИУ обязана при наличии заявления осужденного предоставить свидание с супругой (супругом) после государственной регистрации заключения брака в соответствии с главой 13 ПВР ИУ УИС 2022, а также ст. 89, 158 УИК РФ [7].

Государственная регистрация расторжения брака осужденного к лишению свободы производится в соответствии с Федеральным законом № 143-ФЗ 1997 г. Оформление заявления о расторжении брака по взаимному согласию супругов, не имеющих общих детей, не достигших совершеннолетия, производится в соответствии с пунктом 272 ПВР ИУ УИС 2022 [8, с. 378-382].

Важно отметить, что администрация ИУ обязана содействовать осужденному в реализации его права на вступление в брак и не вправе чинить препятствия, если нет законных оснований для отказа в регистрации брака. Все вопросы, связанные с подачей заявления и организацией бракосочетания, решаются во взаимодействии с администрацией ИУ.

Порядок и процедура бракосочетания в ИУ имеет важное социально-психологическое значение и механизмы. Они способствуют исправлению осужденного, его ресоциализации, социальной адаптации и реабилитации [9, с. 81-83]. Повышению антикриминологической роли семьи, социализации осужденных [10]. Снижению уровня криминальной зараженности, преодоления криминальной мотивации, установок антиобщественного поведения, нарушений установленного порядка отбывания наказания, совершения пенитенциарных преступлений, поддержанию и раз-

витию социальных связей, формированию позитивных жизненных планов, волевых качеств, эмоциональной устойчивости в стрессогенных условиях ИУ, преодоления негативных психических состояний стресса, депрессии, страха и фрустрации, успешной адаптации после освобождения.

Также нельзя не отметить позитивное влияние заключения брака осужденных к лишению свободы на профилактику и купирование суицидального поведения осужденных, предупреждение попыток совершить суициды в ИУ [11, с. 20-23].

Социально-психологические механизмы заключения брака с осужденными в ИУ органически взаимосвязаны с правовыми аспектами реализации режимных требований, установленных в ИК конкретного вида режима. Так, осужденный, заключивший брак, может получить дополнительные краткосрочные и длительные свидания с супругой (супругом), телефонные переговоры. Совместно с положительной характеристикой отбывания наказания претендовать в качестве поощрения на изменение условий отбывания наказания (перевод из обычных условий в облегченные) [12]. Замену неотбытой части наказания более мягким видом наказания на основании ст. 80 УК РФ, а также представлением к условно-досрочному освобождению в соответствии со ст. 79 УК РФ [13].

Таким образом, можно утверждать, что вступление в брак осужденного к лишению свободы знаменует его новый жизненный этап, предполагающий принципиальные изменения в привычный уклад жизни осужденного в ИУ. Поскольку брак предполагает возникновение новых прав и обязанностей, связанных с созданием семьи, ведением совместного хозяйства и заботой о благополучии друг друга. Тем самым видоизменяется сознание и мировоззрение осужденного, поскольку он осознанно формируется новую социальная ячейка, требующую согласования интересов, взаимной поддержки и ответственности за принимаемые решения. Можно констатировать об изменении социального статуса осужденного, его ценностей и жизненных приоритетов, поскольку его жизнь неразрывно связывается с другим человеком, разделяющим с ним общие цели, идеалы и стремления. Влияние брака проявляется в создании дополнительных возможностей для поддержания социальных связей и оказания психологической поддержки осужденному, что, в свою очередь, может способствовать его исправлению, ресоциализации, социальной адаптации и социальной реабилитации после освобождения из мест лишения свободы.

ПВР ИУ УИС 2022 регламентируют право осужденных, отбывающих наказание в колонии-поселении (далее КП), положительно характеризующимся, не допускающим нарушения установленного порядка отбывания наказания, имеющим семьи, проживания со своими семьями на арендованной или собственной жилой площади, находящейся в пределах КП или муниципального образования, на территории которого она расположена.

Вместе с тем, следует отметить, что несмотря на предоставляемые семейным осужденным дополнительные социальные гарантии, права, возможности и привилегии для поддержания и развития социально полезных связей и получения психологической поддержки, сам факт регистрации брака не определяет существенного изменения условий исполнения наказания. Осужденный, как и прежде, обязан соблюдать установленный режим и внутренний распорядок ИУ, обязанности, определенные уголовно-исполнительным законодательством, ведомственными правовыми актами Минюста и ФСИН России, несет ответственность за их нарушение. Следовательно, брак лишь способствует созданию условий, благоприятствующих исправлению осужденного, однако не влечет автоматического изменения его правового положения [14, с.81-84].

В ходе теоретико-эмпирического исследования установлено, что реализация права осужденных к лишению свободы на заключение брака, как и других их прав, позитивно отражается на пенитенциарной безопасности. Включающей в себя личную безопасность осужденных и персонала, лиц, находящихся на территории учреждения, инфраструктуры ИУ [15].

Кроме того, установлены случаи возможного фиктивного заключения осужденными к лишению свободы брака в целях получения дополнительных льгот при отбывании лишения свободы [16]. Должностным лицам ИУ необходимо предпринимать действенные меры по профилактике и недопущению так называемых фиктивных браков, заключаемых осужденными из корыстных, а порой криминальных побуждений. В этих целях, по справедливому высказыванию специалистов, необходимо развивать и усиливать изучение семейной правосубъектности осужденных, планирующих вступать в брак в условиях ИУ [17].

Анализируемый правовой институт государственной регистрации брака с осужденными в ИУ, посредством реализации их права на заключение брака, как и другие права являются предметом постоянного системного ведомственного контроля со стороны территориальных ГУФСИН (УФСИН), ФСИН России. Органов прокуратуры, осуществляющими надзор за законностью исполнения уголовных наказаний в ИУ [18].

Обсуждение. Результаты исследования обсуждались на следующих научно-практических форумах, где автор выступал с докладами:

- Всероссийской научно-практической конференции «Пенитенциарная и постпенитенциарная ресоциализация осужденных: проблемы и перспективы», посвященной 145-летию создания уголовно-исполнительной системы Российской Федерации, состоявшейся в ВЮИ ФСИН России 28 февраля 2024 года. Доклад на тему «Значение прокурорского надзора в реализации законодательства о пенитенциарной и постпенитенциарной ресоциализации»;
- Всероссийской научно-практической конференции «Советская и российская криминалистика: традиции и современные векторы», состоявшейся в Московской академии Следственного комитета Российской Федерации имени А.Я. Сухарева 29 февраля 2024 года. Доклад на пленарном заседании тему: «К вопросу взаимодействия правоохранительных органов в противодействии пенитенциарной преступности»;
- XI Международной научно-практической конференции «Пенитенциарная система и общество: опыт взаимодействия», посвященной 145-летию уголовно-исполнительной системы Российской Федерации, состоявшейся в ФКОУ ВО Пермский институт ФСИН России 5 апреля 2024 г., на секции «Правовое регулирование деятельности подразделений УИС по обеспечению режима, охраны и конвоирования». Доклад на тему: «Особенности деятельности оперативных подразделений по обеспечению режима исправительных учреждений»;
- V Всероссийском симпозиуме «Психология XXI века: вызовы, поиски, векторы развития» (с международным участием), посвященном 145-летию уголовно-исполнительной системы и 90-летию Академии права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, который состоится в Академии ФСИН России 11 - 12 апреля 2024 г. С докладом на тему «Оперативно-розыскная психология в УИС: современное состояние и векторы развития»;
- Всероссийском научно-практическом круглом столе «Деевские чтения», приуроченном к 95-летию доктора психологических наук, профессора, заслуженного работника высшей школы В.Г. Деева, состоявшемся в Академии ФСИН России 04.03.2025 г. Доклад на тему «Становление оперативно-розыскной психологии УИС в научной школе профессора В.Г. Деева».

Заключение. Правовой институт государственной регистрации брака осужденных к лишению свободы является важным элементом обеспечения их права на заключение брака, создание семьи, выполнения социальных и государственных функций, закрепленных в ст. 72 Конституции РФ, законодательных и ведомственных нормативных актах Минюста и ФСИН России. Ему присущи ярко выраженные организационно-правовые и психологические механизмы, способствующие исправлению, ресоциализации, социальной адаптации и социальной реабилитации осужденных, формированию и развитию позитивных психологических характеристик, социальных связей и контактов. Обеспечению режимных требований и пенитенциарной безопасности.

Список литературы:

[1] Ковалев О.Г. Установленный порядок исполнения и отбывания наказания (режим) в уголовно-исполнительной системе // В сборнике: Духовно-нравственное воспитание личности в пенитенциарной системе: педагогические и социально-психологические аспекты. Тверь, 2025. С. 85-89.

[2] Комментарий к уголовно-исполнительному кодексу Российской Федерации (постатейный) // Бриллиантов А.В., Геранин В.В., Зубарев С.М., Дубровицкий Л.П., Епанешников В.С., Казакова В.А., Ковалев О.Г., Куденеев С.В., Лысягин О.Б., Лядов Э.В., Михлин А.С., Селиверстов В.И., Филимонов О.В. Москва, 2011.

[3] Ковалев О.Г. Вопросы соблюдения прав осужденных в исправительных учреждениях уголовно-исполнительной системы // Российский научный вестник. 2024. № 12. С. 189-191.

[4] Федеральный закон от 15.11.1997 № 143-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об актах гражданского состояния» (с изм. и доп., вступ. В силу с 05.02.2025) // Consultant.ru (дата обращения 11.06.2025).

[5] Приказ Министерства юстиции РФ от 4 июля 2022 г. N 110 «Об утверждении Правил внутреннего распорядка следственных изоляторов уголовно-исполнительной системы, Правил внутреннего распорядка исправительных учреждений и Правил внутреннего распорядка исправительных центров уголовно-исполнительной системы» (с изм. и доп., ред. от 27.01.2025) // Consultant.ru (дата обращения 11.06.2025).

[6] Ковалев О.Г., Александрова А.Ю. Современные факторы, влияющие на организацию режима в исправительных учреждениях (на примере правил внутреннего распорядка ИУ и ИЦ) // Тенденции развития науки и образования. 2023. № 96-5. С. 126-128.

[7] Комментарий к уголовно-исполнительному кодексу Российской Федерации / Бриллиантов А.В., Геранин В.В., Зубарев С.М., Дубровицкий Л.П., Епанешников В.С., Казакова В.А., Ковалев О.Г., Куденеев С.В., Лысягин О.Б., Лядов Э.В., Михлин А.С., Филимонов О.В., Селиверстов В.И. (постатейный) / Москва, 2008 448 с.

[8] Ковалев О.Г. Обеспечение прав осужденных в свете реализации правил внутреннего распорядка исправительных учреждений уголовно-исполнительной системы (сравнительно-правовой анализ) // Образование и право. 2024. № 8. С. 378-382.

[9] Ковалев О.Г. Педагогические и правовые проблемы социальной адаптации осужденных // Перспективы науки. 2024. № 9 (180). С. 81-83.

[10] Ирисханов С.А. К вопросу об антикриминологической роли семьи и правовом регулировании заключения брака осужденных // Человек: преступление и наказание. 2013. № 4.

[11] Баламут А.Н., Ковалев О.Г., Дикопольцев Д.Е. Теоретический анализ комплексных психокоррекционных программ, направленных на суицидальную превенцию подозреваемых, обвиняемых и осужденных (организационный, социальный и психологический аспекты) // Уголовно-исполнительная система: право, экономика, управление. 2023. № 1. С. 20-23.

[12] Комментарий к уголовно-исполнительному кодексу Российской Федерации / Трунов И.Л., Филимонов О.В., Айвар Л.К., Михлин А.С., Гришко А.Я., Гейхман В.Л., Ковалев О.Г., Толкаченко А.А., Трунцевский Ю.В., Лобов Я.В., Самойлов А.С., Шабанов Г.Х., Шарапов С.Н., Серела Е.В., Казакова В.А.Москва, 2006. 148 с.

[13] Уголовное право России. Особенная часть: Учебник // Ковалев О.Г., Баев О.Я. Москва, 2007. 374 с.

[14] Вяткина Ю.В. Особенности заключения брака лицами, отбывающими наказание в виде лишения свободы // В сборнике: Уголовно-исполнительная система сегодня: взаимодействие науки и практики. Материалы 22 Всероссийской научно-практической конференции. Новокузнецк, 2022. С. 81-84.

[15] Ковалев О.Г., Щербаков А.В. Основы комплексного обеспечения безопасности учреждений уголовно-исполнительной системы на современном этапе ее развития / Монография. Псков 2024. 199 с.

[16] Ахметова А. Т., Нафикова К. А. Фиктивность брака осужденных лиц // Экономика и социум. 2017. №3 (34).

[17] Абрамова Н. Г. Особенности семейной правосубъектности осужденных лиц к лишению свободы // МНИЖ. 2015. №2-2 (33).

[18] Настольная книга прокурора в 2 ч. Часть 1. Капинус О.С., Винокуров А.Ю., Кехлеров С.Г., Аберхаев Э.Р., Александрова Л.И., Андреев Б.В., Андреев Г.В., Андрианов М.С., Аристархов А.Л., Артемов В.В., Ашиткова Т.В., Беллевич А.Ю., Бессарабов В.Г., Борисов С.В., Бриллиантов А.В., Будай С.Н., Буланова Н.В., Бут Н.Д., Викторов И.С., Городков Ю.А. и др. Практическое пособие / Сер. 9 Профессиональная практика, (5-е изд., пер. и доп.) Москва 2018. 481 с.

Spisok literatury:

[1] Kovalev O.G. Ustanovlennyj poryadok ispolneniya i otbyvaniya nakazaniya (rezhim) v ugolovno-ispolnitel'noj sisteme // V sbornike: Duhovno-nravstvennoe vospitanie lichnosti v penitenciarnoj sisteme: pedagogicheskie i social'no-psihologicheskie aspekty. Tver', 2025. S. 85-89.

[2] Kommentarij k ugolovno-ispolnitel'nomu kodeksu Rossijskoj Federacii (postatejnyj) // Brilliantov A.V., Geranin V.V., Zubarev S.M., Dubrovickij L.P., Epaneshnikov V.S., Kazakova V.A., Kovalev O.G., Kudeneev S.V., Lysyagin O.B., Lyadov E.V., Mihlin A.S., Seliverstov V.I., Filimonov O.V. Moskva, 2011.

[3] Kovalev O.G. Voprosy soblyudeniya prav osuzhdennyh v ispravitel'nyh uchrezhdeniyah ugolovno-ispolnitel'noj sistemy // Rossijskij nauchnyj vestnik. 2024. № 12. S. 189-191.

[4] Federal'nyj zakon ot 15.11.1997 № 143-FZ (red. ot 08.08.2024) «Ob aktah grazhdanskogo sostoyaniya» (s izm. i dop., vstup. V silu s 05.02.2025) // Consultant.ru (data obrashcheniya 11.06.2025).

[5] Prikaz Ministerstva yusticii RF ot 4 iyulya 2022 g. N 110 \"Ob utverzhdenii Pravil vnutrennego rasporyadka sledstvennyh izolyatorov ugolovno-ispolnitel'noj sistemy, Pravil vnutrennego rasporyadka ispravitel'nyh uchrezhdenij i Pravil vnutrennego rasporyadka ispravitel'nyh centrov ugolovno-ispolnitel'noj sistemy\" (s izm. i dop., red. ot 27.01.2025) // Consultant.ru (data obrashcheniya 11.06.2025).

[6] Kovalev O.G., Aleksandrova A.Yu. Sovremennye faktory, vliyayushchie na organizaciyu rezhima v ispravitel'nyh uchrezhdeniyah (na primere pravil vnutrennego rasporyadka IU i IC) // Tendencii razvitiya nauki i obrazovaniya. 2023. № 96-5. S. 126-128.

[7] Kommentarij k ugolovno-ispolnitel'nomu kodeksu Rossijskoj Federacii / Brilliantov A.V., Geranin V.V., Zubarev S.M., Dubrovickij L.P., Epaneshnikov V.S., Kazakova V.A., Kovalev O.G., Kudeneev S.V., Lysyagin O.B., Lyadov E.V., Mihlin A.S., Filimonov O.V., Seliverstov V.I. (postatejnyj) / Moskva, 2008 448 s.

[8] Kovalev O.G. Obespechenie prav osuzhdennyh v svete realizacii pravil vnutrennego rasporyadka ispravitel'nyh uchrezhdenij ugolovno-ispolnitel'noj sistemy (sravnitel'no-pravovoj analiz) // Obrazovanie i pravo. 2024. № 8. S. 378-382.

[9] Kovalev O.G. Pedagogicheskie i pravovye problemy social'noj adaptacii osuzhdennyh // Perspektivy nauki. 2024. № 9 (180). S. 81-83.

[10] Iriskhanov S.A. K voprosu ob antikriminologicheskoj roli sem'i i pravovom regulirovanii zaklyucheniya braka osuzhdennyh // Chelovek: prestuplenie i nakazanie. 2013. № 4.

[11] Balamut A.N., Kovalev O.G., Dikopol'cev D.E. Teoreticheskij analiz kompleksnyh psihokorrekcionnyh programm, napravlennyh na suicidal'nuyu prevenciyu podozrevaemyh, obvinyaemyh i osuzhdennyh (organizacionnyj, social'nyj i psihologicheskij aspekty) // Ugolovno-ispolnitel'naya sistema: pravo, ekonomika, upravlenie. 2023. № 1. S. 20-23.

[12] Kommentarij k ugolovno-ispolnitel'nomu kodeksu Rossijskoj Federacii / Trunov I.L., Filimonov O.V., Ajvar L.K., Mihlin A.S., Grishko A.Ya., Gejhman V.L., Kovalev O.G., Tolkachenko A.A., Truncevskij Yu.V., Lobov Ya.V., Samojlov A.S., Shabanov G.H., Sharapov S.N., Serela E.V., Kazakova V.A.Moskva, 2006. 148 s.

[13] Ugolovnoe pravo Rossii. Osobennaya chast': Uchebnik // Kovalev O.G., Baev O.Ya. Moskva, 2007. 374 s.

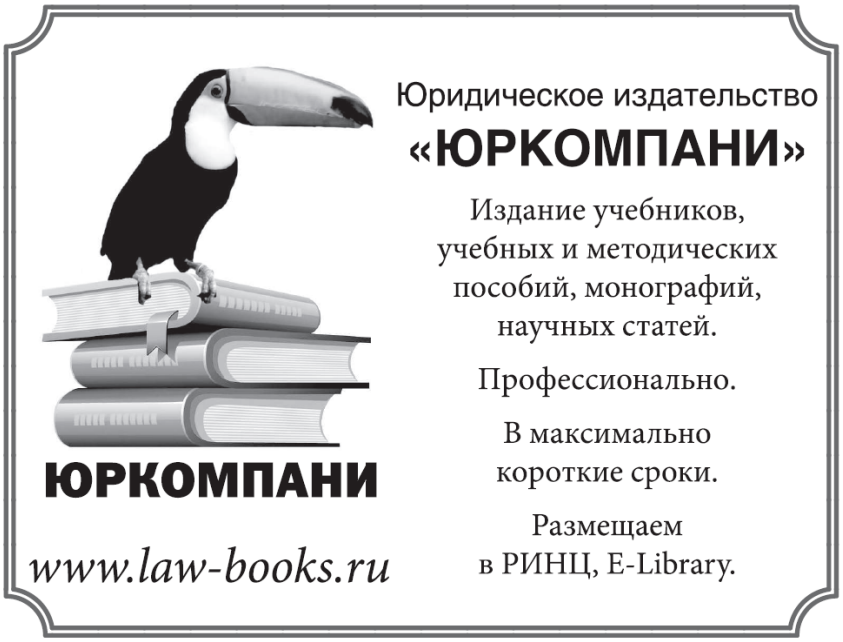
[14] Vyatkina Yu.V. Osobennosti zaklyucheniya braka licami, otbyvayushchimi nakazanie v vide lisheniya svobody // V sbornike: Ugolovno-ispolnitel'naya sistema segodnya: vzaimodejstvie nauki i praktiki. Materialy 22 Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii. Novokuzneck, 2022. S. 81-84.

[15] Kovalev O.G., Shcherbakov A.V. Osnovy kompleksnogo obespecheniya bezopasnosti uchrezhdenij ugolovno-ispolnitel'noj sistemy na sovremennom etape ee razvitiya / Monografiya. Pskov 2024. 199 s.

[16] Ahmetova A. T., Nafikova K. A. Fiktivnost' braka osuzhdennyh lic // Ekonomika i socium. 2017. №3 (34).

[17] Abramova N. G. Osobennosti semejnoj pravosub"ektnosti osuzhdennyh lic k lisheniyu svobody // MNIZh. 2015. №2-2 (33).

[18] Nastol'naya kniga prokurora v 2 ch. Chast' 1. Kapinus O.S., Vinokurov A.Yu., Kekhlerov S.G., Aberhaev E.R., Aleksandrova L.I., Andreev B.V., Andreev G.V., Andrianov M.S., Aristarhov A.L., Artemov V.V., Ashitkova T.V., Bellevich A.Yu., Bessarabov V.G., Borisov S.V., Brilliantov A.V., Budaj S.N., Bulanova N.V., But N.D., Viktorov I.S., Gorodkov Yu.A. i dr. Prakticheskoe posobie / Ser. 9 Professional'naya praktika, (5-e izd., per. i dop.) Moskva 2018. 481 s.



Дата поступления рукописи в редакцию: 16.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-191-194

ТРУФАНОВА Александра Юрьевна,
магистр,
e-mail:trufanovaalexandra@gmail.com

БРУСЕНЦЕВА Мария Игоревна,
магистр,
e-mail:mari.kryukova.2002@mail.ru

БАБЕНКОВА Виктория Романовна,
магистр,
e-mail: viktoria.babenkowa@yandex.ru

ДОГОВОР ДАРЕНИЯ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Аннотация. *В статье рассматриваются актуальные проблемы правового регулирования договора дарения в контексте современного законодательства. Анализируются ключевые аспекты, такие как правовая природа договора дарения, его особенности и отличия от других гражданско-правовых сделок. Обсуждаются вопросы, касающиеся оформления договора, правоспособности сторон, а также последствия за нарушение условий дарения. Особое внимание уделяется судебной практике и возникающим спорам, связанным с недействительностью сделок и защитой прав дарителей и одаряемых. В заключение предлагаются рекомендации по совершенствованию законодательства в данной области для повышения правовой определенности и защиты интересов сторон.*

Ключевые слова*: договор дарения, правовое регулирование, гражданское право, правоспособность сторон, оформление договора, судебная практика, недействительность сделок, защита прав.*

TRUFANOVA Alexandra Yurievna,
Master's degree student

BRUSENTSEVA Maria Igorevna,
Master's degree student

BABENKOVA Victoria Romanovna,
Master's degree student

DONATION AGREEMENT: ACTUAL PROBLEMS OF LEGAL REGULATION

Annotation. *The article discusses the current problems of the legal regulation of the gift agreement in the context of modern legislation. Key aspects such as the legal nature of the donation agreement, its features and differences from other civil law transactions are analyzed. Issues related to the execution of the contract, the legal capacity of the parties, as well as the consequences for violating the terms of the donation are discussed. Special attention is paid to judicial practice and emerging disputes related to the invalidity of transactions and the protection of the rights of donors and donees. In conclusion, recommendations are made to improve legislation in this area to increase legal certainty and protect the interests of the parties.*

Key words*: donation agreement, legal regulation, civil law, legal capacity of the parties, contract execution, judicial practice, invalidity of transactions, protection of rights.*

Договор дарения представляет собой один из наиболее распространенных видов гражданско-правовых сделок, который позволяет одной стороне передать имущество другой безвозмездно. Гражданский кодекс Российской Федерации (далее – ГК РФ) регулирует

вопросы договора дарения в главе 32. В соответствии с ГК РФ, дарение может касаться как движимого, так и недвижимого имущества [1]. При этом важно учитывать, что для некоторых видов имущества требуется соблюдение определенных формальностей, таких как письменная форма и государственная регистрация. Например, дарение недвижимости обязательно должно быть оформлено в письменном виде и зарегистрировано в Росреестре, что обеспечивает защиту прав сторон и подтверждает законность сделки. Также стоит отметить, что дарение может осуществляться как между физическими, так и между юридическими лицами, что расширяет возможности использования данного инструмента в различных сферах бизнеса и личной жизни.

Одним из ключевых аспектов договора дарения является его безвозмездность. Это означает, что даритель не имеет права требовать от одаряемого никакой встречной выгоды или компенсации за переданное имущество. Безвозмездность делает договор дарения уникальным среди других гражданско-правовых сделок, таких как купля-продажа или аренда, где обязательным условием является наличие встречного исполнения. Однако даритель может установить определенные условия пользования подаренным имуществом или оговорить его дальнейшую судьбу, что добавляет гибкости данной сделке. Например, он может указать, что подарок будет передан только при условии выполнения одаряемым определенной задачи или достижения какого-либо результата. Такие условия должны быть четко прописаны в договоре и не противоречить действующему законодательству. Однако стоит отметить, что чрезмерно сложные или неопределенные условия могут привести к правовым спорам между сторонами, поэтому рекомендуется тщательно продумывать формулировки и консультироваться с юристами при составлении такого рода договоров.

Несмотря на простоту и доступность договора дарения, существует ряд рисков и возможных правовых последствий, которые стороны должны учитывать. В частности, сделка может быть оспорена в случае недобросовестности одной из сторон или при наличии оснований для признания сделки недействительной. Например, если у дарителя была ограниченная дееспособность на момент заключения договора или если сделка была совершена под давлением или угрозами, это может стать основанием для судебного разбирательства. Кроме того, важно помнить о налоговых последствиях: в России дарение может облагаться налогом на доходы физических лиц (НДФЛ), если стоимость подаренного имущества превышает установленный лимит. Исключения составляют случаи дарения между близкими родственниками, что позволяет избежать дополнительных финансовых затрат.

Следует отметить, что договор дарения является важным инструментом для реализации личных и бизнес-целей. Он позволяет не только передавать имущество безвозмездно, но и устанавливать взаимные обязательства сторон. Однако для успешного осуществления сделки необходимо учитывать все юридические нюансы и потенциальные риски.

Таким образом, у договора дарения есть ряд определенных особенностей.

Во-первых, безвозмездность договора. Он предполагает передачу имущества от дарителя к одаряемому безвозмездно, то есть без какого-либо встречного исполнения. Одаряемый не обязан ничего платить или предоставлять взамен.

Во-вторых, форма договора. Для некоторых видов имущества требуется соблюдение определенной формы. Например, дарение недвижимости должно быть оформлено в письменной форме у нотариуса и зарегистрировано в Росреестре. Дарение движимого имущества, как правило, может быть оформлено устно или письменно, в зависимости от условий договора дарения.

В-третьих, обязательная дееспособность сторон. Даритель должен обладать полной дееспособностью на момент заключения договора. Если у дарителя есть ограничения по дееспособности (например, он является несовершеннолетним или признан недееспособным), сделка может быть оспорена.

В-четвертых, возможность установления условий дарения. Даритель может установить определенные условия, при которых осуществляется дарение. Это может быть как условие, так и срок, в течение которого одаряемый должен выполнить определенные действия.

В-пятых, даритель имеет право на отзыв подарка. В случае, если одаряемый совершает действия, которые противоречат условиям договора или если он совершает преступления против дарителя, то договор может быть расторгнут.

В-шестых, в зависимости от стоимости подаренного имущества и отношений между сторонами, дарение может облагаться налогом на доходы физических лиц (НДФЛ). Однако существуют исключения для близких родственников.

В-седьмых, необходимость согласия третьих лиц в определенных ситуациях. Например, для дарения может потребоваться согласие третьих лиц, например, супругов, если имущество является совместной собственностью.

Несмотря на полноценное правовое регулирование, в практике все равно встречаются проблемы правового регулирования. Договор даре-

ния, будучи одним из классических институтов гражданского права, несмотря на кажущуюся простоту конструкции, сопряжен с рядом теоретических и практических проблем, обусловленных как особенностями его безвозмездного характера, так и необходимостью защиты интересов участников гражданского оборота.

Как было сказано выше, одной из ключевых особенностей договора дарения является его безвозмездный характер, что отличает его от возмездных сделок, таких как купля-продажа или мена. Однако на практике возникают сложности с квалификацией договора в случаях, когда передача имущества формально оформляется как дарение, но фактически предполагает встречное предоставление (например, передача имущества в обмен на уход или услуги). При наличии встречной передачи вещи или права, либо встречного обязательства договор не признается дарением и к нему применяются правила, предусмотренные п. 2 ст. 170 ГК РФ о притворной сделке, совершенной с целью прикрыть другую сделку, относящиеся к той сделке, которую стороны действительно имели в виду (о купле-продаже, мене и т. п.). Поскольку у одаряемого обязанностей из договора не возникает, договор является односторонне обязывающим. Однако судебная практика не всегда последовательно подходит к разрешению таких споров, что порождает неопределенность в применении норм о дарении (п. 3 Информационного письма Президиума ВАС РФ от 21.12.2005 № 104) [2].

Более того, иногда происходит так, что даритель вовсе не подразумевает о притворности совершаемой сделки. Особенно актуальна данная проблема для пожилых людей, которые в силу возраста и отсутствия углубленных юридических знаний легко путают дарение с другими договорами, содержащими схожие условия, такими как, к примеру, рента или пожизненное содержание с иждивением, лишаясь при этом своего единственного места проживания или иных благ.

В пример можно привести Решение Курганинского районного суда Краснодарского края от 28 ноября 2024 г. по делу № 2-2199/2024 [3]. Истец обратился в суд с требованием признать недействительным договор дарения, заключенный с его сыном - ответчиком. Договор дарения был нотариально удостоверен нотариусом Курганинского нотариального округа и зарегистрирован в реестре. По договоренности с ответчиком, состоявшей перед заключением договора дарения, он обязался выплачивать истцу ежемесячно деньги за передаваемое ему недвижимое имущество в виде 1/2 доли жилого дома и 1/2 доли земельного участка. Данная выплата должна была осуществляться ответчиком на весь срок жизни. Однако сын не выполнил свои обязательства по выплатам. Истец считает, что был обманут и просит суд признать договор дарения недействительным.

Суд пришёл к выводу о необходимости отказа в удовлетворении исковых требований истца, поскольку доводы о непонимании сути и последствий подписанного договора, а также о притворности сделки, были признаны надуманными и несостоятельными. Истец не предоставил никаких допустимых и убедительных доказательств, которые бы достоверно подтверждали его заблуждение относительно характера заключаемой сделки.

Таким образом, можно предположить, что даже при нотариальном удостоверении договора дарения даритель не всегда полностью осознает суть и последствия совершаемой сделки. Остается лишь загадкой, понимал ли на самом деле истец суть происходящего или же все равно рассчитывал на получение ежемесячных денежных выплат после заключения договора с ответчиком, надеясь на добросовестность ответчика из-за предшествующих устных договоренностей. Поэтому крайне важно заранее фиксировать все сделки и условия до оформления договора дарения, чтобы избежать недопонимания и защитить свои права в суде. Ведь не всегда легко предугадать все последствия такой сделки, даже при участии нотариуса.

Следует обратить внимание на то, что законодатель устанавливает ряд ограничений и запретов на дарение (ст. 575, 576 ГК РФ), направленных на предотвращение злоупотреблений, коррупционных схем и защиты интересов недееспособных лиц. В частности, запрещено дарение между коммерческими организациями (за исключением обычных подарков небольшой стоимости), а также дарение от имени малолетних и недееспособных граждан. Однако неясности в определении круга лиц, подпадающих под данные ограничения, а также отсутствие четких критериев «обычного подарка» создают почву для злоупотреблений и судебных споров.

В соответствии со ст. 574 ГК РФ, договор дарения движимого имущества может заключаться в устной форме, тогда как дарение недвижимости требует письменного оформления и государственной регистрации. Однако на практике возникают вопросы, связанные с доказыванием факта дарения при отсутствии письменного документа, а также с определением момента перехода права собственности на недвижимость. Кроме того, оспаривание дарения по мотивам отсутствия надлежащей формы (ст. 165 ГК РФ) нередко приводит к необоснованному лишению одаряемого прав на имущество. Стоит учитывать, что реальный договор, предусматривающий передачу дара немедленно, по общему правилу

заключается в устной форме, а договор, предусматривающий передачу дара в будущем, может заключаться только в письменной форме.

Важно отметить, что законодатель предусматривает возможность отмены дарения в случаях, предусмотренных ст. 578 ГК РФ (покушение на жизнь дарителя, ненадлежащее обращение с подаренной вещью и др.). В связи с ненадлежащим исполнением обязательств одаряемым, у дарителя возникает право возврата дара. Возврат подаренной вещи – это некое наказание для одаряемого.

Однако возникает вопрос: «Какие действия следует предпринять, если возврат предмета дарения невозможен?». В этом отношении авторы разделяют позицию цивилиста В. В. Витрянского, который считает, что «независимо от вины одаряемого при невозможности возвратить вещь, истребуется стоимость этой вещи иском из неосновательного обогащения» [4, с. 267]. Помимо этого, у сторон может возникнуть сложность с определением стоимости дара, учитывая, что рыночная цена является достаточно нестабильной в современных условиях: например, вещь, стоимость которой сегодня составляет 30 тысяч рублей, завтра может стоить вдвое больше. Представляется разумным в таком случае опираться на стоимость вещи на момент совершения дарения, зафиксированную, например, в договоре дарения или иных документах, подтверждающих стоимость вещи на тот момент. В противном случае, при отсутствии таковых, потребуется проведение независимой оценки для определения стоимости вещи на момент дарения.

Исходя из вышеизложенного, целесообразно дополнить пункт 5 статьи 578 ГК РФ следующей формулировкой: «В случае невозможности возврата подаренной вещи в натуре, необходимо возместить ее действительную стоимость, определяемую в соответствии с рыночной стоимостью имущества на момент его приобретения, а также убытки, возникшие вследствие последующих изменений стоимости данного имущества». Введение такой нормы позволит снизить количество споров между сторонами при определении стоимости дара. Таким образом, данная мера выступает в качестве своеобразной санкции, применяемой к одаряемому при реализации положений статьи 578 ГК РФ.

Поскольку дарение может использоваться для уклонения от налогообложения (например, при передаче дорогостоящего имущества под видом подарка), налоговые органы нередко оспаривают такие сделки, требуя уплаты НДФЛ (п. 18.1 ст. 217 НК РФ). Так, из постановления Арбитражного суда Западно-Сибирского округа от 26.03.2021 № Ф04-6192/20 следует, что доходы в виде полученного в дар недвижимого имущества, которое используется в предпринимательской деятельности, а не для личных нужд предпринимателя, должны облагаться налогом [5]. Тем не менее, судебная практика по данным вопросам не всегда единообразна, что порождает правовую неопределенность.

Таким образом, несмотря на детальную регламентацию договора дарения в гражданском законодательстве, его правовое регулирование остается несовершенным. Основные проблемные аспекты связаны с квалификацией безвозмездности, ограничениями на дарение, формой сделки, механизмом отмены дарения и налоговыми рисками. Совершенствование законодательства и судебной практики в данной сфере требует более четких критериев разграничения дарения от притворных сделок, а также баланса между свободой договора и защитой интересов участников гражданского оборота.

Список литературы:

[1] Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] / СПС «КонсультантПлюс»: поиск по реквизитам.

[2] Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 21.12.2005 № 104 [Электронный ресурс] / СПС «КонсультантПлюс»: поиск по реквизитам.

[3] Решение Курганинского районного суда Краснодарского края от 28 ноября 2024 г. по делу № 2-2199/2024 [Электронный ресурс]/ URL: https://clck.ru/3MWaP9 (дата обращения 05.06.2025).

[4] Брагинский М. И. Договорное право: общие положения / М. И. Брагинский, В. В. Витрянский. – 4 – е изд. – М.: Статут, 2020. – 847 с.

[5] Постановление Арбитражного суда Западно-Сибирского округа от 26 марта 2021 г. № Ф04-6192/20 по делу № А70-7735/2020 [Электронный ресурс] / СПС «Гарант»: поиск по реквизитам.

Spisok literatury:

[1] Grazhdanskij kodeks Rossijskoj Federacii [E`lektronny`j resurs] / SPS «Konsul`tantPlyus»: poisk po rekvizitam.

[2] Informacionnoe pis`mo Prezidiuma VAS RF ot 21.12.2005 № 104 [E`lektronny`j resurs] / SPS «Konsul`tantPlyus»: poisk po rekvizitam.

[3] Reshenie Kurganinskogo rajonnogo suda Krasnodarskogo kraya ot 28 noyabrya 2024 g. po delu № 2-2199/2024 [E`lektronny`j resurs]/ URL: https://clck.ru/3MWaP9 (data obrashheniya 05.06.2025).

[4] Braginskij M. I. Dogovornoe pravo: obshhie polozheniya / M. I. Braginskij, V. V. Vitryanskij. – 4 – e izd. – M.: Statut, 2020. – 847 s.

[5] Postanovlenie Arbitrazhnogo suda Zapadno-Sibirskogo okruga ot 26 marta 2021 g. № F04-6192/20 po delu № A70-7735/2020 [E`lektronny`j resurs] / SPS «Garant»: poisk po rekvizitam.

Дата поступления рукописи в редакцию: 26.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-195-200

ШЕРАШЕНКОВА Екатерина Алексеевна,
К.п.н., доцент кафедры юриспруденции Смоленского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail smol@ranepa.ru

ФЕДОСКИН Николай Николаевич,
К.п.н., доцент кафедры юриспруденции Смоленского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: nnfedoskin@yandex.ru

ИНФОРМАЦИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ОБЪЕКТ ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Аннотация. *В статье анализируются понятия информации и информационных технологий как объекта государственной политики в сфере информатизации общественных отношений. Информация является ключевым понятием для современной модели государства, а информационные технологии выступают основополагающим звеном в формировании цифрового суверенитета России, а также российской модели электронного правительства.*

Общественные отношения, связанные с государственным регулированием в сфере информации и информационных технологий невозможны без теоретического исследования основных понятий и их содержательного смысла. Например, понятия информационного пространства в научной литературе трактуется как информационное пространство, виртуальное пространство, киберпространство. Авторы отмечают разрозненность нормативно-правового регулирования относительно смысла анализируемых категорий: их трактовки содержатся в разных нормативных актах, наблюдается смысловое противоречие с международно-правовым толкованием, что позволяет говорить о необходимости гармонизации понятийного аппарата в этой сфере на законодательном уровне.

Ключевые слова: *информационное общество, правовое регулирование, цифровой суверенитет, международно-правовые акты, объекты государственной политики.*

SHERASHENKOVA Ekaterina Alekseevna,
PhD., Associate Professor of the Department of Legal Disciplines of the Smolensk Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

FEDOSKIN Nikolay Nikolaevich
PhD., Associate Professor of the Departmen t of Legal Disciplines of the Smolensk Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

INFORMATION AND INFORMATION TECHNOLOGIES AS AN OBJECT OF STATE LEGAL REGULATION

Annotation. *The article analyzes the concepts of information and information technology as an object of state policy in the field of informatization of public relations. Information is a key concept for the modern model of the state, and information technology is a fundamental link in shaping Russia's digital sovereignty, as well as the Russian model of e-government.*

Public relations related to state regulation in the field of information and information technology are impossible without a theoretical study of the basic concepts and their meaningful meaning. For example, the concepts of information space in scientific literature are interpreted as information space, virtual space, cyberspace. The authors note the disparity of regulatory regulation regarding the meaning of the analyzed categories: their interpretations are contained in different normative acts, there is a semantic contradiction with international legal interpretation, which suggests the need to harmonize the conceptual framework in this area at the legislative level.

Key words: *information society, legal regulation, digital sovereignty, international legal acts, objects of state policy.*

В эпоху глобальной информатизации общества и проникновения в его жизнь информационных технологий термин «информация» стал особенно актуальным и часто использующимся. Информация является в настоящее время определяющей чертой нашего общества.

Более того, многие ученые отмечают [1, с.20], что современное общество характеризуется не просто как информационное, а уже как цифровое (примерно с 2015 года).

В 2017 году в России указом Президента РФ была введена ныне действующая Стратегия развития информационного общества до 2030 года [2]. Если проанализировать текст данного нормативного акта, то можно отметить следующие основные принципы построения информационного общества в российском государстве:

- гарантированная реализация гражданами права на доступ к информации;
- свобода выбора средств получения знаний при работе с различными типами информации;
- параллельное существование цифровых и нецифровых форм гражданского оборота;
- сохранение традиционных духовно-нравственных ценностей в информационной среде;
- обеспечение требований законности при обращении с информацией о гражданах и организациях;
- обеспечение государственной защиты интересов российских граждан в информационной сфере.

Во исполнение указа Президента Правительством РФ была утверждена государственная программа «информационное общество» [3], в соответствии с которой в России к 2030 году, в первую очередь, планируется достижение цифровой зрелости (то есть автоматизированы процессы административного управления, сформированы цифровые платформы во всех ключевых сферах) государственного и муниципального управления.

Легальное определение понятия «информация» закреплено в федеральном законе от 27.07.2006 № 149-ФЗ (в ред. от 23.11.2024) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» [4], согласно которому под информацией следует понимать сведения (сообщения, данные) независимо от формы их представления.

Несмотря на то, что информация как совокупность определенных сведений известна человечеству с древних времен, особого внимания со стороны государства информация как объект регулирования получила только во второй половине прошлого столетия, когда категория информации с развитием науки и техники выделилась в самостоятельную область правового поля.

В то же время информация как имманентно присущая человеческому обществу категория не имеет какого-то унифицированного определения. Ученые из разных областей знаний дают совершенно различные трактовки этому понятию.

Основоположник информационного права России И.Л. Бачило предлагала под информацией понимать «характеристику окружающего мира во всем его многообразии» [5, с. 25].

Так, например, Малышева Н.А. в результате своего научного исследования приходит к выводу о том, что информации присущ критерий экономической ценности, поэтому необходимо на законодательном уровне закрепить важнейшие с этой точки зрения свойства информации: объективность, полезность, практическая применимость [6, с. 89].

Матвеев С.П. подчеркивает, что не любая информация может быть предметом регулирования со стороны государства. Для того, чтобы являться объектом соответствующего правоотношения, урегулированного со стороны государства, информация должна, во-первых, нести «смысловой сигнал» для другого субъекта, во-вторых, поддаваться нормативно-правовому регулированию [7, с. 30].

Куликова С.А. предлагает дополнительные характеристик информации как объекта государственно-правового регулирования, например, достоверность, полнота, своевременность, новизна, неисчерпаемость и так далее [8, с. 10-11].

Именно в связи с многогранностью понятия информации законодатель закрепил в федеральном законе столь широкую дефиницию.

Важность регулирования информационной сферы в настоящее время отмечается также и

принятием в 2016 году и ныне действующей Доктрины информационной безопасности России (Указ Президента РФ от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации» [9]).

Эффективное государственное регулирование информационной сферы позволит, с одной стороны, ускорить экономическое развитие общества, с другой стороны, обеспечить защиту прав и свобод человека в данной области.

Исходя из анализа текста Доктрины информационной безопасности России можно выделить следующие угрозы:

– информационно-технологическое воздействие на инфраструктуру в военных целях;
– информационно-психологическое воздействие с целью дестабилизации ситуации в государстве;
– информационное воздействие в террористических целях (привлечение к противоправной террористической деятельности новых лиц, разжигание межнациональной ненависти, пропаганда экстремизма и терроризма и т.д.);
– рост масштабов киберпреступности;
– высокий уровень зависимости отечественной инфраструктуры от иностранного программного обеспечения и информационных технологий.

В условиях быстрого развития информационного общества роль государства в регулировании общественных отношений претерпевает существенные изменения, меняется парадигма государственного управления. Современное демократическое государство как гарант правопорядка способно обеспечить информационную безопасность как личности, так и общества в целом – посредством концепции цифрового суверенитета.

Концепция цифрового суверенитета базируется на общей концепции суверенитета государства в контексте информационного пространства.

Если рассматривать суверенитет с позиции классической теории права (то есть как верховенство государственной власти на территории страны, ее независимость от международных субъектов), то мы сталкиваемся с рядом проблем, обусловленных спецификой цифровых отношений.

В первую очередь, само по себе понятие информационного пространства не находит единого толкования среди ученых. В научной литературе встречается, как минимум три его вариации: информационное пространство, виртуальное пространство, киберпространство.

Лихачев Н.А., например, предлагает рассматривать киберпространство и информационное пространство посредством категорий «частного» и «общего», отмечая следующие признаки киберпространства: наличие определенных уровней доступа, неограниченность пределов, определенная «территориальная» привязка (адрес, точка доступа и т.п.). Однако, конкретных критериев разграничения информационного и киберпространства исследователь не выделяет.

Мамычев А.Ю. и Мирошниченко О.И. делают вывод о том, что киберпространство есть информационное поле на базе всеобщей сети Интернет, не имеющее территориальных границ [10, с. 356].

Прончев Г.В. проводит демаркационную линию между понятиями «виртуальная реальность», «цифровая среда» и «киберпространство» посредством определения этих понятий как смежных, пересекающихся, но, однако не являющихся частью друг друга [11, с.52]. Так, ученый отмечает, что цифровая среда есть технологическая организация коммуникативной среды, в то время как киберпространство – человеческие взаимоотношения в этой среде, а виртуальная реальность – категория, относящаяся к ощущению пользователя в цифровой среде.

В то же время в научной среде встречается и иная позиция, согласно которой понятия «киберпространство» и «виртуальная реальность» тождественны. Добринская Д.Е., например, указывает [12, с. 68], что киберпространство состоит из трех элементов: физический, информационный, социальный. Соответственно, созданная виртуальной реальностью среда представляет собой ничто иное как то, куда с помощью цифровых технологий погружаются люди – киберпространство.

Проведенный анализ научных позиций относительно вопроса о соотношении категорий «киберпространство», «виртуальная реальность» и «информационное пространство» позволяет сделать вывод о том, что существенных различий, принципиально влияющих на нормативно-правовое регулирование отношений в информационной сфере, учеными не выделяется. Понятия «киберпространство» и «виртуальная реальность» могут исследователями отождествляться, а могут соотноситься как часть и целое или как смежные категории, однако, это не оказывает значительного влияния на государственное регулирование соответствующих отношений, куда важнее вопрос правовой квалификации самого информационного пространства, его свойств и границ.

В вышеупомянутой Доктрине информационной безопасности России упоминается не только информационное пространство, но и информационная сфера.

Понятия информационного пространства в Доктрине не закрепляется, однако, из содержа-

ния указанных пунктов можно сделать вывод, что отечественный законодатель под информационным пространством предлагает понимать только в контексте международных отношений.

При этом дефиниция информационного пространства содержится в ином ранее упомянутом нами нормативно-правовом акте – Стратегии развития в России информационного общества до 2030 года. В пункте 4 отмечается, что информационное пространство есть «совокупность информационных ресурсов, созданных субъектами информационной сферы, средств взаимодействия таких субъектов, их информационных систем и необходимой информационной инфраструктуры».

Стоит отметить, что международно-правовое понимание информационного пространства несколько иное. Например, в Соглашении о сотрудничестве государств-членов Организации Договора о коллективной безопасности в области обеспечения информационной безопасности от 30.11.2017 в статье 2 закреплено, что информационное пространство есть совокупность информационной инфраструктуры, а также информации, ею обрабатываемой [13]. То есть мы видим, что международно-правовое понимание информационного пространства гораздо ближе к пониманию информационной сферы.

Термин «информационная сфера» употребляется значительно чаще (в пунктах 1, 2, 7, 8, 9, 14, 21, 29, 34, 35. Причем, в пункте 1 дано толкование указанного понятия, в соответствии с которым под информационной сферой понимается вся совокупность информации, объектов и систем, технологий, субъектов, деятельность которых связана каким-либо образом с информацией, а также совокупность механизмов регулирования соответствующих общественных отношений.

Исходя из анализа указанных правовых норм, можно сделать следующие выводы.

Во-первых, отечественное законодательство не отождествляет понятия «информационное пространство» и «информационная сфера», наделяя их разным юридическим содержанием.

Во-вторых, информационное пространство рассматривается с позиции отношений субъектов информационной сферы, что позволяет соотнести понятия «информационное пространство» и «информационная сфера» через философско-правовые категории частного и целого.

В-третьих, наблюдается разрозненность нормативно-правового регулирования относительно смысла анализируемых категорий: их трактовки содержатся в разных нормативных актах, наблюдается некоторое смысловое противоречие с международно-правовым толкованием, что позволяет говорить о необходимости гармонизации понятийного аппарата в этой сфере на законодательном уровне.

Еще одной проблемой концепции цифрового суверенитета государства является то, что пространственный критерий (географический, территориальный) в рамках информационных отношений зачастую размывается, исчезает, что затрудняет определение границ суверенитета.

Самарин А.А. считает, что экстерриториальное регулирование информационной среды выходит за рамки государственного суверенитета, поэтому киберпространство должно «саморегулироваться» [14, с. 13].

Однако, в условиях стремительного развития и распространения информационных технологий государство не может и не должно оставаться в стороне от урегулирования этой сферы, поскольку в противном случае такая концепция «саморегулирования интернета» может привести к глобальному росту киберпреступности.

Российское информационное агентство ТАСС сообщило, что по итогам 2024 года в России количество киберпреступлений достигло своего максимума за последние 5 лет.

По состоянию на март 2025 года, как отмечается на портале МВД РФ [15], треть от всех преступлений – противоправные деяния с использованием информационно-телекоммуникационных технологий. Более того, их число уже за прошедшие 4 месяца 2025 года выросло на 3%.

Статистические данные позволяют говорить о том, что в настоящее время концепция невмешательства государства в регулирование информационного пространства терпит поражение. По совершенно верному замечанию Капустина А.И. [16, с. 102], допустить саморегулирование интернета — значит легитимизовать частный произвол.

Возникает проблема соотношения правового и информационного пространства государственного регулирования.

О важности определения территориального действия национального законодательства в информационном пространстве говорят не только отечественные, но и зарубежные ученые.

Так, например, голландский исследователь Лодер А.Р. рассуждает о том, что невозможно применение закона, если не определена юрисдикция, поэтому для регулирования цифровой среды следует добиться понимания того, какие отношения возникают и существуют внутри этой среды, связать это с конкретным государством [17, с. 388].

Невозможно не согласиться с этой позицией, поскольку действие закона невозможно без определения его четких территориальных, временных и субъектных границ.

Среди современных ученых превалирует позиция, согласно которой территория действия цифрового суверенитета определяется исходя из информационной инфраструктуры.

Так, профессор Терентьева Л.В. полагает, что территориальный принцип действия цифрового суверенитета базируется на определении местоположения сервера и регистрации доменного имени [18, с. 125]. Такой подход представляется нам не совсем соответствующим условиям цифровой действительности, поскольку доменное имя может быть зарегистрировано за пределами России, сервер так же расположен за ее территориальными границами, тем не менее складывающиеся отношения в цифровом пространстве могут касаться российского суверенитета. Чаще всего это можно наблюдать в социальных сетях и мессенджерах.

Черемисинова М.Е. в результате исследования приходит к выводу о том, что границы информационного суверенитета строятся вокруг территории государства и технологической инфраструктуры, а также сетевых сообществ [19, с. 36].

Вполне обоснованно можно говорить о том, что в настоящее время цифровой суверенитет определенно выходит за рамки государственной границы, однако по сей день среди ученых и практиков не решена проблема пределов экстерриториальности цифрового суверенитета.

Современные государства все больше стремятся к созданию национальных, подконтрольных государству, платформ и сервисов. Однако, нельзя не заметить, что это не решает полностью проблему государственного регулирования информационных отношений, выходящих за пределы территориальной границы страны. В связи с этим особенно актуальным становится вопрос концепций управления информационным пространством в рамках международно-правового сотрудничества. В этих условиях концепция цифрового суверенитета представляет собой не ограничение классического понимания суверенной власти государства, а лишь расширение суверенных полномочий государства под влиянием глобализации и развития информационных технологий.

Российская модель цифрового суверенитета, находящаяся еще в стадии своего формирования, нуждается в дальнейшем развитии. Необходима, в первую очередь, унификация подходов к пониманию цифрового суверенитета и его сущности, а затем – обеспечение технологической независимости государства в области цифровых отношений. Кроме того, отметим, что государство как гарант обеспечения цифрового суверенитета страны должно в перспективе стать полноправным участником цифровых отношений. Уже на современном этапе становится очевидным, что запретительные меры государственного воздействия в сети Интернет (например, применение мер ответственности к нарушителям правопорядка в виде блокировки сайтов, наложения штрафов и т.п.) – это лишь одна из граней возможной деятельности государства как участника цифровых отношений.

Список литературы:

[1] Бекецкая Ю.М., Осипян М.М., Терехова Ю.А., Кошокова С.Я. Цифровое общество как новый этап информационного общества. // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2023. - № 5. – С. 18-21;

[2] Указ Президента РФ от 09.05.2017 N 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы». // «Собрание законодательства РФ», 15.05.2017, N 20, ст. 2901.

[3] Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 N 313 (ред. от 25.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Информационное общество» (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.01.2025). // «Собрание законодательства РФ», 05.05.2014, N 18 (часть II), ст. 2159.

[4] Федеральный закон от 27.07.2006 N 149-ФЗ (ред. от 23.11.2024) «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025). // «Собрание законодательства РФ», 31.07.2006, N 31 (1 ч.), ст. 3448.

[5] Бачило И.Л. Информационное право: учебник. 4-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2017. – 522 с.;

[6] Малышева Н.А. Ценностные свойства информации и их критерии // Пробелы в российском законодательстве. - 2024. - №7. - С. 85-89.

[7] Матвеев С.П. Актуальные проблемы реализации информационных прав граждан. // Административное право и процесс. - 2024. – №12. - С. 29 - 33.

[8] Куликова С.А. Информационное право России. – Саратов, 2010. – 196 с.

[9] Указ Президента РФ от 05.12.2016 N 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации». // «Собрание законодательства РФ», 12.12.2016, N 50, ст. 7074.

[10] Мамычев А.Ю., Мирошниченко О.И. Суверенитет государства: общественно-политическая трансформация в контексте современных киберреалий. // Балтийский гуманитарный журнал. – 2019. - № 5. – С. 354 – 358.

[11] Прончев Г.В. Становление электронно-цифровой цивилизации: ключевые понятия. Часть 2. // Теория и практика общественного развития. - 2022. - № 7. - С. 47–56.

[12] Добринская Д.Е. Киберпространство: территория современной жизни. // Вестник Московского университета. - 2018. - № 1. - С. 52–70.

[13] Соглашение о сотрудничестве государств - членов Организации Договора о коллективной безопасности в области обеспечения информационной безопасности. Заключено в г. Минске 30.11.2017. // Бюллетень международных договоров. 2019. N 9.

[14] Самарин А.А. Экстерриториальное действие права. Автореф. канд. юрид. наук. – Нижний Новгород, 2016. – 34 с.

[15] Официальный сайт МВД РФ: Краткая характеристика состояния преступности в Российской Федерации за январь - март 2025 года. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://xn--b1aew.xn--p1ai/reports/item/64450541/ (дата обращения: 02.05.2025).

[16] Капустин А.И. Суверенитет государства в киберпространстве: международно-правовое измерение. // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. - 2022. - № 6. - С. 99 - 108.

[17] Lodder A.R. Ten Commandments of Internet Law Revisited: Basic Principles for Internet Lawyers// Information & Communications Technology Law, 2013. - Vol. 22. - N 3. – P. 380-392.

[18] Терентьева Л.В. Концепция устойчивого развития в киберпространстве: вопросы управления и суверенитета. // Право и цифровая экономика. - 2023. - № 4. - С. 21 - 32.

[19] Черемисинова М.Е. Правовой статус субъектов в сети Интернет. Дисс. … канд. юрид. наук. – М., 2020. – 273 с.

Spisok literatury:

[1] Bekeckaya Yu.M., Osipyan M.M., Terekhova Yu.A., Koshokova S.Ya. Cifrovoe obshchestvo kak novyj etap informacionnogo obshchestva. // Gumanitarnye, social'no-ekonomicheskie i obshchestvennye nauki. – 2023. - № 5. – S. 18-21;

[2] Ukaz Prezidenta RF ot 09.05.2017 N 203 \"O Strategii razvitiya informacionnogo obshchestva v Rossijskoj Federacii na 2017 - 2030 gody\". // \"Sobranie zakonodatel'stva RF\", 15.05.2017, N 20, st. 2901.

[3] Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 15.04.2014 N 313 (red. ot 25.12.2024) \"Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii \"Informacionnoe obshchestvo\" (s izm. i dop., vstup. v silu s 05.01.2025). // \"Sobranie zakonodatel'stva RF\", 05.05.2014, N 18 (chast' II), st. 2159.

[4] Federal'nyj zakon ot 27.07.2006 N 149-FZ (red. ot 23.11.2024) \"Ob informacii, informacionnyh tekhnologiyah i o zashchite informacii\" (s izm. i dop., vstup. v silu s 01.01.2025). // \"Sobranie zakonodatel'stva RF\", 31.07.2006, N 31 (1 ch.), st. 3448.

[5] Bachilo I.L. Informacionnoe pravo: uchebnik. 4-e izd., pererab. i dop. M.: Yurajt, 2017. – 522 s.;

[6] Malysheva N.A. Cennostnye svojstva informacii i ih kriterii // Probely v rossijskom zakonodatel'stve. - 2024. - №7. - S. 85-89.

[7] Matveev S.P. Aktual'nye problemy realizacii informacionnyh prav grazhdan. // Administrativnoe pravo i process. - 2024. – №12. - S. 29 - 33.

[8] Kulikova S.A. Informacionnoe pravo Rossii. – Saratov, 2010. – 196 s.

[9] Ukaz Prezidenta RF ot 05.12.2016 N 646 \"Ob utverzhdenii Doktriny informacionnoj bezopasnosti Rossijskoj Federacii\". // \"Sobranie zakonodatel'stva RF\", 12.12.2016, N 50, st. 7074.

[10] Mamychev A.Yu., Miroshnichenko O.I. Suverenitet gosudarstva: obshchestvenno-politicheskaya transformaciya v kontekste sovremennyh kiberrealij. // Baltijskij gumanitarnyj zhurnal. – 2019. - № 5. – S. 354 – 358.

[11] Pronchev G.V. Stanovlenie elektronno-cifrovoj civilizacii: klyuchevye ponyatiya. Chast' 2. // Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. - 2022. - № 7. - S. 47–56.

[12] Dobrinskaya D.E. Kiberprostranstvo: territoriya sovremennoj zhizni. // Vestnik Moskovskogo universiteta. - 2018. - № 1. - S. 52–70.

[13] Soglashenie o sotrudnichestve gosudarstv - chlenov Organizacii Dogovora o kollektivnoj bezopasnosti v oblasti obespecheniya informacionnoj bezopasnosti. Zaklyucheno v g. Minske 30.11.2017. // Byulleten' mezhdunarodnyh dogovorov. 2019. N 9.

[14] Samarin A.A. Eksterritorial'noe dejstvie prava. Avtoref. kand. yurid. nauk. – Nizhnij Novgorod, 2016. – 34 s.

[15] Oficial'nyj sajt MVD RF: Kratkaya harakteristika sostoyaniya prestupnosti v Rossijskoj Federacii za yanvar' - mart 2025 goda. - [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://xn--b1aew.xn--p1ai/reports/item/64450541/ (data obrashcheniya: 02.05.2025).

[16] Kapustin A.I. Suverenitet gosudarstva v kiberprostranstve: mezhdunarodno-pravovoe izmerenie. // Zhurnal zarubezhnogo zakonodatel'stva i sravnitel'nogo pravovedeniya. - 2022. - № 6. - S. 99 - 108.

[17] Lodder A.R. Ten Commandments of Internet Law Revisited: Basic Principles for Internet Lawyers// Information & Communications Technology Law, 2013. - Vol. 22. - N 3. – P. 380-392.

[18] Terent'eva L.V. Koncepciya ustojchivogo razvitiya v kiberprostranstve: voprosy upravleniya i sovereniteta. // Pravo i cifrovaya ekonomika. - 2023. - № 4. - S. 21 - 32.

[19] Cheremisinova M.E. Pravovoj status sub-"ektov v seti Internet. Diss. … kand. yurid. nauk. – M., 2020. – 273 s.

Дата поступления рукописи в редакцию: 08.07.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-201-208
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ИЛЬЯСОВ Олег Рашитович,
доктор биологических наук,
профессор кафедры техносферной безопасности,
Уральский государственный университет путей сообщения,
профессор кафедры техносферной и экологической безопасности,
Уральский государственный аграрный университет,
старший научный сотрудник Уральского научно-исследовательского ветеринарного института ФГБНУ УрФАНИЦ УрО РАН,
e-mail: ilyasov3@rambler.ru

ЛОПАЕВА Надежда Леонидовна,
кандидат биологических наук,
доцент кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: Lopaeva77@mail.ru

СИНЬКО Вера Николаевна,
старший преподаватель кафедры философии,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: vsinko71@mail.ru

ШИЛОВЦЕВ Андрей Владимирович,
кандидат исторических наук, доцент кафедры философии,
Уральский государственный аграрный университет,
доцент кафедры теории, методологии и правового обеспечения государственного и муниципального управления
Уральский федеральный университет,
e-mail: shilovtsev@mail.ru

НЕВЕРОВА Ольга Петровна,
кандидат биологических наук, доцент,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: mail@law-books.ru

ХАРЛАП Светлана Юрьевна,
доцент, кандидат биологических наук,
заведующая кафедры техносферной и экологической безопасности,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: proffuniver@yandex.ru

СТАБИЛОГРАФИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ВЛИЯНИЯ НАПРЯЖЁННОСТИ ТРУДА ГОССЛУЖАЩИХ НА ФИЗИОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗМА РАБОТНИКОВ

Аннотация. *Напряженность труда представляет собой состояние, возникающее из-за чрезмерных требований к работнику, которые могут превышать его способности и доступные ресурсы. Все это может оказывать существенное воздействие на физиологические характеристики организма. В статье рассмотрены стабилографические методы исследования влияния напряжённости труда госслужащих на физиологические особенности организма работников.*

Ключевые слова: *напряженность труда, охрана труда, государственный служащий, инспектор труда, стабилограф, стабилографический метод.*

ILYASOV Oleg Rashitovich,
Doctor of Biological Sciences,
Professor of the Department of Technosphere Safety,
Ural State University of Railway Transport, Professor of the Department
of Technosphere and Environmental Safety, Ural State Agrarian University,
Ural State Agrarian University, Senior Researcher,
Ural Research Veterinary Institute,
Federal State Budgetary Scientific Institution,
Ural Federal Research Center,
Ural Branch of the Russian Academy of Sciences

LOPAEVA Nadezhda Leonidovna,
Candidate of Biological Sciences, Associate Professor,
Department of Biotechnology and Food Products,
Ural State Agrarian University
senior lecturer of the philosophy department,
Ural State Agrarian University

SINKO Vera Nikolaevna,
Senior Lecturer, Department of Philosophy,
Ural State Agrarian University

SHILOVTSEV Andrey Vladimirovich,
Candidate of Historical Sciences,
Associate Professor of the Department of Philosophy,
Ural State Agrarian University, Associate Professor
of the Department of Theory, Methodology and Legal Support
of State and Municipal Administration
Ural Federal University

NEVEROVA Olga Petrovna,
Candidate of Biological Sciences, Associate Professor,
Ural State Agrarian University

KHARLAP Svetlana Yurievna,
Associate Professor, Candidate of Biological Sciences,
Head of the Department of Technosphere and Environmental Safety,
Ural State Agrarian University

METHODS OF STATISTICAL PROCESSING OF DATA ON INJURIES AT METALLURGICAL ENTERPRISES

Annotation*. Work stress is a condition that arises from excessive demands on a worker, which may exceed his abilities and available resources. All this can have a significant impact on the physiological characteristics of the body.*

The article examines stabilographic methods for studying the influence of work stress of civil servants on the physiological characteristics of the workers' bodies.

Key words*: work intensity, labor protection, civil servant, labor inspector, stabilograph, stabilographic method.*

Цель – исследование влияния напряженности труда на физиологические особенности работников Государственной инспекции труда с использованием стабилографического метода.

Задачи – исследовать влияние напряженности трудового процесса на функциональное состояние работников с использованием стабилометрической платформы.

Методы исследования – аналитический метод исследования, теоретические и эмпирические методы исследования.

Основной задачей охраны труда является сохранение здоровья и жизни работников во

время исполнения ими трудовых обязанностей. Это следует из определения понятия ОТ (охраны труда), которое дано в статье 209 Трудового кодекса РФ. Задачей каждого работодателя является создание безопасных условий труда, то есть совокупность факторов производственной среды и трудового процесса, оказывающих влияние на работоспособность и здоровье работника.

Вредными факторами, влияющими на условия труда работников являются физические, химические, биологические, а также такие факторы как тяжесть физического труда и напряжённость трудового процесса.

Напряженность труда – характеристика трудового процесса, отражающая нагрузку преимущественно на центральную нервную систему, органы чувств, эмоциональную сферу труда.

Уровень напряженности труда на конкретном рабочем месте зависит от того, насколько трудные задачи поручаются конкретному работнику в соответствии с его умениями и способностями. Соответственно, чем больше возложено функций на работника, тем выше напряженность его труда [1].

Оценка напряженности труда профессиональной группы работников основана на анализе трудовой деятельности и ее структуры, которые изучаются путем хронометражных наблюдений в динамике всего рабочего дня, в течение не менее одной недели. Отнесение условий труда к соответствующему классу (подклассу) условий труда при воздействии напряженности трудового процесса осуществляется в соответствии с методикой специальной оценки условий труда.

Хотя офисная работа может казаться более комфортной по сравнению с физическим трудом на улице или на производстве, но офисные работники также подвергаются воздействию негативных факторов, например, при работе за компьютером или долгом сидении.

Среди различных, пока еще малоизвестных направлений функциональной диагностики напряженности труда, которые активно развиваются в отечественной медицине за последнее десятилетие, следует выделить новый метод. Этот метод, известный как стабилометрия, представляет собой регистрацию проекции общего центра масс тела (ОЦМ) на опорную плоскость и наблюдение его колебаний в стоячем положении обследуемого, а также при проведении различных диагностических тестов. В ряде случаев метод применяется при использовании различных положений тела обследуемого, включая положение, сидя и лежа.

В целях исследования напряженности труда инспекторского состава Государственной инспекции труда был использован компьютерный стабилографический метод.

Стабилометрия – это метод количественного, пространственного и временного анализа устойчивости вертикальной позы, предложенный В.С. Гурфинкелем с соавторами в 1952 году [2].

Суть метода сводится к оценке биомеханических показателей человека в процессе поддержания им вертикальной позы. Удержание равновесия человеком является результатом взаимодействия вестибулярного и зрительного анализаторов, центральной и периферической нервной системы. Поэтому координация вертикального положения тела служит своеобразным индикатором здоровья, состояния функционального развития, физической подготовленности.

Комплекс «Стабилограф» состоит из платформы и управляющего компьютера.

Стабилометрическая платформа представляет собой аппаратно-измерительную систему, которая фиксирует параметры колебания тела человека в виде аналоговых сигналов, обрабатывает полученные данные, преобразовывает их в необходимый формат и передает их компьютеру для дальнейшей обработки и представления. Регистрация параметров колебаний центра давления в 2-х ортогональных направлениях: сагиттальном (делит тело человека на левую и правую части) и фронтальном (делит тело человека на переднюю и заднюю части), осуществляется с помощью тензодатчиков. На четырех датчиках реализованы два моста. На каждом кольцевом тензометрическом чувствительном элементе (всего четыре) расположены два тензорезистора. Один из двух тензорезисторов каждого элемента образуют первый мост. Вторые – второй мост. Для регистрации параметров колебаний в перпендикулярных плоскостях эти мосты подключены ортогонально [2].

Программное обеспечение позволяет:

- вести картотеку пациентов и проведенных обследований;
- распечатывать протоколы тестирований;
- строить динамику результатов обследований;
- создавать собственную базу данных тестов для диагностики;
- реабилитации, развития функции равновесия, оценки психофизиологического;
- состояния человека и т. п.

Стабилометрическая установка изображена на *рисунке 1.*

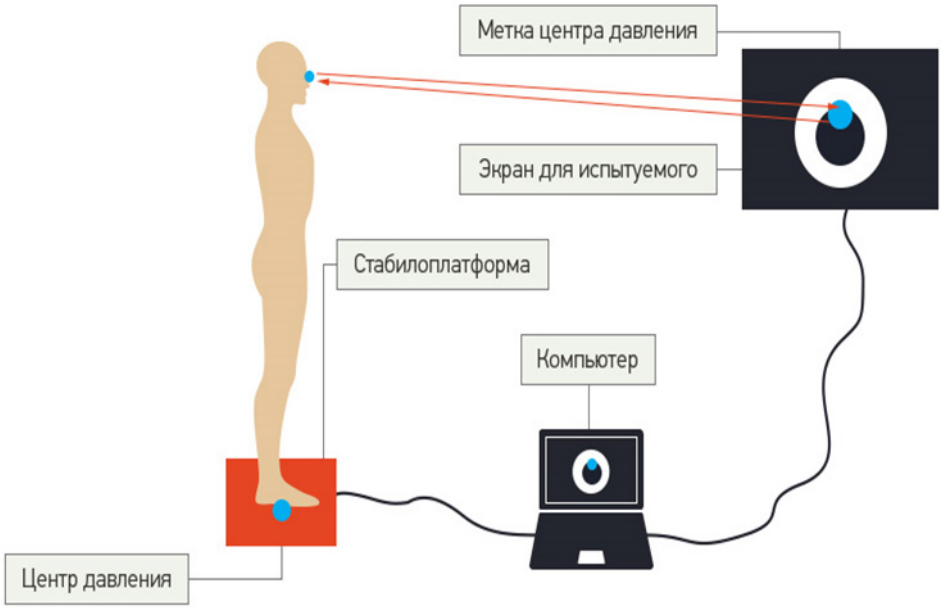


Рисунок 1 – Стабилометрическая установка

Принцип действия стабилоплатформы основан на пьезоэлектрическом эффекте. В платформе установлены 3 пьезоэлектрических датчика, которые при нажатии на них перевод энергию механического напряжения в электрический сигнал и передают его на управляющую станцию. Статическая стабилометрическая платформа изображена далее на *рисунке 2.*

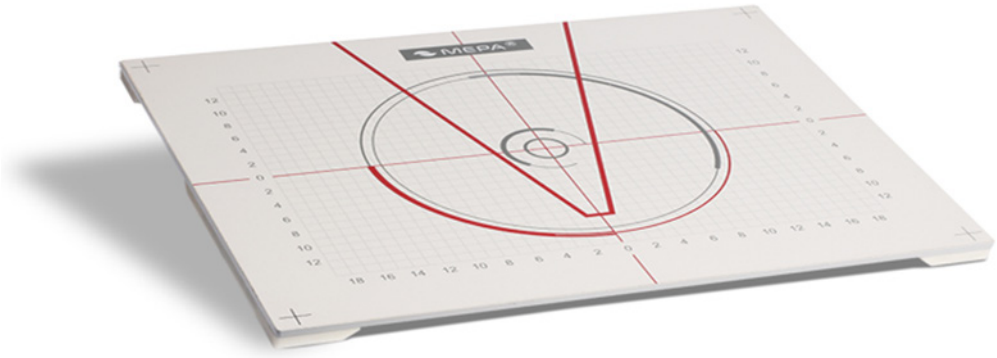


Рисунок 2 – Статическая стабилометрическая платформа

В проведенном исследовании приняли участие 3 испытуемых из инспекторского состава Государственной инспекции труда мужского и женского пола в возрасте от 22 до 41 года, различной занимаемой должности и разного стажа работы в данной организации, с параметрами роста от 1640 мм до 1740 мм, длины стопы от 249 мм до 269 мм.

Критерий выбора испытуемых состоял в отсутствии: тяжелых двигательных патологий, травм опорно-двигательного аппарата нижних конечностей, травм головы, неврологических нарушений, а также хронических заболеваний. Немало важным фактором было то, что выбранные работники имели способность поддержания вертикального положения тела дольше 20 секунд, способность удерживания вертикального положения тела на одной ноге дольше 20 секунд, в том числе с закрытыми глазами.

Исследование проводилось на стабилоанализаторе компьютерном с биологической обратной связью «Стабилан 01-2», представленными статической стабилометрической платформой, монитором и компьютерной системой. Для группы испытуемых была проведена исследовательская методика «Допусковый контроль», состоящий из трех проб - с открытыми, закрытыми глазами и «Мишень».

Данная методика предназначена для оценки функционального состояния человека и может быть применена для мониторинга состояния до и после выполнения работы (рейса, полета, смены и т.д.). В процессе обработки данных формируется заключение о соответствии показателей установленным нормам. В результате вычисляются параметры «Качество функции равновесия» для каждой пробы, проверяется их соответствие норме и предоставляется итоговое заключение.

При пробе с открытыми глазами испытуемому необходимо посчитать количество только белых кругов среди появляющихся цветных. При пробе с закрытыми глазами участник исследования должен посчитать количество звуковых сигналов, а при пробе «мишень» необходимо удержать квадратик в центре мишени.

Для проведения методики работника устанавливают на стабилоплатформу по европейской установке систем координат.

Во время исследования работник (испытуемый) стоит, по возможности, ровно и прямо, но в удобном для себя положении. Исключаются любые средства дополнительной опоры. Испытуемый во время стабилометрического исследования должен исключить следующие действия: покашливания, почесывания, повороты головы, вопросы и вообще любую речь, изменение направления взгляда.

Первое исследование функционального состояния государственных инспекторов труда на стабилоанализаторе было проведено в начале рабочей недели в утренние часы (до начало рабочего времени).

Общие результаты теста «Допусковый контроль» испытуемых до начала рабочего времени представлены на *рисунках 3, 4, 5.*

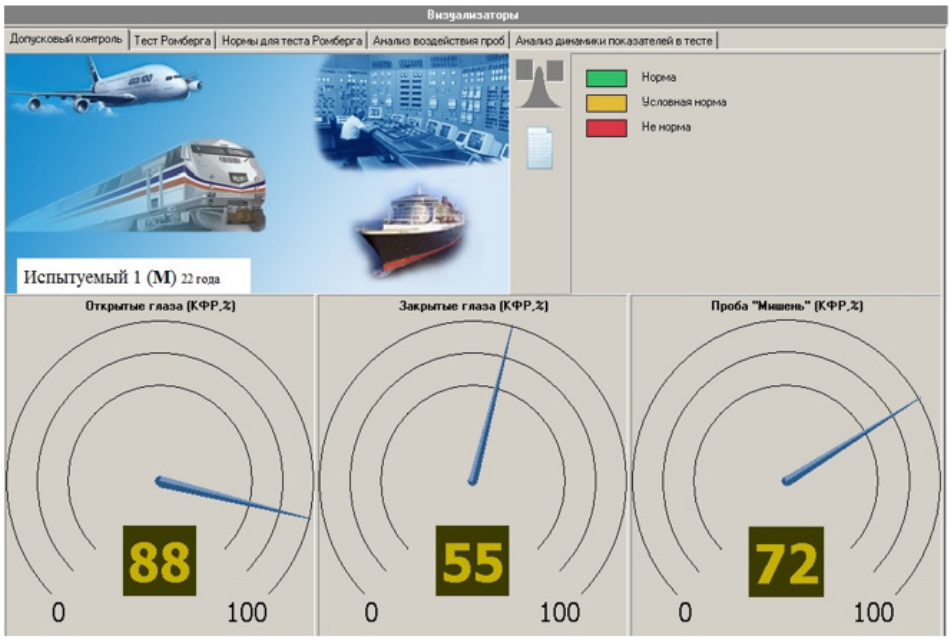


Рисунок 3 - Общие результаты теста «Допусковый контроль» 1 –го испытуемого до начала рабочего времени

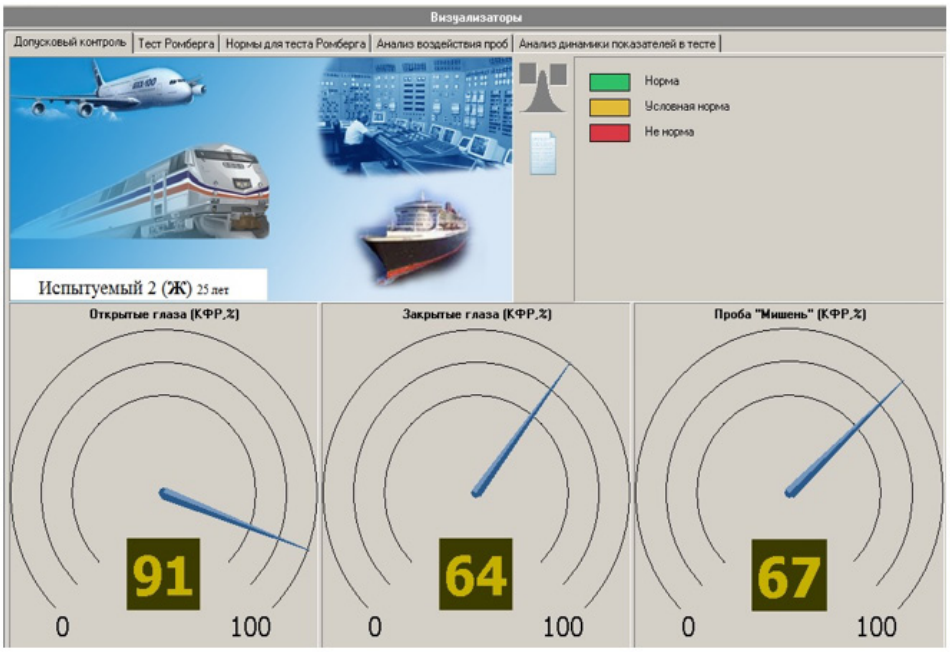


Рисунок 4 - Общие результаты теста «Допусковый контроль» 2 –го испытуемого до начала рабочего времени

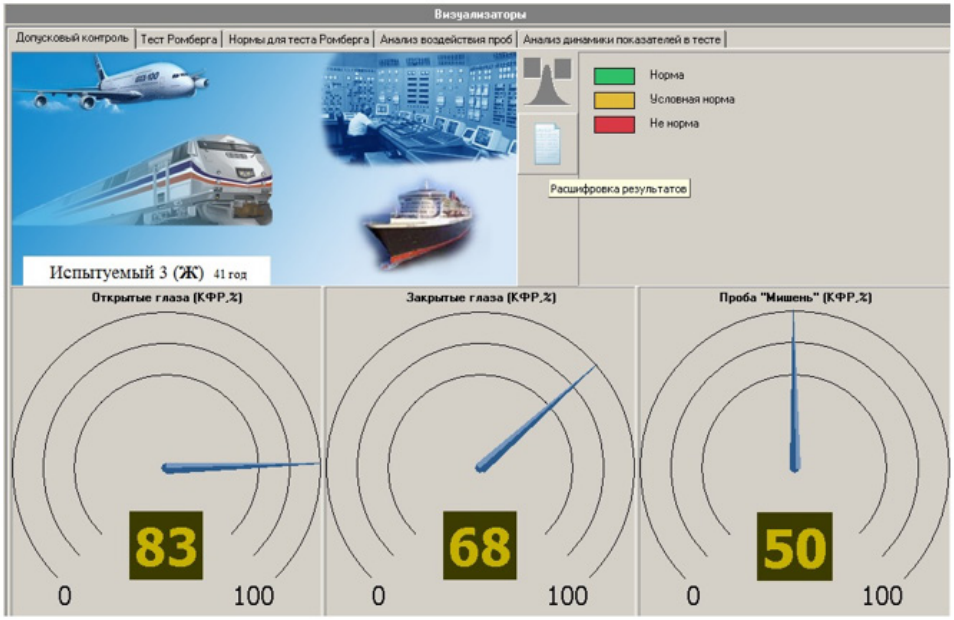


Рисунок 5 - Общие результаты теста «Допусковый контроль» 3 –го испытуемого до начала рабочего времени

Воздействие пробы «Закрытые глаза» по сравнению с фоновой «Открытые глаза» по показателям теста Ромбрега у всех троих государственных инспекторов труда в норме.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что полученные нами значения стабилометрических параметров испытуемых во многом близки к нормам значений параметров описанных в литературе.

Повторное исследование функционального состояния государственных служащих на стабилоанализаторе было проведено в конце рабочей недели в вечернее время (после рабочего времени).

Общие результаты теста «Допусковый контроль» испытуемых после рабочего времени представлены на *рисунках 6, 7, 8.*

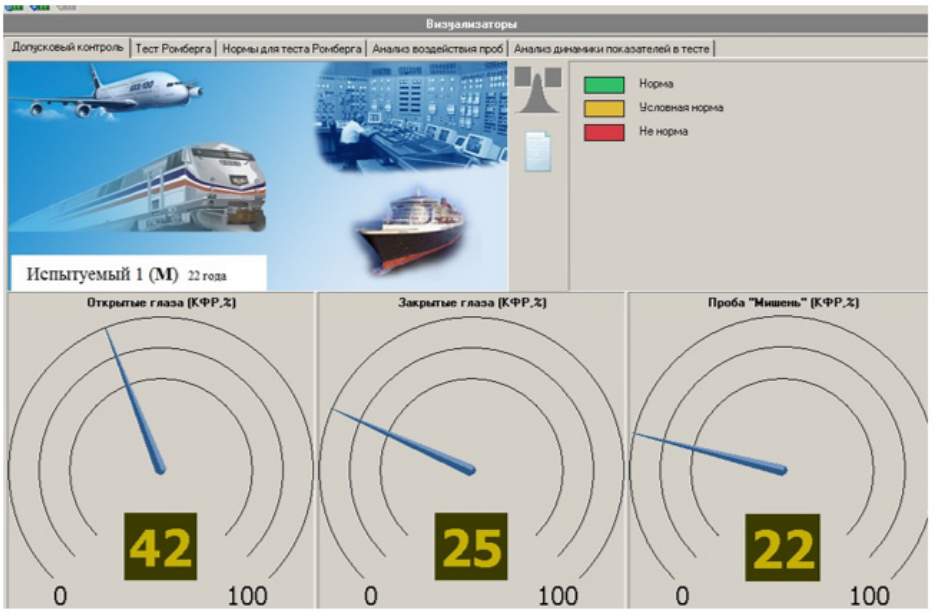


Рисунок 6 - Общие результаты теста «Допусковый контроль» 1 –го испытуемого после рабочего времени

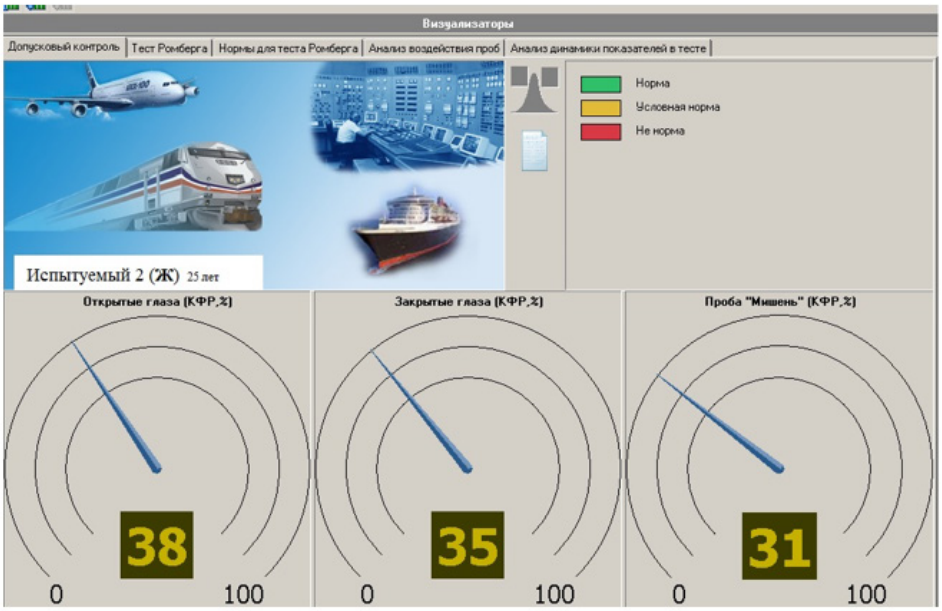


Рисунок 7 - Общие результаты теста «Допусковый контроль» 2 –го испытуемого после рабочего времени

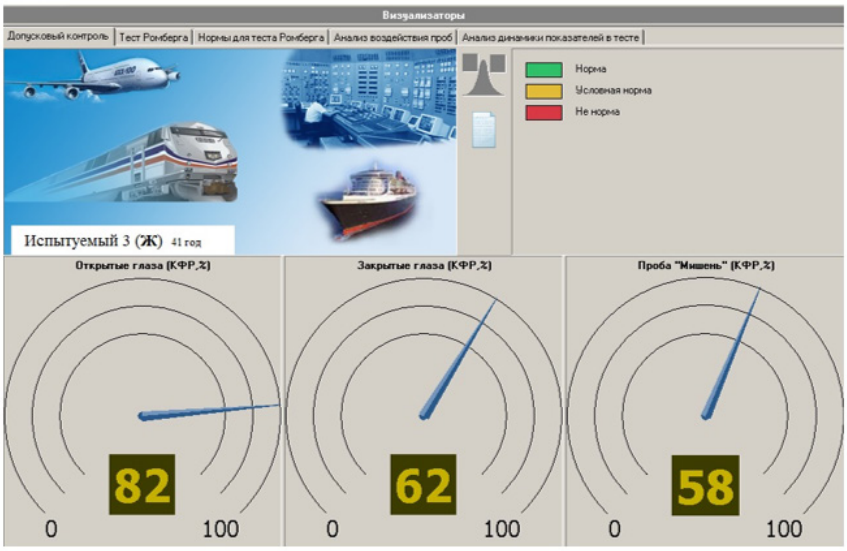


Рисунок 8 - Общие результаты теста «Допусковый контроль» 3 –го испытуемого после рабочего времени

Согласно полученным результатам повторного исследования, в конце рабочей недели у государственных инспекторов труда фиксируется уменьшение показателя качества функции равновесия (КФР, выраженного в процентах). Это может указывать на изменения в функциональном состоянии работника.

Поскольку абсолютное положение центра давления (далее - ЦД) — характеристика положения ЦД в системе координат базы опоры (или в системе координат пациента). Абсолютное положение ЦД относится к основным параметрам и показывает глобальные характеристики баланса тела (смещение нагрузки влево или вправо, вперед или назад от нормального положения).

Так как ЦД имеет постоянные колебания около некоторого среднего положения, то при расчете абсолютного положения ЦД имеет смысл давать его среднее положение во время исследования. Естественно, что абсолютное положение ЦД информативно только в системе координат, включающей стопы обследуемого.

Выводы:

Деятельность государственного инспектора труда относится преимущественно к умственному труду. Это обусловлено спецификой должностных обязанностей, включающих аналитическую работу, обработку значительного объема информации, решение юридических вопросов и взаимодействие с людьми.

Для того чтобы оценить влияние напряженности труда на физиологические особенности организма работников, было проведено два компьютерных исследования функционального состояния работников с использованием стабилографа.

Первое стабилометрическое исследование государственных инспекторов труда в начале рабочей недели (до начала рабочего времени) по основным показателям функционального состояния организма никаких отклонений не показало. Это подтверждается качеством функции равновесия (КФР), находящимся в пределах нормы разбросом колебаний общего центра давления (ОЦД) тела человека на плоскость опоры, координацией движения и концентрацией вниманий.

Повторное стабилометрическое исследование в конце рабочей недели (после рабочего времени) показало, что уменьшение показателя (КФР) в конце рабочей недели у государственных инспекторов труда свидетельствует о возможных изменениях в функциональном состоянии организма, связанных с накопленной усталостью и напряжением. Это подтверждается увеличением: средней скорости перемещения ЦД с ростом амплитуды и частоты колебаний, площади статокинезиграммы и площади эллипса, свидетельствующее о нестабильной основой стойки испытуемого или смещении ЦД.

Список литературы:

[1] Сайт: https://arm-ecogroup.ru/articles/osnovnye-pokazateli-napryazhennosti-truda/© Arm-ecogroup.r

[2] Скворцов Д.В. Диагностика двигательной патологии инструментальными методами. Анализ походки. Стабилометрия – ЧП Андреева М.М. 2007. – 412 с.

Spisok literatury:

[1] Site: https://arm-ecogroup.ru/articles/osnovnye-pokazateli-napryazhennosti-truda/© Arm-ecogroup.r

[2] Skvortsov D.V. Diagnostics of motor pathology by instrumental methods. Gait analysis. Stabilometry – ChP Andreeva M.M. 2007. – 412 p.

Дата поступления рукописи в редакцию: 14.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-209-213

ОСИПОВА Марина Анатольевна,
старший преподаватель, ФГБОУ ВО «БГУ»,
г. Иркутск, Россия,
e-mail: om1979@mail.ru

КРЕДИТОР, КОЛЛЕКТОР И ДОЛЖНИК: К ВОПРОСУ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ

Аннотация. *В статье отмечаются происходящие в последнее время в Российской Федерации значительные изменения в социальной и экономической сферах, что существенно влияет на развитие общественных отношений, которые в свою очередь вносят коррективы во взаимодействие между кредитными, микрофинансовыми организациями, профессиональными коллекторскими агентствами и должниками.*

Автором проведен комплексный анализ современного состояния рынка кредитования в России с особым акцентом на механизмы взыскания задолженности и деятельности коллекторских агентств. Исследование охватывает ключевые аспекты функционирования кредитного рынка, включая объемы кредитования, процентные ставки, структуру заемщиков и особенности работы с просроченной задолженностью. Особое внимание уделяется процессу передачи долгов коллекторским агентствам, временным рамкам этого процесса и правовым аспектам взаимодействия между кредиторами и коллекторами.

Статья также затрагивает вопросы эффективности коллекторских агентств, их влияние на качество кредитного портфеля банков и МФО, а также роль в формировании культуры ответственного кредитования. Представлены актуальные статистические данные о сроках передачи долгов, особенностях работы банков и МФО с просроченной задолженностью.

Выдвигаются прогнозы развития кредитного рынка с учетом текущих экономических трендов и регуляторных изменений.

В работе подробно анализируются законодательные ограничения в деятельности коллекторов, их права и обязанности при взаимодействии с должниками. Рассматриваются механизмы защиты прав должников и порядок отказа от взаимодействия с коллекторскими агентствами, а также виды юридической ответственности за незаконное осуществление деятельности по возврату просроченной задолженности.

Ключевые слова: *кредитная организация, задолженность, микрофинансовая организация, профессиональное коллекторское агентство, должник, кредит.*

OSIPOVA Marina Anatolyevna,
Senior Lecturer, FSBEI HE "BSU",
Irkutsk, Russia

CREDITOR, COLLECTOR AND DEBTOR: TO THE ISSUE OF INTERACTION

Annotation. *The article notes the significant changes taking place recently in the Russian Federation in the social and economic spheres, which significantly affects the development of public relations, which in turn make adjustments to the interaction between credit, microfinance organizations, professional collection agencies and debtors.*

The author conducted a comprehensive analysis of the current state of the lending market in Russia with a special emphasis on the mechanisms for collecting debt and the activities of collection agencies. The study covers key aspects of the functioning of the credit market, including lending volumes, interest rates, the structure of borrowers and the specifics of dealing with overdue debts. Particular attention is paid to the process of transferring debts to collection agencies, the time frame of this process and the legal aspects of interaction between creditors and collectors.

The article also touches upon the effectiveness of collection agencies, their impact on the quality of the loan portfolio of banks and MFIs, as well as the role in shaping a culture of responsible

lending. Current statistics on the timing of debt transfers, the specifics of the work of banks and MFIs with overdue debts are presented.

Forecasts are put forward for the development of the credit market, taking into account current economic trends and regulatory changes.

The paper analyzes in detail the legislative restrictions in the activities of collectors, their rights and obligations when interacting with their duties. The mechanisms for protecting the rights of debtors and the procedure for withdrawing from interaction with collection agencies, as well as the types of legal liability for the illegal implementation of activities on the basis of overdue debts, are considered.

Key words*: credit institution, debt, microfinance organization, professional collection agency, debtor, loan.*

В настоящее время в Российской Федерации происходят значительные перемены в экономической, политической и социальных сферах [1, с.614]. Неотъемлемой частью финансового рынка выступает рынок кредитования. В России за последние пять лет прослеживается четкая тенденция в сторону увеличения объемов кредитования, что в свою очередь способствует росту уровня долговой нагрузки населения [2]. Для возврата просроченной задолженности кредитные организации на условиях договора цессии взаимодействуют с коллекторскими агентствами.

Первый квартал 2025 года по объемам выдался достаточно «скромным»: кредиторы максимально постарались реализовать портфели в конце года, а новые лоты еще не успели накопить. За три месяца 2025 года банки выставили на продажу просроченную задолженность на 56,9 млрд. рублей из которых, реализовать они смогли лишь 80%, закрыв сделки на 45,8 млрд. рублей. В конце прошлого 2024 года на продажу был выставлен большой объем задолженности на сумму около 140 млрд. рублей, и 90% из него было продано [3].

Объем просроченных займов граждан, выставленных на продажу Микрофинансовыми организациями в первом квартале этого года, составил 26,8 млрд. рублей, более 22 млрд. из которых удалось реализовать. Как следует из данных НАПКА, речь идет о рекордной сумме закрытых сделок для традиционно низких первых кварталов за последние четыре года. Год назад этот показатель составлял 31,2 млрд. рублей, но тогда коллекторы выкупили только 18 млрд. рублей долгов. В первом квартале 2023 года МФО выставили на продажу 15,1 млрд рублей просроченных долгов, а в 2022-м этот показатель составил 11,8 млрд. [4].

По словам представителя НАПКА, объем закрытых в первом квартале сделок по просроченным долгам МФО свидетельствует о «достаточно приемлемом уровне» качества выставленных на продажу портфелей, что вызывает интерес у покупателей. В ассоциации связывают это с усиливающимся трендом на продажу «молодой» просрочки.

Гендиректор сервиса по возврату просроченной задолженности ID Collect Александр Васильев также назвал ключевыми факторами заметное «омоложение» выставляемых на продажу портфелей и высокий спрос у покупателей. Он пояснил, что из-за роста госпошлин интерес ряда цессионариев, которые традиционно предпочитали инвестировать в банковские портфели, отчасти сместился в сторону досудебных портфелей МФО с высоким средним чеком, чем моложе долг, тем актуальнее контактные данные заемщика, выше потенциал погашения долга на досудебной стадии на комфортных для должника условиях.

С конца прошлого года на рынке банковской цессии наблюдается тенденция к снижению среднего срока просроченной задолженности и преобладанию досудебных лотов. Главной причиной появления этого тренда, как уже отмечалось ранее, является повышение государственных пошлин с сентября 2024 года.

Из-за выросших расходов коллекторам стало невыгодно работать с «судебными» портфелями банков и микрофинансовых организаций. Кредиторы стали перестраивать модели работы с долгами, в частности, быстрее реализовывать (продавать) долги с малыми чеками или проводить взыскания через исполнительную надпись нотариуса.

«Молодая» просрочка устраивает обе стороны: по таким долгам выше вероятность возврата, поэтому коллекторам выгоднее работать с ними, а банки могут продать такую просрочку дороже.

Всего за январь–март 2025 года указанная доля долгов выросла до 45%. По оценкам коллекторских агентств, к концу 2025 года доля «молодой» задолженности в выставленных на продажу долгах может превысить уже пятьдесят процентов.

За последний год в России должники по кредитам стали активнее избавляться от просроченных долгов. По подсчетам Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентства (НАПКА), за девять месяцев 2024 года полностью закрыли свои просрочки более 385

000 россиян, чьи долги банки переуступили профессиональным коллекторам в рамках договора цессии. Годом ранее речь шла о 280 000 заемщиков. Совокупная сумма погашения, по данным НАПКА, за январь-сентябрь 2024 года выросла в 1,7 раз к аналогичному периоду прошлого года — до 30 млрд рублей.

Результаты девяти месяцев 2024 года уже превысили годовые показатели последних лет. Так, в 2023 году полностью погасили свои долги, переуступленные банками коллекторам, более 360 000 заемщиков, а коллекторы смогли вернуть 23 млрд рублей просрочки. В 2022 году речь шла о 332 000 человек и 19 млрд рублей долгов, в 2021 году — о 265 000 человек и 15 млрд рублей. Коллекторы ждут, что по итогам 2024 года просроченную задолженность смогут погасить более 500 000 человек [5].

Активнее россияне погашали задолженность по кредитам наличными (72%) и кредитным картам (27%), говорят аналитики НАПКА. Средняя сумма погашения за девять месяцев 2024 года приблизилась к 67 000 рублей с учетом персональных программ лояльности профессиональных коллекторских организаций по дисконтированию и списанию части долга.

Профессиональные коллекторы подтверждают улучшение платежной дисциплины банковских заемщиков, допустивших просрочку. «На протяжении этого года мы наблюдали рост среднего платежа по банковскому цессионному портфелю на 20-50% и более, в зависимости от региона», — говорит гендиректор сервиса по возврату просроченной задолженности ID Collect Александр Васильев. Рост количества клиентов, которые погашают свои просроченные обязательства, видят и в коллекторском агентстве ПКБ, говорит управляющий директор компании Павел Михмель. По словам экспертов, сейчас увеличивается и рост среднего платежа, и доля платящих должников, и показатель конверсии обещаний заплатить в платеж, и другие метрики.

Участники рынка называют несколько причин для роста погашений. Во-первых, коллекторы все чаще предлагают должникам дисконтирование как способ досудебного урегулирования долга. В первой половине 2024 года средний размер дисконта уже достиг рекордных значений.

Суть дисконтных программ сводится к скидке на «тело» долга для заемщика в обмен на быстрое погашение кредита одним или несколькими траншами. Чем быстрее клиент закроет долг, тем бóльшую скидку может получить. «Чаще дисконты предоставляются на долги от 50 000-100 000 рублей, а для клиентов с небольшой задолженностью, до 50 000 рублей, мы предлагаем рассрочку. Причем вилка скидок вариативна – от 10-15% до 60-70%. Каждый кейс рассматривается индивидуально с учетом разных параметров: финансового и социального положения заемщика, срока последнего платежа, наличия иждивенцев, здоровья и др. Средний размер дисконта обычно составляет около 25%, однако в отдельных случаях мы можем рассматривать практически любую скидку, поэтому каких-то ограничений здесь нет», – рассказывает Александр Васильев. Подбирать индивидуальное решение коллекторам проще, так как они имеют больше свободы в части резервирования средств и в отличие от первоначальных кредиторов могут подбирать программы погашения в зависимости от материального положения каждого клиента, объясняет Павел Михмель.

Во-вторых, на рост объемов погашений влияет и увеличение предложения банковской цессии и объема закрытых сделок. Так, по данным НАПКА, в январе-сентябре 2024 года банки выставили на продажу просрочки на 219 млрд рублей против 181,2 млрд рублей за аналогичный период прошлого года. А сделок за девять месяцев 2024 года было закрыто на 194 млрд рублей против 165,1 млрд годом ранее. При этом цена банковской просрочки в 2024 году упала до трехлетнего минимума - 7,09%.

«Кредиторы постарались максимально реализовать просроченные долги, находящиеся на балансах, с целью высвобождения резервов. При этом они гибко подошли к ценообразованию, понимая, что в текущих реалиях говорить о цене в 8-10% никак не приходится», – говорит представитель НАПКА [6]. Снизившаяся цена банковской цессии позволила профессиональным коллекторским агентствам находить возможности для активного предложения клиентам специальных условий, которые направлены на решение вопроса без обращения в суд. Предлагая досудебное урегулирование, они снижают собственные издержки на оплату резко выросших судебных госпошлин.

В Российской Федерации с декабря 2024 года предусматривается прекращение кредитных обязательств участников Специальной военной операции и их супругов в сумме до десяти миллионов рублей, при условии, что контракт заключен после 1 декабря 2024 года сроком на один год и более на службу в вооруженных силах [7].

Профессиональные коллекторские организации, работающие с долгом после перехода прав требований к ним, на основании указанного 391-ФЗ, прекратили взыскание более 2,5 тысяч долгов по кредитам военнослужащих – участников СВО и их супругов на сумму свыше 500 миллионов рублей.

Представители НАПКА отметили, что они стараются максимально быстро рассматривать обращения участников СВО и их семей и выпол-

нение подобных инициатив для профессиональной отрасли взыскания является важным элементом не только с юридической, но и с социальной стороны вопроса.

Однако, не смотря на стремление профессиональных коллекторских агентств действовать в рамках правого поля, в данной сфере были замечены нарушения с их стороны.

Так, во время службы россиянина из Воронежской области, участвующий в специальной военной операции, финансовое учреждение передало его долг коллекторам, не уведомив его о таком решении. К тому же, ему не были предоставлены кредитные каникулы, которыми могут воспользоваться участники боевых действий на Украине.

Когда военнослужащий начал получать угрозы и сообщения от коллекторов, он обратиться с жалобой в ФССП, позже было возбуждено дело об административном производстве.

В результате судебного разбирательства, организацию, занимающуюся взысканием долгов, оштрафовали на 60 тысяч рублей.

В настоящее время согласно положениям ст. 14.57 КоАП РФ «за совершение кредитором или лицом, действующим от его имени и (или) в его интересах, действий, направленных на возврат просроченной задолженности и нарушающих законодательство РФ о защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату просроченной задолженности», предусмотрен штраф для граждан в размере 5-50 тыс. рублей, для должностных лиц – 20-200 тыс. рублей или дисквалификация на срок от 6 месяцев до года, для юридических лиц – 50-500 тыс. рублей.

За последние пять лет в сфере правового регулирования коллекторской деятельности в Российской Федерации произошли значительные изменения, законодатель постарался максимально урегулировать взаимодействие коллекторских организаций и должника.

Федеральный закон №230-ФЗ направлен на защиту граждан от неправомерных действий со стороны коллекторов, а также для установления чётких рамок их деятельности [8].

В декабре 2024 года были внесены изменения в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях, которые предусматривают ответственность в виде штрафов за следующие проступки, совершённые коллекторами:

– ложное позиционирование организации в качестве коллекторской;
– использование запрещённых методов взыскания;
– нарушения порядка взаимодействия с должником (превышение допустимого количества звонков, сообщений, встреч и т. д.);
– контакты с родственниками клиента или иными третьими лицами без их согласия.

Также, согласно нововведениям, руководители коллекторских агентств несут персональную ответственность за действия своих сотрудников.

Хотелось бы отметить, что законодатель не ограничился административной ответственностью [9]. За незаконное осуществление деятельности по возврату просроченной задолженности граждан посредством применения насилия, уничтожения или повреждения имущества, а также распространения ложных сведений, порочащих честь и достоинство должника или его близких статьёй 172.4 УК РФ предусмотрена уголовная ответственность коллекторов.

За угрозы и распространение ложных сведений максимальное наказание - лишение свободы сроком до 5 лет. Срок заключения увеличивается до 7 лет, если те же деяния совершены группой лиц по предварительному сговору, с применением насилия, не опасного для жизни или здоровья, с уничтожением или повреждением имущества, либо в крупном размере. Лишение свободы сроком на 10 лет возможно, когда преступление совершено организованной группой, с применением насилия, опасного для жизни или здоровья, либо в особо крупном размере.

Таким образом, в Российской Федерации взаимодействие профессиональных коллекторских агентств, кредитных и микрофинансовых организаций с должниками четко урегулированы на законодательном уровне. За незаконное осуществление деятельности по возврату просроченной задолженности со стороны коллекторских агентств предусмотрена юридическая ответственность, как административная, так и уголовная.

Список литературы:

[1] Кряжева, А. П. Проблемы возвратности кредита // Известия Байкальского государственного университета. 2016. Т. 26, № 4. С. 613-621.

[2] Бубнова Ю. Б., Михайлова И. Г. О подходах к определению проблемной задолженности коммерческих банков // Baikal Research Journal. 2017. Т. 8, № 2. С. 7.

[3] Коллекторы увидели «омоложение» выставленной на продажу просрочки россиян. Сайт. URL: https://www.forbes.ru/finansy/534943-kollektory-uvideli-omolozenie-vystavlennoj-na-prodazu-prosrocki-rossian?ysclid=md0dhpvmo5278379712 (дата обращения 10.07.2025).

[4] Рубцова, Н. В. Микрофинансирование в Российской Федерации: изменение отраслевых показателей в условиях глобальных вызовов // Baikal Research Journal. 2024. Т. 15, № 1. С. 13-24.

[5] Коллекторы увидели резкий рост погашения просроченных долгов россиян. Сайт.

URL:https://www.forbes.ru/finansy/524978-kollektory-uvideli-rezkij-rost-pogasenia-prosrocennyh-dolgov-rossian (дата обращения 10.07.2025)

[6] Рынок агентского взыскания в состоянии высокого спроса. Сайт. URL: https://napca.ru/press-tsentr/news/24694/ (дата обращения 10.07.2025).

[7] Федеральный закон от 23.11.2024 № 391-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный за-кон «Об исполнительном производстве» и Федеральный закон «Об особенностях исполнения обязательств по кредитным договорам (договорам займа) лицами, призванными на военную службу по мобилизации в Вооруженные Силы Российской Федерации, лицами, принимающими участие в специальной военной операции, а также членами их семей и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»»// Собрание законодательства Российской Федерации от 2024 г., № 48 , ст. 7198.

[8] Федеральный закон от 3 июля 2016 г. № 230-ФЗ «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату просроченной задолженности и о внесении изменений в Федеральный закон «О микрофинансовой деятельности и микрофинансовых организациях» // Собрание законодательства Российской Федерации от 2016. № 27 (Часть I), ст. 4163.

[9] Осипова М. А. Гарантия возврата кредита: к вопросу о коллекторской деятельности // Baikal Research Journal. 2016. Т. 7, № 3. С. 23.

Spisok literatury:

[1] Kryazheva, A. P. Problemy` vozvratnosti kredita // Izvestiya Bajkal`sko-go gosudarstvennogo universiteta. 2016. T. 26, № 4. S. 613-621.

[2] Bubnova Yu. B., Mixajlova I. G. O podxodax k opredeleniyu problemnoj zadolzhennosti kommercheskix bankov // Baikal Research Journal. 2017. T. 8, № 2. S. 7.

[3] Kollektory` uvideli «omolozhenie» vy`stavlennoj na prodazhu prosroch-ki rossiyan. Sajt. URL: https://www.forbes.ru/finansy/534943-kollektory-uvideli-omolozenie-vystavlennoj-na-prodazu-prosrocki-rossian?ysclid=md0dh-pvmo5278379712 (data obrashheniya 10.07.2025).

[4] Rubczova, N. V. Mikrofinansirovanie v Rossijskoj Federacii: izme-nenie otraslevy`x pokazatelej v usloviyax global`ny`x vy`zovov // Baikal Research Journal. 2024. T. 15, № 1. S. 13-24.

[5] Kollektory` uvideli rezkij rost pogasheniya prosrochenny`x dolgov ros-siyan. Sajt. URL:https://www.forbes.ru/finansy/524978-kollektory-uvideli-rezkij-rost-pogasenia-prosrocennyh-dolgov-rossian (data obrashheniya 10.07.2025)

[6] Ry`nok agentskogo vzy`skaniya v sostoyanii vy`sokogo sprosa. Sajt. URL: https://napca.ru/press-tsentr/news/24694/ (data obrashheniya 10.07.2025).

[7] Federal`ny`j zakon ot 23.11.2024 № 391-FZ «O vnesenii izmenenij v Federal`ny`j za-kon «Ob ispolnitel`nom proizvodstve» i Federal`ny`j zakon «Ob osobennostyax ispolneniya obyazatel`stv po kreditny`m dogovoram (dogovoram zajma) liczami, prizvanny`mi na voennuyu sluzhbu po mobiliza-cii v Vooruzhenny`e Sily` Rossijskoj Federacii, liczami, prinimayushhi-mi uchastie v special`noj voennoj operacii, a takzhe chlenami ix semej i o vnesenii izmenenij v otdel`ny`e zakonodatel`ny`e akty` Rossijskoj Fede-racii»»// Sobranie zakonodatel`stva Rossijskoj Federacii ot 2024 g., № 48 , st. 7198.

[8] Federal`ny`j zakon ot 3 iyulya 2016 g. № 230-FZ «O zashhite prav i zakon-ny`x interesov fizicheskix licz pri osushhestvlenii deyatel`nosti po vozvra-tu prosrochennoj zadolzhennosti i o vnesenii izmenenij v Federal`ny`j zakon «O mikrofinansovoj deyatel`nosti i mikrofinansovy`x organizaci-yax» // Sobranie zakonodatel`stva Rossijskoj Federacii ot 2016. № 27 (Chast` I), st. 4163.

[9] Osipova M. A. Garantiya vozvrata kredita: k voprosu o kollektorskoj deyatel`nosti // Baikal Research Journal. 2016. T. 7, № 3. S. 23.

Дата поступления рукописи в редакцию: 11.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-214-228

ЛЕКСИН Евгений Алексеевич,
Аспирант Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского», e-mail: 79053883247@mail.ru

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ СРЕДСТВАМИ КОНЦЕПЦИИ РАСШИРЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Аннотация. *В статье исследуется влияние концепции расширенного взаимодействия налоговых органов и налогоплательщиков на повышение эффективности налогового контроля в Российской Федерации. Рассмотрены теоретические основы подхода «кооперативного» (доверительного) взаимодействия, анализируется зарубежный опыт внедрения программ Cooperative Compliance (горизонтального мониторинга) и приводится обзор эволюции налогового администрирования в РФ. Показано, что за последнее десятилетие число выездных налоговых проверок в России сократилось в разы на фоне роста добровольного выполнения налоговых обязательств и налоговых поступлений. Особое внимание уделено развитию института налогового мониторинга (новой формы налогового контроля на основе информационного обмена) и системы досудебного урегулирования споров. Приведены результаты аналитического исследования: динамика контрольных мероприятий и налоговых поступлений, статистические показатели работы ФНС России, эффективность механизмов горизонтального взаимодействия (например, снижение трудозатрат бизнеса на сопровождение проверок, роста доли добровольно уточнённых платежей и др.). Выявлено, что расширенное взаимодействие способствует повышению налоговой дисциплины, снижению административной нагрузки и конфликтности в налоговой сфере, а также росту собираемости налогов.*

Ключевые слова: *налоговый контроль; расширенное взаимодействие; кооперативное соблюдение; горизонтальный мониторинг; эффективность налогового администрирования; добровольное исполнение налоговых обязательств; Федеральная налоговая служба; налоговый мониторинг.*

LEKSIN Evgeny Alekseevich,
Graduate student of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Saratov National Research State University named after N.G. Chernyshevsky"

INCREASING THE EFFICIENCY OF TAX CONTROL BY MEANS OF THE CONCEPT OF EXPANDED INTERACTION

Annotation. *The article examines the impact of the concept of expanded interaction between tax authorities and taxpayers on improving the effectiveness of tax control in the Russian Federation. The theoretical foundations of the "cooperative" (trust) interaction approach are considered, the foreign experience of introducing Cooperative Compliance programs (horizontal monitoring) is analyzed, and an overview of the evolution of tax administration in the Russian Federation is given. It is shown that over the past decade, the number of field tax audits in Russia has decreased significantly against the background of an increase in the voluntary fulfillment of tax obligations and tax revenues. Particular attention is paid to the development of the Institute of Tax Monitoring (a new form of tax control based on information exchange) and the system of pre-trial settlement of disputes. The results of an analytical study are presented: the dynamics of control measures and tax revenues, statistical indicators of the work of the Federal Tax Service of Russia, the effectiveness of horizontal interaction mechanisms (for example, a decrease in business labor costs for supporting inspections,*

an increase in the share of voluntarily adjusted payments, etc.). It was revealed that expanded interaction contributes to increasing tax discipline, reducing the administrative burden and conflict in the tax sphere, as well as increasing tax collection.

Key words: *tax control; extended interaction; cooperative compliance; horizontal monitoring; efficiency of tax administration; voluntary performance of tax obligations; Federal Tax Service; tax monitoring.*

Введение

Эффективность налогового контроля является ключевым фактором обеспечения полноты и своевременности поступления налогов в бюджетную систему государства. Традиционно налоговый контроль базировался на концепции «command-and-control» – жёсткого надзора и принуждения к соблюдению налогового законодательства, включая сплошные выездные проверки и последующее взыскание доначислений с нарушителей. Однако в начале XXI века в теории и практике налогового администрирования сформировался альтернативный подход, основанный на партнёрском взаимодействии налоговых органов с добросовестными налогоплательщиками [22]. Этот подход получил название «расширенное взаимодействие» (Enhanced Relationship), или режим Cooperative Compliance (кооперативного соблюдения). Его суть состоит в смещении акцента с выявления и наказания нарушений на предотвращение налоговых рисков через диалог, доверие и информационный обмен. Предполагается, что при наличии взаимного доверия и прозрачности налогоплательщики добровольно соблюдают закон, а налоговые органы уменьшают административное давление, сосредоточивая ресурсы на наиболее рискованных областях [25]. В результате повышается эффективность налогового контроля и достигается рост добровольной уплаты налогов при одновременном снижении затрат на принудительное взыскание.

В международной практике концепция партнерского налогового администрирования получила развитие начиная с 2008 г., когда Комитет по налоговым делам ОЭСР опубликовал исследование «Укрепление доверия через повышенное взаимодействие» (Enhanced Engagement) [4]. В Докладе ОЭСР 2013 г. было отмечено, что модель взаимодействия, основанная на сотрудничестве и доверии, доказала свою состоятельность: по данным ряда стран, после внедрения оперативного горизонтального мониторинга крупных налогоплательщиков удалось увеличить поступления налогов и повысить налоговую дисциплину [26]. ОЭСР рекомендовала создавать среду, в которой взаимоотношения между налоговыми администрациями, налогоплательщиками и их консультантами строятся на основе доверия [4]. В последние годы программы Cooperative Compliance распространены во многих развитых странах мира: например, Нидерланды с 2005 г. внедрили систему «горизонтального мониторинга» на принципах доверия и прозрачности [3], аналогичные пилотные проекты были запущены в Великобритании, США, Австралии, Франции, Германии и др. [22] В США с 2011 г. действует программа Compliance Assurance Process (CAP) для крупных компаний, предполагающая предварительное согласование спорных вопросов налогообложения в режиме реального времени вместо постфактум проверок. К началу 2020-х годов концепция кооперативного налогового контроля стала частью международного стандарта: налоговые органы всё шире применяют превентивные методы взаимодействия с добросовестными налогоплательщиками и рассматривают такой подход как эффективный механизм повышения собираемости налогов и снижения количества споров.

Для Российской Федерации вопросы повышения эффективности налогового контроля также чрезвычайно актуальны. В 2010 г. доля теневой экономики и уровень уклонения от уплаты налогов были существенными, а контрольные органы полагались, прежде всего, на выездные налоговые проверки и штрафные санкции. Масштабные реформы налогового администрирования начались с приходом в 2010 г. на пост руководителя ФНС России М.В. Мишустина, провозгласившего курс на цифровизацию налоговой службы и риск-ориентированный подход к проверкам [16]. Одной из стратегических целей стала минимизация избыточных проверок при одновременном повышении уровня налоговой дисциплины. Уже в 2011 г. Мишустин отметил снижение числа выездных налоговых проверок на 12% по сравнению с предыдущим годом (75,5 тыс. в 2010 г. против более 85 тыс. в 2009 г.), при этом охват налогоплательщиков выездными проверками в 2010 г. составил менее 1%. К 2020 г. эта доля снизилась до 0,2% – лишь 2 из 1000 организаций ежегодно подвергались выездной проверке [12]. Параллельно резко возросли налоговые поступления: за 2010-2019 гг. совокупные сборы в бюджет выросли в 2,8 раза при росте номинального ВВП в 1,8 раза. Такой опережающий рост доходов бюджета не может быть объяснён только экономическим ростом – его связывают с улучшением налогового администрирования и повышением добровольной уплаты налогов бизнесом. В значительной степени этого удалось добиться через внедрение элементов расширен-

ного взаимодействия, в том числе, развитие сервисов удаленного взаимодействия, электронного контроля, системы обязательного досудебного урегулирования споров и новой формы контроля – налогового мониторинга.

Объект исследования – система налогового контроля и налогового администрирования в Российской Федерации, в частности процессы взаимодействия между налоговыми органами и налогоплательщиками.

Предмет исследования – организационно-правовые и социально-экономические инструменты концепции расширенного взаимодействия (горизонтальный налоговый мониторинг, досудебное урегулирование налоговых споров, информационный обмен, консультирование налогоплательщиков и др.) и их влияние на результативность (эффективность) налогового контроля в РФ.

Цель исследования – дать научно обоснованную оценку влияния применения механизмов расширенного взаимодействия на повышение эффективности налогового контроля в России, опираясь на статистические данные 2010–2024 гг. и сопоставление с зарубежным опытом, а также сформулировать рекомендации по дальнейшему развитию партнерской модели налогового администрирования.

Материалы и методы исследования

Исследование опирается на официальные статистические и аналитические материалы Федеральной налоговой службы России (включая сводные отчёты о результатах контрольной работы за 2011–2024 гг., данные о налоговых поступлениях и задолженности), данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат) об основных макроэкономических показателях (для сопоставления динамики ВВП и налоговых доходов бюджета), отчёты Счётной палаты РФ, а также нормативно-правовые акты (Налоговый кодекс РФ в актуальной редакции, ФЗ №348-ФЗ и др.). Важным источником информации послужили публикации ФНС России на официальном сайте и разъяснительные письма, в которых содержатся обобщения практики налогового мониторинга и статистика по досудебному урегулированию.

Методологическую базу работы составили общенаучные методы (анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение, обобщение), а также специальные методы экономико-правового исследования. Применён историко-правовой метод для изучения эволюции подходов к налоговому контролю, сравнительно-правовой метод для сопоставления российской модели налогового мониторинга с аналогичными зарубежными программами (опыт Нидерландов, Великобритании, США, Франции и др.). Использован статистический анализ: обработаны ряды динамики показателей контрольной работы налоговых органов (по данным ФНС) с вычислением темпов роста/снижения, удельных долей и пр. Например, рассчитаны изменения в количестве проверок и суммах доначислений, доля добровольных платежей, эффективность (результативность) проверок. Надёжность и обоснованность выводов обеспечивается использованием разнотипных источников (нормативных, статистических, научных) и взаимной их верификацией.

Степень разработанности темы исследования

Проблематика повышения эффективности налогового контроля средствами концепции расширенного взаимодействия находится на пересечении научных исследований в сферах налогового администрирования, налоговой психологии и права. За рубежом данная тема получила значительное внимание в последние 10-15 лет. Как отмечалось, одним из инициаторов разработки идеологии cooperative compliance стал Комитет по налоговым делам ОЭСР [4]. В докладах ОЭСР (2008 г., 2013 г. и др.) была сформулирована концепция «повышенного взаимодействия» между налогоплательщиками и налоговыми органами, основанного на принципах прозрачности, доверия, понимания и сотрудничества [13]. Эта концепция противопоставляется традиционному подходу, апеллирующему преимущественно к принуждению и власти налоговых органов. Согласно ОЭСР, переход к партнёрской модели взаимодействия способен привести к выигрышу для всех сторон: налоговые органы получают более полное раскрытие информации и, как следствие, более высокую собираемость налогов при меньших затратах на принудительный контроль, тогда как добросовестные налогоплательщики приобретают большую определённость в налоговых вопросах, снижение рисков штрафов и уменьшение издержек на участие в проверках [20].

Академические исследования подтверждают обоснованность этих тезисов. Так, австрийские учёные Э. Кирхлер и соавт. В 2008 г. предложили «скользящую шкалу» (slippery slope) для анализа налогового поведения, согласно которой доверие к налоговым органам является не менее важным фактором добровольного соблюдения, чем страх наказания [5]. Высокий уровень доверия стимулирует добровольное сотрудничество налогоплательщиков, тогда как исключительно силовое давление способно приводить лишь к вынужденному, неустойчивому

соблюдению. В рамках этой модели расширенное взаимодействие как раз нацелено на рост доверия и формирования Tax Morale – внутренней мотивации платить налоги.

Ряд эмпирических работ в последние годы проанализировали результаты программ кооперативного налогового контроля. Например, исследование Siglé и др. на выборке крупных компаний в Нидерландах показало, что cooperative approach улучшает качество отношений между бизнесом и налоговой службой и в итоге повышает соблюдение корпоративного налога на прибыль, хотя по косвенным налогам (НДС) эффект менее выражен [7]. Авторы формализовали «рабочую модель» взаимодействия на основе принципов ОЭСР и при помощи опросных и фактических данных установили, что восприятие компаниями процедурной справедливости и прозрачности со стороны налогового органа ведёт к укреплению доверия, а через него – к росту налоговой дисциплины по налогу на прибыль. Кроме того, качество внутренней налоговой функции компаний (налогового контроля внутри фирмы) позитивно сказывается на их транспарентности и снижает непреднамеренные ошибки [7]. Подобные выводы согласуются с результатами других авторов. Так, J. Freedman и коллеги (Оксфордский университет) ещё в 2008-2010 гг. отмечали, что для успеха программ Enhanced Relationship ключевыми условиями являются наличие у компаний эффективных систем налогового комплаенса и приверженность руководства принципам прозрачности (что проверяется налоговыми органами при отборе участников программ) [6].

Одновременно исследователи подчёркивают, что режим кооперативного взаимодействия не заменяет полностью классические формы контроля, а дополняет их, причём рассчитан преимущественно на крупный бизнес с высоким уровнем налоговой культуры. Например, по мнению Д. Брейтуэйта (теория Responsive Regulation), налоговые органы должны применять «эскалирующий» подход: лояльное сотрудничество с добросовестными налогоплательщиками, но жёсткие меры к злостным нарушителям. Таким образом, в идеальной модели «пирамиды» большинство налогоплательщиков находятся на нижних уровнях – соблюдают закон добровольно под влиянием сервисов и доверительных отношений, а наверху пирамиды остаётся узкая группа нарушителей, к которым применяется принудительный силовой контроль. Международный опыт свидетельствует о действенности подобного подхода. Эксперты Big Four (Ernst & Young, PwC и др.) отмечают, что концепция горизонтального мониторинга стала «новым этапом развития налогового контроля»: переход к нему требует от налоговых администраций значительных изменений (обучения персонала, развития ИТ-инфраструктуры), но окупается за счёт сокращения числа споров и роста собираемости налогов [13].

Российскими авторами тема внедрения горизонтального мониторинга и партнерского взаимодействия также изучается с середины 2010-х годов, главным образом в контексте оценки первых результатов пилотных проектов ФНС. В работах Е.А. Фариковой, А.Д. Воронцова проведён анализ опыта налогового контроля в зарубежных странах и сделан вывод о необходимости перехода от тотальных проверок к выборочным на основе критериев риска, а также расширения практики взаимодействия на основе доверия в РФ [4]. Авторы указывают, что ОЭСР и международное сообщество фактически формируют новые стандарты налогового администрирования, ориентированные на принцип «tax compliance through cooperation». В то же время отмечается, что в российской специфике важна поэтапность внедрения таких механизмов, поскольку уровень доверия между бизнесом и налоговыми органами исторически был невысоким, а налоговая дисциплина многих предприятий оставалась проблемной [12].

Практические аспекты проблемы освещены в работах сотрудников налоговых органов. Так, С.А. Аракелов (заместитель руководителя ФНС) в 2014 г. на международном форуме обобщил предпосылки внедрения в российское законодательство института налогового мониторинга и представил результаты пилотного проекта ФНС по расширенному информационному взаимодействию [21]. Было отмечено, что пилот подтвердил эффективность новой модели: налоговые органы дали компаниям свыше 50 письменных разъяснений, что помогло разрешить спорные ситуации ещё на досудебной стадии, снизить трудозатраты на проведение проверок и даже урегулировать ряд споров, находившихся в суде. По итогам пилотного проекта ФНС подготовила законодательные предложения, легшие в основу Федерального закона №348-ФЗ от 04.11.2014 [1], которым в Налоговый кодекс РФ введена глава о налоговом мониторинге. Начальник Управления досудебного урегулирования споров ФНС Е.В. Суворова в том же выступлении подчеркнула, что концептуально налоговый мониторинг предполагает отказ от выездных проверок в отношении участников соглашений о расширенном взаимодействии, а также освобождение от штрафных санкций при добровольном раскрытии налогоплательщиком информации и ошибок в рамках мониторинга [21]. Важной новацией закона она назвала введение процедуры «взаимосогласования» разногласий: если налогоплательщик не

согласен с мнением инспекции, стороны ведут диалог для выработки единой позиции вместо сразу вынесения решения о доначислении.

В последующие годы тема эффектов налогового мониторинга отражена в аналитических отчетах ФНС и Счетной палаты РФ, а также освещалась в профессиональной прессе («Налоговед», «Possiyskaya Gazeta», «Вестник ФНС» и др.). Так, Счетная палата в 2022 г. проанализировала организацию выездных проверок и взыскание доначислений в 2019-2021 гг. Отмечено, что, несмотря на общее сокращение проверок и применение риск-ориентированного подхода, удельный вес нерезультативных проверок несколько вырос: доля проверок без доначислений увеличилась с 4,8% в 2019 г. до 5,4% в 2021 г. [25] Это объясняется тем, что иногда предпроверочный анализ идентифицирует риски, которые не подтверждаются фактически (либо компании снимают нарушения, представив документы). Тем не менее, Счетная палата зафиксировала и позитивную тенденцию – снижение доли малоэффективных проверок, чьи доначисления затем отменяются вышестоящим органом или судом, с 24,6% (2019) до 14,5% (2021) [25]. Данный факт указывает на рост качества работы ФНС при отборе объектов и правовой проработке позиций.

Идея расширенного взаимодействия налоговых органов и плательщиков получила теоретическое обоснование и практическое подтверждение в работах многих зарубежных и отечественных специалистов. Однако комплексных исследований, фокусирующихся на анализе российских эмпирических данных 2020–2024 гг. через призму данной концепции, пока недостаточно. Заполнение этого пробела и определение степени, в которой подход cooperative compliance уже повлиял на эффективность налогового контроля в РФ, составляет цель настоящей работы.

Основные результаты исследования

Статистические данные однозначно свидетельствуют о радикальных изменениях в системе налогового контроля РФ за последние полтора десятилетия. Число выездных налоговых проверок неуклонно сокращалось, особенно после 2015 г., когда ФНС перешла к риск-ориентированному отбору объектов контроля. Если в 2010 г. налоговые органы провели около 70–75 тысяч выездных проверок (по юрлицам и ИП), то к 2019 г. их количество снизилось до 9 тысяч [16]. По словам главы ФНС Д.В. Егорова, сокращение с 2010 по 2019 г. составило почти в 8 раз [1+]. По данным ФНС, за период 2015-2021 гг. число выездных проверок организаций уменьшилось с 26,1 тыс. до 7,2 тыс., то есть более чем в 3,5 раза [15]. В 2020–2021 гг. ежегодно проводилось порядка 7-9 тыс. проверок (*табл. 1*), что сопоставимо с долями процента от общего числа компаний.

Таблица 1 – Динамика количества выездных налоговых проверок в РФ и их результативность [25]

Год	Число выездных проверок, всего (оценочно)	Из них результативных, %
2010	75 000	95–98%
2015	26 100	99,2
2019	9 000	95%
2021	7 200	95,5%
2024	4 500 (организации)	97–99%

Приведённые данные показывают, что сегодня выездная проверка – относительно редкое явление (в среднем проверяется лишь 1-2 из 1000 налогоплательщиков ежегодно). Так, ещё в 2010 г. охват составлял 11,5 проверок на 1000 организаций, а к 2018 г. снизился до 3 из 1000 [12]. В 2022–2023 гг. значение стабилизировалось на уровне около 2 проверок на 1000 организаций [19]. Иначе говоря, менее 0,2% предприятий в год непосредственно сталкиваются с выездным налоговым контролем. Это сопоставимо или даже ниже, чем в ряде развитых стран. Например, М.В. Мишустин ещё в 2011 г. отмечал, что 0,8-1% охвата проверками – лучше, чем во многих европейских государствах, и прямо связывал это с переходом к выборочному, аналитическому контролю вместо тотального.

Сокращение числа проверок сопровождалось одновременным ростом их результативности. ФНС перешла к стратегии, при которой про-

верка назначается только при высокой уверенности в наличии нарушений. Доля выездных проверок, завершающихся доначислениями, стабильно превышает 95% [25]. С 2016 г. показатель колеблется около 95–99% [19], тогда как в начале 2000-х результативность проверок была существенно ниже. Согласно данным Счётной палаты, даже при столь строгом отборе определённая доля проверок не приводит к реальным начислениям (около 4-5% в последние годы), однако этот показатель тоже постепенно снижается. Например, доля малоэффективных проверок (либо без доначислений, либо с доначислениями, отменёнными затем вышестоящими инстанциями) сократилась с 25% в 2019 г. до 14,5% в 2021 г. [25], что свидетельствует об улучшении качества и обоснованности претензий налоговых органов.

Важно отметить, что снижение числа проверок не повлекло падения налоговых поступлений, напротив – их суммарный объём заметно вырос. Согласно аналитическим данным, с 2010 г. совокупные налоговые доходы бюджета РФ увеличились почти в 2,8 раза (на +180%), тогда как экономика (номинальный ВВП) выросла примерно на +80% [12]. Только за 2014-2019 гг. поступления налогов увеличились на +68,3% при росте номинального ВВП на +31,4% [12]. Таким образом, эффективность администрирования существенно возросла, и бюджет стал получать больше налогов при относительном снижении налоговой нагрузки на единицу ВВП.

Рост доходов обеспечен не «зачистками» нарушений, а улучшением добровольного исполнения налоговых обязанностей большинством плательщиков. ФНС России заявляет о принципиальной смене модели: от карательной к превентивно-сервисной. Расширяется применение дистанционного контроля (автоматизированные системы анализа данных вроде АИС «НДС-2», межведомственные сверки, перекрёстный контроль счетов-фактур и пр.), благодаря чему многие нарушения выявляются и устраняются ещё до назначения выездной проверки [25]. В частности, налоговые органы активно практикуют направление предварительных требований и уведомлений о выявленных расхождениях – налогоплательщику предлагается уточнить декларации, заплатить недоимку или дать пояснения задолго до открытия проверки. Этот «предпроверочный анализ» стал одним из ключевых элементов расширенного взаимодействия. В итоге нередко удаётся добиться добровольного исправления нарушений. Так, ФНС отмечала, что значительная часть компаний предпочитает подать уточнённые декларации, как только получает сигнал о потенциальных претензиях, чем доводить дело до проверки [25].

В количественном выражении это отражается в росте доли налоговых доначислений, поступающих без принудительных мер. Например, по данным ФНС, в 2018 г. налогоплательщики сами доплатили через уточнённые декларации около 80 млрд руб., что составляло 1/3 всех сумм дополнительно внесённых налогов за год [12]. К 2024 г. показатель добровольного уточнения вырос ещё значительнее: около 63% дополнительных поступлений по результатам контрольной работы обеспечивается именно «добровольными» доплатами бизнеса (без вынесения решения о проверке) [19]. Таким образом, основная роль в пополнении бюджета начинает принадлежать превентивному контролю, основанному на расширенном информационном взаимодействии, а не традиционным силовым проверкам. В *табл. 2* приведены оценки доли добровольного исполнения выявленных обязательств в 2018-2024 гг.

Таблица 2 – Доля добровольно уточнённых налоговых обязательств (до начисления) в общей сумме дополнительно внесённых налогов [19]

Год	Добровольное уточнение (через уточнённые декларации), % от общего объёма доплат
2018 г.	33% (около 80 млрд руб. из всех доплат)
2020 г.	>50% (оценочно)
2024 г.	63%

Данная тенденция – существенный индикатор повышения эффективности налогового контроля. Если раньше основной вклад в собираемость налогов вносили доначисления по итогам проверок (сопровождаемые взысканием пеней и штрафов), то теперь большую часть дополнительных сумм бизнес перечисляет сам, под влиянием профилактических мер ФНС и осознания неотвратимости выявления нарушений. В результате снижается нагрузка на контрольно-ревизионный аппарат, уменьшается количество затяжных споров, одновременно растёт налоговая дисциплина.

Отдельно следует рассмотреть динамику сумм доначисленных налогов и их взыскания. Общая сумма налоговых доначислений по результатам всех проверок (камеральных + выездных) в 2018 г. составила 363 млрд руб. [12], из которых 84,7% (308 млрд руб.) пришлось на выездные проверки. В последующие годы доначисления несколько сократились: например, в 2020 г. по выездным проверкам было доначислено 195,1 млрд руб., из них реально взыскано 96,2 млрд (около 49%) [9]. Низкий процент взыскания объясняется тем, что нередко объекты проверок – фирмы-однодневки или компании, к моменту вынесения решения уже не имеющие активов (в 2020 г. около 43% случаев при наличии оснований для обеспечительных мер не имелось имущества для взыскания). Однако подобные ситуации тоже побудили налоговую службу изменить подход: вместо гоняться за брошенными «пустышками», ФНС старается пресечь схемы до их массового применения, в том числе через тесный контакт с добросовестным бизнесом (который, уведомляя о подозрительных контрагентах, помогает блокировать уклонение в цепочках НДС и пр.). Таким образом, крупный законопослушный бизнес становится союзником налоговых органов в борьбе с недобросовестными практиками, за счёт чего возрастает общая собираемость налогов.

Количество налоговых проверок в России резко снизилось, но результативность и средняя сумма доначислений на одну проверку выросли. Так, в 2010 г. одна выездная проверка доначисляла в среднем 6 млн руб., а в 2018 г. – уже около 25 млн руб. [12] В некоторых регионах в 2015 г. средние доначисления на проверку достигали 13,5 млн руб., что в 1,5 раза превышало уровень 2014 г. [24] Это говорит об улучшении адресности контроля: проверяют реже, но более результативно. Административное давление на бизнес в виде проверок существенно ослабло – формально налоговая служба проверяет лишь доли процента плательщиков, что соответствует задаче снижения избыточных вмешательств. Вместе с тем, «инспекторы стали гораздо чаще вызывать предпринимателей на пояснения, чем выезжать на место» [12], а вероятность доначислений при выездной проверке сейчас около 98%. То есть неотвратимость ответственности только возросла. Но достигается это теперь преимущественно камеральными средствами и аналитической работой, предварительной сверкой данных. Подавляющее большинство налогоплательщиков, которые изначально стремятся соблюдать закон, поддерживают такой подход, поскольку он делает взаимодействие с налоговой более предсказуемым и менее затратным по времени, чем внезапные долгие проверки.

Центральным элементом российской модели расширенного взаимодействия стал институт налогового мониторинга. Это новая форма налогового контроля, официально введённая с 2015 г. (Федеральный закон № 348-ФЗ) и представляющая собой добровольный режим информационного сотрудничества крупных налогоплательщиков с ФНС взамен традиционных проверок [17]. Сущность налогового мониторинга заключается в том, что организация предоставляет налоговому органу удалённый доступ к своей бухгалтерской и налоговой учётной системе, позволяя инспекции в режиме реального времени отслеживать операции и состояние расчётов по налогам. Вместо проведения разовых проверок «прошлых» периодов налоговый контроль происходит непрерывно в онлайн-режиме. При этом для участников мониторинга Налоговый кодекс устанавливает существенные послабления: на период мониторинга ФНС не вправе проводить камеральные и выездные проверки по тем налогам, которые охвачены мониторингом (за некоторыми оговорёнными исключениями вроде случаев возмещения НДС). То есть компания фактически избавляется от угрозы инспекционных проверок, что само по себе крайне привлекательно для бизнеса. Более того, если в ходе мониторинга выявляются разногласия по трактовке тех или иных операций, компания может получить от ФНС мотивированное мнение – письменное заключение с позицией налогового органа по спорному вопросу. Если налогоплательщик согласен с этим мнением и корректирует отчетность, то штрафные санкции и пени не применяются (считается, что он добровольно уточнил обязательства). Если же компания не согласна, вводится особый режим урегулирования разногласий – взаимосогласительная процедура, своего рода переговоры для выработки единой позиции.

Первоначально критерии участия в налоговом мониторинге были очень высокими, так как режим ориентировался на крупнейшие компании. Требовалось, чтобы за год сумма уплаченных налогов превышала 300 млн руб., размер выручки – 3 млрд руб., а стоимость активов – 3 млрд руб. В 2016 г., когда мониторинг стартовал, нашлось лишь 7 компаний, удовлетворяющих критериям и изъявивших желание вступить в этот режим. По сути, это были крупнейшие игроки (возможно, из нефтегазового сектора, банков, госкорпорации). Однако уже через несколько лет число желающих стало расти, и критерии постепенно смягчались (*табл. 3*).

Таблица 3 – Эволюция критериев доступа к режиму налогового мониторинга в РФ [10]

Период действия	Минимальный годовой доход (или активы), млрд руб.	Уплаченные налоги за год, млн руб.
2016–2020 гг.	3,0	300
с 1 июля 2021 г.	1,0	100
с 2024 г.	0,8	80

С 2021 г. порог для вступления снизили втрое: до 1 млрд руб. по доходам/активам и до 100 млн руб. по налогам [10]. В 2023 г. наблюдалось очередное снижение на 20% – до 0,8 млрд и 80 млн руб. соответственно [2], что позволит подключиться к мониторингу всё большему числу средних предприятий. Благодаря этим изменениям количество участников налогового мониторинга резко возросло. Если, как отмечалось, в 2016 г. участников было всего 7, то к 2019 г. их стало 44 [8]. По словам Д.В. Егорова, эти 44 организации обеспечивали свыше 12% поступлений федерального бюджета [23]. К 2021 г., после расширения режима, число участников превысило 200 (в мониторинге за 2021 г. оценивалось 209 организаций) [23]. На 2022 г. ФНС называла цифру 339 компаний [18], а на 2023 г. – 445 компаний [10]. То есть за 7 лет охват вырос более чем в 60 раз (*табл. 4*).

Таблица 4 – Динамика количества компаний-участников налогового мониторинга в РФ [8]

Год	Число участников налогового мониторинга, ед.
2016 (старт)	7
2017	21
2019	44
2021	209
2022	339
2023	445
2024	573

Видно, что мониторинг из узкого пилота превратился в массовый режим для крупнейших и крупных компаний. Это соответствует общемировой тенденции: начальник Управления налогового мониторинга ФНС М.В. Крашенинникова отметила, что мониторинг – «безальтернативная вещь» и удобная для плательщиков форма контроля, уже инкорпорировавшая принципы удалённого взаимодействия и онлайн-контроля [18]. На Петербургском форуме в 2022 г. она подчеркнула, что в пандемийные 2020–2021 гг. число участников увеличилось более чем на 200, и этот рост отражает доверие бизнеса к режиму как более стабильному и предсказуемому способу взаимодействия [18].

Рассмотрим, какие практические результаты дал налоговый мониторинг за прошедшие 8 лет. ФНС неоднократно публиковала обобщённые показатели, сравнивая состояние тех компаний, которые перешли на мониторинг, «до и после». Согласно отчёту ФНС по итогам 2017 г., 21 компания в мониторинге смогла сократить трудозатраты на сопровождение налоговых проверок в среднем на 30% [8]. Произошло резкое снижение начисляемых пеней – их сумма уменьшилась на 93% относительно предыдущих перио-

дов, поскольку при мониторинге споры разрешаются оперативно (мотивированное мнение инспекции освобождает от пеней) [8]. На 54% снизилось число требований о предоставлении документов и пояснений, направляемых компании, а количество представляемых ею в ответ документов – на 77% [8]. Иными словами, бюрократическая переписка сократилась в разы. Также на 9% уменьшилось среднее число уточнённых деклараций, которые компания вынуждена подавать [8] (это говорит о более высокой изначальной точности расчётов благодаря консультированию в рамках мониторинга).

Эти же эффекты подтвердил позже Д.В. Егоров (тогда замглавы, ныне руководитель ФНС). Выступая в 2019 г., он отметил, что по подсчётам ФНС в первый год участия в налоговом мониторинге компания:

– сокращает трудозатраты на сопровождение налоговых проверок на 30%;
– уменьшает количество запрашиваемых документов в среднем на 77%;
– добивается ускоренного закрытия налоговых периодов – с 3 лет до 9 месяцев (в 3 раза быстрее) [20].

Таблица 5 – Основные эффекты для компаний от перехода на налоговый мониторинг (первый год участия) [20]

Показатель для компании	Сокращение при мониторинге, %
Трудозатраты на налоговые проверки	–30
Запрашиваемые документы (количество)	–77
Требования инспекции о пояснениях (количество)	–54
Средний срок налоговой проверки (периода)	–67 (с 3 лет до 9 мес.)
Начисленные пени за просрочку уплаты налогов	–93
Количество уточнённых деклараций	–9

Как видно, участие в мониторинге гораздо менее обременительно для налогоплательщика, чем прохождение традиционных проверок. Вместо того чтобы готовить тысячи страниц документов в ответ на требования, компания открывает доступ к своей базе, где инспектор сам находит нужные данные. Вместо споров о толковании норм получает предварительное tax ruling (мотивированное мнение). В результате серьёзно снижаются риски доначислений задним числом с большими пенями и штрафами. Согласно данным ФНС, сумма пеней, начисленных мониторируемым компаниям, снизилась на 93% [8], ведь если спор урегулирован по мотивированному мнению, то пени не взимаются вовсе.

Для налоговых органов выгода в том, что они получают более прозрачных и подконтрольных крупных плательщиков. Так, в 2017 г. ФНС сообщала, что по результатам первого года мониторинга участники добровольно увеличили свои налоговые обязательства в 13 раз на общую сумму 177 млн руб. [8], в том числе по итогам рассмотрения мотивированных мнений – в 9 раз (на 68 млн руб.). Это сравнительно небольшие цифры, но важен тренд: компании стали больше доплачивать сами, не дожидаясь проверок и судов. При этом суммарно мониторинговые компании заплатили в бюджет за 2017 г. 607 млрд руб. налогов – на 28% больше, чем они же заплатили в 2016 г. (474 млрд руб.) [8]. Такой рост отчасти обусловлен экономическими факторами, но отчасти – выведением из «тени» некоторых операций. ФНС прямо указывает: с переходом на мониторинг многие уклонения становятся бессмысленны, поскольку налоговики получают полный обзор операций компании, и возникает стимулирующий эффект платить честно [1+].

Ещё один важный аспект расширенного взаимодействия – это снижение количества налоговых споров, особенно судовых. Ещё до введения налогового мониторинга, в 2009 г., ФНС запустила систему обязательного досудебного обжалования результатов проверок. Налогоплательщики получили обязанность (и возможность) сначала подать жалобу в вышестоящий налоговый орган, и лишь потом – в суд. Цель – быстрее и дешевле решить спор внутри ФНС, не доводя до судебной тяжбы. Данный механизм показал высокую эффективность: за первые годы его действия число жалоб налогоплательщиков сни-

зилось в 1,5 раза, а число судебных дел с участием налоговых органов – в 2,6 раза [21]. Иными словами, спорные вопросы стали гораздо чаще урегулироваться на стадии административного обжалования. Это колоссальная экономия ресурсов для всех сторон.

Таблица 6 – Результаты внедрения обязательного досудебного урегулирования налоговых споров (Россия) [21]

Показатель (сравнение до и после внедрения, 2009- 2013 гг.)	Снижение нагрузки
Число жалоб налогоплательщиков в налоговые органы	–33% (в 1,5 раза меньше)
Число судебных споров с налоговыми органами	–62% (в 2,6 раза меньше)

ФНС не останавливается на достигнутом и продолжает внедрять новые инструменты внесудебного взаимодействия. В частности, обсуждается институт «налоговой медиации» – привлечения независимых посредников (например, отставных судей, авторитетных экспертов) для разрешения сложных спорных вопросов без суда. Такая медиация могла бы применяться, например, для выработки компромиссного решения по методологии налогового учёта в специфических ситуациях, когда даже мотивированное мнение не устраивает налогоплательщика. Предполагается, что участие уважаемых независимых экспертов повысит доверие к результатам и позволит сторонам принять обоснованное решение, избегая долгого судебного разбирательства.

При оценке эффектов, которые дали рассмотренные реформы (сокращение проверок, налоговый мониторинг, досудебное урегулирование), важно понимать: достигнутые результаты в России в целом соответствуют тем, которые наблюдаются и в других странах при внедрении аналогичных подходов. Например, Нидерланды, первые реализовавшие горизонтальный мониторинг, сообщали о росте добровольной уплаты налогов и снижении числа споров – крупные компании в рамках соглашений с налоговой начинают заранее обсуждать спорные вопросы, благодаря чему сократились доначисления по итогам проверок и необходимость судебных разбирательств [22]. В Великобритании введение программы работы с крупными плательщиками на основе риска (Low-Risk approach) привело к заметному улучшению взаимоотношений: компании, признанные налоговым управлением «низкорисковыми», избавляются от постоянных проверочных действий, а взамен обязуются раскрывать информацию о существенных налоговых вопросах. Исследование, проведённое по данным HMRC, показало, что такой «доверительный» режим позволил сократить время, затрачиваемое бизнесом на налоговые проверки и согласования, примерно на четверть, а налоговым органам – перераспределить до 15% ресурса на аналитическую работу вместо повторных инспекций (данные обобщены Freedman J. И Ng F., 2020). В Австралии в 2016–2018 гг. реализована программа Justified Trust, суть которой – через более тесный контакт с крупнейшими налогоплательщиками добиться уверенности («обоснованного доверия») в полноте уплаты налогов. Отчёт Австралийского налогового управления (ATO) за 2019 г. отметил, что 86% корпораций из числа участников программы повысили прозрачность своей налоговой отчётности, и это привело к росту собираемости корпоративного налога на 11% по сравнению с контрольной группой.

Для России прямое сопоставление количественных показателей затруднено из-за различий масштабов экономики и налоговых систем. Однако качественные тренды аналогичны. Во-первых, снижение числа проверок и переход к анализу рисков наблюдается повсеместно: например, в странах ОЭСР среднее число налоговых аудитов крупных компаний также сократилось за последнее десятилетие на 40–50%, и вместо этого налоговые органы инвестируют в системы автоматизированного контроля (аналог российских АСК НДС-2 и СУР) и совместные консультации с бизнесом. Во-вторых, повсеместно отмечается рост добровольной уплаты – показатель voluntary compliance ratio (доля уплаченных вовремя налогов без принуждения) повысился в большинстве развитых стран, в том числе и в РФ. В-третьих, сокращается количество налоговых споров: в ЕС внедряются процедуры взаимосогласования (MAP) и медиации, а в России число судебных налоговых споров снизилось, как указывалось, в разы после реформы 2009 г. и продолжает оставаться невысоким относительно начала 2000-х.

Отдельно отметим финансовую эффективность для бюджета. Противники мягких подходов иногда выражают опасение: не приведёт ли уменьшение проверок и лояльное отношение к бизнесу к потере доходов? Опыт показывает

обратное. Как уже упомянуто, налоговые поступления в РФ растут быстрее экономики (68% против 31% за пятилетие) [12], что означает сокращение «налогового разрыва» (tax gap). ФНС напрямую связывает это с усилением аналитической работы и превентивных мер [25]. ОЭСР также отмечает, что программы Cooperative Compliance в разных странах показали способность повышать собираемость налогов. В докладе ОЭСР (2021) приводятся примеры, когда благодаря горизонтальному мониторингу несколько крупных транснациональных корпораций добровольно отказались от агрессивных схем и доплатили значительные суммы налогов, узнав позицию налоговых органов заранее, вместо того чтобы доводить дело до спора (case studies из Нидерландов и США). Таким образом, расширенное взаимодействие приносит бюджету дополнительные поступления при меньших затратах на контроль, что и является критерием эффективности.

Важный социально-экономический эффект – улучшение делового климата. Снижение административного давления (меньше проверок и санкций без необходимости) повышает привлекательность налоговой системы для инвесторов. Президент РФ В.В. Путин в 2020 г. отмечал, что ФНС стала высокотехнологичной службой, предоставляющей качественные электронные сервисы, и это привело к тому, что «быть легальным просто, удобно, без лишней нагрузки» для предпринимателей [11]. Доверие граждан и бизнеса к налоговой системе укрепляется, когда государство демонстрирует готовность выполнять обещания – например, не трогать лишний раз тех, кто платит честно, и оказывать им услуги высокого уровня [16].

Однако, не все проблемы решены. Счётная палата указала, что даже при новом подходе лишь 51% прогнозируемых перед проверкой доначислений подтверждаются фактически, а по очень крупным кейсам – менее 5% [25]. То есть система риска неидеальна, и ресурсы ещё расходуются на «холостые» проверки в определённых случаях. Кроме того, режим налогового мониторинга охватывает пока ограниченный круг компаний – хотя их число и растёт, но в процентном отношении к общему количеству юрлиц это менее 0,1%. Малый и средний бизнес по-прежнему взаимодействует с налоговой службой преимущественно через камеральный контроль и стандартные процедуры. Тем не менее даже для этой категории ФНС старается применять элементы расширенного взаимодействия – массово внедряются электронные кабинеты, проактивное информирование о возможных ошибках, разъяснительная работа через вебинары и т. п. Например, ежегодно миллионы требований о камеральных несоответствиях (по НДС, по доходам физлиц и пр.) позволяют ИП и организациям своевременно скорректировать отчётность, избежав штрафов. Постепенно культура налогового комплаенса улучшается: бизнес начал рассматривать аудит налоговых рисков и получение разъяснений заранее как часть своей стратегии (в 2018 г. около трети всех дополнительно уплаченных сумм поступило через самостоятельное выявление ошибок при участии аудиторов) [12]. В долгосрочной перспективе это означает более стабильное и предсказуемое поступление налогов в бюджет, что, собственно, и является конечной целью эффективного налогового контроля.

Выводы

Проведённое исследование подтверждает, что внедрение в практику налогового администрирования Российской Федерации принципов и инструментов концепции расширенного взаимодействия способствует существенному повышению эффективности налогового контроля.

Количество налоговых проверок (особенно выездных) в России за последние 10–15 лет сократилось почти на порядок без ущерба для пополнения бюджета. Напротив, налоговые поступления демонстрируют опережающий рост относительно экономики, что свидетельствует об улучшении добровольного соблюдения налогового законодательства. Это достижение стало возможным благодаря переходу от практики тотальных проверок к риск-ориентированному, аналитическому контролю при активном информационном взаимодействии с налогоплательщиками. Доля охвата бизнеса проверками снизилась до десятых долей процента, существенно уменьшив административное давление на законопослушных налогоплательщиков.

Результативность и адресность налогового контроля заметно возросли. Практически каждая выездная проверка теперь завершается выявлением нарушений (95–98% случаев), средняя сумма доначислений на проверку увеличилась в несколько раз. Это означает более эффективное использование ресурсов налоговых органов – они тратят время только на те проверки, где действительно есть проблемы. Повысилась и оперативность контроля: предпроверочный анализ и камеральные мероприятия позволяют вскрыть проблемы задолго до истечения давности, сократить среднюю продолжительность проверочных процедур и быстрее привлечь нарушителей к ответственности.

Укреплена налоговая дисциплина и расширена база за счёт добровольного исполнения обязанностей. Доля сумм, доплачиваемых в бюджет добровольно (через уточнение деклараций, без вынесения решений по проверкам), значи-

тельно выросла – с около 20–30% в середине 2010-х до ~60% в последние годы. Бизнес стал более ответственно относиться к уплате налогов, что можно связать как с неотвратимостью обнаружения нарушений (благодаря цифровым системам контроля), так и с появлением у компаний возможности проконсультироваться с налоговой службой заранее, получив гарантии отсутствия санкций при раскрытии информации. Проще говоря, добровольное compliance-поведение вытесняет модель «сначала уклонюсь – потом пусть поймают». Это ключевой положительный эффект концепции расширенного взаимодействия.

Запуск режима налогового мониторинга (горизонтального информационного взаимодействия) явился переломным моментом в отношениях крупнейших налогоплательщиков и ФНС. Анализ показал, что налоговый мониторинг успешен: число его участников неуклонно растёт (с 7 в 2016 г. до 445 в 2023 г.), и эти компании обеспечивают значительную долю налоговых поступлений (свыше 12% федерального бюджета уже при 44 участниках, а при нынешних сотнях участников – ещё более существенную). Участники мониторинга продемонстрировали улучшение налоговой отдачи (например, их платежи выросли на 28% в первый год перехода), что указывает на снижение теневых операций. Одновременно для самих компаний мониторинг принёс сокращение издержек (трудозатрат на 30%, документов на 70% и т. д.) и повышение определённости налогообложения (через институт мотивированных мнений). Таким образом, цели расширенного взаимодействия – «меньше проверок, больше добровольного соблюдения» – в этом сегменте достигнуты. Российский опыт налогового мониторинга в целом соответствует зарубежному (по модели и достигаемым эффектам), и его дальнейшее расширение (снижение порогов, вовлечение средних компаний) представляется обоснованным и полезным для экономики.

Система досудебного урегулирования и новые форматы разрешения спорных вопросов (включая перспективную налоговую медиацию) доказали свою результативность. Обязательное внутреннее обжалование решений ФНС привело к резкому уменьшению числа судебных тяжб, что экономит средства и время и бизнеса, и государства. Атмосфера в налоговой сфере стала менее конфликтной: налогоплательщик всё чаще воспринимается не как противник, а как партнёр в общем деле – наполнении бюджета при соблюдении разумного баланса интересов. Это подтверждается, например, тем фактом, что значительная часть разногласий теперь разрешается на этапе консультаций и согласований (как в мониторинге, так и в рамках камеральных контактов). Введение медиации могло бы ещё больше повысить доверие, однако уже сейчас можно говорить о формировании в России механизма альтернативного разрешения налоговых споров (ADR) по образцу мировых практик.

Цифровизация налогового администрирования – неотъемлемая составляющая концепции расширенного взаимодействия – стала технологической основой всех произошедших улучшений. Инструменты удалённого доступа, большие данные, автоматизированные системы контроля (АСК НДС, маркировка, онлайн-ККТ и пр.) позволили налоговым органам получать необходимую информацию без выезда на место и без прямого принуждения. Это создало новую парадигму контроля: «невидимый», но всеобъемлющий контроль, практически неощутимый для добросовестного бизнеса, но мгновенно реагирующий на аномалии. Добровольность выплаты налогов возросла не только из страха, но и из удобства: сегодня подавляющее большинство налогоплательщиков может исполнить обязанности дистанционно через электронные сервисы, а значит, у них меньше причин уклоняться (легальность стала проще, чем нелегальность). Эти технологические достижения напрямую связаны с рассматриваемой концепцией – доверие подкрепляется прозрачностью, которую обеспечивает цифровой обмен данными.

Обобщая всё вышесказанное, следует подчеркнуть: концепция расширенного взаимодействия доказала свою эффективность в российской налоговой системе. Фактические показатели – снижение числа проверок, рост собираемости налогов, уменьшение споров, улучшение налоговой дисциплины – подтверждают преимущества партнёрского, профилактического подхода над репрессивным. Российский опыт вписывается в глобальную тенденцию развития налогового администрирования XXI века, ориентированного на сотрудничество с налогоплательщиком. Конечно, сохраняются вызовы: необходимо дальше совершенствовать риск-модели, расширять горизонтальный мониторинг, адаптировать инструменты кооперативного комплаенса для среднего и малого бизнеса. Но стратегическое направление выбрано верно.

На основе проведённого исследования можно рекомендовать: (1) продолжать поэтапное расширение охвата налоговым мониторингом, снижая критерии и упрощая процедуру подключения, а также внедряя элементы мониторинга для среднего бизнеса (возможно, в упрощённом формате); (2) активизировать работу по запуску института налоговой медиации и других механизмов ADR, которые позволят разрешать сложные методологические споры с участием независимых экспертов, что повысит доверие к итоговым

решениям; (3) усиливать информационную поддержку и сервисы для налогоплательщиков – чем больше бизнес будет понимать выгоды от добровольного раскрытия информации (например, в обмен на освобождение от штрафов), тем выше будет уровень соблюдения; (4) продолжать инвестировать в цифровую инфраструктуру налогового контроля (единые базы данных, автоматизированные аналитические инструменты с элементами ИИ для предпроверочного анализа), поскольку они – фундамент удалённого взаимодействия; (5) изучить возможность применения элементов cooperative compliance в отношениях с малым бизнесом – например, развивать практику профилактических визитов налоговых консультантов для оценки рисков у предпринимателей, внедрять режим «соответствия на опережение» для тех, кто готов добровольно соблюдать критерии (аналог программ налогового сопровождения для малого бизнеса, действующих в ряде стран).

Концепция расширенного взаимодействия возвращает контроль к этой основной цели, делая упор на превенцию и сотрудничество. Российская практика наглядно показывает: когда налогоплательщик получает стимулы быть честным, а налоговый орган – возможности видеть ситуацию в режиме онлайн, выигрывают все. Продолжение курса на доверие, прозрачность и диалог – залог дальнейшего повышения эффективности налогового контроля и укрепления принципа справедливого налогообложения.

Список литературы:

[1] Федеральный закон «О внесении изменений в часть первую Налогового кодекса Российской Федерации» от 04.11.2014 № 348-ФЗ

[2] Федеральный закон «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» от 08.08.2024 № 259-ФЗ

[3] Горина Г. А., Ахмадеев Р. Г. Горизонтальный налоговый мониторинг – международный опыт // Финансы и кредит. 2014. № 38 (614). С. 26–31. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/gorizontalnyy-nalogovyy-monitoring-mezhdunarodnyy-opyt (дата обращения: 07.07.2025)

[4] Фарикова, Е. А. Анализ опыта налогового контроля в зарубежных странах. «Горизонтальный мониторинг» в РФ как новый вид налоговой проверки / Е. А. Фарикова, А. Д. Воронцов. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 47 (285). – С. 401-404.

[5] Badiu (Cazacu) C. E., Bărbuță-Mișu N., Chirita M., Soare I., Zlati M. L., Fortea C., Antohi V. M. Modelling the Impact of VAT Fiscality on Branch-Level Performance in the Construction Industry—Evidence from Romania // Economies. 2024. Vol. 12, № 2. P. 1–28. DOI: 10.3390/economies12020047 (дата обращения: 07.07.2025)

[6] Bogenschneider B. A multi-method legal empirical taxonomy of cooperative compliance // Journal of Tax Administration. 2022. Vol. 8, № 1. P. 63–95. URL: https://jota.website/index.php/JoTA/article/view/350 (дата обращения: 07.07.2025)

[7] Siglé M. A., Goslinga S., Speklé R. F., van der Hel L. E.C.J.M. The cooperative approach to corporate tax compliance: An empirical assessment // Journal of International Accounting, Auditing and Taxation. 2022. Vol. 46(C). DOI: 10.1016/j.intaccaudtax.2021.100456 (дата обращения: 07.07.2025)

[8] Благодаря налоговому мониторингу затраты бизнеса на сопровождение налоговых проверок в 2017 году сократились на треть // Федеральная налоговая служба. 2019. 25 января. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/8312480/ (дата обращения: 07.07.2025)

[9] Бутрин Д. Статистика выездных налоговых проверок ФНС // Коммерсантъ. 2022. 15 февраля. URL: https://www.kommersant.ru/doc/5216816 (дата обращения: 07.07.2025)

[10] Власти планируют расширить систему налогового мониторинга // Pravo.ru. 2023. 24 октября. URL: https://pravo.ru/news/247586/ (дата обращения: 07.07.2025)

[11] Встреча с руководителем ФНС Даниилом Егоровым // Президент России. 2020. 19 ноября. URL: http://www.kremlin.ru/events/president/news/64441 (дата обращения: 07.07.2025)

[12] Выездной налоговый контроль: количество проверок сокращается, поступления – растут // Деловой Профиль. 2019. 14 июня. URL: https://delprof.ru/press-center/open-analytics/vyezdnoy-nalogovyy-kontrol-kolichestvo-proverok-sokrashchaetsya-postupleniya-rastut/ (дата обращения: 07.07.2025)

[13] Горизонтальный мониторинг — новый этап развития налогового администрирования // EY. URL: https://www.ey.com/ru_kz/services/tax/horizontal-monitoring (дата обращения: 07.07.2025)

[14] Горизонтальный мониторинг: изменения в системе налогообложения Нидерландов // Палата налоговых консультантов. 2025. 23 апр. URL: https://palata nk.ru/global/global-experience/gorizontalnyy monitoring izmeneniya v sisteme nalogooblozheniya niderlandov/ (дата обращения: 07.07.2025)

[15] Джальчинов Д., Кнельц А., Ларин В., Гончарова О. Статистика проведения мероприятий налогового контроля за 2022 год // Russian Tax & Customs Practice. 2023. 30 марта. URL: https://www.russiantaxandcustoms.com/news/nalogovoe-administrirovanie-i-spory/statistika-

provedeniya-meropriyatiy-nalogovogo-kontrolya-za-2022-god/ (дата обращения: 07.07.2025)

[16] Егоров: Почти в 8 раз сократилось количество выездных налоговых проверок / К. Латухина // Российская газета. 2020. 19 нояб. URL: https://rg.ru/2020/11/19/egorov-pochti-v-8-raz-sokratilos-kolichestvo-vyezdnyh-nalogovyh-proverok.html (дата обращения: 07.07.2025)

[17] Налоговый контроль в форме налогового мониторинга // Федеральная налоговая служба. 2014. 22 декабря. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn15/news/tax_doc_news/5095632/ (дата обращения: 07.07.2025)

[18] Налоговый мониторинг: итоги 7 лет и взгляд в будущее // Legal Forum. 2023. 15 ноября. URL: https://legalforum.info/news/nalogovyj-monitoring-itogi-7-let-i-vzgljad-v-buduschee/ (дата обращения: 07.07.2025)

[19] Наталюк Н. Налоговая реальность в цифрах и фактах: статистика ФНС и бюджета 2024–2025 // Правовест Аудит. 2025. 10 июня. URL: https://pravovest-audit.ru/nashi-statii-nalogi-i-buhuchet/nalogovaya-realnost-v-tsifrakh-i-faktakh/ (дата обращения: 07.07.2025)

[20] Обзор налоговых событий за 3–9 июня 2019 г., выпуск № 21 // Pepeliaev Group. 2019. 11 июня. URL: https://www.pgplaw.ru/analytics-and-brochures/legislation/overview-of-tax-events-for-june-3-9-2019-issue-21/ (дата обращения: 07.07.2025)

[21] Опыт внедрения института расширенного информационного взаимодействия как нового подхода к администрированию налогов обсудили на IV Петербургском Международном Юридическом Форуме // Федеральная налоговая служба. 2014. 20 июня. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/international_activities/4712445/ (дата обращения: 07.07.2025)

[22] Практику применения «горизонтального мониторинга» обсудили в Санкт-Петербурге // Федеральная налоговая служба. 2013. 18 мая. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/apply_fts/pretrial/4171938/ (дата обращения: 07.07.2025)

[23] Проведена оценка эффективности налогового мониторинга за 2021 год // Федеральная налоговая служба. 2022. 19 декабря. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/12956039/ (дата обращения: 07.07.2025)

[24] Результаты выездных налоговых проверок за 1 полугодие 2015 г. выражены в цифрах // Официальный сайт Федеральной налоговой службы. УФНС России по Хабаровскому краю. 2015. 22 июля. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn27/news/activities_fts/5655423/ (дата обращения: 07.07.2025)

[25] Статистика проведения мероприятий налогового контроля за 2022 год // Russian Tax & Customs. 2023. 30 марта. URL: https://www.russiantaxandcustoms.com/news/nalogovoe-administrirovanie-i-spory/statistika-provedeniya-meropriyatiy-nalogovogo-kontrolya-za-2022-god/ (дата обращения: 07.07.2025)

[26] Co operative Compliance: A Framework: From Enhanced Relationship to Co operative Compliance // OECD Publishing. 2013. URL: https://www.oecd.org/en/publications/2013/07/co-operative-compliance-a-framework_g1g2ef19.html (дата обращения: 07.07.2025)

[27] 573 компании примут участие в налоговом мониторинге в 2024 году // Федеральная налоговая служба. 2023. 13 декабря. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/14134946/ (дата обращения: 07.07.2025)

Spisok literatury:

[1] Federal'nyj zakon «O vnesenii izmenenij v chast' pervuyu Nalogovogo kodeksa Rossijskoj Federacii» ot 04.11.2014 № 348-FZ

[2] Federal'nyj zakon «O vnesenii izmenenij v chasti pervuyu i vtoruyu Nalogovogo kodeksa Rossijskoj Federacii i otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii o nalogah i sborah» ot 08.08.2024 № 259-FZ

[3] Gorina G. A., Ahmadeev R. G. Gorizontal'nyj nalogovyj monitoring – mezhdunarodnyj opyt // Finansy i kredit. 2014. № 38 (614). S. 26–31. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/gorizontalnyy-nalogovyy-monitoring-mezhdunarodnyy-opyt (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[4] Farikova, E. A. Analiz opyta nalogovogo kontrolya v zarubezhnyh stranah. «Gorizontal'nyj monitoring» v RF kak novyj vid nalogovoj proverki / E. A. Farikova, A. D. Voroncov. – Tekst: neposredstvennyj // Molodoj uchenyj. – 2019. – № 47 (285). – S. 401-404.

[5] Badiu (Cazacu) C. E., Bărbuță-Mișu N., Chirita M., Soare I., Zlati M. L., Fortea C., Antohi V. M. Modelling the Impact of VAT Fiscality on Branch-Level Performance in the Construction Industry—Evidence from Romania // Economies. 2024. Vol. 12, № 2. P. 1–28. DOI: 10.3390/economies12020047 (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[6] Bogenschneider B. A multi-method legal empirical taxonomy of cooperative compliance // Journal of Tax Administration. 2022. Vol. 8, № 1. P. 63–95. URL: https://jota.website/index.php/JoTA/article/view/350 (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[7] Siglé M. A., Goslinga S., Speklé R. F., van der Hel L. E.C.J.M. The cooperative approach to corporate tax compliance: An empirical assessment // Journal of International Accounting, Auditing and Taxation. 2022. Vol. 46(C). DOI: 10.1016/j.intaccaudtax.2021.100456 (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[8] Blagodarya nalogovomu monitoringu zatraty biznesa na soprovozhdenie nalogovyh proverok v 2017 godu sokratilis' na tret' // Federal'naya nalogov-

aya sluzhba. 2019. 25 yanvarya. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/8312480/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[9] Butrin D. Statistika vyezdnyh nalogovyh proverok FNS // Kommersant". 2022. 15 fevralya. URL: https://www.kommersant.ru/doc/5216816 (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[10] Vlasti planiruyut rasshirit' sistemu nalogovogo monitoringa // Pravo.ru. 2023. 24 oktyabrya. URL: https://pravo.ru/news/247586/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[11] Vstrecha s rukovoditelem FNS Daniilom Egorovym // Prezident Rossii. 2020. 19 noyabrya. URL: http://www.kremlin.ru/events/president/news/64441 (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[12] Vyezdnoj nalogovyj kontrol': kolichestvo proverok sokrashchaetsya, postupleniya – rastut // Delovoj Profil'. 2019. 14 iyunya. URL: https://delprof.ru/press-center/open-analytics/vyezdnoy-nalogovyy-kontrol-kolichestvo-proverok-sokrashchaetsya-postupleniya-rastut/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[13] Gorizontal'nyj monitoring — novyj etap razvitiya nalogovogo administrirovaniya // EY. URL: https://www.ey.com/ru_kz/services/tax/horizontal-monitoring (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[14] Gorizontal'nyj monitoring: izmeneniya v sisteme nalogooblozheniya Niderlandov // Palata nalogovyh konsul'tantov. 2025. 23 apr. URL: https://palata nk.ru/global/global-experience/gorizontalnyy monitoring izmeneniya v sisteme nalogooblozheniya niderlandov/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[15] Dzhal'chinov D., Knel'c A., Larin V., Goncharova O. Statistika provedeniya meropriyatij nalogovogo kontrolya za 2022 god // Russian Tax & Customs Practice. 2023. 30 marta. URL: https://www.russiantaxandcustoms.com/news/nalogovoe-administrirovanie-i-spory/statistika-provedeniya-meropriyatiy-nalogovogo-kontrolya-za-2022-god/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[16] Egorov: Pochti v 8 raz sokratilos' kolichestvo vyezdnyh nalogovyh proverok / K. Latuhina // Rossijskaya gazeta. 2020. 19 noyab. URL: https://rg.ru/2020/11/19/egorov-pochti-v-8-raz-sokratilos-kolichestvo-vyezdnyh-nalogovyh-proverok.html (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[17] Nalogovyj kontrol' v forme nalogovogo monitoringa // Federal'naya nalogovaya sluzhba. 2014. 22 dekabrya. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn15/news/tax_doc_news/5095632/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[18] Nalogovyj monitoring: itogi 7 let i vzglyad v budushchee // Legal Forum. 2023. 15 noyabrya. URL: https://legalforum.info/news/nalogovyj-monitoring-itogi-7-let-i-vzgljad-v-buduschee/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[19] Natalyuk N. Nalogovaya real'nost' v cifrah i faktah: statistika FNS i byudzheta 2024–2025 // Pravovest Audit. 2025. 10 iyunya. URL: https://pravovest-audit.ru/nashi-statii-nalogi-i-buhuchet/nalogovaya-realnost-v-tsifrakh-i-faktakh/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[20] Obzor nalogovyh sobytij za 3–9 iyunya 2019 g., vypusk № 21 // Pepeliaev Group. 2019. 11 iyunya. URL: https://www.pgplaw.ru/analytics-and-brochures/legislation/overview-of-tax-events-for-june-3-9-2019-issue-21/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[21] Opyt vnedreniya instituta rasshirennogo informacionnogo vzaimodejstviya kak novogo podhoda k administrirovaniyu nalogov obsudili na IV Peterburgskom Mezhdunarodnom Yuridicheskom Forume // Federal'naya nalogovaya sluzhba. 2014. 20 iyunya. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/international_activities/4712445/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[22] Praktiku primeneniya «gorizontal'nogo monitoringa» obsudili v Sankt-Peterburge // Federal'naya nalogovaya sluzhba. 2013. 18 maya. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/apply_fts/pretrial/4171938/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[23] Provedena ocenka effektivnosti nalogovogo monitoringa za 2021 god // Federal'naya nalogovaya sluzhba. 2022. 19 dekabrya. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/12956039/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[24] Rezul'taty vyezdnyh nalogovyh proverok za 1 polugodie 2015 g. vyrazheny v cifrah // Oficial'nyj sajt Federal'noj nalogovoj sluzhby. UFNS Rossii po Habarovskomu krayu. 2015. 22 iyulya. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn27/news/activities_fts/5655423/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[25] Statistika provedeniya meropriyatij nalogovogo kontrolya za 2022 god // Russian Tax & Customs. 2023. 30 marta. URL: https://www.russiantaxandcustoms.com/news/nalogovoe-administrirovanie-i-spory/statistika-provedeniya-meropriyatiy-nalogovogo-kontrolya-za-2022-god/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[26] Co operative Compliance: A Framework: From Enhanced Relationship to Co operative Compliance // OECD Publishing. 2013. URL: https://www.oecd.org/en/publications/2013/07/co-operative-compliance-a-framework_g1g2ef19.html (data obrashcheniya: 07.07.2025)

[27] 573 kompanii primut uchastie v nalogovom monitoringe v 2024 godu // Federal'naya nalogovaya sluzhba. 2023. 13 dekabrya. URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/14134946/ (data obrashcheniya: 07.07.2025)

Дата поступления рукописи в редакцию: 10.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-229-235

КЛЮЕВ Виталий Владимирович,
Кандидат юридических наук,
Директор Департамента государственной политики
в области морского и внутреннего водного транспорта
Министерства транспорта Российской Федерации,
e-mail: vitaly140962@gmail.com

ОТРАСЛЕВАЯ СИСТЕМА ПРАВА ПРИМЕНИТЕЛЬНО К ПУБЛИЧНОМУ МОРСКОМУ ПРАВУ

Аннотация. *Неопределенность в толковании структуры системы права вызывает значительные трудности в формировании пределов или рамок научных исследований в области права, оставляя оппонентам широту суждений о полноте или предмете исследования, необходимости исследования областей системы права, не ограничиваясь отраслевой принадлежностью или правовой областью, или иной структурной единицей системы права ввиду отсутствия таковых. В законопроектной и нормотворческой деятельности неоднозначность отраслевого разграничения по отраслям законодательства приводит к неоднозначности норм права, уменьшает правовую определенность проектируемых норм, зачастую возникает дуализм и избыточность регулирования однородных общественных отношений. Морское право в настоящее время претерпевает процесс кодификации, опубличивания общественных отношений, возникающих при осуществлении деятельности в морских пространствах, и для становления публичного морского права в его современном виде научное и практическое понимание структуры системы права является крайне важным. В статье рассматриваются имеющиеся теоретические положения отраслевого структурирования системы права и предлагается подход, заключающийся в определении базовых и комплексных отраслей права. К базовым отраслям предлагается отнести отрасли публичного и гражданского права. Под комплексными отраслями права предлагается понимать регулирование обособленных сфер общественных отношений, но при этом с использованием в их взаимосвязи как публичных, так и гражданско-правовых методов, тем не менее разделяя внутри комплексной отрасли права публичные и цивилистические начала.*

Ключевые слова: *отраслевая система права, отрасль права, структура права, доктрина права, комплексная отрасль права, базовая отрасль права, правовая конвергенция, морское право, морское публичное право.*

KLYUEV Vitaly Vladimirovich,
Ph.D. in Law Director,
Department of State Policy for maritime and inland waterway transport
Ministry of Transport of the Russian Federation

APPLICATION OF BRANCH BASED LAW SYSTEM TO PUBLIC SEA LAW

Annotation. *The uncertainty in the interpretation of the structure of a legal system causes significant difficulties in defining limits and a scope of a scientific research in the field of law, leaving opponents with a wide range of opinions about a completeness or subject matter of the research, the need to study areas of the legal system, without limiting themselves to a specific branch of law or legal field, or other structural unit of the legal system, due to the lack of such units. In legislative and regulatory activities, the ambiguity of sectoral delineation by legislative branches leads to ambiguity of legal norms, reduces the legal certainty of the projected norms, and often results in dualism and redundancy in the regulation of similar social relations. Maritime law is currently undergoing the process of codification and publicization of social relations arising from activities in maritime spaces, and therefore scientific and practical understanding of the structure of the legal system is crucial for the development of public maritime law in its modern form. The article examines the existing theoretical principles of sectoral structuring of the legal system and proposes an approach that involves*

identifying basic and complex branches of law. The basic branches include public and civil law. It is proposed that complex branches of law be understood as the regulation of separate areas of social relations, but with the use of both public and civil law methods in their interrelation, while still distinguishing between public and civil law principles within a complex branch of law.

Key words*: branch of law, legal system, legal structure, legal doctrine, complex branch of law, basic branch of law, legal convergence, maritime law, maritime public law.*

Введение

Структурирование системы права как в научных исследованиях, так и в прикладном нормотворческом процессе играет ключевую роль в понимании общественных отношений, подлежащих регулированию, в осознании правового массива, накопленного к настоящему времени. Вопрос структуры системы права, ее систематизации и формализации обсуждается значительное время, но до настоящего времени ни в правовой теории, ни в практическом нормотворчестве и правоприменении нет однозначного консенсуса в том, какие структурные элементы составляют систему права, как они соотносятся друг с другом, какие критерии или хотя бы подходы применяются для структурирования системы права. Нет и однозначного терминологического единства в наименованиях структурных элементов права. По умолчанию юридическим сообществом принимаются за структурные элементы так называемые отрасли, или правовые направления, или макро-конструкции самостоятельного значения в виде определения термина «право»: частное право, морское право, трудовое право и др.

Неопределенность в толковании структуры системы права вызывает значительные трудности в формировании пределов или рамок научных исследований в области права, оставляя оппонентам широту суждений о полноте или предмете исследования, необходимости исследования областей системы права, не ограничиваясь отраслевой принадлежностью или правовой областью, или иной структурной единицей системы права ввиду отсутствия таковых.

В практическом правотворчестве разработчики законопроектов и нормативных правовых актов Правительства Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти, законодатель и органы, уполномоченные на утверждение и издание нормативных правовых актов не ограничены и не обусловлены структурой права, равно как и корректностью встраивания правовых норм в законодательные акты и нормативные правовые акты. Такая неопределённость усложняет нормотворческий процесс и правоприменительную практику. Примером подобной неопределенности в отрасли морского права может служить процесс подготовки федерального закона, регулирующего правоотношения, возникающие при эксплуатации автономных судов, в ходе которого велась полемика о возможности регулирования одновременно в отношении всех автономных или высокоавтоматизированных транспортных средств, либо регулирования по отдельным отраслям транспорта, либо регулирования через законодательство в области искусственного интеллекта или киберфизических систем [1].

Не ставя задачу навести порядок в структуре системы права и установить точные дефиниции ее элементов с определением внятных границ таких элементов, попробуем, тем не менее, сформулировать подход, который мог бы быть использован для фокусирования исследовательских и прикладных задач. В частности, при рассмотрении вопросов, входящих в понятие публичного морского права, возникает неопределённость как предмета морского права, так и пределов этого понятия. Отдельным, и весьма дискуссионным остаётся вопрос соотношения морского права и так называемого некоторыми учеными «транспортного права».

В теории и практике юридической науки, в формировании доктринальных положений регулирования различных сфер общественных отношений широко используются термины и понятия, такие, как «отрасль права», «отраслевое законодательство», «отраслевое регулирование», и др. Структурирование общественных отношений по определенным признакам, систематизация правовых норм и конструкций исходя из признаков общности регулируемых общественных отношений позволяет исследователям в различных правовых сферах определить границы или рамки (пределы) проводимых исследований ввиду невозможности объять весь спектр требующих осмысления областей человеческого бытия. Сужение рамок исследуемых общественных отношений имеет и практический смысл в формировании правового массива, теоретически имеющего бесконечность измерения. Получив широкое теоретическое и практическое применение отраслевой подход к структуре системы права, тем не менее, сам по себе остается не вполне изученным. В доктринальной литературе до сегодняшнего дня отсутствуют ясные, точно определенные и признаваемые всеми или большинством теоретиков и практиков юридической науки и специалистов в области законопроектной деятельности и нормотворчества понятия и категории отраслей права, критерии или структурированные рекомендации по отнесению областей

общественных отношений к отрасли права. Отсутствие понятного механизма декомпозиции структуры системы права на отрасли при всеобщем признании и широком использовании идеи отраслевого деления приводит к противоречивости правовых исследований и, как следствие, к необоснованному расслоению правового регулирования отраслевых общественных отношений.

Дискуссия о структуре права и отраслях права

По мнению Ю.Ю. Ветютнева [2] масштабные дискуссии в отношении структуры системы права и ее составных элементов возникают с периодичностью примерно в 20 лет. Значимая полемика на эту тему состоялась как раз около 20 лет назад и была обусловлена огромной структурной реформой системы права при переходе от советского периода к новациям конца 90-х годов прошлого столетия во всех сферах общественных отношений. Прошедшая дискуссия была весьма разнонаправлена. Отличительной чертой этой дискуссии было то, что обсуждение отраслевой структуры права велось в линейном измерении. Основная полемика развернулась по вопросу разграничения или пересечения гражданской и публичной отраслей права, а иные отрасли, такие как трудовое, уголовное, административное право противопоставлялись гражданскому и публичному праву, или рассматривались в одной линейной шкале измерения, в одном и том же критериальном пространстве, в качестве которых позиционировались предмет и метод правового регулирования. Так, Разуваев Н.В. рассуждая о критериях отраслевой дифференциации системы права сравнивает между собой гражданское право, административное право, семейное право, и приходит к выводу об использовании одних и тех же методов правового регулирования в указанных отраслях [3]. Более того, по его мнению, публичное право и гражданское право не абсолютно разделены по используемым методам регулирования, предлагая и в том и в другом случае и диспозитивный и императивный подходы. Пытаясь выстроить иерархию системы права, Н.В. Разуваев рассматривает отрасли (подотрасли) права строго внутри гражданского или публичного права, но при этом противопоставляя такие отрасли как семейное или административное право гражданскому или публичному праву.

М.И. Байтин, ссылаясь на опыт теории советского права разделяет понятия отраслей права и отраслей законодательства [4]. Под структурой законодательства понимается, с одной стороны, иерархия законодательных и нормативных правовых актов в их вертикальной соподчиненной системе, и с другой стороны в горизонтальном соотношении распределяясь по сферам общественных отношений. Структура права, в отличии от структуры законодательства, имеет лишь горизонтальное отраслевое деление.

М.И. Байтин подвергает критике идею комплексных отраслей права, но при этом под комплексностью он понимает смешение в одном акте или в группе сопряженных актов разнородных правовых норм, регулирующих общественные отношения из различных сфер. Собственно отраслевое разделение права, что не тождественно отраслевому разделению законодательства, предлагается осуществлять на основе неких единых принципов и функций направленных на регулирование однородных общественных отношений. При этом отраслью законодательства является внешнее выражение отрасли права, направленное на реализацию определенной правотворческой функции государства. Важной особенностью концепции отраслевой структуры права в понимании М.И. Байтина является объективность формирования и существования отраслей.

На рубеже двадцатых годов нынешнего столетия дискуссия по проблеме структуры права вновь возникла, но уже в связи с накоплением критического объема правового массива современной России и интенсивным внедрением цифровых технологий в общественные отношения. Новые общественные отношения формируются при появлении и расширении использования автоматических и автономных систем, например, на транспорте [5]. Кроме того, современный этап развития правового регулирования характеризуется все большей алгоритмизацией и систематизацией предписываемого или рекомендуемого поведения субъектов [6], что в свою очередь возвращает правовую науку к вопросу переосмысления структуры права.

Наиболее значимым за последнее время на эту тему является диссертационное исследование Е.В. Уфимцевой [7]. В исследовании, в частности, утверждается, что концепция отраслевой структуры права берет свое начало в теории правовой науки XIX века. В современном правоведении основное разделение права осуществляется на публичное и частное. Кроме того, по мнению автора исследования, отраслевая концепция строения правая является единственным приемлемым основанием для законотворчества и правоприменения. Е.В. Уфимцевой предложена теоретическая модель определения отраслеобразования, содержащая, том числе набор критериев, для определения отраслей.

Вместе с тем, как утверждается в отзыве ведущей организации по диссертационной работе Е.В. Уфимцевой – Пермского государственного национального исследовательского университета, предложенная модель не позволяет отожде-

ствить набор правовых конструкций в области конкретного «участка» права, объединённых неким функциональным единством, со статусом самостоятельной отрасли права. Кроме того, предложенная группа критериев, связанная с определенными сферами общественной жизни, не способна указать на качественное своеобразие (обособленность) нормативного комплекса, претендующего на самостоятельную отрасль. В целом, имея существенный прогресс в понимании отраслевой структуры права, работа Е.В. Уфимцевой все-же не дает практического рецепта по разграничению, пусть и условному, права на отрасли, кроме устоявшейся доктрины публичного и частного права.

Определенной новацией в формировании критериев отраслевого разграничения системы права является идея А.Я. Рыженкова о функциональном подходе определения отрасли права [8]. Автор предлагает под функцией, понимать некую потребность, или набор потребностей социального характера, определяющих востребованность правового регулирования в их динамическом развитии. Социальные функции увязываются с предметом правового регулирования, которые совместно и формируют отраслевую направленность правовых конструкций. Правовое оформление общественных функций представляется как переход от абстракции функции к значимости регулирования.

Еще одним интересным направлением в развитии теории структуры права представляется целевой подход [9]. Признавая незыблемость существования предмета и метода правового регулирования как основы для отраслевого структурирования системы права, предопределивших разделение права на публичное и гражданское, С. В. Очкуренко предлагает дальнейшую декомпозицию системы права осуществлять исходя из цели права, приняв целеполагание за критерий дифференциации правовых отраслей. На примере финансового права автором приводится утверждение о том, что финансовое право существует и формируется с целью выполнения задач и функций государства в сфере финансовых отношений. Делается обобщение целевого воздействия права и отдельных его отраслей на общественные отношения. По мнению С.В. Очкуренко, именно цели правового регулирования выходят на первый план при формировании отраслевой дифференциации права.

Аналогичный целевой подход к формированию критериев отраслевой структуры права предлагается А. М. Асадовым и Т. В. Драхенбергом под названием «телеологический критерий» [10]. Телеологический критерий предлагается использовать наряду с традиционными критериями отраслевого деления системы права. Авторы утверждают, что не существует правовой отрасли, в которой применяются исключительно специфические для этой отрасли методы регулирования, и что спектр методов регулирования достаточно широк для всех отраслей. При этом, авторы остаются в парадигме отраслей высшего порядка (надотраслей), коими являются публичное и гражданское право.

Анализируя исторические дискуссии по определению гражданского права как отрасли Д.М. Азми приходит к нескольким важным выводам, которые могут быть соотнесены не только с характеристикой гражданского права, но и с формированием понятия отраслей права, и со структурированием системы права в целом. В частности, Д.М. Азми утверждает, что предмет гражданского права не имеет четкого доктринального определения, и, как следствие, гражданское право не может иметь четких границ [11]. Критерии определения отраслей права не должны ограничиваться только предметом и методом правового регулирования, а могут быть дополнены формулированием принципов права и субъектного состава. Хотя отраслевое деление права имеет и научный и сугубо практический смысл, такое деление должно оставаться условным и осуществляться исходя из цели отраслевой дифференциации права, которая заключается в создании условий для изучения, создания, исследования и применения норм права. Отраслевое деление права является в определенной степени классификацией и не безусловным и точным разграничением.

На дискуссию об отраслевой структуре права определенным образом повлиял процесс регламентации научных специальностей в целом по отраслям науки и по юридическим наукам, в частности. В 2009 году была утверждена номенклатура научных специальностей, в которой группа специальностей «юридические науки» была отнесена к научной отрасли «социально-экономические и общественные науки» и содержала в общей сложности 27 научных специальностей, собранных в 12 групп. В перечне специальностей, например, присутствовало аграрное право, но отсутствовало транспортное право и морское право. Научные исследования в области права вынуждены были ориентироваться на перечень научных специальностей, в то время как законодательство формировалось исходя из объективно сложившихся юридических отраслей. В 2021 году номенклатура научных специальностей претерпела существенные изменения и в области права определены пять укрупненных специальностей. Новая номенклатура уже не содержит отсылки к функциональным отраслям правовой науки, таким как трудовое право или аграрное право. Рассматривая проблемы адек-

ватности номенклатуры научных специальностей А.А. Фатьянов приходит к выводу, что научная специальность в номенклатуре и отрасль юридической науки на являются тождествами [12]. Интересным для нашего исследования является дифференциация юридической науки, предложенная А.А. Фатьяновым, в которой, среди прочего, выделяются общетеоретические, отраслевые и прикладные юридические науки. В более общем смысле А.А. Фатьяновым предлагается два крупных направления в юридической науке: правоведение и прикладные юридические науки.

Как показано в некоторых работах, в настоящее время предлагаются самые различные варианты существовавших, существующих и новых отраслей права [13]. Используя словосочетание «отрасль права» или подразумевая отраслевое обособление некоторой совокупности общественных отношений или правовых норм, используя терминологию с наименованием правовой обособленности (военное право, экологическое право Каспийского моря, и др.) авторы предполагают зачастую, что обособление отрасли права само собой разумеется и вытекает из использованного словосочетания. Вместе с тем, бессистемное использование отраслевого подхода к структуре права создаёт не только теоретические проблемы при изучении отдельных аспектов права, но вносит диссонанс в правотворческую работу.

Концепция базовых и комплексных отраслей права

Подводя итог дискуссии о структуре права можно сделать вывод о том, что до настоящего времени так и не сформировался общий подход к определению отраслей права, который мог бы быть использован для определения границ (пределов) исследования отдельных сфер общественных отношений с целью фокусирования таких исследований для обеспечения достаточной глубины и объективности получаемых результатов. Тем не менее дискуссия позволяет в конкретных случаях и для конкретных задач формулировать понятие исследуемой отрасли, базируясь на формальном разграничении научных специальностей и на сфере предполагаемого исследования. Практически все авторы работ, связанных с обоснованием отраслевой структуры права сходятся во мнении, что существует, пусть и не абсолютно четкое, разграничение двух отраслей права: публичное и гражданское. Эти отрасли целесообразно обозначить как базовые, определяющие основополагающие принципы взаимодействия субъектов права. Первыми производными базовых отраслей права представляются уголовное (включая уголовный процесс) и административное (включая административный процесс) право. Международное право в такой классификации не представляется базовой отраслью, поскольку имеет в своем составе названные базовые отрасли. Дальнейшая дифференциация структуры права может осуществляться в двух направлениях. Первое -это определение подотраслей внутри базовых отраслей права. Второе – формирование комплексных отраслей права.

Комплексной отраслью права может выступать сфера регулируемых общественных отношений в определенной области человеческой деятельности, обладающей явно выраженной обособленностью. В этой сфере существует востребованность регулирования во взаимосвязи отношений публичного и гражданского характера. Таким образом, комплексная отрасль права будет использовать методы правового регулирования, присущие как гражданским правоотношениям, так и публичным. Комплексная отрасль права должны удовлетворять критерию обособленности, отграничения от других комплексных отраслей, но не от публичного или гражданского права, элементы которых будут составной частью комплексной отрасли права.

Такой двухуровневый подход к отраслевому структурированию системы права порождает несколько важных следствий:

1. не любые совокупности общественных отношения можно разделить на отрасли права, а само по себе использование словосочетания «отрасль права» не порождает такого явления;
2. и базовые и комплексные отрасли права не имеют четких границ и пределов регулирования, но при этом комплексная отрасль права может быть отграничена от других комплексных отраслей;
3. географические, экономические, физические особенности регулируемых объектов не формируют сами по себе обособленности отрасли права, если только не создают обособленных общественных отношений;
4. несколько обособленных комплексных отраслей права не образуют совместно новой отрасли права, в противном случае исходные отрасли, образовавшие новую, выбраны неверно, либо исторически должны более таковыми не рассматриваться;
5. само по себе выделение в праве комплексных обособленных отраслей не создает правовых норм, обязательств и правовых конструкций, но позволят более предметно применять системный и диалектический методы в правовых исследованиях, точнее проектировать правовые нормы, обеспечить более эффективное правовое регулирование и правоприменение;

6. правильное соотнесение пределов, предмета и методов регулирования национальных правовых отраслей с соответствующими международными отраслями права позволяет обеспечить наилучший уровень конвергенции национального регулирования с международным;
7. отрасли права не возникают и не исчезают одномоментно, а являются следствием эволюционного развития общественных отношений и правовой науки и практики;
8. комплексные отрасли права существуют объективно, в силу обособленности сферы общественных отношений и не всегда совпадают с отраслями законодательства или научными специальностями.

Морское право является комплексной отраслью права и применяет публичные и цивилистические методы правового регулирования. Объединив общественные отношения, связанные с морской деятельностью, в одну комплексную отрасль права, теперь возникает обратная задача декомпозиции морского права на публичное морское право и на гражданское (цивилистическое) морское право. Иной подход декомпозиции, связанный с выделением в публичном праве подотрасли, связанной с морской деятельностью, был бы неверным и нарушил бы целостность морского права. Такое заключение связано с тем, что именно общественные отношения, их особенность, определяют комплексную отрасль права.

Список литературы:

[1] Клюев, В. В. Развитие законодательства в области автономного судоходства в Российской Федерации / В. В. Клюев // Транспортное право и безопасность. – 2023. – № 4(48). – С. 74-89. – EDN PDPZNG.

[2] Ветютнев, Ю. Ю. О новых подходах к построению системы права (Попытка критического анализа некоторых публикаций) / Ю. Ю. Ветютнев // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 5: Юриспруденция. – 2005. – № 7. – С. 18-23. – EDN JVKTRN.

[3] Разуваев, Н. В. Правовая система и критерии отраслевой дифференциации права / Н. В. Разуваев // Известия высших учебных заведений. Правоведение. – 2002. – № 3(242). – С. 31-55. – EDN TLGADF.

[4] Байтин, М. И. Взаимосвязь системы права и системы законодательства / М. И. Байтин, Д. Е. Петров // Вестник Саратовской государственной академии права. – 2006. – № 4(49). – С. 8-15. – EDN HYXPTL.

[5] Пинский, А. С. Россия открывает автономное судоходство. Правовые аспекты и особенности организации / А. С. Пинский, В. В. Клюев // Транспорт Российской Федерации. – 2020. – № 3-4(88-89). – С. 8-14. – EDN VJKKRO.

[6] Клюев, В. В. Объективные предпосылки появления автономных надводных судов и правовой основы их эксплуатации / В. В. Клюев // Образование и право. – 2024. – № 1. – С. 426-435. – DOI 10.24412/2076-1503-2024-1-426-435. – EDN LVBSCC.

[7] Уфимцева Е.В. Отраслеобразование в современном российском праве: доктринальные основы и критерии // диссертация на соискание ученой степени кандидата юридически наук, Екатеринбург, 2017, С. 240. https://www.usla.ru/science/dissovet/file/base/1/381/dissert_dl.pdf

[8] Рыженков, А. Я. Функциональный критерий отраслевого построения системы российского права / А. Я. Рыженков // Современное право. – 2023. – № 1. – С. 27-31. – DOI 10.25799/NI.2023.79.76.004. – EDN IRBAHA.

[9] Очкуренко, С. В. Цели как критерий отраслевой дифференциации правоотношений, возникающих в современной финансовой системе Российской Федерации / С. В. Очкуренко // Право в эпоху искусственного интеллекта: перспективные вызовы и современные задачи: сборник научных статей по материалам Международного научно-практического форума, Тюмень, 17–19 октября 2024 года. – Тюмень: ТюмГУ-Press, 2024. – С. 253-256. – EDN WOSQAP.

[10] Асадов, А. М. К вопросу о телеологическом критерии дифференциации системы российского права / А. М. Асадов, Т. В. Драхенберг // Вестник Уральского института экономики, управления и права. – 2011. – № 3(14). – С. 3-9. – EDN ONQRTF.

[11] Азми, Д. М. Взгляды участников первой дискуссии о системе права на проблему определения отрасли гражданского права / Д. М. Азми // Гражданин и право. – 2016. – № 11. – С. 84-91. – EDN XEHPZZ.

[12] Фатьянов, А. А. Основные отрасли права, комплексные отрасли права и проблемы аттестации научных кадров / А. А. Фатьянов // Журнал российского права. – 2017. – № 11(251). – С. 133-144. – DOI 10.12737/article_59f067c0cae8a9.90190838. – EDN ZUQITB.

[13] Клюев В.В. Место морского права в системе отраслей российского права // Журнал «Современное право» № 8, 2024, С. 45 – 51. DOI: 10.25799/NI.2024.40.77.008, EDN: KIRQJW.

[14] Приказ Минобрнауки РФ от 25.02.2009 № 59 «Об утверждении Номенклатуры специальностей научных работников». Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти, № 20, 18.05.2009.

[15] Приказ Минобрнауки России от 24.02.2021 № 118 «Об утверждении номенклатуры научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени, и внесении изменения в Положение о совете по защите диссертаций

на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденное приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 ноября 2017 г. N 1093». // Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru, 06.04.2021.

Spisok literatury:

[1] Klyuev, V. V. Razvitie zakonodatel'stva v oblasti avtonomnogo sudohodstva v Rossijskoj Federacii / V. V. Klyuev // Transportnoe pravo i bezopasnost'. – 2023. – № 4(48). – S. 74-89. – EDN PDPZNG.

[2] Vetyutnev, Yu. Yu. O novyh podhodah k postroeniyu sistemy prava (Popytka kriticheskogo analiza nekotoryh publikacij) / Yu. Yu. Vetyutnev // Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: Yurisprudenciya. – 2005. – № 7. – S. 18-23. – EDN JVKTRN.

[3] Razuvaev, N. V. Pravovaya sistema i kriterii otraslevoj differenciacii prava / N. V. Razuvaev // Izvestiya vysshih uchebnyh zavedenij. Pravovedenie. – 2002. – № 3(242). – S. 31-55. – EDN TLGADF.

[4] Bajtin, M. I. Vzaimosvyaz' sistemy prava i sistemy zakonodatel'stva / M. I. Bajtin, D. E. Petrov // Vestnik Saratovskoj gosudarstvennoj akademii prava. – 2006. – № 4(49). – S. 8-15. – EDN HYXPTL.

[5] Pinskij, A. S. Rossiya otkryvaet avtonomnoe sudohodstvo. Pravovye aspekty i osobennosti organizacii / A. S. Pinskij, V. V. Klyuev // Transport Rossijskoj Federacii. – 2020. – № 3-4(88-89). – S. 8-14. – EDN VJKKRO.

[6] Klyuev, V. V. Ob"ektivnye predposylki poyavleniya avtonomnyh nadvodnyh sudov i pravovoj osnovy ih ekspluatacii / V. V. Klyuev // Obrazovanie i pravo. – 2024. – № 1. – S. 426-435. – DOI 10.24412/2076-1503-2024-1-426-435. – EDN LVBSCC.

[7] Ufimceva E.V. Otrasleobrazovanie v sovremennom rossijskom prave: doktrinal'nye osnovy i kriterii // dissertaciya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata yuridicheski nauk, Ekaterinburg, 2017, S. 240. https://www.usla.ru/science/dissovet/file/base/1/381/dissert_dl.pdf

[8] Ryzhenkov, A. Ya. Funkcional'nyj kriterij otraslevogo postroeniya sistemy rossijskogo prava / A. Ya. Ryzhenkov // Sovremennoe pravo. – 2023. – № 1. – S. 27-31. – DOI 10.25799/NI.2023.79.76.004. – EDN IRBAHA.

[9] Ochkurenko, S. V. Celi kak kriterij otraslevoj differenciacii pravootnoshenij, voznikayushchih v sovremennoj finansovoj sisteme Rossijskoj Federacii / S. V. Ochkurenko // Pravo v epohu iskusstvennogo intellekta: perspektivnye vyzovy i sovremennye zadachi: sbornik nauchnyh statej po materialam Mezhdunarodnogo nauchno-prakticheskogo foruma, Tyumen', 17–19 oktyabrya 2024 goda. – Tyumen': TyumGU-Press, 2024. – S. 253-256. – EDN WOSQAP.

[10] Asadov, A. M. K voprosu o teleologicheskom kriterii differenciacii sistemy rossijskogo prava / A. M. Asadov, T. V. Drahenberg // Vestnik Ural'skogo instituta ekonomiki, upravleniya i prava. – 2011. – № 3(14). – S. 3-9. – EDN ONQRTF.

[11] Azmi, D. M. Vzglyady uchastnikov pervoj diskussii o sisteme prava na problemu opredeleniya otrasli grazhdanskogo prava / D. M. Azmi // Grazhdanin i pravo. – 2016. – № 11. – S. 84-91. – EDN XEHPZZ.

[12] Fat'yanov, A. A. Osnovnye otrasli prava, kompleksnye otrasli prava i problemy attestacii nauchnyh kadrov / A. A. Fat'yanov // Zhurnal rossijskogo prava. – 2017. – № 11(251). – S. 133-144. – DOI 10.12737/article_59f067c0cae8a9.90190838. – EDN ZUQITB.

[13] Klyuev V.V. Mesto morskogo prava v sisteme otraslej rossijskogo prava // Zhurnal «Sovremennoe pravo» № 8, 2024, S. 45 – 51. DOI: 10.25799/NI.2024.40.77.008, EDN: KIRQJW.

[14] Prikaz Minobrnauki RF ot 25.02.2009 № 59 \"Ob utverzhdenii Nomenklatury special'nostej nauchnyh rabotnikov\". Byulleten' normativnyh aktov federal'nyh organov ispolnitel'noj vlasti, № 20, 18.05.2009.

[15] Prikaz Minobrnauki Rossii ot 24.02.2021 № 118 \"Ob utverzhdenii nomenklatury nauchnyh special'nostej, po kotorym prisuzhdayutsya uchenye stepeni, i vnesenii izmeneniya v Polozhenie o sovete po zashchite dissertacij na soiskanie uchenoj stepeni kandidata nauk, na soiskanie uchenoj stepeni doktora nauk, utverzhdennoe prikazom Ministerstva obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii ot 10 noyabrya 2017 g. N 1093\". // Oficial'nyj internet-portal pravovoj informacii http://pravo.gov.ru, 06.04.2021.

- ГРАЖДАНСКОЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ ПРАВО-

Дата поступления рукописи в редакцию: 17.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-236-241
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

КОТ Екатерина Михайловна,
доктор экономических наук,
доцент, заведующая кафедрой экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: ktekaterina@rambler.ru

ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,
кандидат экономических наук,
доцент, доцент кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: os-bakunova@mail.ru

САБУРОВА Лада Викторовна,
преподаватель кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: saburovalad@gmail.com

ПИЛЬНИКОВА Ирина Федоровна,
Старший преподаватель кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: pilnikovai@mail.ru

ИБРАГИМОВА Виктория Владимировна,
студент,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: viktoria.i.v@icloud.com

СОВРЕМЕННОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПЛАТЕЖЕЙ В КОМПАНИИ

Аннотация. *В данной статье исследуются вопросы организации расчетов с контрагентами в современных экономических условиях, характеризующихся высокой изменчивостью рыночной конъюнктуры и обострением конкурентной борьбы. В этих условиях особую значимость приобретает эффективное управление денежными обязательствами. Центральное место в исследовании отводится анализу системы взаиморасчетов с поставщиками, которые представляют собой важнейший компонент снабженческой деятельности предприятия. Несвоевременное выполнение платежных обязательств перед поставщиками способно вызвать перебои в производственном цикле, нанести ущерб деловой репутации компании и привести к существенным финансовым издержкам. В статье рассматриваются стратегии повышения эффективности управления платежами, включая автоматизацию контроля сроков оплаты, приоритезацию поставщиков и разработку индивидуальных условий сотрудничества. Особый акцент сделан на внедрении ERP-систем (SAP, Oracle, 1С и др.), которые позволяют автоматизировать платежный календарь, минимизировать ошибки и сократить нагрузку на персонал.*

Ключевые слова*: управление платежами, расчеты с поставщиками, кредиторская задолженность, автоматизация финансовых процессов, ERP-системы, ликвидность, платежный календарь.*

KOT Ekaterina Mikhailovna,
Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,
Head of the Department of Economics,
Accounting and Financial Control,
Ural State Agrarian University

GORBUNOVA Olesya Sergeevna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Head of the Department of Economics,
Accounting and Financial Control,
Ural State Agrarian University

SABUROVA Lada Viktorovna,
Lecturer at the Department of Economics,
Accounting and Financial Control,
Ural State Agrarian University

PILNIKOVA Irina Fedorovna
Senior Lecturer at the Department of Economics,
Accounting and Financial Control,
Ural State Agrarian University

IBRAGIMOVA Viktoria Vladimirovna
Student, Ural State Agrarian University

MODERN BUSINESS PLANNING OF PAYMENTS IN THE COMPANY

Annotation. *This article examines the organization of settlements with counterparties in modern economic conditions characterized by high volatility of market conditions and increased competition. In these circumstances, effective management of monetary obligations is of particular importance. The central place in the study is given to the analysis of the system of mutual settlements with suppliers, which represent the most important component of the company's supply chain activities. Late fulfillment of payment obligations to suppliers can cause disruptions in the production cycle, damage the company's business reputation and lead to significant financial costs. The article discusses strategies for improving the efficiency of payment management, including automating payment deadline control, prioritizing suppliers, and developing individual terms of cooperation. Special emphasis is placed on the implementation of ERP systems (SAP, Oracle, 1C, etc.) that allow you to automate*

Key words: *payment management, settlements with suppliers, accounts payable, automation of financial processes, ERP systems, liquidity, payment calendar.*

Современная экономическая среда характеризуется значительной динамичностью рыночных взаимодействий и ростом конкурентной борьбы, вследствие чего рациональное управление платежами с контрагентами приобретает статус одного из основополагающих элементов устойчивого функционирования хозяйствующих субъектов. Финансовые расчеты с поставщиками являются важнейшим компонентом системы экономических взаимоотношений организаций, поскольку непосредственно обусловлены закупочной деятельностью продукции, ресурсов и услуг, обеспечивающих реализацию основных производственных функций. Нарушение договоренностей либо недостаточная реализация обязательств перед субъектами-поставщиками способно вызвать нарушения производственного цикла, негативно отразиться на деловом имидже предприятия и спровоцировать убытки экономического характера.

Финансовые потоки, изначально ассоциируемые с разного рода расчетно-платежными операциями, сопровождают человеческое общество на протяжении многовекового исторического пути его развития. Форма и характер финансовых потоков претерпевают изменения в зависимости от смены общественных формаций, государственной принадлежности и организационного статуса участников. [1]

Повышение эффективности меж функционального взаимодействия внутри крупных корпораций выступает стратегически значимым фактором достижения корпоративных целей, и особое внимание уделяется оптимизации внутренних бизнес-процессов, связанных с управлением денежными потоками, включая взаиморасчеты с партнерами, заказчиками и поставщиками. Комплексный подход к решению обозначенных проблем предполагает осуществление ряда последовательных действий, среди которых первостепенное значение имеет оптимизация процедуры расчетов с поставщиками.

На *рисунке 1* представлена схема бизнес-процесса, протекающего внутри типовой организации, как наиболее часто встречающаяся в организациях коммерческого типа. Основной проблемой, как можно увидеть из схемы, является ручное применение труда в операциях с большим количеством информации, в том числе имеющих тенденцию к повтору данных. Построение бизнес-модели помогает увидеть на сколько человеческий фактор преобладает в том или ином процессе производства.



Рисунок 1 – Схема бизнес-процесса протекающего в типовой коммерческой организации
Источник: Составлено авторами

Выстраивание бизнес-процессов управления платежами с использованием традиционных ручных методов постепенно утрачивает свою эффективность даже в рамках малых предприятий. Если компания имеет разветвленную филиальную сеть, то использование устаревших подходов неизбежно ведет к возникновению множества ошибок, задержкам в выполнении обязательств перед партнерами и контрагентами, снижению общей операционной эффективности бизнеса. Для минимизации рисков и повышения качества обслуживания клиентов современному бизнесу необходима автоматизация процессов обработки платежей, позволяющая оптимизировать рабочие процедуры, сократить временные затраты и минимизировать влияние человеческого фактора.

Оптимальные схемы оплаты поставщикам помогают снизить риски неплатежей и обеспечить стабильность поставок товаров и услуг. Среди ключевых мероприятий можно выделить:

– автоматизированный контроль сроков платежей: внедрение современных информационных технологий позволяет своевременно отслеживать платежи и избегать штрафных санкций.
– формирование системы приоритетов поставщиков: ранжирование партнеров по важности позволит эффективнее распределять финансовые ресурсы и минимизировать задержки оплат.
– разработка индивидуальных условий оплаты: дифференцированный подход к каждому партнеру помогает избежать чрезмерных финансовых нагрузок на компанию и сохранить выгодные условия сотрудничества.

Необходимость составить бизнес-план может появиться, когда предприниматель уже создал компанию, но зашёл в тупик. В этом случае заново составленный бизнес-план поможет взглянуть на ситуацию со стороны и найти новые варианты для масштабирования. [2]

Современное бизнес-планирование платежей представляет собой систематический процесс управления финансовыми потоками организации, направленный на обеспечение своевременности расчетов с контрагентами, оптимизацию расходов и повышение финансовой устойчивости бизнеса. Оно включает разработку детальных планов поступления и расходования денежных средств, анализ рисков неплатежей, мониторинг исполнения обязательств, внедрение автоматизированных инструментов учета и контроля платежей. Грамотная организация платежного планирования позволяет минимизировать издержки, снизить кредиторскую задолженность, повысить ликвидность предприятия и обеспечить стабильное развитие бизнеса в условиях динамичной экономической среды (пример такого планирования представлен на *рисунке 2*).

Начало процесса возможно построить на такой платформе, как ERP (Enterprise Resource Planning), интегрирующей различные направления деятельности компании (бухгалтерия, финансы, логистика, производство, управление персоналом), обеспечивая централизованное хранение данных и единый доступ сотрудников к необходимой информации. ERP-решений в России достаточно много, к примеру, это могут быть такие программы, как SAP, Oracle, Microsoft Dynamics, 1С, которые могут быть интегрированы в финансовые процессы, в том числе планирование платежей в зависимости от масштаба бизнеса, специфики отрасли и поставленных целей компании.

Как показано в исследовании [3], SAP ERP позволяет автоматизировать процессы финансового планирования, сокращая время обработки платежей.

На базе данных решений настраиваются дальнейшие бизнес-процессы, т.е. автоматический платежный календарь, приоритезация, утверждение графика финансовых платежей, мониторинг сроков и т.д. Все это в совокупности снижает нагрузку на кадры, уменьшает количество ошибочных и повторных бизнес-процессов, минимизирует уровень просрочек платежей, а также к повышает кредитный рейтинг компании среди поставщиков.

Внедрение предложенных мер, включая автоматизацию мониторинга платежей, реструктуризацию задолженности, введение KPI для менеджеров и контроль валютных рисков, обеспечит:

– снижение финансовых рисков – сокращение просроченной задолженности на 40–50% и уменьшение дисбаланса между дебиторской и кредиторской задолженностью до 10%;
– повышение ликвидности – за счет оптимизации графика платежей, сокращения авансовых выплат и увеличения оборачиваемости на 25–30 дней;
– укрепление репутации – улучшение кредитного рейтинга среди поставщиков за счет своевременных расчетов и прозрачности процессов;
– снижение трудозатрат – автоматизация рутинных операций (учет, сверки, оповещения) уменьшит нагрузку на бухгалтерию и финансовый отдел на 40–42%.

Рационализированное планирование и регулярный контроль осуществляемых платежей



Рисунок 2 – Современное бизнес-планирование платежей организации
Источник: Составлено авторами

позволяют заблаговременно формировать резервные фонды по сомнительной дебиторской задолженности, предназначенные для последующего её списания, а также обеспечивают более эффективное управление состоянием взаиморасчетов с поставщиками товаров и услуг. [4]

Автоматизация платежного календаря позволяет сократить просроченную задолженность на 40–50%. [5]

Специализированная система учёта контрактных обязательств даёт возможность оперативно мониторить предельные сроки расчётов, инициируя необходимые переговорные процедуры с целью пролонгации сроков погашения задолженностей либо стимулирования досрочной оплаты посредством предоставления финансовых преференций. Подобная практика помогает существенно снижать финансовую нагрузку на предприятие, минимизируя риски возникновения кассовых разрывов.

Разработанная схема бизнес-процесса управления кредиторской и дебиторской задолженностью для компании позволяет систематизировать и оптимизировать ключевые этапы работы с обязательствами и требованиями.

Ключевым условием успеха является слаженное взаимодействие всех подразделений (финансового отдела, бухгалтерии, закупок, юр. службы) и использование цифровых инструментов (ERP, дашборды, СЭД).

Как отмечается в [6] источнике, дашборды помогают быстро проанализировать данные и

принять решение. Они интерактивные и наглядные в отличие от статичных инфографик и длинных отчётов-таблиц.

Внедрение данного процесса в компании поможет не только стабилизировать текущие расчеты, но и создать устойчивую систему управления задолженностью для долгосрочного роста.

Список литературы:

[1] П.А. Жданчиков казначейство Автоматизированные бизнес-технологии управления финансовыми потоками URL: https://publications.hse.ru/pubs/share/folder/l7znkidmk3/54925229.pdf (дата обращения:01.06.2025)

[2] Как составить бизнес-план правильно: образец и пошаговая инструкция | Медиа Нетологии URL: https://netology.ru/blog/082023businessplan (дата обращения:01.06.2025)

[3] Sap erp как инструмент эффективного финансового планирования URL: https://cyberleninka.ru/article/n/saperpkakinstrumenteffektivnogofinansovogoplanirovaniyaviewer (дата обращения:01.06.2025)

[4] Платежный календарь для предпринимателей URL: https://www.auditit.ru/articles/finance/a106/1058960.html (дата обращения: 01.06.2025)

[5] KPI: что такое ключевые показатели эффективности, плюсы и минусы - как определить KPI, виды, примеры расчёта КПЭ URL: https://practicum.yandex.ru/blog/pokazatelieffektivnostikpi/#plyusyiminusy (дата обращения:01.06.2025)

[6] Что такое дашборд: типы и правила создания URL: https://360.yandex.ru/blog/articles/chttakoedashbordtipyipravilasozdaniya (дата обращения: 01.06.2025)

Spisok literatury:

[1] P.A. Zhdanchikov kaznachejstvo Avtomatizirovannye biznes-tekhnologii upravleniya finansovymi potokami URL: https://publications.hse.ru/pubs/share/folder/l7znkidmk3/54925229.pdf (data obrashcheniya:01.06.2025)

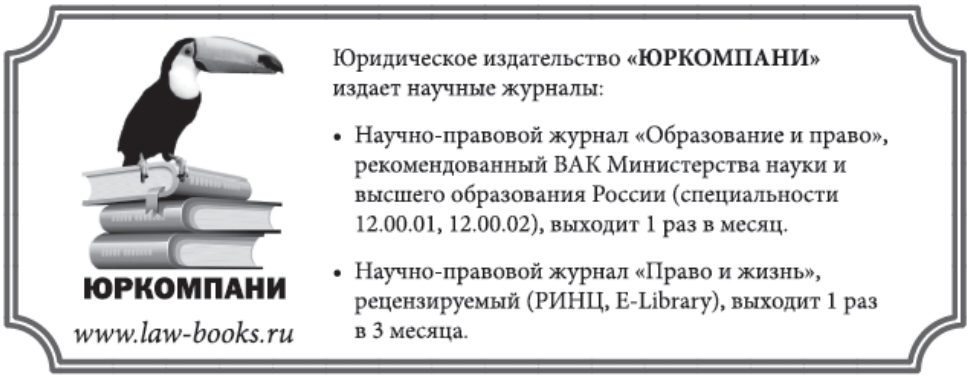
[2] Kak sostavit' biznes-plan pravil'no: obrazec i poshagovaya instrukciya | Media Netologii URL: https://netology.ru/blog/082023businessplan (data obrashcheniya:01.06.2025)

[3] Sap erp kak instrument effektivnogo finansovogo planirovaniya URL: https://cyberleninka.ru/article/n/saperpkakinstrumenteffektivnogofinansovogoplanirovaniyaviewer (data obrashcheniya:01.06.2025)

[4] Platezhnyj kalendar' dlya predprinimatelej URL: https://www.auditit.ru/articles/finance/a106/1058960.html (data obrashcheniya: 01.06.2025)

[5] KPI: chto takoe klyuchevye pokazateli effektivnosti, plyusy i minusy - kak opredelit' KPI, vidy, primery raschyota KPE URL: https://practicum.yandex.ru/blog/pokazatelieffektivnostikpi/#plyusyiminusy (data obrashcheniya:01.06.2025)

[6] Chto takoe dashbord: tipy i pravila sozdaniya URL: https://360.yandex.ru/blog/articles/chttakoedashbordtipyipravilasozdaniya (data obrashcheniya: 01.06.2025)



Дата поступления рукописи в редакцию: 06.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-242-248

КОКОРЕВ Александр Сергеевич,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: 11300778@mail.ru

КАЛИНЕНКО Надежда Леонтьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: knl1946@bk.ru

ПЕТУХОВА Марина Вениаминовна,
кандидат исторических наук, доцент,
заведующая кафедрой истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: mpetukhova1945@mail.r

УТЯШОВА Ольга Викторовна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: 7127917@rambler.ru

ЗАБЕЛИН Александр Александрович,
Старший преподаватель
кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: zabelinn@mail.ru

ЛИЗИНГ КАК ФОРМА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ

Аннотация. *В статье рассмотрены теоретические аспекты лизинга, его формы, функции и роль в экономике, а также проанализировано современное состояние российского рынка лизинга (2023–2025 гг.) с учётом статистики, трендов и ключевых участников. Рассмотрено влияние лизинга на развитие предпринимательства, особенно малого и среднего бизнеса (МСБ), приведены успешные примеры применения лизинга в российских компаниях, выявлены проблемы и ограничения отрасли, а также намечены перспективы развития лизинговых инструментов до 2030 года.*

Ключевые слова: *лизинг, финансовая аренда, предпринимательство, малый и средний бизнес, лизинговый рынок, Россия, государственная поддержка, санкции.*

KOKOREV Alexander Sergeevich,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia,
Moscow

KALINENKO Nadezhda Leontievna,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

PETUKHOVA Marina Veniaminovna,
Candidate of Historical Sciences,
Head of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

UTYASHEVA Olga Viktorovna,
PhD in Economics,
Associate Professor of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

ZABELIN Alexander Alexandrovich,
Senior lecturer of the Department of History and economic theory,
Academy of the State Fire Service EMERCOM of Russia, Moscow

LEASING AS A FORM OF ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT IN RUSSIA

Annotation*. The article examines the theoretical aspects of leasing, its forms, functions and role in the economy, and analyzes the current state of the Russian leasing market (2023-2025), taking into account statistics, trends and key participants. The impact of leasing on the development of entrepreneurship, especially small and medium-sized businesses (SMEs), is considered, successful examples of the use of leasing in Russian companies are given, problems and limitations of the industry are identified, and prospects for the development of leasing instruments until 2030 are outlined.*

Key words*: leasing, financial leasing, entrepreneurship, small and medium-sized businesses, leasing market, Russia, government support, sanctions.*

В современной экономике России лизинг все больше становится эффективным инструментом для развития предпринимательской деятельности. Это финансовая услуга, позволяющая получить в пользование различные виды имущества, необходимого для ведения бизнеса, без единовременных значительных затрат на его приобретения.

Лизинг это один из важнейших инструментов инвестирования в основные средства, широко используемый в мировой и российской практике. В условиях ограниченного доступа к прямому кредитному финансированию и повышенной волатильности экономики лизинг позволяет предприятиям-получателям получать в пользование оборудование, транспорт и другие активы без необходимости единовременной крупной оплаты. Благодаря этому лизинг выступает дополнительным источником финансирования, способствует техническому перевооружению производства и обеспечивает гибкость операций предприятий. Актуальность темы обусловлена последними изменениями в экономических условиях (санкции, инфляция, политика ЦБ РФ), когда рост лизингового рынка наблюдается на фоне восстановления спроса и государственного стимулирования. Цель исследования – комплексно оценить роль лизинга в развитии предпринимательства в России, анализируя статистику рынка 2023–2025 годов, законодательные и институциональные особенности, а также перспективы до 2030 г.

В русскоязычной финансовой литературе и законодательстве лизинг определяется как форма финансовых услуг и кредитования для приобретения основных средств и товаров юридическими и физическими лицами. По сути, при лизинге собственник имущества (лизингодатель) по договору передаёт предмет лизинга другому лицу (лизингополучателю) во временное владение и пользование за плату – лизинговые платежи. При этом право собственности на объект остаётся за лизингодателем (как это закреплено в Гражданском кодексе РФ и ФЗ «О финансовой аренде»), а лизингополучатель получает возможность использовать его в бизнесе с перспективой выкупа по остаточной стоимости (для финансового лизинга) или возврата по окончании договора (для операционного лизинга).

Основные формы лизинга в России:

– Финансовый (финансовая аренда) – долгосрочный договор, близкий по срокам к сроку полезного использования объекта. По окончании договора объект часто переходит в собственность лизингополучателя по остаточной стоимости.
– Операционный (оперативный) лизинг – краткосрочный договор с более высокой лизинговой ставкой, предмет лизинга после окончания аренды, как правило, возвращается лизингодателю или передаётся другому клиенту.
– Возвратный (sale and lease-back) – когда продавец имущества одновременно становится его лизингополучателем, получая краткосрочное финансирование под залог вновь проданного им же же актива.

К функциям лизинга относят финансирование инвестиций (с предоставлением целевых средств под конкретный проект), компенсацию первоначальных затрат (низкий авансовый платёж), разгрузку бюджета предприятий (сохранение оборотных средств), обеспечение доступа к современному оборудованию, а также налоговые льготы (например, ускоренная амортизация и использование НДС). Лизинг выполняет важную функцию стимулирования спроса на продукцию машиностроения и транспорта, способствуя росту производственных фондов, а также обеспечивает мультипликативный эффект в экономике за счёт роста сопутствующих отраслей (например, автопроизводства, строительства). По данным Национального рейтингового агентства, доля рынка лизинга в ВВП РФ в 2023 году составляла примерно 1,6%, что сравнимо с развивающимися рынками и указывает на значимость инструмента.

Российский рынок лизинга за последние годы демонстрирует бурное восстановление после спада 2019–2022 гг. По итогам 2023 года объём нового бизнеса составил рекордные 3,59 трлн рублей, что на 81% превышает показатель 2022 г. и на 57% – 2021 г. (до 2022 г. наблюдалась значительная турбулентность на фоне пандемии и запуска санкций). Количество новых договоров в 2023-м достигло 484 тыс., увеличившись на 42% по сравнению с 2022 годом. Эти рекордные темпы роста были обусловлены, прежде всего, эффектом низкой базы 2022 г., резким ростом цен на оборудование и возобновлением инвестиционной активности бизнеса.

Однако уже в 2024 году рынок вышел на более «зрелые» темпы: по итогам 2024 года объём нового бизнеса составил 3,3 трлн рублей, сократившись на 7% год к году. Сокращение связано с ужесточением монетарной политики (рост ставок ЦБ РФ) и снижением покупательского аппетита на фоне высоких цен и кризисных настроений. В частности, розничный сегмент лизинга (который отвечает за львиную долю рынка) продемонстрировал отрицательную динамику, а корпоративный сегмент фактически остался стагнирующим. Ожидания на 2025 год предполагают сдержанный рост рынка: по экспертным оценкам, новый бизнес увеличится на 10–15% (до ~3,6–3,8 трлн руб.), чему будут способствовать завершение отложенного спроса, реализация государственных программ и некоторая стабилизация цен на технику (*табл. 1*).

Таблица 1. Основные показатели рынка лизинга в РФ (2021–2024 гг.)

Показатель	2021	2022	2023	2024 (оценка)
Объём нового бизнеса, трлн руб.	2.3	1.98	3.59	3.3
Кол-во договоров, тыс.	320	341	484	~470
Совокупный портфель, трлн руб.	5.7	6.75	8.7	10.8
Доля МСБ в портфеле, %	58%	62%	70–80%	~75%

Источник: составлено авторами по данным [5]

Что касается лизингового портфеля (совокупный остаток договоров), по данным Национального рейтингового агентства, на 1 июля 2024 г. он достиг 10,8 трлн рублей, показав колоссальный рост на 50% к аналогичной дате 2023 г. (6,75 трлн на 01.01.23). Оценка аналитиков Frank RG подтверждает аналогичную динамику: по итогам 2023 г. совокупный портфель вырос на 30%, до

8,7 трлн рублей. (соответственно, на 01.01.24 он уже значительно превышал 10 трлн руб.). Разброс цифр для конца 2024 г. можно объяснить учётом розничного и корпоративного портфеля по разным методологиям отчётности, однако ясно, что портфель лизинга стремительно растёт вслед за новым бизнесом, отражая наращивание числа активных договоров.

В структуре рынка продолжается концентрация: по объёму нового бизнеса топ 10 компаний контролировали около 77–78% рынка в 2023 и 2024 годах. Лидерами остаются банковские «дочки»: на первое место вышла ГК «Газпромбанк Лизинг» (объём нового бизнеса в 2023 г. 853,6 млрд руб., рост +105% к 2022), далее – ГК «Сбербанк Лизинг» (441,3 млрд, +147%) и «ВТБ Лизинг» (355,5 млрд, +104%). При этом доля иностранных компаний в 2023 г. практически сошла на нет (с 1,5% до 0,1%), что отражает уход западных игроков под санкциями.Среди сегментов рост нового бизнеса в 2023 г. обеспечили, в первую очередь, автотранспорт и спецтехника – например, в сегменте грузовых автомобилей зафиксирован двузначный рост, стимулируемый ввиду высокого износа и дефицита машин, а также правительственными субсидиями на обновление парка (*рис. 1*).

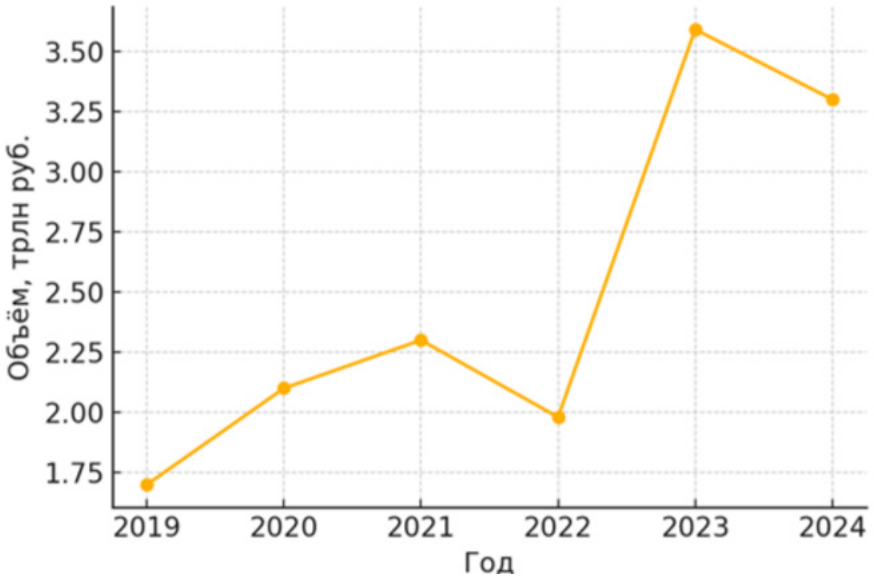


Рисунок. 1. Динамика объёма нового бизнеса лизинга в России (2019–2024 гг.)
Источник: расчёты авторов на основе данных [3]

Лизинг традиционно считается эффективным инструментом поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП), поскольку снижает барьеры для обновления основных фондов и расширения бизнеса. Во-первых, возможность приобретения оборудования без единовременной оплаты делает лизинг приемлемым для компаний с ограниченным капиталом. Во-вторых, лизинговые платежи могут быть учтены как расходы, уменьшая налогооблагаемую базу, а право ускоренной амортизации (особенно в лизинге техники) позволяет экономить на налогах. Важным фактором является и наличие специальных государственных программ. Так, в 2022–2023 гг. запущены программы «Приоритет» и «Приоритет+», при которых малые и средние предприятия получают льготные ставки (около 4,5–8% годовых) по лизинговым договорам на отечественное оборудование. По оценкам Frank RG, эти программы помогли удвоить объём лизинговых сделок с МСП в 2023 году, в результате доля МСП в лизинговом портфеле достигла ~70% (около 5,8 трлн руб.). Аналогичная цифра даётся и в обзоре НРА: доля МСП в индустрии достигла порядка 80% к концу 3 квартала 2023 года. Причём основную часть составляют средние предприятия (penetration of leasing ~45%), тогда как малые предприятия обеспечивают лишь около половины этой доли.

Лизинг стимулирует предпринимателей к росту: он позволяет малым фирмам вкладывать сбережения в технологии, а не в покупку оборудования, тем самым повышая конкурентоспособность. Особенно заметен эффект в отраслях с большим износом техники – логистика, сельское хозяйство, промышленное производство. Кроме того, лизинговые компании нередко предлагают

сопровождение – страхование, сервис и обучение персонала – что снижает риски и повышает эффективность использования активов. В сочетании с государственными гарантиями (например, поручительство по лизинговым сделкам, субсидии по новым проектам) лизинг становится альтернативой дорогому банковскому кредиту для малого бизнеса (*рис. 2*).

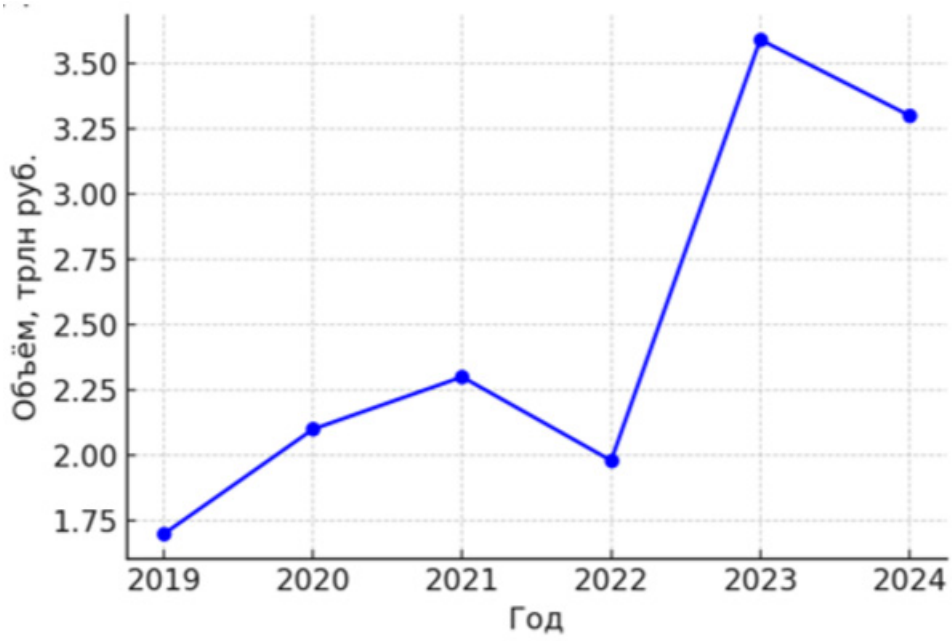


Рисунок. 2. Динамика объёма нового бизнеса лизинга в России (2019–2024 гг.)
Источник: составлено авторами по данным [5]

Примеры успешного применения лизинга в РФ многие российские фермерские и агрохозяйственные предприятия обновляют тракторный и комбайновый парк по льготным лизинговым схемам («Российский фермер», «Приоритет», «Спецтехника» и др.), что позволило ряду хозяйств увеличить урожайность. В строительном секторе компании активно лизингуют экскаваторы и краны, используя программу «Приоритет» и льготные условия Сбербанка. В ИТ и производстве лизинг оборудования (компьютеров, станков с ЧПУ) также набирает популярность благодаря субсидиям ФРП («Агентство по развитию промышленности» предоставляет субсидию по переоборудованию до 10% аванса). Кейс: компания «Х» (официальные примеры скрыты за NDA, но отраслевые СМИ сообщают) использовала лизинг для закупки импортозамещённой линии по производству полимеров, получив субсидию в 4,5% и сохранив оборотный капитал, что позволило ей расширить производство на 30% без привлечения банка.

Несмотря на рост, лизинговая отрасль сталкивается с рядом проблем, сдерживающих её развитие. Во-первых, санкционная среда. Ограничения на поставки импортной техники ведут к дефициту современных предметов лизинга (главным образом, автотранспорта, специализированного оборудования), что иногда вынуждает лизингополучателей довольствоваться подержанными активами или импортозамещающими аналогами. Это создаёт риски логистики и комплектующих. Кроме того, уход западных компаний с рынка уменьшил конкуренцию и может повышать ставки аренды. Во-вторых, финансовые риски. Ужесточение кредитно-денежной политики (рост ключевой ставки ЦБ РФ до 12,5–13,0%) увеличивает стоимость лизинговых платежей, а высокая инфляция и девальвация рубля поднимают цены на технику и затраты лизингодателей на привлечение ресурсов. Эти факторы снижают платежеспособность бизнесов и могут вызвать рост дефолтов (для залогового лизинга – изъятие техники), хотя до сих пор уровень проблемных задолженностей считается низким (см. цитату НРА о «почти нулевой» просрочке).

Третье – законодательные и бюрократические барьеры. Правила государственной поддержки ещё усложнены большим числом программ, требующих детального проектирования и отчётности (например, «Приоритет» накладывает отраслевые ограничения). Не все лизинговые компании имеют доступ к этим льготам (иногда ограничены по размерам или отраслям). Сложно-

сти вызывает также перевооружение с учётом трансформации таможенных и налоговых правил (введение новых тарифов утилизационного сбора, ставок НДС и льгот), что требует постоянных изменений договорных схем. Кроме того, существует нехватка квалифицированных менеджеров и аналитиков в самих лизинговых компаниях, что замедляет обработку заявок и качество оценки проектов. По мнению экспертов, возрастание концентрации рынка (десятка ведущих компаний контролируют ~80% нового бизнеса) может снизить доступность лизинга для небольших фирм, которые не являются клиентами крупных банковских «дочек».

Наконец, проблемой остаётся недостаточная осведомлённость предпринимателей о возможностях лизинга и государственных программах. Часто малые предприятия не рассматривают лизинг всерьёз, полагая, что лучше брать кредит или вовсе не вкладываться. Это приводит к тому, что доля предприятий МСП, фактически использующих лизинг, пока ниже потенциальной: по данным НРА, penetration rate в сегменте малых предприятий – лишь около 20–25%.

Перспективы отрасли зависят от макроэкономических факторов и государственной политики. При умеренно благоприятном сценарии, учитывающем постепенное снижение ключевой ставки и продолжение программ поддержки МСП, прогнозируется ежегодный рост объёмов нового бизнеса на уровне 10–15% в 2025–2027 гг. К 2030 году удельный вес лизинга в ВВП может вырасти до 1,8–2,0% при условии активного импортозамещения и развития собственных производств техники. Основными драйверами станут цифровизация услуг (услуги онлайн-лк), развитие эко-транспорта (лизинг электрокаров, сельхозроботов), а также расширение лизинга инфраструктурных проектов (железнодорожной, дорожно-строительной техники). Государство может стимулировать отрасль через развитие платформенных решений (универсальная лизинговая платформа) и расширение мер господдержки (например, страхование рисков по крупным проектам, новые программы по социальной инфраструктуре).

Однако сохраняются и риски: возможное ужесточение санкций или новое экономическое охлаждение могут сдержать рост. В долгосрочной перспективе важно смягчить регуляторные преграды (один из путей – включение лизинга в национальные проекты, расширение лизинговых реестров), а также стимулировать появление лизинговых сделок между частными компаниями и иностранными производителями через механизмы международного сотрудничества. Развитие лизинга в России к 2030 г. во многом будет зависеть от ориентации на качество и устойчивость портфеля: акцент может сместиться к программам рефинансирования и обновления оборудования под низкие ставки, что позволит компенсировать демографический спад и повысить производительность экономики в целом.

Лизинг продолжает играть ключевую роль в развитии предпринимательства в России. Он обеспечивает предприятиям возможность приобретения высокотехнологичных активов с минимальным начальным вложением, стимулируя модернизацию и рост малого и среднего бизнеса. В последние годы российский лизинговый рынок пережил «ренессанс»: после спада роста в начале 2020-х годов объём нового бизнеса в 2023–2024 гг. вернулся на докризисные и новые рекордные уровни. Однако отрасль сталкивается с серьёзными ограничениями – санкционными, финансовыми и организационными, – которые требуют проработки как со стороны бизнеса, так и государства.

Успехи в использовании лизинга в предпринимательстве видны: крупные транспортные и промышленные корпорации, а также сотни малых компаний смогли расширить производство без существенного роста долговой нагрузки. Перспективы отрасли до 2030 года во многом связаны с балансом рисков и возможностей: при адекватном реагировании на новые вызовы (адаптация к санкциям, снижение ставок, технологические изменения) лизинг может стать одним из главных драйверов инвестиционной активности бизнеса и инструментом решения задач импортозамещения. Лизинг становится все более востребованным инструментом финансирования бизнеса в России, открывая новые возможности для предпринимателей.

Список литературы:

[1] Андреев М. В. Цифровые технологии в маркетинге // Молодой ученый. – 2021. – № 16 (358). – С. 204–207.

[2] Федеральный закон от 29.10.1998 № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге») // Официальный интернет-портал правовой информации. [Электронный ресурс]. Режим доступа: .http://www.pravo.gov.ru (дата обращения: 15.05.2025).

[3] Панов А., Колесникова О. Рынок лизинга в 2024 г. продолжит рост, но не такими темпами // Frank RG. – 2024. – URL: https://frankrg.com/news/ (дата обращения: 15.05.2025).

[4] Рынок лизинга по итогам 2023 года: время ренессанса // RAEX (Эксперт РА). – 2024. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://raexpert.ru/researches/leasing/2023/ (дата обращения: 15.05.2025).

[5] Рынок лизинга по итогам 2024 года: ставки высоки // RAEX (Эксперт РА). – 2025. [Элек-

тронный ресурс]. Режим доступа: https://raexpert.ru/researches/leasing/2024/ (дата обращения: 15.05.2025).

[6] Лизинговый рынок: рекорд достигнут, что дальше? // Национальное рейтинговое агентство. – 2024. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/02/lizing-chistovik-05-fevralja-2024_.pdf (дата обращения: 15.05.2025).

[7] Эпоха ренессанса. Что движет российский рынок лизинга? // СберПро Медиа. – 2024. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://sber.pro/publication/epoha-renessansa-chto-dvizhet-rossiiskii-rinok-lizinga/ (дата обращения: 15.05.2025).

[8] Рынок лизинга по итогам 2022 года: на пониженной передаче // RAEX (Эксперт РА). – 2023. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://raexpert.ru/researches/leasing/2022/ (дата обращения: 15.05.2025).

[9] Лизинг как форма кредитования // Википедия. [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Лизинг (дата обращения: 15.05.2025).

[10] Кокорев А.С. Маркетинг туризма//Образование и право. 2024. № 3. С. 629-634.

[11] Кокорев А.С., Зотов Е.Д. Роль цифровых технологий в современном маркетинге России // Российский научный вестник, № 3/2025. - С. 65-73.

[12] Цыпкин Ю.А., Близнюкова Т.В., Кокорев А.С. Маркетинг. Учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов очной, очно-заочной и заочной формы обучения / Санкт-Петербург, 2024. – С. 176.

Spisok literatury:

[1] Andreev M. V. Cifrovye tekhnologii v marketinge // Molodoj uchenyj. – 2021. – № 16 (358). – S. 204–207.

[2] Federal'nyj zakon ot 29.10.1998 № 164-FZ «O finansovoj arende (lizinge») // Oficial'nyj internet-portal pravovoj informacii. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: .http://www.pravo.gov.ru (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[3] Panov A., Kolesnikova O. Rynok lizinga v 2024 g. prodolzhit rost, no ne takimi tempami // Frank RG. – 2024. – URL: https://frankrg.com/news/ (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[4] Rynok lizinga po itogam 2023 goda: vremya renessansa // RAEX (Ekspert RA). – 2024. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: https://raexpert.ru/researches/leasing/2023/ (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[5] Rynok lizinga po itogam 2024 goda: stavki vysoki // RAEX (Ekspert RA). – 2025. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: https://raexpert.ru/researches/leasing/2024/ (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[6] Lizingovyj rynok: rekord dostignut, chto dal'she? // Nacional'noe rejtingovoe agentstvo. – 2024. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/02/lizing-chistovik-05-fevralja-2024_.pdf (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[7] Epoha renessansa. Chto dvizhet rossijskij rynok lizinga? // SberPro Media. – 2024. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: https://sber.pro/publication/epoha-renessansa-chto-dvizhet-rossiiskii-rinok-lizinga/ (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[8] Rynok lizinga po itogam 2022 goda: na ponizhennoj peredache // RAEX (Ekspert RA). – 2023. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: https://raexpert.ru/researches/leasing/2022/ (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[9] Lizing kak forma kreditovaniya // Vikipediya. [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: https://ru.wikipedia.org/wiki/Lizing (data obrashcheniya: 15.05.2025).

[10] Kokorev A.S. Marketing turizma//Obrazovanie i pravo. 2024. № 3. S. 629-634.

[11] Kokorev A.S., Zotov E.D. Rol' cifrovyh tekhnologij v sovremennom marketinge Rossii // Rossijskij nauchnyj vestnik, № 3/2025. - S. 65-73.

[12] Cypkin Yu.A., Bliznyukova T.V., Kokorev A.S. Marketing. Uchebno-metodicheskoe posobie dlya prakticheskih zanyatij i samostoyatel'noj raboty studentov ochnoj, ochno-zaochnoj i zaochnoj formy obucheniya / Sankt-Peterburg, 2024. – S. 176.

Дата поступления рукописи в редакцию: 24.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-249-254

ШМУНДИНА Вероника Владимировна,
студент, Финансовый университет
при Правительстве РФ,
e-mail: nikalove533566@gmail.com

РЕАЛИЗАЦИЯ САМОЗАЩИТЫ В КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЯХ НА ПРИМЕРЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ПРОВЕДЕНИЯ СОБРАНИЯ УЧАСТНИКАМИ ООО

Аннотация. *В данной статье рассмотрен спорный в юридической среде вопрос о возможности применения самозащиты в корпоративных отношениях на основе анализа различных точек зрений о допустимости применения механизма с учетом специфики корпоративных отношений. На основе теоретических и нормативных положений, автором обосновывается, что самостоятельное проведение внеочередного общего собрания может рассматриваться как одна из форм самозащиты. Также в работе исследуются правовые условия реализации данного механизма, а также препятствия для его реализации на практике. Автором с учетом существующей актуальной правоприменительной судебной практики сформулирована проблематика реализации самостоятельного проведения внеочередного общего собрания участниками и предложены возможные пути совершенствования данного механизма. В частности, рассмотрены препятствия, создающие объективную невозможность самостоятельного проведения общего собрания, последствия злоупотребления правом на самостоятельное проведение общего собрания в ущерб иным субъектам корпоративных отношений, а также предложены конкретные меры, направленные на совершенствование законодательства, регулирующего данные правоотношения.*

Ключевые слова: *самозащита, собрание участников, самостоятельное проведение собрания, самозащита участников, собрания ООО.*

SHMUNDINA Veronika Vladimirovna,
student, Financial University
under the Government of the Russian Federation

IMPLEMENTATION OF SELF-DEFENSE IN CORPORATE RELATIONS ON THE EXAMPLE OF INDEPENDENT HOLDING OF A MEETING BY LLC PARTICIPANTS

Annotation. *This article examines a controversial issue in the legal environment about the possibility of using self-defense in corporate relations based on an analysis of various points of view on the admissibility of using the mechanism, taking into account the specifics of corporate relations. Based on theoretical and regulatory provisions, the author substantiates that the independent holding of an extraordinary general meeting can be considered as one of the forms of self-defense. The paper also examines the legal conditions for the implementation of this mechanism, as well as obstacles to its implementation in practice. The author, taking into account the existing law enforcement judicial practice, formulates the problems of implementing the independent holding of an extraordinary general meeting by participants and suggests possible ways to improve this mechanism. In particular, the obstacles that create the objective impossibility of holding a general meeting independently, the consequences of abuse of the right to hold a general meeting independently to the detriment of other subjects of corporate relations, and specific measures aimed at improving legislation regulating these legal relations are considered.*

Key words: *self-defense, meeting of participants, independent holding of a meeting, self-defense of participants, meetings of LLCs.*

Одним из предусмотренных законодательством неюрисдикционным способом защиты в сфере корпоративных отношений нарушенного права является самозащита. Основной нормой, регулирующей отношения по самозащите прав, является статья 14 ГК РФ, при этом законодательство не устанавливает ни определения такого способа защиты, ни конкретных критериев для отнесения тех или иных действий субъекта к нему. Единственное, что устанавливает указанная норма, — это требования о соразмерности и ограничения действий по самозащите пределами, необходимых для пресечения нарушения. Верховный суд определяет соразмерность как соответствие действий, осуществляемых лицом с целью защиты нарушенного права способу и характеру его нарушения [5]. Помимо этого, отмечается, что применение самозащиты не лишает лица права прибегнуть к иным способам защиты своих прав - юрисдикционным. Более детальное урегулирование осуществляется в отраслевом законодательстве, конкретизирующем отдельные разновидности правоотношений, в которых самозащита была адаптирована в качестве специального способа, однако в корпоративном праве отдельного закрепления в качестве самостоятельного способа самозащита не нашла отражения.

В связи с этим, важно отметить, что вопрос о возможности применения самозащиты в корпоративных отношениях является спорным. За невозможность применения самозащиты в корпоративных отношениях выступает, например, А. И. Матвеева, основываясь на исключительности как основном условии его применения: корпоративные отношения не предполагают чрезвычайность обстоятельств, при которых защита юрисдикционными методами не представлялась бы возможной [2]. С. Ю. Филиппова связывает невозможность применения самозащиты с природой корпоративных прав [3]: большинство корпоративных прав являются относительными, и по своей сути их нарушение осуществляется посредством либо бездействия - неисполнения корреспондирующей этому праву обязанности, либо ненадлежащем исполнением такой обязанности. Соответственно - их защита предполагает понуждение обязанного лица к исполнению своей обязанности надлежащим образом, то есть осуществлению определенных действий, которые составляют содержание обязанности, а не пресечение действий, образующих правонарушение.

Однако, в противовес этому подходу, существую сторонники более широкого понимания самозащиты [1], которые допускают, что к ней относятся не только фактические действия по пресечению правонарушения, но и активные действия юридического характера, осуществляемых лицом в обязательственных правоотношениях, которые хоть и не могут прямо влиять на действия обязанного субъекта, однако создают определенные юридические факты, направленные на защиту лица, чье относительное право было нарушено.

По мнению автора, нельзя категорически исключать присутствие механизмов самозащиты в корпоративных отношениях и невозможность их применения, так как реализация некоторых предусмотренных корпоративным законодательством прав фактически подпадает под определение самозащиты, в связи с чем могут рассматриваться в таком ключе.

В качестве примера самозащиты в корпоративных правоотношениях можно рассматривать право участника на самостоятельное проведение внеочередного общего собрания, предусмотренного для трех организационно-правовых форм: п. 7 статьи 35 Закона об ООО, п. 3 статьи 15 Закона о производственных кооперативах и п. 12 статьи 17 ФЗ “О ведении гражданами садоводства и огородничества для собственных нужд”. Реализация указанного права представляет собой способ защиты организационных прав участников корпорации на участие в управление ее делами, а конкретно - прав требования проведения внеочередного общего собрания участников. Механизм самостоятельного проведения общего собрания участников реализуется в обход обычной корпоративной процедуры, предусмотренной законодательством.

Обычная корпоративная процедура осуществляется исполнительным органом ООО либо по своей инициативе, либо по требованию участников и предполагает исполнение таким органом комплекса действий процедурного характера по уведомлению участников, фиксации результатов голосования и иных действий, необходимых для проведения собрания. Однако на практике может иметь место такая ситуация, когда исполнительный орган не выполняет возложенной на него обязанности либо по рассмотрению такого требования, либо по требующимся процедурным действиям, в связи с чем нарушается права участника, имеющего интерес в проведении внеочередного собрания. Такая ситуация особо характерна в случаях осуществления функции единоличного исполнительного органа одним из участников общества, который с помощью своих полномочий может блокировать проведение внеочередного общего собрания с потенциально невыгодным для него решением, например, когда повесткой дня является вопрос о смене ЕИО [6].

Рассмотрим особенности реализации указанного способа защиты прав на примере ООО:

Во-первых, правоспособность участника на осуществление самостоятельного проведения внеочередного общего собрания участников в случае нарушения его права определяется обладанием у участника порогового значения для предъявления требования о его созыве в адрес единоличного исполнительного органа. П. 2 статьи 35 Закона об ООО устанавливает пороговое значение в размере 10 процентов голосов от общего числа голосов участников общества, при этом предусматривая возможность уменьшения такого порогового значения уставом обществ. В случае обладания меньшим количеством голосов участник не наделяется правом требования проведения внеочередного общего собрания, а соответственно и возможностью защиты такого права за счет реализации самостоятельного его проведения.

Во-вторых, реализация самостоятельного проведения общего собрания общества будет являться правомерной только при условии предварительного направления соответствующего требования исполнительному органу ООО. В противном случае возникает основные для признания такого собрания недействительным по признаку оспоримости - существенного нарушения процедуры проведения общего собрания [7]. Такое требование коррелируется с главным условием возникновения права на самозащиту субъекта в виде факта нарушения его прав.

В-третьих, предъявляемое требование участника о проведение внеочередного общего собрания должно соответствовать критериям, предъявляемым к порядку его направления и содержанию: только в таком случае отказ единоличного исполнительного органа или совета директоров будет считаться необоснованным. Так, единоличный исполнительный орган может правомерно отказать в проведении внеочередного общего собрания, если указанное требование содержит вопрос повестки дня, не отнесенный к компетенции общего собрания законодательством или уставом - в таком случае самостоятельное проведение внеочередного общего собрания участником не будет являться надлежащей самозащитой права.

Важно отметить, что законодательство предусматривает возможность такого способа защиты прав для трех перечисленных ранее корпоративных форм организаций. В АО ранее предусмотренная возможность самостоятельного проведения общих собраний была упразднена, во-первых, в связи с неэффективностью такого механизма в корпорации с большим количеством участников, что предполагает несение значительных издержек для лица или группы лиц, требующих проведения такого собрания, а во-вторых [4], существовавшей до этого порочной практикой проведения параллельных собраний разными группами участников в АО, что приводило к правовой неопределенности внутри общества.

Как уже ранее было отмечено в работе, анализ судебной практики, подтверждающий систематическое обращение в суд за понуждением к проведению внеочередного общего собрания, демонстрирует существующий среди участников ООО запрос на привлечение юрисдикционных органов, что может свидетельствовать о недостаточной эффективности механизма самостоятельного проведения участниками общего собрания. Разберемся подробнее, какие обстоятельства могут препятствовать защите прав при реализации на практике указанной меры.

Одним из обязательных условий правомерного проведения собрания является соблюдение порядка подготовки и проведения собрания, который в том числе включает в себя надлежащее уведомление всех участников общества. Произведение такого уведомления влияет на обеспечение действительности собрания, как с точки зрения соблюдения всех прав остальных участников общества при подготовке, так на их фактическое присутствие на собрании, создающее необходимый кворум. При этом, исходя из анализа статьи 31.1 Закона об ООО, которая возлагает на общество хранение информации обо всех участников на общество, а исполнение этой функции осуществляется в лице исполнительного органа, можно сделать вывод, что прямой доступ к такой информации имеется только у него, но не участников общества. С целью обеспечения возможности произведения самостоятельной подготовки к общему собранию участником законодатель в п. 7 ст. 35 Закона об ООО обязал исполнительный орган передать участнику, заинтересованному в самостоятельном проведении собрания, всю необходимую ему для этого информацию. На практике же указанное обязательство, особенно в случае наличия заинтересованности директора в отсутствии проведения собрания, может им игнорироваться, что будет лишать возможности участника реализовать самостоятельное проведение собрания уже на этапе его подготовки [8].

Подходя к рассматриваемой теме с другой стороны, встает другая проблема - злоупотребление предусмотренным в законодательстве механизмом самостоятельного проведения собрания и использование его в ущерб другим участникам общества. Стоит отметить, что законодательство не содержит в себе четкой регламентации самостоятельного проведения общего собрания участников, в связи с чем предполагается использование правил для обычной процедуры с единственной разницей - исполнением функций по проведению общего собрания самим участником,

инициирующим проведения собрания, за место исполнительного органа. Этим самостоятельное проведение общего собрания уступает процедуре судебного понуждения к проведению общего собрания, которая регламентирует срок проведения общего собрания и определяет его повестку. Недобросовестное использование процедуры самостоятельного проведения общего собрания подтверждается судебной практикой о положительном оспаривании таких собраний [9]. Вытекающим из этого риском является повышение вероятности возникновения параллельных решений общих собраний участников.

Смоделируем ситуацию: в составе общества три участника, у каждого из которых доля в уставном капитале в размере 33%, при этом генеральным директором является другое лицо. Участник № 1 инициирует проведение общего собрания по обычной процедуре путем направления генеральному директору требования о проведении общего собрания участников с соблюдением всех правил, но требование генеральным директором не удовлетворяется в предусмотренный для этого срок. В вязи с этим Участник № 1 самостоятельно произвел действия по проведению общего собрания, на котором присутствовали Участник № 1 и Участник № 2 и на котором было принято положительное решение по поставленному на повестку дня вопросу в 66% голосов. После того, как Участником № 3 была получена информация о результатах проведенного собрания, которые его не удовлетворили, он направляет требование генеральному директору о проведении общего собрания участников с той же повесткой дня, однако оно также остается без удовлетворения. Участник № 3 самостоятельно производит действия по проведению общего собрания участников, на котором присутствовали Участник № 3 и участник № 2 и на котором было принято положительное решение в 66% голосов, противоречащее первому решению. Таким образом, мы имеем два решения, оба принятые с соблюдением процедур, однако которые противоречат друг другу.

Такую ситуацию можно представить и в случае обычной процедуры проведения общего собрания участников, однако ее вероятность будет ниже в связи с участием в такой процедуре генерального директора, особенно если такое лицо не является участником общества, а вследствие этого не имеет никакой личной заинтересованности в нарушении процедуры.

В отношении самостоятельного проведения участниками общих собраний можно заключить, что защита прав таким образом в некоторых случаях, описанных ранее, упирается в невозможность осуществления участником действий по реализации указанного метода, в связи с чем, по мнению автора, рациональным для законодательства будет допустить применение юрисдикционного инициирования участником собрания по аналогии с механизмом в АО. Однако применение понуждения к проведению собрания в ООО, видеться логичным ограничить только теми случаями, когда объективно отсутствует возможность его самостоятельного осуществления. Так, например, у единственного участника общества, несмотря на формальный отказ генерального директора общества, нет преград для самостоятельного проведения собрания [10].

Необходимость внесения в законодательства механизма судебного понуждения к проведению общего собрания подтверждается и существующей судебной практикой положительных решений в удовлетворении требований участников общества о понуждении к проведению общих собраний в отдельных случаях. Например, возможность самостоятельного проведения общего собрания отсутствует при злостном неисполнении директора обязанности передать участнику необходимую ему информацию, а именно - актуального списка участников и их адреса для отправки уведомления [11]. Также в одном из дел суд указывает на невозможность инициирования общего собрания участником, который находится в процедуре банкротства, так как его права как участника осуществляются конкурсным управляющим, который в свою очередь правом на самостоятельное проведение внеочередного общего собрания при отказе директора не имеет [12]. На основании этого, автором предлагается включить в статью 35 Закона ООО дополнительный пункт о праве обращения участника в юрисдикционные органы с требованием о понуждении к проведению общего собрания с указанием в качестве основания отсутствие объективной возможности проведения общего собрания самостоятельно.

Помимо этого, самостоятельное проведение общего собрания участников требует более конкретизированной регламентации со стороны законодательства с целью минимизации рисков злоупотребления правом на осуществления процедуры. Например, механизм может конкретизироваться определенным сроком, в течение которого участник осуществляет самостоятельное проведение собрания, течение которого начинается с момента возникновения права на проведение процедуры; уточнением механизма правилом о формулировке вопросов повестки дня, которая должна соответствовать повестке дня, направляемой участником единоличному исполнительному органу.

Таким образом, применение самозащиты в корпоративных правоотношениях имеет место

быть в форме самостоятельного проведения общего собрания. Однако данный способ защиты корпоративных прав фактически нереализуем в некоторых случаях, что проиллюстрировано в исследовании. Помимо этого, существует проблема злоупотребления самостоятельным проведением общего собрания участниками, влекущее нарушение прав иных субъектов корпоративных правоотношений, в том числе остальных участников хозяйственного общества. Рассмотренная автором проблематика демонстрирует недостатки механизма самостоятельного проведения собрания, требующего законодательных мер по его совершенствованию.

Список литературы:

[1] А.Г. Карапетов Основные положения гражданского права: постатейный комментарий к статьям 1 - 16.1 Гражданского кодекса Российской Федерации. Москва. Логос. 2020. № 4. С. 706.

[2] А. И. Матвеева Реализация участником общества с ограниченной ответственностью права на защиту своих прав и tзаконных интересов // Безопасность бизнеса. Москва. 2014. № 1. С. 24 - 26

[3] И. С. Шиткина. Корпоративное право: учебный курс для студентов, квалификация Магистр: в 6 т. // [В. С. Шиткина, А. В. С. Ю. Филиппова, Д. Г. Копылов и др.] Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, Юридический факультет. 2-е издание. Москва: Статут, 2025. Том 6. С. 250.

[4] И.С. Шиткина. Корпоративное право: Учебный курс в 2 томах. // Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, Юридический факультет. – Москва: Статут, 2018. Том 2. С. 765.

[5] Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 23.06.2015 № 25 “О применении судами некоторых положений раздел 1 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации”. Пункт 10. Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 01.05.2025)

[6] Определение Верховного Суда РФ от 01.08.2023 N 305-ЭС23-13285 по делу N А40-157288/2022 Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 03.05.2025)

[7] Постановление Арбитражного суда Дальневосточного округа от 19.11.2020 N Ф03-4661/2020 по делу N А37-3572/2019 Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 03.05.2025)

[8] Решение Арбитражного суда Московской области от 12 октября 2023 г. по делу N А41-80058/2023; Решение Арбитражного суда Московской области от 12 октября 2023 г. по делу N А41-80058/2023 Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 06.05.2025)

[9] Постановление Девятнадцатого арбитражного апелляционного суда от 16 октября 2023 г. N 19АП-4030/23 по делу N А35-9250/2022; Решение Арбитражного суда г.Москвы от 17 января 2023 г. по делу N А40-118453/2022 Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 06.05.2025)

[10] Решение Арбитражного суда г. Москвы от 2 июня 2023 г. по делу N А40-25219/2023 Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 06.05.2025)

[11] Решение Арбитражного суда Московской области от 12 октября 2023 г. по делу N А41-80058/2023 Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 06.05.2025)

[12] Постановление Семнадцатого арбитражного апелляционного суда от 19 июля 2023 г. N 17АП-6820/23 по делу N А50-5578/2023 Гарант [Офиц. сайт]. URL: https://www.garant.ru/ (дата обращения: 06.05.2025)

Spisok literatury:

[1] A.G. Karapetov Osnovnye polozheniya grazhdanskogo prava: postatejnyj kommentarij k stat’yam 1 - 16.1 Grazhdanskogo kodeksa Rossijskoj Federacii. Moskva. Logos. 2020. № 4. S. 706.

[2] A. I. Matveeva Realizaciya uchastnikom obshchestva s ogranichennoj otvetstvennost’yu prava na zashchitu svoih prav i tzakonnyh interesov // Bezopasnost’ biznesa. Moskva. 2014. № 1. S. 24 - 26

[3] I. S. Shitkina. Korporativnoe pravo: uchebnyj kurs dlya studentov, kvalifikaciya Magistr: v 6 t. // [B. S. Shitkina, A. V. S. Yu. Filippova, D. G. Kopylov i dr.] Moskovskij gosudarstvennyj universitet im. M. V. Lomonosova, Yuridicheskij fakul’tet. 2-e izdanie. Moskva: Statut, 2025. Tom 6. S. 250.

[4] I.S. Shitkina. Korporativnoe pravo: Uchebnyj kurs v 2 tomah. // Moskovskij gosudarstvennyj universitet im. M. V. Lomonosova, Yuridicheskij fakul’tet. – Moskva: Statut, 2018. Tom 2. S. 765.

[5] Postanovlenie Plenuma Verhovnogo Suda RF ot 23.06.2015 № 25 “O primenenii sudami nekotoryh polozhenij razdel 1 chasti pervoj Grazhdanskogo kodeksa Rossijskoj Federacii”. Punkt 10. Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 01.05.2025)

[6] Opredelenie Verhovnogo Suda RF ot 01.08.2023 N 305-ES23-13285 po delu N A40-157288/2022 Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 03.05.2025)

[7] Postanovlenie Arbitrazhnogo suda Dal’nevostochnogo okruga ot 19.11.2020 N F03-4661/2020

po delu N A37-3572/2019 Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 03.05.2025)

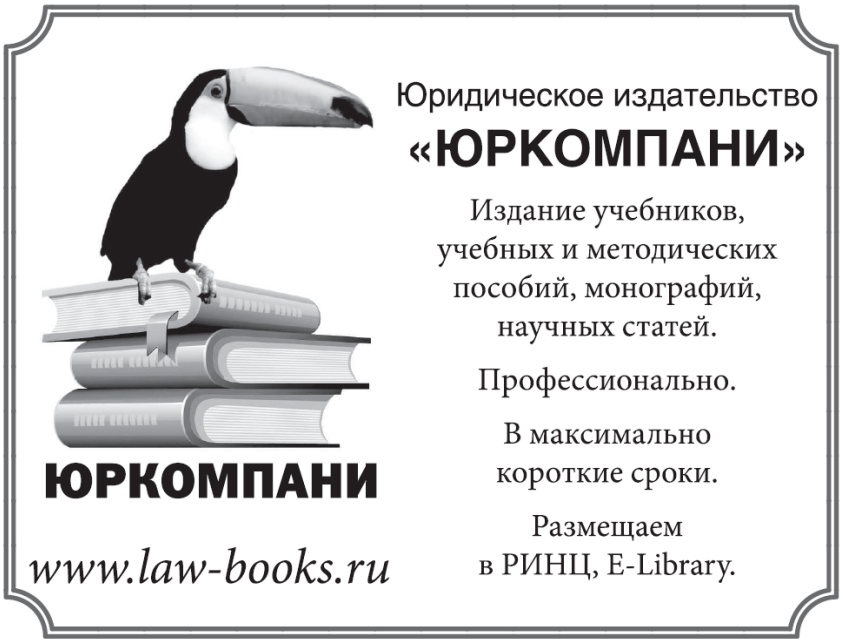
[8] Reshenie Arbitrazhnogo suda Moskovskoj oblasti ot 12 oktyabrya 2023 g. po delu N A41-80058/2023; Reshenie Arbitrazhnogo suda Moskovskoj oblasti ot 12 oktyabrya 2023 g. po delu N A41-80058/2023 Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 06.05.2025)

[9] Postanovlenie Devyatnadcatogo arbitrazhnogo apellyacionnogo suda ot 16 oktyabrya 2023 g. N 19AP-4030/23 po delu N A35-9250/2022; Reshenie Arbitrazhnogo suda g.Moskvy ot 17 yanvarya 2023 g. po delu N A40-118453/2022 Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 06.05.2025)

[10] Reshenie Arbitrazhnogo suda g. Moskvy ot 2 iyunya 2023 g. po delu N A40-25219/2023 Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 06.05.2025)

[11] Reshenie Arbitrazhnogo suda Moskovskoj oblasti ot 12 oktyabrya 2023 g. po delu N A41-80058/2023 Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 06.05.2025)

[12] Postanovlenie Semnadcatogo arbitrazhnogo apellyacionnogo suda ot 19 iyulya 2023 g. N 17AP-6820/23 po delu N A50-5578/2023 Garant [Ofic. sajt]. URL: https://www.garant.ru/ (data obrashcheniya: 06.05.2025)



- УГОЛОВНОЕ ПРАВО И ПРОЦЕСС -

Дата поступления рукописи в редакцию: 03.07.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-255-258
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

МАЙСТРЕНКО Григорий Александрович,
кандидат юридических наук, старший научный сотрудник
Научно-исследовательского института Федеральной
службы исполнения наказаний России,
Москва, Россия,
e-mail: g.maystrenko@yandex.ru

ПОНЯТИЕ И ГАРАНТИИ ПОДСУДНОСТИ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ РОССИИ

Аннотация. *В статье рассматривается понятие и гарантии подсудности в уголовном судопроизводстве России. Подсудность определяет, какой суд имеет право рассматривать конкретное уголовное дело, что влияет на справедливость и эффективность судебного процесса. Исследуются теоретические основы и практические аспекты определения подсудности, а также ее влияние на справедливость судебного процесса. В заключении предлагаются рекомендации по улучшению системы определения подсудности и направления для будущих исследований.*

Ключевые слова: *подсудность, уголовное судопроизводство, справедливость, судебный процесс, правовая система.*

MAISTRENKO Grigory Aleksandrovich,
Candidate of Legal Sciences, Senior Researcher at the Research Institute
of the Federal Penitentiary Service of Russia,
Moscow, Russia

CONCEPT AND GUARANTEES OF JURISDICTION IN CRIMINAL PROCEEDINGS OF RUSSIA

Annotation. *The article examines the concept and guarantees of jurisdiction in criminal proceedings in Russia. Jurisdiction determines which court has the right to consider a specific criminal case, affecting the fairness and efficiency of the judicial process. Theoretical foundations and practical aspects of determining jurisdiction, as well as its impact on the fairness of the judicial process, are explored. The conclusion offers recommendations for improving the jurisdiction determination system and directions for future research.*

Key words: *jurisdiction, criminal proceedings, fairness, judicial process, legal system.*

Актуальность темы подсудности в уголовном судопроизводстве России обусловлена её значительным влиянием на справедливость и эффективность судебного процесса. Подсудность определяет, какой суд имеет право рассматривать конкретное уголовное дело, что напрямую влияет на распределение судебной нагрузки и может повлиять на исход дела. В научной лите

ратуре подчеркивается, что «подсудность, вне всякого сомнения, является одним из процессуальных институтов, связанных с обеспечением прав в уголовном судопроизводстве» [1, с. 45].

Существуют несколько противоречий в данной области. Во-первых, различия в интерпретации законов о подсудности могут приводить к ошибкам в распределении дел между судами. Во-вторых, влияние политических факторов на определение подсудности может подрывать доверие к судебной системе. В-третьих, недостаточная прозрачность в процессе определения подсудности создает риски для справедливого судебного разбирательства.

Проблема, которая будет решаться в научной работе, заключается в разработке более четких и справедливых критериев определения под-

судности в уголовных делах. Исследования в этой области ведутся многими учеными, такими как Х.М. Лукожев и Р.З. Арсельгов, которые акцентируют внимание на необходимости совершенствования правового регулирования подсудности. Также К.В. Проваторова отмечает важность систематизации общих условий судебного разбирательства для улучшения правоприменительной практики [3, с. 99-100]. Таким образом, изучение и совершенствование института подсудности в уголовном судопроизводстве России является актуальной задачей, направленной на обеспечение справедливости и эффективности судебного процесса.

Методология исследования подсудности в уголовном судопроизводстве Российской Федерации включает в себя анализ правовых аспектов и их влияние на эффективность судебного процесса. Исследователи, такие как Иванов и Петров, сосредоточили внимание на правовых аспектах подсудности, изучая, как различные правовые нормы и их интерпретации могут влиять на процессуальные решения. В то же время, Сидоров и Кузнецов акцентировали внимание на том, как подсудность влияет на эффективность судебного процесса, рассматривая факторы, которые могут ускорить или замедлить рассмотрение дел.

Отметим также, что существует разногласие между этими группами исследователей относительно того, какие факторы должны быть приоритетными при определении подсудности. Одни считают, что первостепенное значение имеют правовые нормы, другие же утверждают, что эффективность процесса должна быть в центре внимания. Важность подсудности в уголовном процессе подчеркивается в научной литературе, где отмечается, что «подсудность, вне всякого сомнения, является одним из процессуальных институтов, связанных с обеспечением прав в уголовном судопроизводстве» [1, с. 45]. Методы, используемые в исследовании, включают сравнительный анализ правовых норм, изучение судебной практики и эмпирические исследования, направленные на оценку влияния подсудности на процессуальные решения. Такой подход позволяет не только выявить существующие проблемы, но и предложить пути их решения, что способствует улучшению правоприменительной практики и повышению эффективности судебного процесса в целом.

Теоретические основы подсудности в уголовном судопроизводстве России представляют собой сложную и многогранную область, требующую глубокого анализа и понимания. Подсудность, как процессуальный институт, играет ключевую роль в обеспечении прав участников уголовного процесса. Она определяет, какой суд будет рассматривать конкретное дело, что напрямую влияет на доступность и справедливость правосудия.

В научной литературе существует множество подходов к определению и классификации подсудности. Например, Х.М. Лукожев и Р.З. Арсельгов отмечают, что «подсудность, вне всякого сомнения, является одним из процессуальных институтов, связанных с обеспечением прав в уголовном судопроизводстве» [1, с. 45]. Это подчеркивает важность подсудности как механизма, обеспечивающего защиту прав и законных интересов участников процесса.

Правовые нормы, регулирующие подсудность в России, закреплены в Уголовно-процессуальном кодексе Российской Федерации. Они включают в себя правила определения территориальной, предметной и персональной подсудности. Эти нормы обеспечивают не только правильное распределение дел между судами, но и гарантируют, что каждое дело будет рассмотрено компетентным судом. Как отмечает Т.В. Мусиенко, «одной из основных гарантий компетентного суда в уголовном судопроизводстве являются правила определения подсудности уголовного дела» [2, с. 236].

Судебная практика также играет важную роль в интерпретации и применении норм о подсудности. Судьи, принимая решения о подсудности, должны учитывать не только формальные критерии, но и стремиться к обеспечению справедливости и эффективности правосудия. Это требует от них высокого уровня профессионализма и понимания как теоретических, так и практических аспектов подсудности. Таким образом, теоретические основы подсудности в уголовном судопроизводстве России представляют собой важный элемент правовой системы, обеспечивающий защиту прав участников процесса и справедливое распределение дел между судами. Их изучение и понимание необходимо для эффективного функционирования судебной системы и обеспечения правосудия.

Практические аспекты определения подсудности в уголовных делах представляют собой значительную сложность для судебной системы России. В процессе определения подсудности суды сталкиваются с рядом проблем, которые могут повлиять на справедливость и эффективность правосудия. Одной из таких проблем является сложность в применении норм, регулирующих территориальную подсудность, что может привести к ошибкам в распределении дел между судами.

Судебная практика показывает, что ошибки в определении подсудности могут возникать из-за недостаточного учета всех обстоятельств

дела, а также из-за сложностей в интерпретации правовых норм. Например, как отмечает Л.А. Пупышева, «статья 47 Конституции РФ содержит важнейшее положение, запрещающее лишать кого бы то ни было права на рассмотрение его дела в том суде и тем судьей, к подсудности которых оно отнесено законом» [4, с. 100]. Это подчеркивает важность точного соблюдения норм о подсудности для обеспечения прав участников процесса.

Для решения этих проблем необходимо совершенствование правового регулирования и повышение квалификации судей. Важным шагом в этом направлении может стать разработка более четких и понятных критериев для определения подсудности, а также внедрение систематического обучения судей по вопросам применения норм о подсудности. Это позволит минимизировать ошибки и повысить уровень доверия к судебной системе в целом.

Подсудность в уголовном судопроизводстве России оказывает значительное влияние на справедливость и эффективность судебного процесса. Неправильное определение подсудности может привести к серьезным последствиям, включая вынесение несправедливых решений. Это связано с тем, что подсудность определяет, какой суд будет рассматривать дело, и, следовательно, влияет на доступность правосудия для участников процесса. Случаи, когда ошибки в определении подсудности приводили к несправедливым решениям, не редкость. Например, если дело рассматривается в суде, не обладающем необходимой компетенцией, это может привести к нарушению прав участников процесса. Как отмечает К.В. Проваторова, «важное значение для правильной реализации правосудия имеет правовое регулирование судебной деятельности, так как процессуальные нормы... устанавливают правила собирания, исследования и проверки доказательств в суде» [3, с. 99-100]. Это подчеркивает необходимость точного соблюдения норм о подсудности для обеспечения справедливого судебного разбирательства.

Для улучшения системы определения подсудности и обеспечения более справедливого судебного процесса необходимо внедрение ряда мер. Во-первых, следует разработать более четкие критерии для определения подсудности, что позволит минимизировать ошибки. Во-вторых, необходимо повысить квалификацию судей, чтобы они могли более эффективно применять нормы о подсудности на практике. В-третьих, важно обеспечить систематическое обучение судей по вопросам применения норм о подсудности, что позволит повысить уровень доверия к судебной системе в целом. Таким образом, подсудность играет ключевую роль в обеспечении справедливости судебного процесса. Ее правильное определение и применение способствуют защите прав участников процесса и укреплению доверия к судебной системе.

Исследование подсудности в уголовном судопроизводстве России выявило значимость этого института для обеспечения прав участников процесса и справедливого распределения дел между судами. Авторы, такие как Х.М. Лукожев и Р.З. Арсельгов, подчеркивают, что подсудность является ключевым процессуальным институтом, обеспечивающим защиту прав в уголовном судопроизводстве [1, с. 45]. Важность точного соблюдения норм о подсудности также отмечает Л.А. Пупышева, указывая на необходимость рассмотрения дела в суде, к подсудности которого оно отнесено законом [4, с. 100]. Значимость полученных результатов заключается в том, что они подчеркивают необходимость совершенствования правового регулирования подсудности для повышения эффективности и справедливости судебного процесса. Это особенно важно в контексте судебной практики, где ошибки в определении подсудности могут привести к несправедливым решениям и нарушению прав участников процесса. Будущие исследования могут быть направлены на разработку новых критериев подсудности, что позволит минимизировать ошибки в распределении дел между судами. Также важно изучение международного опыта в этой области, что может способствовать внедрению лучших практик в российскую судебную систему. Повышение квалификации судей и систематическое обучение по вопросам применения норм о подсудности также представляют собой перспективные направления для дальнейшего развития.

Список литературы:

[1] Лукожев Х.М., Арсельгов Р.З. Проблемы института подсудности в уголовном процессе // Теория и практика общественного развития. 2019. № 3 (133). С. 45-49.

[2] Мусиенко Т.В. Правила определения территориальной подсудности уголовного дела как гарантия компетентного суда // Пробелы в российском законодательстве. 2015. № 2. С. 236-240.

[3] Проваторова К.В. Отдельные аспекты систематизации общих условий судебного разбирательства // Вестник Волгоградской академии МВД России. 2020. № 2 (53). С. 99-105.

[4] Пупышева Л.А. Феномен подсудности в российском уголовном процессе: проблемы теории и законодательного регулирования // Философия права. 2021. № 1 (96). С. 100-108.

[5] Цалиев А.М. Конституция России об основных гарантиях судебной защиты прав и свобод человека // Вестник Московского университета МВД России. 2014. №6. С. 81-88.

Spisok literatury:

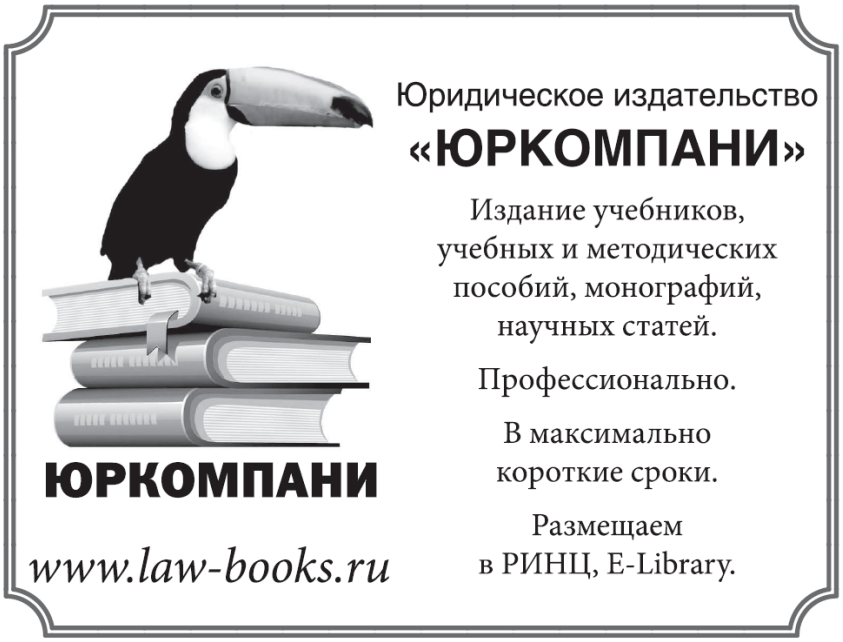
[1] Lukozhev H.M., Arselgov R.Z. Problems of the institution of jurisdiction in criminal proceedings // Theory and practice of social development. 2019. № 3 (133). S. 45-49.

[2] Musienko T.V. Rules for determining the territorial jurisdiction of a criminal case as a guarantee of a competent court // Gaps in Russian legislation. 2015. № 2. S. 236-240.

[3] Provatorova K.V. Certain aspects of the systematization of the general conditions of the trial // Bulletin of the Volgograd Academy of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2020. № 2 (53). S. 99-105.

[4] Pupysheva L.A. The phenomenon of jurisdiction in the Russian criminal process: problems of theory and legislative regulation // Philosophy of law. 2021. № 1 (96). S. 100-108.

[5] Tsaliev A.M. Constitution of Russia on the basic guarantees of judicial protection of human rights and freedoms // Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2014. №6. S. 81-88.



Дата поступления рукописи в редакцию: 06.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-259-262

РАДЖАБОВ Шамиль Раджабович,
кандидат юридических наук, доцент,
доцент кафедры уголовного права и процесса
Северо-Кавказского института (филиала) Всероссийского
государственного университета юстиции (РПА Минюста России),
e-mail: student26042004@mail.ru

БАТМАНОВ Роберт Намикович,
магистрант Северо-Кавказского института (филиала)
Всероссийского государственного университета юстиции
(РПА Минюста России),
e-mail: mail@law-books.ru

ПРОБЛЕМЫ ОТГРАНИЧЕНИЯ КОСВЕННОГО УМЫСЛА ОТ ПРЕСТУПНОГО ЛЕГКОМЫСЛИЯ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

Аннотация. *В настоящей статье проводится анализ некоторых актуальных вопросов о необходимости разграничения таких видов вины, как косвенный умысел и преступное легкомыслие. В статье обосновывается данный вопрос, исходя из теории и практики уголовного права. Правильная квалификация содеянного позволяет восстановить социальную справедливость.*

Ключевые слова: *уголовное право, вина, умысел, легкомыслие, косвенный умысел, критерий, неосторожная форма.*

RADZHABOV Shamil Radzhabovich,
Candidate of Law, Associate Professor,
Associate Professor of the Department
of Criminal Law and Procedure North Caucasus Institute
(branch) All-Russian State University of Justice
(Russian Ministry of Justice)

BATMANOV Robert Namikovich,
Master's Student of the North Caucasus Institute
(branch) All-Russian State University of Justice
(RPA Ministry of Justice of the Russian Federation)

PROBLEMS OF DISTINGUISHING INDIRECT INTENT FROM CRIMINAL FRAUDULENT BEHAVIOR: THEORETICAL AND PRACTICAL ISSUES

Annotation. *This article analyzes some relevant issues regarding the need to distinguish between such types of guilt as indirect intent and criminal negligence. The article substantiates this issue based on the theory and practice of criminal law. Proper qualification of the offense allows for the restoration of social justice.*

Key words: *criminal law, guilt, intent, carelessness, indirect intent, criterion, negligent form.*

Еще в XIX в. было отмечено, что «учение о виновности и его большая или меньшая глубина есть как бы барометр уголовного права. Оно — лучший показатель его культурного уровня» [1].

Основополагающий и фундаментальный принцип ответственности за деяния, совершенные только при наличии вины, впервые нашло свое отражение лишь в УК РФ.

Так, согласно ст.5 УК РФ «лицо подлежит уголовной ответственности только за те общественно опасные действия (бездействия) и наступившие общественно опасные последствия, в отношении которых установлена его вина».

Кроме того, в ч. 2 той же статьи содержится прямой запрет на объективное вменение. «Объективное вменение, то есть уголовная ответственность за невиновное причинение вреда, не

допускается». Уголовное преследование лица исключительно на основании установленного факта совершения им действия недопустимо. Принцип объективного вменения, при котором уголовная ответственность определяется исключительно наступившими общественно опасными последствиями деяния или представляемой общественной опасностью самого субъекта, является неприемлемым. Официальное закрепление подобного подхода в законодательной базе может трансформироваться в средство подавления и репрессий.

С. А. Якушкин полагает, что «принцип вменения вины оказывает прямое воздействие на развитие правовой системы государства и общества. От выбора принципа субъективного или объективного вменения вины зависит направление развития и функционирование системы общественных отношений» [2]. Следовательно, для установления ответственности требуется сочетание как объективных, так и субъективных элементов. В частности, необходимо установить наличие конкретного действия в объективной действительности, а также вину лица, осуществившего данное действие. Это означает, что ответственность не может быть определена только на основании внешних обстоятельств или только на основании внутреннего состояния лица. Необходимо учитывать оба аспекта, чтобы прийти к обоснованному и справедливому заключению. Объективные признаки позволяют установить факт совершения деяния, а субъективные - определить степень вины и намерения лица, его совершившего. Только при наличии обоих элементов можно говорить о наличии основания для наступления ответственности.

Элементами вины как психического отношения выступают сознание и воля, которые в своей совокупности образуют ее содержание. Различные сочетания интеллектуального и волевого элементов образуют две формы вины — умысел и неосторожность, по отношению к которым вина является родовым понятием. Признать лицо виновным — значит установить, что оно совершило преступление либо умышленно, либо по неосторожности.

В структуре вины, понимаемой как психологическое отношение, выделяются два ключевых компонента: осознание и волеизъявление. Их взаимодействие формирует сущность вины. Различные комбинации интеллектуального и волевого аспектов определяют две основные формы вины: умысел и неосторожность. Вина, в свою очередь, является общим понятием по отношению к этим двум формам.

Установление виновности лица подразумевает констатацию факта совершения им преступного деяния либо преднамеренно, либо в результате проявления неосмотрительности. Иными словами, для признания лица виновным необходимо доказать наличие умысла или неосторожности в его действиях, приведших к совершению преступления. Сознание и воля, таким образом, являются необходимыми элементами для определения вины.

Для достижения указанной цели требуется точное определение формы вины, что подразумевает умение различать неосторожные и умышленные действия. В правоприменительной практике нередко возникают ситуации, когда деяния кажутся идентичными по своим объективным характеристикам. Однако, именно субъективное отношение лица к совершаемому действию позволяет провести разграничение между, например, убийством и причинением смерти по неосторожности, или между умышленным уничтожением чужого имущества и его уничтожением или повреждением по неосторожности.

Отграничение таких внешне схожих деяний представляет собой ключевую задачу правоприменительных органов. Это обеспечивает корректную квалификацию действий (или бездействия) субъектов правоотношений. Точная квалификация необходима для справедливого применения норм права и назначения адекватного наказания, соответствующего степени вины и характеру совершенного деяния.

Различие между преступным легкомыслием и косвенным умыслом во многом определяется тем, насколько конкретно или абстрактно лицо осознавало возможность наступления общественно опасных последствий своих действий. Ключевым фактором является характер предвидения.

Многие исследователи подчеркивают, что при косвенном умысле виновный предвидит вполне определенную вероятность наступления негативных последствий. В то же время, при легкомыслии осознается лишь общая, абстрактная возможность их возникновения в результате действия или бездействия. Иными словами, разница заключается в степени детализации предвидения опасности.

Справедливо в своих трудах отмечает В.Е. Квашис, «делает изначальное осознание общественной опасности абстрактным. Вначале субъект ее осознает, а затем именно применительно к данной ситуации исключает возможный вред. Здесь имеет место осознание опасности «вообще», которое нейтрализуется уверенностью в не наступлении вредных последствий, и, следовательно, осознание общественной опасности преступления отсутствует»[4].

При косвенном умысле, способность предвидеть наступление общественно опасных последствий рассматривается как вполне

вероятная. Это подразумевает, что во время совершения преступного деяния, преступник осознает, что эти последствия являются естественным итогом развития причинно-следственной связи в конкретных обстоятельствах. Если же субъект не связывает возможность наступления опасных последствий с данной конкретной ситуацией, то есть осознает вероятность таких последствий только в других схожих ситуациях, то умышленная форма вины исключается. Иными словами, если осознание опасности не относится к рассматриваемому случаю, то косвенный умысел не может быть установлен [5]. Таким образом, ключевым аспектом косвенного умысла является осознание реальной возможности наступления вредных последствий именно в контексте совершаемого деяния. Отсутствие такой связи исключает умышленную вину.

В заключение необходимо акцентировать внимание на различиях в предвидении общественно опасных результатов при легкомыслии и косвенном умысле. Преступное легкомыслие отличается предвидением теоретической вероятности наступления вредоносных последствий действий, в то время как косвенный умысел предполагает осознание реальной возможности их наступления. Именно этот характер предвидения позволяет четко разграничить данные формы вины. Если бы при легкомыслии лицо предвидело реальную возможность наступления опасных последствий, то такая форма вины не могла бы считаться неосторожностью, поскольку границы с косвенным умыслом были бы размыты.

Во время совершения социально вредного поступка, субъект достаточно ясно представляет себе возможную причинно-следственную связь и наступление опасных для общества результатов. М.С. Гринберг подчеркивает, что при легкомыслии, предвидение субъектом вероятности наступления опасных последствий в конкретной ситуации, сочетается с риском их реализации и, следовательно, с сознательным согласием на их наступление. Это размывает границу между легкомыслием и косвенным умыслом [6]. Чтобы наглядно показать различия между косвенным умыслом и преступной небрежностью, рассмотрим типичные ситуации.

Б. родила дочь С. При рождении малолетней С. был поставлен диагноз: врожденный порок сердца, а также дефект межжелудочковой перегородки, что является угрожающим для ее жизни и здоровья. Некоторое время С. находилась на обследовании в научноисследовательском институте, где был подтвержден ее диагноз, а состояние было оценено как состояние средней тяжести. Чуть позже малолетняя С. была осмотрена участковым педиатром и кардиологом, они обнаружили ухудшение состояния С., ей нужна была срочная госпитализация. От госпитализации Б., являясь законным представителем С., отказалась. В дальнейшем Б. уклонялась от врачебного наблюдения за С., отказалась от медикаментозного лечения и хирургического вмешательства, но стала практиковать нетрадиционные методы лечения и обратилась к парапсихологу, который, по мнению Б., оздоравливал дух С. и смог бы излечить имеющееся у С. заболевание. В конечном итоге малолетняя С. скончалась [3].

Приговор по делу Б. демонстрирует пример преступления, совершенного по легкомыслию, и квалифицирован по ч. 1 ст. 109 УК РФ как причинение смерти по неосторожности. Суть дела заключается в следующем: мать знала о серьезном врожденном пороке сердца у своей несовершеннолетней дочери, требующем обязательной операции для сохранения жизни. Несмотря на это знание и предвидя наступление смерти дочери в случае отсутствия необходимой медицинской помощи, женщина отказалась от госпитализации и хирургического вмешательства. Вместо этого она самонадеянно полагала, что сможет предотвратить трагический исход, используя нетрадиционные методы лечения.

Важно отметить, что мать не бездействовала, а предпринимала попытки помочь ребенку, хоть и прибегая к неадекватным в данной ситуации средствам. Она надеялась на конкретные обстоятельства и активно пыталась предотвратить неблагоприятный исход. Однако ее действия, продиктованные легкомыслием, привели к смерти ребенка, что и послужило основанием для обвинительного приговора. Применение права осложняется случаями, когда человек, не имея веских оснований, чрезмерно уверен в предотвращении опасных последствий не своими действиями, а благодаря другим людям, функционированию устройств или естественным законам. В подобных обстоятельствах провести четкую границу между преступным легкомыслием и косвенным умыслом становится особенно затруднительно, в особенности, если деяние выражается в открытом пренебрежении социальными нормами. Разграничение этих понятий требует тщательного анализа обстоятельств дела.

Волевой момент преступного легкомыслия и косвенного умысла характеризуется нежеланием наступления общественно опасных последствий, однако при косвенном умысле лицо относится к этому безразлично, либо сознательно их допускает, либо надеется на «авось», тогда как при легкомыслии оно рассчитывает на конкретные обстоятельства, способные предотвратить наступление последствий, но этот расчет оказывается неоправданным. Сложность возникает из-за субъективного фактора – уверенности лица в том, что негативные последствия будут нейтра-

лизованы внешними силами, а не его личным вмешательством. Ошибочная уверенность может привести к опасным ситуациям, где грань между преступной халатностью и осознанным допущением вреда размывается. Явное нарушение общественных правил лишь усугубляет проблему квалификации деяния.

Таким образом, можно отметить, что несмотря на обширную литературу, посвященную изучению субъективной стороны преступления, включая вину и ее формы, квалификация преступлений по субъективным признакам представляет собой сложную задачу для практических работников правоохранительных органов, таких как следователи, дознаватели и судьи.

Ошибки в применении права, связанные с установлением вины, обусловлены несколькими факторами. Во-первых, законодательные определения умысла и неосторожности содержат оценочные категории, что затрудняет их интерпретацию и применение в конкретных случаях. Во-вторых, сложность заключается в установлении и доказывании индивидуального психического отношения лица к совершаемому деянию и наступившим общественно опасным последствиям. И в-третьих, недостаточная теоретическая подготовка сотрудников правоприменительных органов также вносит свой вклад в возникновение ошибок.

Список литературы:

[1] Фельдштейн Г.С. Природа умысла. М., 1898. С. 2.

[2] Якушкин С.А. Преимущества принципа субъективного вменения вины в уголовном праве// Бюллетень науки и практики. 2017. №6 (19). С. 302.

[3] Приговор Центрального районного суда г. Новосибирска от 31.05.2012 г. [Электронный ресурс]. Уголовное дело № 1-119/2012. https://rospravosudie.com/court-centralnyj-rajonnyj-sud-g-novosibirska-novosibirskaya-oblasts/act-105914442/.

[4] Квашис В.Е. Преступная неосторожность. Социально-правовые и криминологические проблемы. Владивосток, 1986 С. 25.

[5] Батычко В.Т. Уголовное право. Общая и Особенная части: курс лекций. Таганрог: ТРТУ, 2006 С. 26.

[6] Гринберг М. С. Понятие преступной самонадеянности // Правоведение. 1962 № 2 С. 102

Spisok literatury:

[1] Fel’dshtejn G.S. Priroda umysla. M., 1898. S. 2.

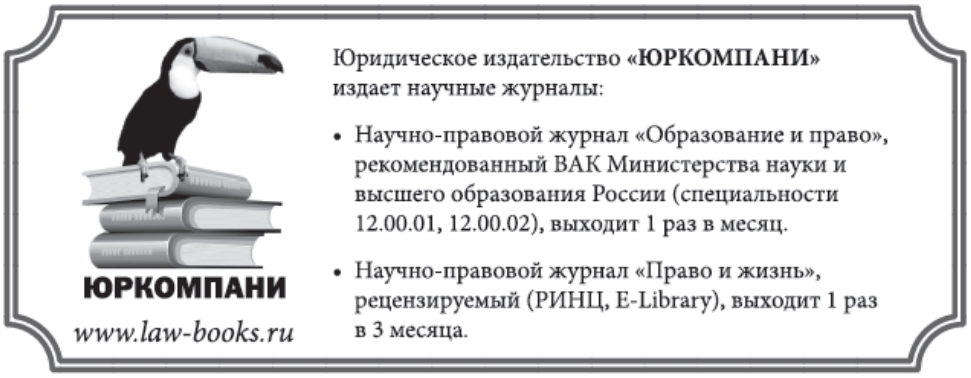
[2] Yakushkin S.A. Preimushchestva principa sub”ektivnogo vmeneniya viny v ugolovnom prave// Byulleten’ nauki i praktiki. 2017. №6 (19). S. 302.

[3] Prigovor Central’nogo rajonnogo suda g. Novosibirska ot 31.05.2012 g. [Elektronnyj resurs]. Ugolovnoe delo № 1-119/2012. https://rospravosudie.com/court-centralnyj-rajonnyj-sud-g-novosibirska-novosibirskaya-oblasts/act-105914442/.

[4] Kvashis V.E. Prestupnaya neostorozhnost’. Social’no-pravovye i kriminologicheskie problemy. Vladivostok, 1986 S. 25.

[5] Batychko V.T. Ugolovnoe pravo. Obshchaya i Osobennaya chasti: kurs lekcij. Taganrog: TRTU, 2006 S. 26.

[6] Grinberg M. S. Ponyatie prestupnoj samonadeyannosti // Pravovedenie. 1962 № 2 S. 102c.



Дата поступления рукописи в редакцию: 30.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-263-268
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

КОВАЛЕВ Олег Геннадьевич,
доктор юридических наук,
кандидат психологических наук, профессор,
главный научный сотрудник ФКУ научно-исследовательский институт ФСИН России,
e-mail: okovalev66@gmail.com

ПРАВО ОСУЖДЕННЫХ НА КОМПЕНСАЦИЮ ПРИЧИНЕННОГО УЩЕРБА В СЛЕДСТВИИ НАРУШЕНИЯ УСЛОВИЙ СОДЕРЖАНИЯ В ИСПРАВИТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ

Аннотация. *Целью исследования явились правовые основы закрепленного в отечественном уголовно-исполнительном законе права осужденных на компенсацию причинённого им ущерба в следствии нарушения условий содержания в исправительном учреждении. Для ее реализации применялись принцип диалектического познания, статистический и аналитический методы, включенное наблюдение. Изучались законодательные и ведомственные правовые акты Минюста и ФСИН России, научные публикации по проблеме, анализировались правовые аспекты возмещения осужденным ущерба и присуждением компенсаций по возмещению вреда в соответствии гражданско-правовым законодательством Российской Федерации. На современном этапе развития отечественной уголовно-исполнительной политики, реализуемой учреждениями и органами, исполняющими уголовные наказания, другими государственными и общественными институтами одним из ее фундаментальных направлений выступает нормативная регламентация правового положения и статуса осужденных, нашедших свое отражение в уголовно-исполнительном законе. Директивных документах Правительства Российской Федерации, определяющих перспективы, цели и задачи развития уголовно-исполнительной системы. Право осужденных к лишению свободы на компенсацию ущерба в следствие нарушения условий содержания в ИУ является одним из фундаментальных в правовом положении осужденных, регламентированных гл. 2 УИК РФ. Оно, безусловно, подчеркивает комплексный подход государственных органов и общественных объединений в защите прав осужденных, повышая роль и значение судебного контроля, реализуемого через присуждение осужденному компенсации за нарушение условий содержания в ИУ, возмещения вреда в соответствии с нормами гражданско-правового законодательства Российской Федерации. Повышает правовой статус осужденного, наделяя его правом добиваться судебного решения по своему обращению о защите прав, связанных с нарушением условий содержания в ИУ. Практическая реализация анализируемого права осуществляется в современной России - демократически развитом, суверенном государстве, имеющим устойчивые сформировавшиеся традиции исполнения уголовных наказаний и защиты прав осужденных. Реформирующейся и совершенствующейся практики обеспечения и защиты прав осужденных в соответствии с передовыми международными пенитенциарными стандартами.*

Ключевые слова: *право осужденных, компенсация причиненного ущерба, нарушение условий содержания, исправительные учреждения, возмещение вреда, должностные лица ИУ, ведомственный контроль, прокурорский надзор.*

KOVALEV Oleg Gennadievich,
Doctor of Law,
Candidate of Law of Psychological Sciences, Professor,
Chief Researcher of the FKU Scientific Research Institute
Federal Penitentiary Service of Russia

THE RIGHT OF CONVICTED PERSONS TO COMPENSATION FOR DAMAGE CAUSED AS A RESULT OF VIOLATION OF CONDITIONS OF DETENTION IN A CORRECTIONAL INSTITUTION

Annotation. *The purpose of the study was the legal basis of the convicts' right to compensation for damage caused to them as a result of violation of conditions of detention in a correctional institution, which is enshrined in the Russian penal enforcement law. To implement it, the principle of dialectical cognition, statistical and analytical methods, and included observation were applied. The legislative and departmental legal acts of the Ministry of Justice and the Federal Penitentiary Service of Russia, scientific publications on the problem were studied, the legal aspects of compensation for damage to convicts and the award of compensation for damage in accordance with the civil law legislation of the Russian Federation were analyzed. At the current stage of development of the domestic penal enforcement policy, implemented by institutions and bodies executing criminal penalties, other state and public institutions, one of its fundamental directions is the regulatory regulation of the legal status and status of convicts, reflected in the penal enforcement law. Policy documents of the Government of the Russian Federation defining the prospects, goals and objectives of the development of the penal enforcement system. The right of persons sentenced to imprisonment to compensation for damage caused by violations of conditions of detention in detention facilities is one of the fundamental principles in the legal status of convicted persons, regulated by Chapter 2 of the Criminal Code of the Russian Federation. It certainly emphasizes the comprehensive approach of government agencies and public associations in protecting the rights of convicts, increasing the role and importance of judicial control, implemented through awarding compensation to convicted persons for violations of conditions of detention in detention centers, and compensation for harm in accordance with the norms of the civil law legislation of the Russian Federation. Increases the legal status of the convicted person, giving him the right to seek a court decision on his appeal for protection of rights related to violations of conditions of detention in the detention center. The practical implementation of the analyzed right is carried out in modern Russia, a democratically developed, sovereign state with stable established traditions of the execution of criminal penalties and the protection of the rights of convicts. Reforming and improving the practice of ensuring and protecting the rights of convicts in accordance with advanced international penitentiary standards.*

Key words: *the right of convicts, compensation for damage caused, violation of conditions of detention, correctional institutions, compensation for harm, officials of the Law enforcement agency, departmental control, prosecutorial supervision.*

Введение. На современном этапе развития отечественной уголовно-исполнительной политики, реализуемой учреждениями и органами, исполняющими уголовные наказания, другими государственными и общественными институтами одним из ее фундаментальных направлений выступает нормативная регламентация правового положения и статуса осужденных, нашедших свое отражение в уголовно-исполнительном законе (гл. 2, ст. 10-15 УИК РФ) [1, с. 81-83]. Директивных документах Правительства Российской Федерации, определяющих перспективы, цели и задачи развития уголовно-исполнительной системы (далее УИС) [2].

Правовое положение осужденных проявляется в их конкретных правах, одним из которых является право на компенсацию за нарушение условий содержания в исправительном учреждении. Данное право, наряду с другими образует правовой статус осужденных (например, отбывающих лишение свободы в исправительных учреждениях уголовно-исполнительной системы Российской Федерации – далее УИС). Оно органически взаимосвязано и взаимообусловлено реализацией других прав, закрепленных в уголовно-исполнительном законе [3, с. 189-191]. Детализированных в правовых актах Минюста и ФСИН России [4, с. 378-382].

Ранее проведенные комплексные, междисциплинарные исследования состояния соблюдения прав осужденных в ИУ показывают положительную динамику на этом направлении [5, с. 30-34]. Успешно реализуемая на протяжении последних десятилетий функционирования УИС современной России система государственного и общественного контроля, надзора за обеспечением прав осужденных, позволила существенно улучшить состояние указанного правового института. Повысить качество правозащитной и правоохранительной деятельности на рассматриваемом направлении профессиональной деятельности служб и подразделений УИС.

Методы и принципы исследования. Для изучения правовых основ закреплённого в отечественном уголовно-исполнительном законе права осужденных на компенсацию причинённого им ущерба в следствии нарушения условий содержания в исправительном учреждении применялись принцип диалектического познания, статистический и аналитический методы, включенное наблюдение. Изучались законодательные и ведомственные правовые акты Минюста и ФСИН России, научные публикации по проблеме, анализировались правовые аспекты возмещения осужденным ущерба и присуждением компенсаций

по возмещению вреда в соответствии гражданско-правовым законодательством Российской Федерации.

Основные результаты. Теоретико-эмпирическое исследование темы показало, что право осужденных на компенсацию за нарушение условий содержания в ИУ регламентировано ст. 12. 1 УИК РФ. В ч. 1 указанной нормы законодатель определили, что осужденный, отбывающий лишение свободы в ИУ, в случае нарушения условий его содержания, определенных законодательством Российской Федерации и международными договорами Российской Федерации, имеет право обратиться в суд в порядке, установленном Кодексом административного судопроизводства РФ с административным исковым заявлением к Российской Федерации компенсации за такое нарушение [6].

Отметим, что ранее осужденные, подозреваемые и обвиняемые могли обращаться по вопросам нарушения их прав в Страсбургский Суд по правам человека, в случае исчерпания внутригосударственных правовых ресурсов реагирования на их обращения. Вместе с тем, как показал анализ деятельности специально созданного в РФ правового института защиты прав граждан под руководством заместителя Министра юстиции РФ, указанный правовой институт в Страсбургском Суде был значительно политизирован и наносил России не только репутационные, но и содержательные, финансовые, социально-экономические и психологические риски [7, с. 42-44]. Упразднение указанного правового института, последовавшее с выходом РФ из Совета Европы представляется обоснованным, оправданным и полезным для развития отечественного уголовно-исполнительного законодательства, системы исполнения уголовных наказаний.

Закон определили, что компенсация за нарушение условий содержания осужденного в ИУ присуждается исходя из требований заявителя с учетом фактических обстоятельств допущенных нарушений, их продолжительности и последствий и не зависит от наличия либо отсутствия вины органа государственной власти, учреждения, их должностных лиц и государственных служащих [8]. Анализ правоприменительной практики на данном направлении показал, что среди указанных нарушений могут быть следующие:

– коммунально-бытовые (обеспечение санитарной площадью, спальным местом и спальными принадлежностями), другими условиями и предметами, предусмотренными материально-бытовым состоянием ИУ [9];
– гигиенические и медико-санитарные, регулируемые как уголовно-исполнительным законом, так и правовыми актами в сфере здравоохранения в Российской Федерации;
– личной безопасности осужденных;
– охраны труда осужденных, занятых на оплачиваемых и общественных работах;
– оказания осужденным психологической, юридической и другой помощи в условиях отбывания ими лишения свободы;
– нарушения права осужденных на краткосрочные и длительные свидания, телефонные разговоры, переписку (в том числе на языке народов России, в соответствии с уголовно-исполнительным законодательством);
– отбывания всего срока наказания в одном ИУ;
– условно-досрочного освобождения и замены в качестве поощрения не отбытой части наказания более мягкой, в соответствии со ст. 79-80 УК РФ [10].

В ч. 3 ст. 12. 1 законодатель гарантирует не только присуждение осужденному компенсации за нарушение условий содержания в ИУ, но и возмещение вреда в соответствии с гражданско-правовым законодательством Российской Федерации (ст. 1069-1070 ГК РФ) [11].

Важным правовым посылом, сформулированным в рассматриваемой норме уголовно-исполнительного закона, является лишение заинтересованного лица права на компенсацию морального вреда за нарушение условий содержания в ИУ в случае присуждения ему компенсации за нарушение условий содержания осужденного в ИУ [12]. Таким образом в законе изложен принцип поглащения морального вреда присужденной судом общей компенсацией за установленные нарушения условий содержания.

Необходимо отметить комплексный характер воздействия на осужденных реализации их рассматриваемого права на получение компенсации. Здесь следует выделить не только правовой эффект, состоящий в восстановлении законных нарушенных прав осужденных, но и социально-психологического восприятия осужденными данного факта как справедливого решения судом их обращения.

Вместе с тем, важно указать на воспитательное воздействие на личность осужденного реализации рассматриваемого права, выполнении условий отбывания наказания, профилактики противоправного поведения в ИУ [13, с. 160-167]. Порядка (режима) исполнения лишения свободы, сформулированного в Правилах внутреннего распорядка ИУ УИС, утвержденных Приказом Минюста России 2022 г. № 110 [14, с. 126-128].

Гарантом реализации права осужденных на компенсацию в случае нарушения условий содержания в УИС в современных условиях выступают государственный и общественный контроль за его соблюдением, прокурорский надзор за законностью исполнения уголовных наказаний, осуществляемый Генпрокуратурой России, специализированными прокурорами прокуратур субъектов федерации [15].

Обсуждение. Результаты исследования обсуждались на следующих научно-практических форумах, где автор выступал с докладами:

- XXIII Всероссийской научно-практической конференции «Уголовно-исполнительная система сегодня: взаимодействие науки и практики», состоявшейся 18 -19.10.2023 в ФКОУ ВО Кузбасский институт ФСИН (г. Новокузнецк). Доклад на тему «Современные проблемы правовой имплементации пенитенциарных стандартов в деятельность уголовно-исполнительной системы России»;
- Международном пенитенциарном форуме «Преступление, наказание, исправление» проведенном в Академии ФСИН России 15.11.2023. Доклад на тему: «Значение прокурорского надзора при реализации основных направлений деятельности уголовно-исполнительной системы на современном этапе ее развития»;
- Всероссийской научно-практической конференции «Пенитенциарная и постпенитенциарная ресоциализация осужденных: проблемы и перспективы», посвященной 145-летию создания уголовно-исполнительной системы Российской Федерации, состоявшейся во Владимирском юридическом институте ФСИН России 28 февраля 2024 года. Доклад на тему «Значение прокурорского надзора в реализации законодательства о пенитенциарной и постпенитенциарной ресоциализации»;
- XI Международной научно-практической конференции «Пенитенциарная система и общество: опыт взаимодействия», посвященной 145-летию уголовно-исполнительной системы Российской Федерации, состоявшейся в ФКОУ ВО Пермский институт ФСИН России 5 апреля 2024 г., на секции «Правовое регулирование деятельности подразделений УИС по обеспечению режима, охраны и конвоирования». Доклад на тему: «Особенности деятельности оперативных подразделений по обеспечению режима исправительных учреждений»;
- Всероссийской научно-практической конференции «Советская и российская криминалистика: традиции и современные векторы», состоявшейся в Московской академии Следственного комитета Российской Федерации имени А.Я. Сухарева 29 февраля 2024 года. Доклад на пленарном заседании тему: «К вопросу взаимодействия правоохранительных органов в противодействии пенитенциарной преступности»;
- Межвузовской научно-практической конференции с международным участием «Уголовно-исполнительная система: история и современность», состоявшейся 17–18 апреля 2025 г. в Псковском филиале Университета ФСИН России. Доклад на тему «Воспитательная работа с осужденными, отбывающими наказание в виде принудительных работ».

Заключение. Право осужденных к лишению свободы на компенсацию ущерба в следствие нарушения условий содержания в ИУ является одним из фундаментальных в правовом положении осужденных, регламентированных гл. 2 УИК РФ. Оно, безусловно, подчеркивает комплексный подход государственных органов и общественных объединений в защите прав осужденных, повышая роль и значение судебного контроля, реализуемого через присуждение осужденному компенсации за нарушение условий содержания в ИУ, возмещения вреда в соответствии с нормами гражданско-правового законодательства Российской Федерации. Повышает правовой статус осужденного, наделяя его правом добиваться судебного решения по своему обращению о защите прав, связанных с нарушением условий содержания в ИУ.

Практическая реализация анализируемого права осуществляется в современной России - демократически развитом, суверенном государстве, имеющим устойчивые сформировавшиеся традиции исполнения уголовных наказаний и защиты прав осужденных. Реформирующейся и совершенствующейся практики обеспечения и защиты прав осужденных в соответствии с передовыми международными пенитенциарными стандартами.

Список литературы:

[1] Ковалев О.Г., Зайцева С.И. Правовой статус осужденных и его влияние на организацию оперативно-розыскной деятельности в исправительных учреждениях УИС // Тенденции развития науки и образования. 2023. № 94-4. С.81-83.

[2] Распоряжение Правительства РФ от 29.04.2021 г. № 1138-р «Об утверждении Концепции развития уголовно-исполнительной системы РФ на период до 2030 г.» // Consultant.ru (дата обращения 17.06.2025).

[3] Ковалев О.Г. Вопросы соблюдения прав осужденных в исправительных учреждениях уголовно-исполнительной системы // Российский научный вестник. 2024. № 12. С. 189-191.

[4] Ковалев О.Г. Обеспечение прав осужденных в свете реализации правил внутреннего распорядка исправительных учреждений уголовно-исполнительной системы (сравнительно-правовой анализ) // Образование и право. 2024. № 8. С. 378-382.

[5] Ковалев О.Г., Вилкова А.В. Современное состояние обеспечения прав человека при осуществлении надзора за законностью исполнения уголовных наказаний // Вестник Самарского юридического института. 2021. № 3 (44). С. 30-34.

[6] Комментарий к уголовно-исполнительному кодексу Российской Федерации / Трунов И.Л., Филимонов О.В., Айвар Л.К., Михлин А.С., Гришко А.Я., Гейхман В.Л., Ковалев О.Г., Толкаченко А.А., Трунцевский Ю.В., Лобов Я.В., Самойлов А.С., Шабанов Г.Х., Шарапов С.Н., Середа Е.В., Казакова В.А.Москва, 2006. 148 с.

[7] Ковалев О.Г. Современные проблемы правовой имплементации пенитенциарных стандартов в деятельность уголовно-исполнительной системы России // В сборнике: Уголовно-исполнительная система сегодня: взаимодействие науки и практики. Материалы 23 Всероссийской научно-практической конференции. Новокузнецк, 2023. С. 42-44.

[8] Комментарий к уголовно-исполнительному кодексу Российской Федерации / Бриллиантов А.В., Геранин В.В., Зубарев С.М., Дубровицкий Л.П., Епанешников В.С., Казакова В.А., Ковалев О.Г., Куденеев С.В., Лысягин О.Б., Лядов Э.В., Михлин А.С., Филимонов О.В., Селиверстов В.И. (постатейный) / Москва, 2008 448 с.

[9] Ковалев О.Г. Прокурорский надзор за исполнением законов в учреждениях и органах уголовно-исполнительной системы / Учебное пособие. Псков 2023. 88 с.

[10] Уголовное право России. Особенная часть: Учебник // Ковалев О.Г., Баев О.Я. Москва, 2007. 374 с.

[11] Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) от 30.11.1994 № 51-ФЗ // Consultant/ru.

[12] Комментарий к уголовно-исполнительному кодексу Российской Федерации (постатейный) // Бриллиантов А.В., Геранин В.В., Зубарев С.М., Дубровицкий Л.П., Епанешников В.С., Казакова В.А., Ковалев О.Г., Куденеев С.В., Лысягин О.Б., Лядов Э.В., Михлин А.С., Селиверстов В.И., Филимонов О.В. Москва, 2011.

[13] Ковалев О.Г., Иконников Д.С., Семенова Н.В. Проблемы организации воспитательной работы в исправительных учреждениях в процессе профилактики противоправного поведения осужденных // Перспективы науки. 2024. № 3 (174). С. 160-167.

[14] Ковалев О.Г., Александрова А.Ю. Современные факторы, влияющие на организацию режима в исправительных учреждениях (на примере правил внутреннего распорядка ИУ и ИЦ) // Тенденции развития науки и образования. 2023. № 96-5. С. 126-128.

[15] Настольная книга прокурора в 2 ч. Часть 1. Капинус О.С., Винокуров А.Ю., Кехлеров С.Г., Аберхаев Э.Р., Александрова Л.И., Андреев Б.В., Андреев Г.В., Андрианов М.С., Аристархов А.Л., Артемов В.В., Ашиткова Т.В., Беллевич А.Ю., Бессарабов В.Г., Борисов С.В., Бриллиантов А.В., Будай С.Н., Буланова Н.В., Бут Н.Д., Викторов И.С., Городков Ю.А. и др. Практическое пособие / Сер. 9 Профессиональная практика, (5-е изд., пер. и доп.) Москва 2018. 481 с.

Spisok literatury:

[1] Kovalev O.G., Zajceva S.I. Pravovoj status osuzhdenny`x i ego vliyanie na organizaciyu operativno-rozy`sknoj deyatel`nosti v ispravitel`ny`x uchrezhdeniyax UIS // Tendencii razvitiya nauki i obrazovaniya. 2023. № 94-4. S.81-83.

[2] Rasporyazhenie Pravitel`stva RF ot 29.04.2021 g. № 1138-r «Ob utverzhdenii Koncepcii razvitiya ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` RF na period do 2030 g.» // Consultant.ru (data obrashheniya 17.06.2025).

[3] Kovalev O.G. Voprosy` soblyudeniya prav osuzhdenny`x v ispravitel`ny`x uchrezhdeniyax ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` // Rossijskij nauchny`j vestnik. 2024. № 12. S. 189-191.

[4] Kovalev O.G. Obespechenie prav osuzhdenny`x v svete realizacii pravil vnutrennego raspory-adka ispravitel`ny`x uchrezhdenij ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` (sravnitel`no-pravovoj analiz) // Obrazovanie i pravo. 2024. № 8. S. 378-382.

[5] Kovalev O.G., Vilkova A.V. Sovremennoe sostoyanie obespecheniya prav cheloveka pri osushhestvlenii nadzora za zakonnost`yu ispolneniya ugolovny`x nakazanij // Vestnik Samarskogo yuridicheskogo instituta. 2021. № 3 (44). S. 30-34.

[6] Kommentarij k ugolovno-ispolnitel`nomu kodeksu Rossijskoj Federacii / Trunov I.L., Filimonov O.V., Ajvar L.K., Mixlin A.S., Grishko A.Ya., Gejxman V.L., Kovalev O.G., Tolkachenko A.A., Truncevskij Yu.V., Lobov Ya.V., Samojlov A.S., Shabanov G.X., Sharapov S.N., Sereda E.V., Kazakova V.A.Moskva, 2006. 148 s.

[7] Kovalev O.G. Sovremenny`e problemy` pravovoj implementacii penitenciarny`x standartov v deyatel`nost` ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` Rossii // V sbornike: Ugolovno-ispolnitel`naya sistema segodnya: vzaimodejstvie nauki i praktiki. Materialy` 23 Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii. Novokuzneczk, 2023. S. 42-44.

[8] Kommentarij k ugolovno-ispolnitel`nomu kodeksu Rossijskoj Federacii / Brilliantov A.V., Geranin V.V., Zubarev S.M., Dubroviczkij L.P., Epaneshnikov V.S., Kazakova V.A., Kovalev O.G., Kudeneev S.V., Ly`syagin O.B., Lyadov E`.V., Mixlin A.S., Filimonov O.V., Seliverstov V.I. (postatejny`j) / Moskva, 2008 448 s.

[9] Kovalev O.G. Prokurorskij nadzor za ispolneniem zakonov v uchrezhdeniyax i organax ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` / Uchebnoe posobie. Pskov 2023. 88 s.

[10] Ugolovnoe pravo Rossii. Osobennaya chast`: Uchebnik // Kovalev O.G., Baev O.Ya. Moskva, 2007. 374 s.

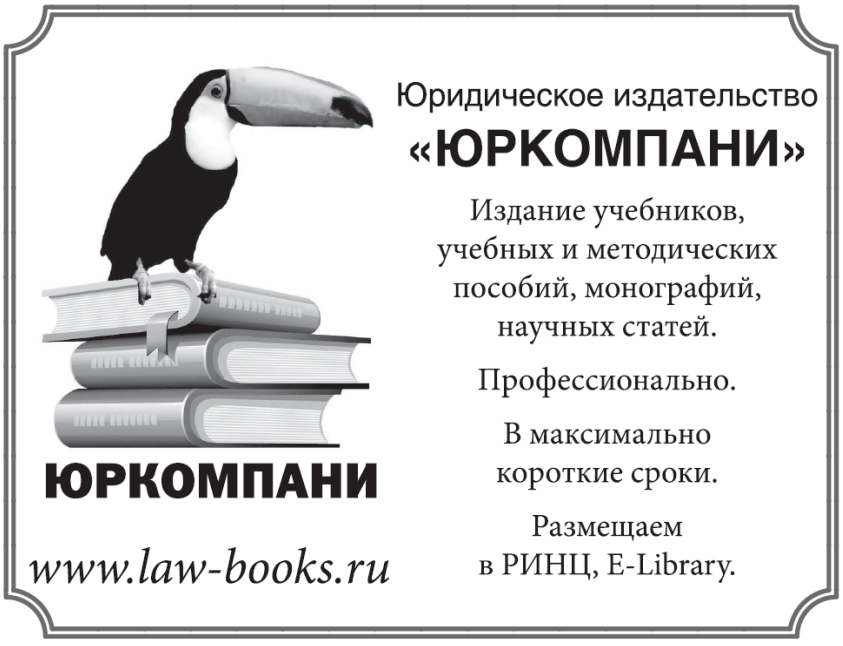
[11] Grazhdanskij kodeks Rossijskoj Federacii (GK RF) ot 30.11.1994 № 51-FZ // Consultant/ru.

[12] Kommentarij k ugolovno-ispolnitel`nomu kodeksu Rossijskoj Federacii (postatejny`j) // Brilliantov A.V., Geranin V.V., Zubarev S.M., Dubroviczkij L.P., Epaneshnikov V.S., Kazakova V.A., Kovalev O.G., Kudeneev S.V., Ly`syagin O.B., Lyadov E`.V., Mixlin A.S., Seliverstov V.I., Filimonov O.V. Moskva, 2011.

[13] Kovalev O.G., Ikonnikov D.S., Semenova N.V. Problemy` organizacii vospitatel`noj raboty` v ispravitel`ny`x uchrezhdeniyax v processe profilaktiki protivopravnogo povedeniya osuzhdenny`x // Perspektivy` nauki. 2024. № 3 (174). S. 160-167.

[14] Kovalev O.G., Aleksandrova A.Yu. Sovremenny`e faktory`, vliyayushhie na organizaciyu rezhima v ispravitel`ny`x uchrezhdeniyax (na primere pravil vnutrennego rasporyadka IU i ICz) // Tendencii razvitiya nauki i obrazovaniya. 2023. № 96-5. S. 126-128.

[15] Nastol`naya kniga prokurora v 2 ch. Chast` 1. Kapinus O.S., Vinokurov A.Yu., Kexlerov S.G., Aberxaev E`.R., Aleksandrova L.I., Andreev B.V., Andreev G.V., Andrianov M.S., Aristarxov A.L., Artemov V.V., Ashitkova T.V., Bellevich A.Yu., Bessarabov V.G., Borisov S.V., Brilliantov A.V., Budaj S.N., Bulanova N.V., But N.D., Viktorov I.S., Gorodkov Yu.A. i dr. Prakticheskoe posobie / Ser. 9 Professional`naya praktika, (5-e izd., per. i dop.) Moskva 2018. 481 s.



Дата поступления рукописи в редакцию: 10.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-269-274

КРАПИВИН Олег Владимирович,
Доцент Института Академии ФСИН России,
кафедра физической подготовки и спорта,
e-mail: o.krapivin@list.ru

КУЧМУК Василий Игоревич,
Преподаватель кафедры физической,
огневой и тактико-специальной подготовки
Псковского филиала Университета ФСИН России,
e-mail: roza2396@yandex.ru

ВОРОБЬЕВ Юрий Алексеевич,
Доцент кафедры русского и иностранных языков
Академии ФСИН России кандидат филологических наук, доцент,
e-mail: mail@law-books.ru

ШЕСТАКОВ Максим Анатольевич,
Преподаватель кафедры физической и огневой подготовки
ФКОУ ВО Кузбасский институт ФСИН России,
e-mail: mail@law-books.ru

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ СОТРУДНИКОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ СПЕЦИАЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ

Аннотация. *В современных условиях реформирования пенитенциарной системы особое значение приобретает психологическая готовность сотрудников к выполнению служебных обязанностей в стрессовых ситуациях. Эффективность деятельности уголовно-исполнительной системы напрямую зависит от качества психологической подготовки ее кадрового состава. Формирование психологической устойчивости персонала исправительных учреждений требует системного подхода в рамках специализированных тренингов и программ. При этом ключевыми компонентами становятся не только теоретические знания, но и практические навыки саморегуляции в экстремальных ситуациях.*

Ключевые слова: *уголовно-исполнительная система, исправительное учреждение, служебная подготовка, специальная подготовка, сотрудники исправительных учреждений, психология, психологическая подготовка, психологическая устойчивость.*

KRAPIVIN Oleg Vladimirovich,
Associate Professor of the Institute
of the Academy of the Federal Penitentiary Service
of Russia Department of Physical Training and Sports

KUCHMUK Vasily Igorevich,
Lecturer of the Department of Physical,
Fire and Tactical-Special Training
Pskov Branch of the University of the Federal
Penitentiary Service of Russia

VOROBYEV Yury Alekseevich,
Associate Professor of the Department of Russian and Foreign
Languages Academy of the Federal Penitentiary Service of Russia
Candidate of Philological Sciences,
Associate Professor

SHCHESTAKOV Maksim Anatolyevich,
Lecturer of the Department of Physical and Fire Training
Federal State Educational Institution of Higher Education
Kuzbass Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia

SOME ASPECTS OF PSYCHOLOGICAL TRAINING OF EMPLOYEES OF THE CRIMINAL-EXECUTIVE SYSTEM WHEN USING SPECIAL PROFESSIONAL TRAINING

Annotation. *In the current conditions of reforming the penitentiary system, the psychological readiness of employees to perform their official duties in stressful situations is of particular importance. The effectiveness of the penal system directly depends on the quality of the psychological training of its personnel. Formation of psychological stability of the personnel of correctional institutions requires a systematic approach within the framework of specialized trainings and programs. In this case, not only theoretical knowledge, but also practical skills of self-regulation in extreme situations become key components.*

Key words: *penal system, correctional institution, service training, special training, correctional institution employees, psychology, psychological training, psychological stability.*

В современном мире, где служба в правоохранительных органах сопряжена с высоким уровнем стресса и ответственности, психологическая устойчивость сотрудников становится критически важным аспектом их профессиональной подготовки и эффективности. На примере учреждений уголовно-исполнительной системы (далее – УИС) можно видеть, как важно, чтобы сотрудники обладали не только физической подготовкой, но и стойкостью к психологическим нагрузкам.

Обучение и развитие психологической устойчивости в рамках подготовки персонала УИС помогает формировать профессионалов, способных адекватно реагировать на различные вызовы, что напрямую влияет на их дееспособность и эффективность работы [1, С. 142-144]. Программы психологической подготовки включают тренировки по управлению стрессом, развитие коммуникативных навыков и методы саморегуляции.

На сегодняшний день профессия сотрудника правоохранительных органов требует не только физической выносливости, но и высокой психологической устойчивости. В условиях, когда каждодневная работа связана с рисками и стрессом, способность эффективно управлять эмоциональным давлением становится ключевым фактором успешности. Особенно это актуально для сотрудников УИС, где наличие психологической устойчивости напрямую влияет на их способность справляться с повседневными вызовами [4, С. 113-115].

Осознание этого может сыграть решающую роль в формировании эффективных и способных кадров, способных адекватно реагировать на вызовы современного мира.

Развитие психологической устойчивости является ключевым аспектом в подготовке персонала, особенно в учреждениях исполнения наказаний (УИС), где работники ежедневно сталкиваются с высоким уровнем стресса. Умение не терять самообладание в экстремальных условиях и способность быстро восстанавливаться после травматических событий обеспечивают не просто успешное выполнение профессиональных задач, но и поддержание личного здоровья сотрудников.

Исследования показывают, что психологическая устойчивость сильно влияет на способность правоохранителей решать сложные задачи в условиях повышенного давления. Это включает в себя умение сохранять самообладание в критических ситуациях, а также способность к восстановлению после переживания травматических событий. Такое качество как устойчивость к стрессу помогает не только в выполнении непосредственных служебных обязанностей, но и в поддержании общего здоровья сотрудников. Для этого в образовательные программы УИС внедрены специализированные тренинги, направленные на управление стрессом, совершенствование коммуникативных умений и освоение методов саморегуляции. Эти программы преследуют цель не только обучить сотрудников техникам снижения напряжения, но и развить у них способность адаптироваться к меняющимся обстоятельствам, что неизбежно повышает их профессиональную эффективность и оперативность в решении сложных задач.

Укрепление психологической устойчивости является центральным аспектом в профессиональной подготовке сотрудников правоохранительных органов, в особенности тех, кто работает в исправительных учреждениях. На начальном

этапе, значимость данной задачи заключается не только в улучшении качества исполнения прямых служебных обязанностей, но и в поддержании их личного здоровья и психологического благополучия. Подготовка к преодолению профессиональных стрессов и сохранение умственного равновесия позволяют не только достигать высоких результатов в работе, но и способствуют долгой и удовлетворительной карьере в сфере правоохранительной деятельности. Следует отметить, что профессиональная дееспособность сотрудников напрямую зависит от их способности справляться с повседневными вызовами, которые могут включать в себя высокие уровни стресса и психологического давления. В этом контексте, систематическое внедрение программ психологической подготовки и поддержки, предназначенных для правоохранителей, становится важным шагом к обеспечению не только эффективности их работы, но и их личного благосостояния.

Интеграция психологических методик в профессиональную подготовку сотрудников УИС позволяет значительно повысить их адаптационный потенциал. Важно отметить, что психологическая подготовка должна проводиться на постоянной основе и учитывать специфику конкретных учреждений УИС.

Стремительное изменение парадигмы функционирования пенитенциарных учреждений в XXI веке требует принципиально нового взгляда на психологическую готовность их сотрудников. Трансформация уголовно-исполнительной системы создает беспрецедентные вызовы для персонала, работающего в условиях постоянного напряжения и риска.

Психологическая адаптация сотрудников пенитенциарных учреждений становится не просто желательным, а критически необходимым элементом профессиональной подготовки [5, С. 53-55]. В экстремальных условиях работы с осужденными именно психологическая устойчивость определяет способность специалиста принимать взвешенные решения и действовать эффективно. Без системного развития навыков эмоциональной саморегуляции невозможно обеспечить качественное выполнение служебных обязанностей в постоянно меняющихся условиях.

Практические навыки совладания со стрессом и управления конфликтами должны формироваться параллельно с теоретической подготовкой. Интересно отметить, что согласно последним исследованиям, сотрудники, прошедшие комплексные программы психологической подготовки, демонстрируют на 40% более высокие показатели профессиональной эффективности в кризисных ситуациях.

Опыт ведущих стран убедительно показывает, что персонализированные программы психологической поддержки существенно повышают устойчивость персонала к стрессовым ситуациям и предотвращают профессиональное выгорание. При этом ключевым фактором успеха является системный подход, учитывающий как индивидуальные характеристики сотрудников, так и особенности конкретных исправительных учреждений.

Перспективным направлением совершенствования работы с кадрами УИС становится создание персонализированных программ психологического сопровождения. Такие программы должны разрабатываться с учетом личностного профиля сотрудника, его профессиональных обязанностей и потенциальных зон риска. В центре внимания должно находиться развитие адаптационного потенциала персонала через интеграцию современных психологических методик в процесс профессиональной подготовки.

Важно подчеркнуть непрерывность психологической работы с сотрудниками пенитенциарной системы. Разовые мероприятия малоэффективны; только регулярное и последовательное психологическое сопровождение способно обеспечить стабильно высокий уровень профессиональной компетентности персонала в эмоционально напряженных условиях службы [6, С. 7-10]. Научные исследования подтверждают, что инвестиции в психологическую подготовку кадров многократно окупаются снижением текучести персонала и повышением качества выполнения служебных обязанностей.

Все сотрудники УИС должны быть готовы к разнообразным сценариям, включая конфликтные ситуации и неожиданные вызовы, которые могут возникнуть в ходе их служебной деятельности. Психологическая подготовка и поддержка играют ключевую роль в обеспечении успешного выполнения задач и поддержания эффективности работы в такой ответственной сфере, как уголовно-исполнительная система.

Исходя из анализа факторов, влияющих на психологическое состояние сотрудников и способствующих их эффективной работе, становится ясно, что окружающая среда и внутренние аспекты играют ключевую роль в формировании психологической готовности персонала. Физические, материальные и социально-групповые условия являются внешними факторами, которые оказывают влияние на постоянную психологическую готовность сотрудников к работе [7, С. 93-95]. Внутренние факторы, такие как личные впечатления, воспоминания, переживания, мысли и намерения работника, также имеют огромное значение для формирования его готовности к действиям в особых ситуациях. Следовательно, понимание и учет как внешних, так и внутренних факторов поможет создать благоприятные усло-

вия для развития психологической готовности сотрудников, что в конечном итоге повлияет на их производительность и эффективность в работе.

Важной составной частью всесторонней подготовки сотрудника к практической деятельности в особых условиях является психологическая подготовка. В современных условиях названные факторы константно оказывают психологическое воздействие на личность сотрудника, что может привести к увеличению психической напряженности и ухудшению его правовой деятельности по отношению к представителям спецконтингента и коллегам по работе.

В уголовно-исполнительной системе пока не сложилась целостная система психологической подготовки сотрудников. Однако необходимо признать, что важность психологической готовности сотрудников к решению сложных ситуаций несомненна. Такой подход позволит эффективнее решать возникающие задачи и обеспечить лучшее взаимодействие в коллективе.

Разработка эффективной системы морально-психологической подготовки сотрудников в специализированном учебном центре играет ключевую роль в обеспечении единства, целеустремленности и последовательности в работе персонала. Для успешной реализации правовой деятельности необходимо учитывать групповые, индивидуальные и должностные особенности каждого члена команды. Однако в настоящее время подготовка сотрудников часто проводится нерегулярно из-за недостатка разработок и опыта у преподавателей, занимающихся такими занятиями.

Руководству территориальных органов необходимо активно включаться в этот процесс и следить за его реализацией. Нельзя просто надеяться на то, что требования к морально-психологической подготовленности будут выполнены автоматически. Эффективность психологической подготовки зависит от ее планирования и интеграции с другими видами профессиональной подготовки. Проведение психологических тренингов и занятий должно происходить в тесной связи с боевой, служебной и профессиональной подготовкой сотрудников. На практике, важно учитывать, что психологическая стабильность сотрудников напрямую влияет на их профессиональную деятельность. Обеспечение психологической готовности персонала к экстремальным ситуациям требует системного подхода и регулярного мониторинга. Задача руководства – создать условия для постоянного развития психологических навыков и умений сотрудников, что позволит им более эффективно реагировать на различные вызовы и стрессовые ситуации.

Исходя из этого, психологическая подготовка становится одним из краеугольных камней успеха любой службы безопасности. От компетентности и психологической устойчивости персонала зависит не только выполнение непосредственных обязанностей, но и общая репутация и эффективность деятельности УИС.

В условиях чрезвычайных ситуаций сотрудник сталкивается с интенсивными раздражителями, такими как опасность, ответственность, акустические и другие стимулы, которые требуют особого психологического подхода. Для успешного справления с вызовами чрезвычайных ситуаций необходимо обеспечить у сотрудников высокую степень устойчивости психики, особенно важно развивать эмоционально-волевую устойчивость к воздействию экстремальных факторов. Ключевыми задачами являются формирование необходимой толерантности, хладнокровия, стойкости, а также умения преодолевать неблагоприятные эмоциональные состояния.

Развитие психической устойчивости сотрудников к экстремальным воздействиям и умение адаптироваться к ним является одним из основных компонентов успешного прохождения служебной деятельности в условиях неопределенности и напряжения. Важно создавать условия для формирования у сотрудников необходимых навыков и качеств, способствующих эффективному принятию решений и действий в условиях чрезвычайных ситуаций. Важно отметить, что многие виды служебной деятельности подразумевают рутинные действия, которые могут привести к монотонности и недостатку физической активности. Поэтому необходимо развивать у сотрудников устойчивость к воздействию подобных факторов и обеспечить им психологическую защиту от гиподинамии. Психологическая подготовка играет важную роль в обеспечении успеха в сложных и стрессовых ситуациях. Она включает в себя ряд некоторых ключевых аспектов, таких как:

- уверенность в своих способностях, в своей готовности действовать и принимать решения;
- доверие к руководству и товарищам, что позволяет чувствовать себя поддержанным и защищенным;
- профессиональная подготовленность и способность решать разнообразные задачи.

Итогом всех вышеперечисленных мероприятий является формирование у сотрудников постоянной психологической готовности к решительным и самоотверженным действиям. Это позволяет им успешно решать служебные задачи, соблюдая необходимые стандарты и правила поведения.

Успех при решении задач по улучшению психологической готовности сотрудников зависит от множества факторов, включая их личност-

ные особенности. Единственно правильным подходом к освоению новых знаний является предоставление комфортных условий, но для закрепления и улучшения этих знаний необходимы сложные ситуации. Возникновение высокого уровня психического напряжения у сотрудников в таких условиях сопровождается фактором опасности. Учебная деятельность, которую сотрудники осваивают в повседневных условиях, сильно отличается от работы в экстремальной ситуации, в первую очередь, по уровню опасности и уровню мотивации, направленной на преодоление этой опасности. Важно отметить, что психологическая подготовка сотрудников должна быть организована таким образом, чтобы способствовать развитию их профессионализма. Для этого необходимо проводить тренировки целенаправленно, на высоком методическом уровне и в разнообразных условиях, моделируя экстремальные ситуации.

Таким образом, эффективная психологическая подготовка персонала играет ключевую роль в формировании у них необходимых навыков и умений для успешного выполнения служебных обязанностей в условиях стресса и неожиданности. Регулярная практика в экстремальных ситуациях помогает сформировать у сотрудников устойчивость и способность принимать обоснованные решения в любых обстоятельствах.

Список литературы:

[1] Иванов, И. М. Проблема эмоционального выгорания в контексте психологии здоровья сотрудников УИС / И. М. Иванов // Вестник молодого ученого Кузбасского института : Сборник научных статей. – Новокузнецк : Кузбасский институт Федеральной службы исполнения наказаний, 2023. – С. 142-144. – EDN IGMNYM.

[2] Тарасова, С. А. Психология сотрудников УИС: личность, общение, деятельность : учебное пособие / С. А. Тарасова ; С. А. Тарасова ; Федеральная служба исполн. наказаний, Самарский юридический ин-т. – Самара : Самарский юридический ин-т ФСИН России, 2007. – 114 с. – ISBN 978-5-901465-79-0. – EDN QXTGMD.

[3] Наприс, А. В. Предмет, задачи и значение пенитенциарной психологии для сотрудников УИС : лекция / А. В. Наприс ; А. В. Наприс ; Федеральная служба исполнения наказаний, Акад. права и упр.. – Рязань : Академия ФСИН России, 2010. – 45 с. – ISBN 978-5-7743-0367-0. – EDN QYAMTX.

[4] Омельченко, А. Д. Формирование нравственной культуры сотрудников УИС: проблемы и перспективы / А. Д. Омельченко // Актуальные проблемы российской науки и практики в условиях глобально меняющегося мира : Сборник научных трудов Всероссийской научно-теоретической конференции в рамках Всероссийского фестиваля науки, спорта и творчества среди обучающихся ведомственных образовательных организаций «Любите Россию! Служите России! Храните Россию!», Санкт-Петербург - Пушкин, 07–11 октября 2024 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет Федеральной службы исполнения наказаний, 2024. – С. 113-115. – EDN PDVXVC.

[5] Ковалев, О. Г. Педагогическое обеспечение служебной подготовки сотрудников уголовно-исполнительной системы / О. Г. Ковалев // Глобальный научный потенциал. – 2024. – № 8(161). – С. 53-56. – EDN ZQDHOE.

[6] Абрамова, Н. Г. Актуальные проблемы психологической компетентности в профессиональной деятельности сотрудников УИИ / Н. Г. Абрамова, П. В. Иванова // Уголовно-исполнительная система: педагогика, психология и право : Материалы Всероссийской научно-практической конференции (к 145-летию со дня образования уголовно-исполнительной системы Российской Федерации), Томск, 25–26 апреля 2024 года. – Томск: Томский институт повышения квалификации работников ФСИН России, 2024. – С. 7-10. – EDN GAVZZS.

[7] Ковалев, О. Г. Оперативно-розыскная психология в УИС: современное состояние и векторы развития / О. Г. Ковалев // Психология XXI века: вызовы, поиски, векторы развития : Сборник материалов V Всероссийского симпозиума (с международным участием), посвященного 145-летию уголовно-исполнительной системы и 90-летию Академии права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, Рязань, 11–12 апреля 2024 года. – Рязань: Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний, 2024. – С. 92-96. – EDN PKFDIB.

Spisok literatury:

[1] Ivanov, I. M. Problema emocional’nogo vygoraniya v kontekste psihologii zdorov’ya sotrudnikov UIS / I. M. Ivanov // Vestnik molodogo uchenogo Kuzbasskogo instituta : Sbornik nauchnyh statej. – Novokuzneck : Kuzbasskij institut Federal’noj sluzhby ispolneniya nakazanij, 2023. – S. 142-144. – EDN IGMNYM.

[2] Tarasova, S. A. Psihologiya sotrudnikov UIS: lichnost’, obshchenie, deyatel’nost’ : uchebnoe posobie / S. A. Tarasova ; S. A. Tarasova ; Federal’naya sluzhba ispoln. nakazanij, Samarskij yuridicheskij in-t. – Samara : Samarskij yuridicheskij in-t FSIN Rossii, 2007. – 114 s. – ISBN 978-5-901465-79-0. – EDN QXTGMD.

[3] Napris, A. V. Predmet, zadachi i znachenie penitenciarnoj psihologii dlya sotrudnikov UIS : lek-

ciya / A. V. Napris ; A. V. Napris ; Federal'naya sluzhba ispolneniya nakazanij, Akad. prava i upr.. – Ryazan' : Akademiya FSIN Rossii, 2010. – 45 s. – ISBN 978-5-7743-0367-0. – EDN QYAMTX.

[4] Omel'chenko, A. D. Formirovanie nravstvennoj kul'tury sotrudnikov UIS: problemy i perspektivy / A. D. Omel'chenko // Aktual'nye problemy rossijskoj nauki i praktiki v usloviyah global'no menyayushchegosya mira : Sbornik nauchnyh trudov Vserossijskoj nauchno-teoreticheskoj konferencii v ramkah Vserossijskogo festivalya nauki, sporta i tvorchestva sredi obuchayushchihsya vedomstvennyh obrazovatel'nyh organizacij \»Lyubite Rossiyu! Sluzhite Rossii! Hranite Rossiyu!\», Sankt-Peterburg - Pushkin, 07–11 oktyabrya 2024 goda. – Sankt-Peterburg: Sankt-Peterburgskij universitet Federal'noj sluzhby ispolneniya nakazanij, 2024. – S. 113-115. – EDN PDVXVC.

[5] Kovalev, O. G. Pedagogicheskoe obespechenie sluzhebnoj podgotovki sotrudnikov ugolovno-ispolnitel'noj sistemy / O. G. Kovalev // Global'nyj nauchnyj potencial. – 2024. – № 8(161). – S. 53-56. – EDN ZQDHOE.

[6] Abramova, N. G. Aktual'nye problemy psihologicheskoj kompetentnosti v professional'noj deyatel'nosti sotrudnikov UII / N. G. Abramova, P. V. Ivanova // Ugolovno-ispolnitel'naya sistema: pedagogika, psihologiya i pravo : Materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii (k 145-letiyu so dnya obrazovaniya ugolovno-ispolnitel'noj sistemy Rossijskoj Federacii), Tomsk, 25–26 aprelya 2024 goda. – Tomsk: Tomskij institut povysheniya kvalifikacii rabotnikov FSIN Rossii, 2024. – S. 7-10. – EDN GAVZZS.

[7] Kovalev, O. G. Operativno-rozysknaya psihologiya v UIS: sovremennoe sostoyanie i vektory razvitiya / O. G. Kovalev // Psihologiya XXI veka: vyzovy, poiski, vektory razvitiya : Sbornik materialov V Vserossijskogo simpoziuma (s mezhdunarodnym uchastiem), posvyashchennogo 145-letiyu ugolovno-ispolnitel'noj sistemy i 90-letiyu Akademii prava i upravleniya Federal'noj sluzhby ispolneniya nakazanij, Ryazan', 11–12 aprelya 2024 goda. – Ryazan': Akademiya prava i upravleniya Federal'noj sluzhby ispolneniya nakazanij, 2024. – S. 92-96. – EDN PKFDIB.



Дата поступления рукописи в редакцию: 10.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-275-280
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

БОГДАНОВ Максим Николаевич,
кандидат юридических наук,
старший преподаватель кафедры организации режима,
Псковского филиала Университета ФСИН России,
e-mail: mbogdanov75@mail.ru

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ ОСУЖДЕННЫХ, НАПРАВЛЕННЫХ ПРОТИВ ПОРЯДКА УПРАВЛЕНИЯ В ИСПРАВИТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

Аннотация. *В настоящей статье рассматриваются отдельные аспекты по предупреждению противоправных действий, направленных против порядка управления в местах лишения свободы. В целях исправления спецконтингента, предупреждения совершения новых преступлений и восстановления социальной справедливости пенитенциарными учреждениями исполняются различные виды наказаний. Автор акцентируют внимание на таких видах преступлений, как дезорганизация нормальной деятельности учреждений, обеспечивающих изоляцию от общества. Приводятся статистические показатели, характеризующие уровень преступности в местах лишения.*

Проведенный анализ статистических показателей по совершенным преступлениям против порядка управления в пенитенциарных учреждениях говорит о проведении со стороны администрации и уголовно-исполнительной системы в целом решительной борьбы с их влиянием, выявлением и нейтрализацией криминогенных факторов, порождающих указанные преступления.

Целью исследования явилось в теоретико-прикладном изучении статистических показателей уголовно-исполнительной системы о противоправных действиях в отношении сотрудников исправительных учреждений и следственных изоляторов за 2024 и 2023 гг., организационно-управленческих проблем направленных против порядка управления в местах лишения свободы, а также в разработке на этой основе предложений по совершенствованию правовых основ и правоприменительной практики в направлении повышения эффективности мер превенции.

В ходе исследования применялись методы системного анализа, криминологический, статистический, а также метод изучения документов.

В части уголовно-правовой охраны и предупреждения преступлений, направленных против порядка управления в местах лишения свободы, обосновывается необходимость усиления уголовной ответственности за действия, посягающие на нормальную работу пенитенциарных учреждений, персонала, и осужденных отбывающих уголовные наказания.

Ключевые слова*: безопасность уголовно-исполнительной системы, дезорганизация, порядок управления, администрация исправительных учреждений, осужденные.*

BOGDANOV Maxim Nikolaevich,
PhD in Law,
Senior Lecturer at the Department of Regime Organization,
Pskov Branch of the University of the Federal
Penitentiary Service of Russia

PREVENTION OF ILLEGAL ACTIONS OF CONVICTS DIRECTED AGAINST THE ORDER OF MANAGEMENT IN CORRECTIONAL INSTITUTIONS

Annotation. *This article discusses certain aspects of the prevention of illegal actions against the management of places of deprivation of liberty. In order to correct the special incident, prevent the commission of new crimes and restore social justice, penitentiary institutions carry out various*

types of punishments. The author focuses on such types of crimes as the disruption of the normal activities of institutions that ensure isolation from society. Statistical indicators characterizing the crime rate in places of detention are given.

The analysis of statistical indicators on crimes committed against the order of administration in penitentiary institutions indicates that the administration and the penal enforcement system as a whole are resolutely combating their influence, identifying and neutralizing criminogenic factors that give rise to these crimes.

The purpose of the study was a theoretical and applied study of statistical indicators of the penal enforcement system on illegal actions against employees of correctional institutions and pre-trial detention facilities in 2024 and 2023, organizational and managerial problems directed against the management of places of detention, as well as the development of proposals on this basis to improve the legal framework and law enforcement practice in in the direction of increasing the effectiveness of prevention measures.

In the course of the study, methods of system analysis, criminological, statistical, as well as the method of studying documents were used. Regarding the criminal law protection and prevention of crimes directed against the management of places of deprivation of liberty, the necessity of strengthening criminal liability for actions that infringe on the normal operation of penitentiary institutions, staff, and convicts serving criminal sentences is substantiated.

Key words*: security of the penal enforcement system, disorganization, management procedure, administration of correctional institutions, convicts.*

Надежной гарантией защиты прав и свобод человека, собственности, обеспечения безопасности общества и государства от преступного посягательства в России может быть лишь реальное использование в практике борьбы с преступностью принципа неотвратимости наказания за каждое совершенное преступление.

В данном научном исследовании акцентируется внимание на таком виде преступлений, как дезорганизация деятельности исправительных учреждений, обеспечивающих изоляцию от общества.

Общественная опасность рассматриваемого преступления определяется как реальное посягательство, направленное против нормального функционирования деятельности исправительных учреждений исполняющих наказания, либо органа управления уголовно-исполнительной системой (УИС), а также на личность осужденного, и оказание негативного влияния на авторитет правоохранительных структур государства, который по субъективной точки зрения автора определяется отношением к ним общества в целом, отдельных граждан, осужденных и самих сотрудников.

Актуальность настоящего исследования обусловливается, прежде всего: высокой степенью общественной опасности противоправных действий; широким распространением за последние годы данного явления в местах лишения свободы; потребностью любого субъекта правоохранительной деятельности в постоянном совершенствовании действующих и разработке новых предупредительных мер с целью приведения их в соответствие с существующей объективной реальностью криминальной ситуации в местах лишения свободы.

Значимость изучения проблемы по предупреждению противоправных действий со стороны осужденных, направленных против порядка управления в местах лишения свободы возрастает в силу следующих обстоятельств:

Во-первых, в настоящее время наблюдается омоложение и ухудшение криминологических характеристик спецконтингента отбывающего уголовные наказания в пенитенциарных учреждениях ФСИН России, что проявляется, в различных формах их деструктивного поведения, предпринимаемых попытках дезорганизации нормального функционирования исправительных учреждений, а также в посягательствах на персонал уголовно-исполнительной системы (угрозах в их адрес).

Так, к примеру, согласно статистическим данным ФСИН России, на 01.10.2024 в пенитенциарных учреждениях, было совершено 29 особо учитываемых преступления (аналогичный период прошлого года – 28) [2].

При этом следует учитывать высокую латентность указанного вида преступлений, обусловленную объективными и субъективными факторами [7, с. 3]. Проведенный анализ статистических показателей о преступлениях совершенных осужденными в пенитенциарных учреждениях уголовно-исполнительной системы Российской Федерации за 9 месяцев 2024 года, говорит о том, что, не смотря на проводимые мероприятия и принимаемые меры по поддержанию правопорядка количество особо учитываемых преступлений, совершенных в местах лишения свободы, продолжает увеличиваться (к указанной группе преступлений относится и преступления направленные на дезорганизацию

нормальной деятельности исправительных учреждений, обеспечивающих изоляцию от общества) [1].

В пенитенциарных учреждениях особо учитываемые преступления за 9 месяцев 2024 года, составили: 0,084 (Аналогичный период прошлого года (АППГ) – 0,072, + 16,41%). Со стороны учреждений, где отбывают уголовные наказания осужденные, было допущено 29 преступлений указанной категории (АППГ – 28, + 3,57%), из которых:

– 3 захвата заложников (АППГ – 1);
– 5 убийств (АППГ – 5);
– 15 умышленных причинений тяжкого вреда здоровью, квалифицируемых по ч. 1-3 ст. 111 УК РФ (АППГ – 13);
– 1 умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, повлекшее смерть потерпевшего, квалифицируемое по ч. 4 ст. 111 УК РФ (АППГ – 8);
– 5 побегов из-под охраны (АППГ -1) [3]. Указанная группа преступлений может вносить дезорганизацию практически во все структурные звенья исправительного учреждения.

По мнению большинства криминологов, противоправная деятельность, осуществляемая лидерами тюремного мира, направленная на установление приоритета своего неформального влияния на основную массу осужденных, составляет основу противодействия, включающего дезорганизацию деятельности исправительных учреждений, направленную против порядка управления, что обуславливает необходимость решительной борьбы с их влиянием, выявления и нейтрализации криминогенных факторов, порождающих указанное преступление.

Анализ 35 судебных решений, вступивших в законную силу за последние пять лет [1], статистической отчетности, мнений ученых-пенитенциаристов, а также материалы анкетирования 83 сотрудников учреждений УФСИН по Республике Карелия, Нижегородской и Псковской областям позволили выявить наиболее частые причины конфликтов, послуживших одним из мотивов совершения преступлений на практике [8, с. 47-54]:

– в бытовой сфере – межличностные конфликты (53,8 %);
– при выполнении работ на производстве (22,2 %);
– в иных сферах общественной жизни (24,0 %).

Проведенное исследование специальной литературы позволяет указать на одну из самых веских причин при совершении со стороны осужденных действий направленных на дезорганизацию деятельности исправительных учреждений, обеспечивающих изоляцию от общества (ст. 321 УК РФ) – (сотрудничеством осужденных с сотрудниками администрации исправительного учреждений – подтвердили 43,4 % практических работников).

Согласно монографическому исследованию И.Н. Смирновой и А.В. Щербакова практически 80% опрошенных ими респондентов указывают на то, что тюремная субкультура до сих пор находит свое отражение в пенитенциарных учреждениях, в независимости от активно проводимой профилактической работы (Приказ Министерства юстиции РФ от 20 мая 2013 г. № 72 «Об утверждении Инструкции по профилактике правонарушений среди лиц, содержащихся в учреждениях уголовно-исполнительной системы») сотрудниками администрации мест лишения свободы [6, с. 170].

В этой связи становятся востребованными научные разработки по вопросам нейтрализации и минимизации соответствующих пенитенциарных угроз и опасностей, а также мобилизации готовности сотрудников органов и учреждений, исполняющих наказания, эффективно и в параметрах правовых предписаний действовать по пресечению и предупреждению преступных действий со стороны осужденных направленных против порядка управления в местах лишения свободы.

Во-вторых, в процессе службы сотрудникам исправительных учреждений приходится применять физическую силу и специальные средства в отношении осужденных с целью пресечения с их стороны противоправных действий, направленных против порядка управления. Анализ случаев применения физической силы и специальных средств, а также изучение причин и условий, способствующих совершению сотрудниками УИС противоправных действий в отношении спецконтингента, связанных с необоснованным применением насилия ранее показал, что за 9 месяцев 2019 года физическая сила и специальные средства применялись сотрудниками исправительных учреждений и следственных изоляторов уголовно-исполнительной системы в 6 341 случае.

В 2019 году в отношении сотрудников УИС по фактам совершения насилия к осужденным и лицам, заключенным под стражу, было возбуждено 19 уголовных дел, из которых 11 уголовных дел возбуждены по фактам неправомерных действий сотрудников совершенных с 2016 по 2018 годы. Предположительные противоправные действия по указанным делам были совершены сотрудниками учреждений в отношении 27 подозреваемых, обвиняемых и осужденных. При этом

согласно материалам уголовных дел, в 14 случаях применялась физическая сила и в 5 случаях специальные средства.

Детальный анализ причин и условий совершения сотрудниками учреждений УИС противоправных действий показал, что основным фактором совершения преступлений в отношении осужденных, связанных с незаконным применением физической силы и специальных средств, является профессиональная деформация, осложненная индивидуально-психологическими особенностями сотрудников.

При изучении случаев очевидных неправомерных применений физической силы и специальных средств сотрудниками учреждений, было установлено, что все сотрудники, допустившие нарушения закона, неоднократно проходили психодиагностические обследования и участвовали в психокоррекционных мероприятиях, на учете у психологических служб и психиатров не состояли, противопоказаний для дальнейшего прохождения службы не имели.

На основании вышесказанного можно сделать следующие выводы, поскольку специфика службы в пенитенциарных учреждениях уголовно-исполнительной системы характеризуется высоким уровнем нервно-психического напряжения, постоянной готовностью к действиям в экстремальных ситуациях, нарушением физиологического и биологического времени сна, сотрудники постоянно испытывают чрезмерные, психоэмоциональные нагрузки, которые нередко способствуют возникновению психической дезадаптации, которая приводит к социально-психологическим нарушениям жизнедеятельности, неблагоприятным изменениям личности, а в дальнейшем отрицательно сказываются на состоянии здоровья, служебных взаимоотношениях, семейно-бытовой сферы личного состава, увеличивает риск деструктивного поведения.

При чрезмерном волнении, напряженности, запредельной профессиональной усталости у сотрудников УИС проявляются признаки профессионального выгорания. Указанные обстоятельства можно отнести к негативным явлениям в профессиональной деятельности сотрудников пенитенциарных учреждений, которые можно условно разделить на дисциплинарные (прогулы, алкогольные эксцессы, халатность, и т.д.), корыстные (незаконная связь с осужденными, коррумпированность, злоупотребление служебным положением) и деструктивные связанные с насильственными формами поведения (самоубийства, убийства, нанесение тяжких телесных повреждений спецконтингенту).

Профессиональная деформация сотрудников связана с объективными и субъективными условиями их деятельности.

К объективным условиям в первую очередь можно отнести властные полномочия сотрудников и тесный контакт с криминогенной средой.

Первые в виде деформации проявляются как ощущение вседозволенности, упоение властью, стремление подавлять волю, унижать честь и достоинство, нетерпимость к мнению других людей и т.п.

Вторые могут привести к таким изменениям, как использование нецензурных выражений, употребление жаргона, грубость, желание морально и физически унизить осужденных, утрата чувствительности к чужому горю, переживаниям и т.д.

К субъективным условиям можно отнести низкий уровень компетентности в сфере общения и образования сотрудников пенитенциарных учреждений со спецконтингентом, факты оговора сотрудников со стороны осужденных о якобы имевших место случаях необоснованного применения физической силы и специальных средств, которые в ходе до следственных проверок не подтверждались.

С нашей точки зрения, слабым звеном в организации указанной работы остается низкая заинтересованность либо попустительство отдельных руководителей органов и учреждений уголовно-исполнительной системы в обучении личного состава к действиям в чрезвычайных (внештатных) ситуациях, направленных против порядка управления в местах лишения свободы.

В-третьих, причинами противоправного поведения осужденных и лиц, заключенных под стражу, послужившими толчком для совершения насилия в отношении персонала, а также действий направленных против порядка управления в местах лишения свободы явились неудовлетворительное состояние социально-психологического климата в пенитенциарных учреждениях и как следствие внезапное проявление агрессии, а так же нежелание выполнять законные требования сотрудников администрации, путем совершения действий, носящих демонстративно-шантажный и провокационный-вызывающий характер, направленных на снижение режимных требований и завоевание авторитета в преступной среде.

Полагаем, что основными причинами и условиями допущенных фактов противоправных действий являются: отсутствие ведомственного контроля со стороны руководства учреждений и территориальных органов ФСИН России за обучением личного состава, незнание и несоблюдение сотрудниками мер личной безопасности, порядка действий при возникновении конфликтных ситуаций, правил применения физической силы и специальных средств, использования переносных видеорегистраторов; неэффективная воспитательная [5, с. 198-206], психологиче-

ская работа с осужденными, в части разъяснения мер уголовной ответственности за совершение противоправных действий в отношении персонала учреждений УИС, а также неэффективное применение мер взыскания и поощрения к данным лицам.

В-четвертых, одной из болезненных причин совершения преступлений и противоправных действий в местах лишения свободы, направленных против порядка управления остается использование спецконтингентом предметов, запрещенных к хранению и использованию, так в 14 территориальных органах ФСИН России зарегистрировано 18 преступлений с использованием колюще-режущих предметов. Так, 16.06.2019 в ФКУ ИК – 4 УФСИН России по Ивановской области осужденные, содержащиеся в камере ШИЗО, потребовали от младшего инспектора заменить лампочку. Младший инспектор с этой целью самостоятельно открыл дверь камеры, после чего осужденные С. и А. выбежали из камеры в помещение для хранения постельных принадлежностей, где последний нанес два удара заточенной металлической пластиной в грудь и спину дневальному ШИЗО, ПКТ осужденному О. В результате некачественного проведения обысковых мероприятий, несоблюдения требований безопасности при несении службы, а также отсутствия упреждающей информации о намерениях, осужденных, на сотрудников исправительных колоний ГУФСИН России по Приморскому краю и Новосибирской области осужденными совершены нападения с использованием заточенных металлических пластин. Так, 22.01.2019 в ФКУ ИК – 39 ГУФСИН России по Приморскому краю в помещении медицинской части осужденный Щ. заточенной металлической пластиной нанес 3 удара в область предплечья фельдшеру медицинской части учреждения.

Всего с использованием заточенных металлических пластин совершено 12 преступлений или 67% от общего количества преступлений, совершенных с использованием колюще-режущих предметов.

В современных условиях функционирования пенитенциарных учреждений во взаимосвязи с ухудшением криминологических характеристик осуждённых острый характер обретает угроза пенитенциарного насилия, в свою очередь, требующая адекватных мер по линии предупреждения пенитенциарного насилия и нейтрализации, связанных с ним факторов, эффективного использовании всего арсенала профилактических (Приказ Министерства юстиции РФ от 20 мая 2013 г. № 72 «Об утверждении Инструкции по профилактике правонарушений среди лиц, содержащихся в учреждениях уголовно-исполнительной системы»), административно-правовых (ст. 128.1 КоАП РФ), уголовно-правовых средств (ст. 321 УК РФ), кроме того, совершенствования соответствующих правовых норм.

Подводя итоги всему вышесказанному в этой связи, в части уголовно-правовой охраны и предупреждения преступлений, посягающих на дезорганизацию нормальной деятельности исправительных учреждений, обеспечивающих изоляцию от общества обосновывается необходимость усиления уголовной ответственности за действия, посягающие на нормальную работу пенитенциарных учреждений, безопасность осужденных и иных лиц, находящихся на режимной территории, и параллельный процесс упорядочения используемой в этой части терминологии, для чего предложено:

– дополнить диспозицию ч. 2 ст. 321 УК РФ указанием на деяния, совершенные также в отношении иного работника места лишения свободы или места содержания под стражей (либо его близких) в связи с осуществлением им законной деятельности;
– восстановить в УК РФ норму об уголовной ответственности осужденных за злостное неповиновение требованиям администрации исправительного учреждения;
– кроме того, во взаимосвязи с имеющимися фактами грубого (противозаконного) обращения с осуждёнными со стороны отдельных сотрудников органов и учреждений, исполняющих наказания, необходимо обеспечить неотвратимость уголовно-правового реагирования на все факты пенитенциарного насилия, образующего составы уголовно наказуемых деяний, независимо от субъекта его совершения.

Список литературы:

[1] Судебные и нормативные акты Российской Федерации // Судебные и нормативные акты Российской Федерации: [сайт]. URL: https://sudact.ru (дата обращения: 04.03.2025).

[2] Обзор ФСИН России от 11.11.2024 № исх-02-91709 «О состоянии преступности и правопорядка в учреждениях и органах ФСИН России (не публиковался).

[3] ФСИН России Обзор от 09.12.2024 № исх-05-101094 «Об организации пропускного режима» (не публиковался).

[4] Егоров, А. М. Проблема становления и развития отечественного механизма противодействия коррупции в уголовно-исполнительной системе / А. М. Егоров, С. Г. Бенца // Правоохранительные органы России: проблемы формирования и взаимодействия: сборник материалов Межвузовской научно-практической конферен-

ции с международным участием, Псков, 09–10 ноября 2023 года. – Псков: Университет ФСИН России, 2023. – С. 45-48.

[5] Кутаков Н.Н., Метлин Д.Г. Воспитательное воздействие в системе профилактики противоправных действий осужденных в отношении сотрудников исправительных учреждений. Вестник Саратовской государственной юридической академии. 2022. № 1 (144). С. 198-206.

[6] Смирнова И.Н., Щербаков А.В. Организационное обеспечение и правовые основы безопасности уголовно-исполнительной системы Российской Федерации. Псков. 2022. 170 с.

[7] Щербаков А.В. Уголовно-правовые и криминологические аспекты дезорганизации деятельности учреждений, обеспечивающих изоляцию от общества: Диссерт. ... канд. юрид. наук. М., 2007. С.3.

[8] Щербаков А.В., Ковалев О.Г. Психолого-педагогические и организационно-правовые аспекты речевой агрессии как фактора, дезорганизующего деятельность исправительных учреждений, обеспечивающих изоляцию от общества. Ведомости уголовно-исполнительной системы. 2023. № 1 (248). С. 47-54.

Spisok literatury:

[1] Sudebnye i normativnye akty Rossijskoj Federacii // Sudebnye i normativnye akty Rossijskoj Federacii: [sajt]. URL: https://sudact.ru (data obrashcheniya: 04.03.2025).

[2] Obzor FSIN Rossii ot 11.11.2024 № iskh-02-91709 «O sostoyanii prestupnosti i pravoporyadka v uchrezhdeniyah i organah FSIN Rossii (ne publikovalsya).

[3] FSIN Rossii Obzor ot 09.12.2024 № iskh-05-101094 «Ob organizacii propusknogo rezhima» (ne publikovalsya).

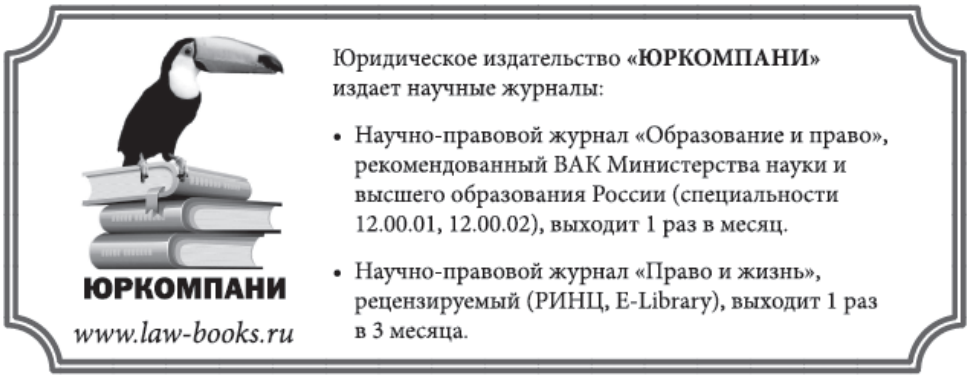
[4] Egorov, A. M. Problema stanovleniya i razvitiya otechestvennogo mekhanizma protivodejstviya korrupcii v ugolovno-ispolnitel'noj sisteme / A. M. Egorov, S. G. Benca // Pravoohranitel'nye organy Rossii: problemy formirovaniya i vzaimodejstviya: sbornik materialov Mezhvuzovskoj nauchno-prakticheskoj konferencii s mezhdunarodnym uchastiem, Pskov, 09–10 noyabrya 2023 goda. – Pskov: Universitet FSIN Rossii, 2023. – S. 45-48.

[5] Kutakov N.N., Metlin D.G. Vospitatel'noe vozdejstvie v sisteme profilaktiki protivopravnyh dejstvij osuzhdennyh v otnoshenii sotrudnikov ispravitel'nyh uchrezhdenij. Vestnik Saratovskoj gosudarstvennoj yuridicheskoj akademii. 2022. № 1 (144). S. 198-206.

[6] Smirnova I.N., Shcherbakov A.V. Organizacionnoe obespechenie i pravovye osnovy bezopasnosti ugolovno-ispolnitel'noj sistemy Rossijskoj Federacii. Pskov. 2022. 170 s.

[7] Shcherbakov A.V. Ugolovno-pravovye i kriminologicheskie aspekty dezorganizacii deyatel'nosti uchrezhdenij, obespechivayushchih izolyaciyu ot obshchestva: Dissert. ... kand. yurid. nauk. M., 2007. S.3.

[8] Shcherbakov A.V., Kovalev O.G. Psihologo-pedagogicheskie i organizacionno-pravovye aspekty rechevoj agressii kak faktora, dezorganizuyushchego deyatel'nost' ispravitel'nyh uchrezhdenij, obespechivayushchih izolyaciyu ot obshchestva. Vedomosti ugolovno-ispolnitel'noj sistemy. 2023. № 1 (248). S. 47-54.



Дата поступления рукописи в редакцию: 08.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-281-284
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ХАДЖИЕВ У.К.,
старший преподаватель
ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. М. Д. Миллионщикова»,
г. Грозный, Россия,
e-mail: einstein_95@mail.ru

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ РЕЦИДИВНОЙ ПРЕСТУПНОСТИ СРЕДСТВАМИ ПРОБАЦИИ И АДМИНИСТРАТИВНОГО НАДЗОРА

Аннотация. *В статье рассмотрены основные направлении предупреждения рецидивной преступности. Сделаны выводы о том, что на сегодняшний день, в рамках гуманизации уголовной политики, наиболее востребованными являются средства пробации и административного надзора. Проанализированы основные направления данных средств предупреждения.*

Ключевые слова: *рецидивная преступность, пробация, ресоциализация, административный надзор.*

KHADZHIEV U.K.,
Senior lecturer Grozny State Petroleum Technical University named after M.D. Millionshchikov,
Grozny, Russia

PREVENTION OF RECIDIVISM BY MEANS OF PROBATION AND ADMINISTRATIVE SUPERVISION

Annotation. *The article considers the main directions of prevention of recidivism. It is concluded that today, within the framework of the humanization of criminal policy, the means of probation and administrative supervision are the most in demand. The main directions of these means of prevention are analyzed.*

Key words: *recidivism, probation, re-socialization, administrative supervision.*

Конституция Российской Федерации (ст. 2), провозглашая человека, его права и свободы высшей ценностью, закрепляет, что признание, соблюдение и защита этих прав и свобод являются обязанностью государства [1]. С учетом изложенного можно констатировать, что выработка и реализация уголовной политики государства, выраженной, прежде всего, в предупреждении преступлений, является звеном сложного механизма взаимодействия государства и общества, поскольку без соблюдения прав и свобод человека их существование невозможно.

По смыслу ч. 1 ст. 2 Уголовного кодекса Российской Федерации [2] предупреждение преступлений установлено в качестве основной задачи уголовного закона, то есть должно являться основной целью применения уголовного закона и, как следствие, уголовного наказания. Бесспорным остается тот факт, что предупреждение преступлений возможно лишь путем воздействия на личность преступника.

В связи с высоким уровнем рецидива преступлений со стороны лиц, ранее отбывавших наказание в виде лишения свободы, Министерством юстиции РФ был подготовлен проект федерального закона, и после его обсуждения был принят Федеральный закон от 06.02.2023 № 10–ФЗ «О пробации в Российской Федерации» (далее – Закон о пробации) [4]. Принятый федеральный закон явился правовой основой становления института пробации, так как именно в данном нормативном правовом акте имеется содержание этого правового института. Пробация законодательно определяется как «совокупность мер воспитательного, психологического и социально–реабилитационного характера, применяемых в отношении осужденных и бывших осужденных. Реализация данных мер обеспечивается совместной деятельностью государственных учреждений, являющихся субъектами пробации, при поддержке органов местного самоуправления и институтов гражданского общества. Вместе с тем

традиционное понимание данного термина, сложившееся в законодательной практике многих зарубежных стран, несколько отличается от предлагаемого в Законе о пробации, что, в свою очередь, сказывается на содержании предмета его регулирования»[3].

Термин «пробация» чаще всего употребляется как институт сферы уголовного правосудия и предупреждения преступлений [9, с.220], сопровождающий условное лишение свободы или отсрочку вынесенного приговора, а также деятельность по исполнению наказаний, альтернативных лишению свободы [7, с.67]. Суть пробации состоит в принудительном надзоре со стороны специальных органов за поведением осужденного и выполнением обязанностей, возложенных на него судом, коррекции его поведения, содействии в социальной адаптации и предупреждении совершения им повторных преступлений [8, с.122].

Сущность пробации не представляется ясной из ее определения. В Законе о пробации фиксируется, что «пробация – совокупность мер, применяемых в отношении осужденных, лиц, которым назначены иные меры уголовно–правового характера, и лиц, освобожденных из учреждений, исполняющих наказания в виде принудительных работ или лишения свободы, которые оказались в трудной жизненной ситуации, в том числе ресоциализация, социальная адаптация и социальная реабилитация, защита прав и законных интересов указанных лиц» (п. 1 ч. 1 ст. 5). Но в документе не уточняется, какой характер носит этот «комплекс мер»: контрольный, исправительный, воспитательный, социально–правовой?

Основу правового регулирования общественных отношений в сфере пробации составляют Конституция Российской Федерации, общепризнанные принципы и нормы международного права, международные договоры Российской Федерации, настоящий Федеральный закон, другие федеральные законы, нормативные правовые акты Президента Российской Федерации, нормативные правовые акты Правительства Российской Федерации, нормативные правовые акты федеральных органов исполнительной власти, законы и иные нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации, содержащие нормы, регулирующие отношения в сфере реализации прав осужденных и лиц, отбывших уголовные наказания.

Закон о пробации имеет рамочный межотраслевой характер и призвано нормативно закрепить основы системы пробации в Российской Федерации [10, с.204]. На сегодняшний день данный законодательный акт во многом аналогичен по своим целям и содержанию Федеральному закону от 23 июня 2016 г. № 182–ФЗ «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» [3], предметом регулирования которого также являются ресоциализация, социальная адаптация и социальная реабилитация рассматриваемой категории лиц.

Проблема предупреждения рецидивной преступности, в частности преступлений, совершаемых лицами, состоящими под административным надзором, остается актуальной в связи с отсутствием надлежащих условий для ресоциализации, а также наличием субъективных факторов, имеющих решающее значение для избрания гражданином преступного пути.

Статья 2 Федерального закона от 6 апреля 2011 г. № 64–ФЗ «Об административном надзоре за лицами, освобожденными из мест лишения свободы» провозглашает основной задачей названного института предупреждение совершения лицами, состоящими под надзором, преступлений и других правонарушений, оказание на них индивидуального профилактического воздействия. Административный надзор в отношении совершеннолетнего лица, освобождаемого или освобожденного из мест лишения свободы и имеющего непогашенную либо неснятую судимость, при условии, если лицо в период отбывания наказания в местах лишения свободы признавалось злостным нарушителем установленного порядка отбывания наказания и лицо, отбывшее уголовное наказание в виде лишения свободы и имеющее непогашенную либо неснятую судимость, совершает в течение одного года два и более административных правонарушения против порядка управления, и (или) административных правонарушения, посягающих на общественный порядок и общественную безопасность и (или) на здоровье населения и общественную нравственность, за совершение:

1) тяжкого или особо тяжкого преступления;
2) преступления при рецидиве преступлений;
3) умышленного преступления в отношении несовершеннолетнего;
4) двух и более преступлений, предусмотренных частью первой статьи 228, статьей 228.3, частью первой статьи 231, частью первой статьи 234.1 Уголовного

Так же административный надзор устанавливается независимо от наличия оснований, предусмотренных частью 3 настоящей статьи, в отношении совершеннолетнего лица, освобождаемого или освобожденного из мест лишения свободы и имеющего непогашенную либо неснятую судимость за:

1) совершение преступления против половой неприкосновенности и половой свободы несовершеннолетнего (за исключением лица, указанного в части 2.1 настоящей статьи);

2) совершение преступления при опасном или особо опасном рецидиве преступлений;
3) совершение тяжкого или особо тяжкого преступления, предусмотренного пунктом «л» части второй статьи 105, пунктом «е» части второй статьи 111, пунктом «з» части второй статьи 117, частью четвертой статьи 150 (в случае совершения преступления по мотивам политической, идеологической, расовой, национальной или религиозной ненависти или вражды либо по мотивам ненависти или вражды в отношении какой–либо социальной группы), статьями 205–205.5, 206, 208, 211, 220, 221, 277–279, 282–282.3, 295, 317, 357, 360 и 361 Уголовного кодекса Российской Федерации;
4) совершение в период нахождения под административным надзором преступления, за которое это лицо осуждено к лишению свободы и направлено к месту отбывания наказания (за исключением лица, указанного в части 2.1 настоящей статьи).

Пленум Верховного Суда РФ определил, что «неприбытие лица, в отношении которого установлен административный надзор при освобождении из мест лишения свободы, к избранному им месту жительства в установленный администрацией исправительного учреждения срок образует состав рассматриваемого преступления только в случае неисполнения обязанностей, указанных в предписании, прибыть к избранному им месту жительства в определенный срок и явиться для постановки на учет в орган внутренних дел в течение трех рабочих дней со дня прибытия, совершенного с целью уклонения от административного надзора» [5].

Изучение процессов реинтеграции лиц, вышедших из мест лишения свободы, имеет длительную историю, которая прослеживается от времен Российской империи и до наших дней. Вопреки значительной продолжительности существования данной практики, она все еще остается малоисследованной. Научное сообщество традиционно сконцентрировано на исследовании юридических аспектов профилактики преступности среди бывших заключенных, однако глубинное понимание самой сущности и методов работы с этой категорией граждан остается в тени.

На протяжении всего времени существования таких программ наблюдения, основное внимание уделялось регулированию и контролю за бывшими заключенными, что, безусловно, имеет свои правовые и организационные сложности. Однако удивительно, что до сих пор не уделяется достаточно внимания анализу эффективности таких мероприятий и их влиянию на успешную социальную адаптацию освободившихся лиц. В свете этих обстоятельств, крайне важно переосмыслить подходы к изучению и практике наблюдения за бывшими заключенными. Необходимо углубить понимание того, как эти меры влияют на человека и общество, и какие факторы могут способствовать более успешной интеграции в общество после освобождения. Это поможет не только улучшить существующие методики, но и разработать новые стратегии, которые будут более человечными и эффективными.

Введение и усовершенствование федеральных законов, регулирующих пробацию и административный надзор за лицами, вышедшими на свободу после отбытия наказания, представляется крайне важным. Это необходимо для того, чтобы повысить законность и эффективность работы соответствующих органов. Такой подход способствует более качественному и систематическому контролю за лицами, которые были освобождены из мест лишения свободы, и укрепляет законную основу их повторной социализации.

Список литературы:

[1] Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 // Собрание законодательства РФ. – 04.08.2014. – № 31. – Ст. 4398.

[2] Уголовный кодекс Российской Федерации : Федеральный закон от 13 июня 1996 г. № 63–ФЗ (в ред. от 21.04.2025) // Российская газета. – 1996. – 18 июня.

[3] Федеральный закон от 23 июня 2016 г. № 182–ФЗ «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» (в ред. 08.08.2024) // СЗ РФ. – 2016. – № 26 (ч. I). – Ст. 3851.

[4] Федеральный закон от 06.02.2023 № 10–ФЗ «О пробации в Российской Федерации»// СЗ РФ. – 06.02.2023. – № 6. – Ст. 917.

[5] Постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 24 мая 2016 г. №21 «О судебной практике по делам о преступлениях, предусмотренных статьей 314.1 Уголовного кодекса Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.pravo.gov.ru.(дата обращение: 22.04.2025)

[6] Голодов, П.В. Проблемы законодательного регулирования пробации в Российской Федерации // Административное право и процесс. - 2023. - № 7. - С. 9-11

[7] Кароли Б. Альтернативные меры уголовного наказания // Альтернативы тюремному заключению в Республике Казахстан: Материалы Международной конференции. М.: PRI, 2000. – С. 67.

[8] Кубанцев С.П. Применение пробации и досрочного освобождения от отбытия наказания

в виде лишения свободы в США // Журнал российского права. – 2006. – № 1. – С. 121 – 132.

[9] Мельникова О.В. Служба пробации – приоритетное направление развития уголовно–исполнительной системы Российского государства // Право и государство: теория и практика. – 2021. – № 11(203). – С. 220 – 222.

[10] Старостин С.А., Анискина Н.В. Служба пробации в России: выбор политики и перспективы развития // Пенитенциарная наука. 2022. Т. 16. № 2. – С. 204 – 212.

Spisok literatury:

[1] Konstituciya Rossijskoj Federacii (prinyata vsenarodny`m golosovaniem 12.12.1993 // Sobranie zakonodatel`stva RF. – 04.08.2014. – № 31. – St. 4398.

[2] Ugolovny`j kodeks Rossijskoj Federacii : Federal`ny`j zakon ot 13 iyunya 1996 g. № 63–FZ (v red. ot 21.04.2025) // Rossijskaya gazeta. – 1996. – 18 iyunya.

[3] Federal`ny`j zakon ot 23 iyunya 2016 g. № 182–FZ «Ob osnovax sistemy` profilaktiki pravonarushenij v Rossijskoj Federacii» (v red. 08.08.2024) // SZ RF. – 2016. – № 26 (ch. I). – St. 3851.

[4] Federal`ny`j zakon ot 06.02.2023 № 10–FZ «O probacii v Rossijskoj Federacii»// SZ RF. – 06.02.2023. – № 6. – St. 917.

[5] Postanovlenie Plenuma Verxovnogo Suda Rossijskoj Federacii ot 24 maya 2016 g. №21 «O sudebnoj praktike po delam o prestupleniyax, predusmotrenny`x stat`ej 314.1 Ugolovnogo kodeksa Rossijskoj Federacii» [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: http://www.pravo.gov.ru.(data obrashhenie: 22.04.2025)

[6] Golodov, P.V. Problemy` zakonodatel`nogo regulirovaniya probacii v Rossijskoj Federacii // Administrativnoe pravo i process. - 2023. - № 7. - S. 9-11

[7] Karoli B. Al`ternativny`e mery` ugolovnogo nakazaniya // Al`ternativy` tyuremnomu zaklyucheniyu v Respublike Kazaxstan: Materialy` Mezhdunarodnoj konferencii. M.: PRI, 2000. – S. 67.

[8] Kubancev S.P. Primenenie probacii i dosrochnogo osvobozhdeniya ot otby`tiya nakazaniya v vide lisheniya svobody` v SShA // Zhurnal rossijskogo prava. – 2006. – № 1. – S. 121 – 132.

[9] Mel`nikova O.V. Sluzhba probacii – prioritetnoe napravlenie razvitiya ugolovno–ispolnitel`noj sistemy` Rossijskogo gosudarstva // Pravo i gosudarstvo: teoriya i praktika. – 2021. – № 11(203). – S. 220 – 222.

[10] Starostin S.A., Aniskina N.V. Sluzhba probacii v Rossii: vy`bor politiki i perspektivy` razvitiya // Penitenciarnaya nauka. 2022. T. 16. № 2. – S. 204 – 212.



Дата поступления рукописи в редакцию: 10.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-285-289
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

БОГДАНОВ Максим Николаевич,
Старший преподаватель кафедры организации режима
Псковского филиала Университета ФСИН России,
кандидат юридических наук,
e-mail: roza2396@yandex.ru

ВОРОБЬЕВ Юрий Алексеевич,
Доцент кафедры русского и иностранных языков
Академии ФСИН России кандидат филологических наук, доцент,
e-mail: mail@law-books.ru

ГОЛУБКИНА Анна Михайловна,
Преподаватель кафедры педагогики
учебно-научного комплекса психологии служебной деятельности
Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя,
кандидат педагогических наук,
e-mail: mail@law-books.ru

ЮРКОВ Михаил Николаевич,
старший преподаватель кафедры физической и огневой подготовки
ФКОУ ВО Кузбасский институт ФСИН России,
подполковник внутренней службы,
e-mail: mail@law-books.ru

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ СОТРУДНИКОВ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

Аннотация. *В статье раскрываются особенности системы воспитания сотрудников уголовно-исполнительной системы (далее – УИС), выявляются основные средства воспитания, особое внимание уделяется рассмотрению вопросов индивидуальной воспитательной работы с сотрудниками и организации общественно-государственной подготовки в системе УИС. Статья анализирует, как формируется процесс обучения сотрудников. Особое внимание уделяется методам индивидуальной работы с каждым сотрудником, что позволяет более глубоко понять их потребности и настроить процесс обучения в соответствии с личными качествами и профессиональными задачами. Основные инструменты воспитательной работы включают не только формальное образование, но и целенаправленную общественно-государственную подготовку, благодаря которой сотрудники лучше понимают свою роль и ответственность перед обществом.*

Ключевые слова: *уголовно-исполнительная система, исправительное учреждение, служебная подготовка, педагогическое воспитание, сотрудники исправительных учреждений, психология, воспитательная работа, психологическая подготовка, психологическая устойчивость.*

BOGDANOV Maksim Nikolaevich,
Senior Lecturer, Department of Regime Organization
Pskov Branch of the University of the Federal
Penitentiary Service of Russia,
Candidate of Legal Sciences

VOROBYEV Yury Alekseevich,
Associate Professor of the Department
of Russian and Foreign Languages Academy
of the Federal Penitentiary Service of Russia
Candidate of Philological Sciences, Associate Professor

GOLUBKINA Anna Mikhailovna,
Lecturer, Department of Pedagogy,
Educational and Scientific Complex of Psychology of Performance
of the Moscow University of the Ministry of Internal
Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot,
Candidate of Pedagogical Sciences

YURKOV Mikhail Nikolaevich,
Senior Lecturer, Department of Physical and Fire Training,
FKOU HE Kuzbass Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia,
Lieutenant Colonel of the Internal Service

SOME ASPECTS OF PEDAGOGICAL EDUCATION OF THE EMPLOYEES OF THE CRIMINAL-EXECUTIVE SYSTEM

Annotation. *The article reveals the features of the education system of employees of the penal system (hereinafter referred to as the UIS), identifies the main means of education, and pays special attention to the consideration of issues of individual educational work with employees and the organization of public and state training in the UIS system. The article analyzes how the employee training process is formed. Particular attention is paid to the methods of individual work with each employee, which allows for a deeper understanding of their needs and adjusting the training process in accordance with personal qualities and professional tasks. The main tools of educational work include not only formal education, but also targeted public and state training, thanks to which employees better understand their role and responsibility to society.*

Key words: *penal system, correctional institution, service training, pedagogical education, correctional institution staff, psychology, educational work, psychological training, psychological stability.*

Педагогическое воспитание персонала в уголовно-исполнительной системе занимает ключевую позицию в структуре подготовки квалифицированных специалистов. Важность этого аспекта обусловлена не только необходимостью обеспечения порядка и безопасности, но и стремлением к коррекции поведения заключенных [1, С. 8-9]. Рассмотрение различных подходов к обучению и развитию сотрудников этой сферы позволяет выявить наиболее эффективные методики.

Основной целью существования уголовно-исполнительной системы является исправление осужденных, аспект «возмездия» не является предопределяющим. Это обусловило создание системы воспитания лиц, социализация которых в большинстве случаев изначально проходила в условиях, далеких от идеальных. Каждый сотрудник выступает в данной системе как воспитатель, независимо от тех функциональных обязанностей, которые ему необходимо выполнять, занимая конкретную должность. В данной ситуации можно с уверенностью утверждать, что без должной подготовки сотрудников УИС невозможно осуществление ими же своих повседневных функций, а именно в отношении исправления осужденных. Она выражается в осуществлении воспитательной работы с данной категорией лиц. Эффективность таковой с сотрудниками во многом зависит от применяемых форм и способов ее осуществления [2, С. 116-117]. Заметим, что подобные методы воспитательной работы с сотрудниками уголовно-исполнительной системы являются общепринятыми средствами воспитания, но применяемые в непростых условиях УИС.

Неотъемлемым элементов воспитательной работы с сотрудниками является осуществление общественно-государственной подготовки (далее - ОГП), общественно-политическое и государственно-правовое информирование (далее - ОПГПИ), которые проводятся в рамках служебной подготовки и оперативного информирования сотрудников УИС. Как правило, такие мероприятия проводятся во всех сферах функционирования УИС, а также являются основными формами нравственного, правового, патриотического воспитания сотрудников УИС. При организации занятий по ОГП, при проведении ОПГПИ особое внимание уделяется изучению российского законодательства, истории и традиций уголовно-исполнительной системы, ее реформирования, психологии и педагогики, практики воспитания работников УИС, норм права, правил обращения с осужденными, подозреваемыми и обвиняемыми в совершении преступлений.

Уровень влияния ОГП на показатели оперативно-служебной деятельности определяется по развитию у сотрудников гражданской зрелости,

четкой ориентации в вопросах государственной политики в области социально-правовых отношений.

Необходимо отметить, что должное внимание воспитательной работе, наравне с практическими учреждениями УИС, уделяется и в ведомственных учебных заведениях данной системы. Главной целью проводимой работы в вузах является формирование профессионально-подготовленной, морально и психологически устойчивой личности сотрудника УИС. Она направлена на привитие курсантам чувства гордости за свою будущую профессию, верности конституционному и служебному долгу. Процесс организации воспитательной работы протекает как в ходе учебных занятий, так и в ходе проведения различных культурно-досуговых и спортивно-массовых мероприятий. В профессиональной сфере успех определяется мастерством в нескольких ключевых аспектах: от диагностики и планирования до организации и коммуникации, а также стимулирования, формирования, анализа и оценки [3, С. 143-146]. Эти умения, включающие в себя и общепедагогические навыки, должны адаптироваться к особенностям конкретной профессиональной области. В процессе исследования способностей педагогов, работающих с осужденными, применялась специальная методика оценки педагогических способностей.

В рамках исследования В. Кузьминой приняли участие 30 сотрудников УИС, обучающихся в высших учебных заведениях. Эти сотрудники, чей возраст варьируется от 25 до 32 лет и стаж работы колеблется от 5 до 10 лет, показали различные уровни развития коммуникативных навыков: 22% из них обладают высоким уровнем, а 59% — средним. Результаты подчеркивают значимость коммуникативного аспекта в их профессии, который особенно важен для организации подхода к клиентам на индивидуальной основе, стимулирования законопослушного поведения и эффективного восприятия, а также реакции на критику в рамках малых социальных групп.

В организации, где работают упомянутые сотрудники, более половины (64%) обладают развитыми эстетическими навыками, что значительно влияет на их способность к педагогической работе и формированию культурно-нравственных ценностей у осужденных. Такие способности помогают в создании особого подхода к воспитанию и взаимодействию. Что касается организаторских качеств, то высокий уровень присущ 45% сотрудников, а еще у половины (50%) эти способности развиты на среднем уровне. Эти качества включают в себя не только умение управлять процессами и коммуникативные навыки, но и практический ум, а также способность мотивировать коллектив на решение разнообразных задач.

В этой группе сотрудников наблюдается средний уровень гностических и конструктивных навыков, составляющий 50%. Гностические навыки включают способность педагога чувствительно подходить к процессу познания личности, аккумулировать важные сведения для проведения воспитательной деятельности, что способствует формированию моральных, трудовых и интеллектуальных аспектов личности осужденных. Это помогает им самостоятельно развиваться, даже если они оказались в сложной среде. Конструктивные способности отражают умение организовать диалог, направленный на анализ и содействие развитию личности осужденного.

Большинство сотрудников (68%) демонстрируют продвинутые навыки в разработке проектов и способны визуализировать итоги своей работы с осужденными, а также эффективно планировать взаимодействие с разными группами заключенных. В связи с этим, когда речь заходит о психолого-педагогической поддержке служащих УИС для повышения их педагогической квалификации, крайне важно принимать во внимание их психологические характеристики, такие как склонность к психологическому закрытию, стремление к получению быстрых и ясных результатов, а также способность к продуктивному общению в разнообразных образовательных контекстах.

Под педагогической компетентностью мы понимаем особое качество, необходимое для эффективного взаимодействия с осужденными в ходе их обучения и адаптации. Специалист в области педагогики должен обладать не только глубокими знаниями и умениями в психолого-педагогической сфере, но и высокой профессиональной компетенцией, чтобы на высоком уровне передавать свои знания и навыки. Основным инструментом в этом процессе часто выступает индивидуальная беседа, которая позволяет наладить доверительные отношения между руководством и подчиненными. Такой подход не только способствует лучшему пониманию задач и целей работы, но и помогает поддерживать высокий уровень трудовой дисциплины и строгое соблюдение законности.

Для обеспечения эффективности данной работы, важно систематически проводить подобные встречи, на которых руководители могут обсудить проблемы, возникающие в процессе служебной деятельности, и предложить пути их решения. Это способствует созданию атмосферы сотрудничества и взаимопонимания, что является залогом успешной работы любого учреждения УИС. Таким образом, воспитательная работа с личным составом играет важную роль в укреплении профессионализма сотрудников и под-

держании высоких стандартов работы, что, несомненно, влияет на общую эффективность и законность функционирования учреждений уголовно-исполнительной системы.

Индивидуальное воспитательное воздействие на сотрудников признается чрезвычайно эффективным методом развития. В соответствии с приказом ФСИН № 555, основной инструмент в этом процессе — индивидуальные беседы, которые играют ключевую роль. Эти беседы не только помогают в осмыслении профессиональных задач, но и способствуют укреплению моральных и этических принципов сотрудников. Однако, в рамках комплексного подхода, индивидуальные беседы дополняются встречами с ближайшим окружением сотрудника, включая родственников и непосредственных начальников. Такой подход позволяет формировать согласованное понимание целей и задач воспитательной работы среди всех участников процесса.

Необходимо также учитывать правило, подчеркивающее важность совмещения индивидуальных бесед с другими формами воспитательной деятельности. Это правило подчеркивает, что одни беседы могут быть недостаточны для достижения глубокого и устойчивого воздействия.

Использование таких мероприятий демонстрирует значительное влияние на профессиональное и личностное развитие сотрудников. Комплексный подход, предписанный приказом ФСИН, способствует формированию высокой степени ответственности и профессионализма, что крайне важно для выполнения поставленных задач [6, С. 121-1125].

Это подтверждает, что правильно организованная индивидуально-воспитательная работа несет в себе исключительную силу и значимость.

В современной организационной практике особое внимание уделяется повышению эффективности управления сотрудниками. Одним из аспектов такой работы является назначение индивидуальных заданий, что позволяет точно соответствовать навыкам и способностям каждого работника. Это сопровождается тщательным контролем и предоставлением необходимой помощи, что обеспечивает лучшее понимание задач и успешное их выполнение.

Кроме того, регулярное заслушивание отчетов и сообщений от сотрудников помогает руководству быть в курсе текущих проектов и возможных проблем на рабочем месте. Такой подход не только способствует своевременному решению возникающих вопросов, но и поддерживает открытый диалог между персоналом и управлением.

В некоторых случаях, особенно когда это необходимо для установления личного контакта или решения специфических вопросов, руководители могут посетить сотрудников по месту их жительства. Хотя это может казаться нестандартным подходом, такие визиты могут значительно улучшить взаимопонимание и лояльность сотрудников.

Дополнительно, применение дисциплинарных и моральных мер воздействия способствует поддержанию высокого уровня профессионализма и дисциплины в коллективе. Использование таких средств должно быть сбалансированным и оправданным, чтобы не вызывать отторжение и сопротивление со стороны персонала.

Интеграция новых образовательных технологий и педагогических подходов может значительно повысить эффективность воспитательного процесса и, как следствие, улучшить результаты работы всей системы.

Заключительным аспектом является оценка эффективности проведенного обучения и воспитания, что позволяет адаптировать образовательные программы под изменяющиеся условия и потребности уголовно-исполнительной сферы.

Эффективность и качество решения воспитательных задач зависит от научно-методической подготовки воспитателей и их педагогической культуры. Каждому сотруднику следует помнить, что эффективность выполнения служебных задач зависит не только от знания требований, профессионального мастерства, но и от уровня нравственности и общей культуры исполнителей. Гражданин РФ, избравший профессию сотрудника УИС, возлагает на себя соответствующую обязанность следовать требованиям Присяги, служебного долга, дорожить честью представителя государственной власти, соблюдать высоконравственные нормы поведения.

Таким образом, систематическое и глубокое педагогическое воспитание сотрудников способствует не только их профессиональному росту, но и обеспечивает более эффективное выполнение поставленных перед ними задач.

Список литературы:

[1] Асафьев, М. И. Передовой педагогический опыт огневой подготовки курсантов и сотрудников Самарского юридического института ФСИН России / М. И. Асафьев, А. А. Жумагазиева // Актуальные проблемы огневой, тактико-специальной и профессионально-прикладной физической подготовки: Сборник статей VI Международной научно-методической конференции, Могилев, 24–25 ноября 2022 года / Редколлегия: В.В. Борисенко (отв. редактор) [и др.]. – Могилев: Учреждение образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь», 2022. – С. 7-11. – EDN NKIWPA.

[2] Киселев, А. М. О педагогической системе подготовки сотрудников ФСИН к деятельности в

экстремальных ситуациях / А. М. Киселев // Наука сегодня: задачи и пути их решения: Материалы международной научно-практической конференции, Вологда, 27 мая 2020 года. – Вологда: Общество с ограниченной ответственностью «Маркер», 2020. – С. 116-117. – EDN GRVSWL.

[3] Алисов, С. А. Педагогические аспекты формирования готовности будущих специалистов федеральной службы исполнения наказаний к решению профессиональных задач в особых условиях в процессе физической подготовки / С. А. Алисов, Т. В. Зязина, И. В. Гализина // Перспективы науки. – 2019. – № 5(116). – С. 143-147. – EDN QMPITV.

[4] Ерофеева, М. А. Формирование коммуникативно-педагогической компетентности у сотрудников уголовно-исполнительной системы средствами профессионального наставничества / М. А. Ерофеева, М. В. Лебедев. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство ЮРАЙТ», 2023. – 160 с. – ISBN 978-5-534-14837-4. – EDN LKMWOY.

[5] Тимофеева, Е. А. Педагогическая система правовой подготовки курсантов и слушателей высших учебных заведений Федеральной службы исполнения наказаний России / Е. А. Тимофеева. – Самара: Самарский юридический институт ФСИН России, 2013. – 303 с. – ISBN 978-5-91612-075-2. – EDN UXCMQB.

[6] Балаганская, А. Е. Педагогическое сопровождение повышения квалификации сотрудников ФСИН России / А. Е. Балаганская // Вестник Томского института повышения квалификации работников ФСИН России. – 2021. – № 2(8). – С. 121-125. – EDN JGTTXY.

Spisok literatury:

[1] Asaf'ev, M. I. Peredovoj pedagogicheskij opyt ognevoj podgotovki kursantov i sotrudnikov Samarskogo yuridicheskogo instituta FSIN Rossii / M. I. Asaf'ev, A. A. Zhumagazieva // Aktual'nye problemy ognevoj, taktiko-special'noj i professional'no-prikladnoj fizicheskoj podgotovki: Sbornik statej VI Mezhdunarodnoj nauchno-metodicheskoj konferencii, Mogilev, 24–25 noyabrya 2022 goda / Redkollegiya: V.V. Borisenko (otv. redaktor) [i dr.]. – Mogilev: Uchrezhdenie obrazovaniya \»Mogilevskij institut Ministerstva vnutrennih del Respubliki Belarus'\», 2022. – S. 7-11. – EDN NKIWPA.

[2] Kiselev, A. M. O pedagogicheskoj sisteme podgotovki sotrudnikov FSIN k deyatel'nosti v ekstremal'nyh situaciyah / A. M. Kiselev // Nauka segodnya: zadachi i puti ih resheniya: Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Vologda, 27 maya 2020 goda. – Vologda: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu \»Marker\», 2020. – S. 116-117. – EDN GRVSWL.

[3] Alisov, S. A. Pedagogicheskie aspekty formirovaniya gotovnosti budushchih specialistov federal'noj sluzhby ispolneniya nakazanij k resheniyu professional'nyh zadach v osobyh usloviyah v processe fizicheskoj podgotovki / S. A. Alisov, T. V. Zyazina, I. V. Galizina // Perspektivy nauki. – 2019. – № 5(116). – S. 143-147. – EDN QMPITV.

[4] Erofeeva, M. A. Formirovanie kommunikativno-pedagogicheskoj kompetentnosti u sotrudnikov ugolovno-ispolnitel'noj sistemy sredstvami professional'nogo nastavnichestva / M. A. Erofeeva, M. V. Lebedev. – Moskva: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu \»Izdatel'stvo YuRAJT\», 2023. – 160 s. – ISBN 978-5-534-14837-4. – EDN LKMWOY.

[5] Timofeeva, E. A. Pedagogicheskaya sistema pravovoj podgotovki kursantov i slushatelej vysshih uchebnyh zavedenij Federal'noj sluzhby ispolneniya nakazanij Rossii / E. A. Timofeeva. – Samara: Samarskij yuridicheskij institut FSIN Rossii, 2013. – 303 s. – ISBN 978-5-91612-075-2. – EDN UXCMQB.

[6] Balaganskaya, A. E. Pedagogicheskoe soprovozhdenie povysheniya kvalifikacii sotrudnikov FSIN Rossii / A. E. Balaganskaya // Vestnik Tomskogo instituta povysheniya kvalifikacii rabotnikov FSIN Rossii. – 2021. – № 2(8). – S. 121-125. – EDN JGTTXY.

Дата поступления рукописи в редакцию: 29.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-290-295

КОВАЛЕВ Олег Геннадьевич,
доктор юридических наук,
кандидат психологических наук, профессор,
главный научный сотрудник ФКУ научно-исследовательский институт ФСИН России,
e-mail: okovalev66@gmail.com

МЕЛЬНИКОВА Ольга Вадимовна,
кандидат юридических наук, доцент,
начальник кафедры уголовно-правовых дисциплин и организации исполнения наказаний, не связанных с изоляцией осужденных от общества,
Санкт-Петербургский университет ФСИН России (Псковский филиал),
e-mail: olga-leshh@yandex.ru

ПРОФИЛАКТИКА ПОВТОРНЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЙ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ОСУЖДЕННЫХ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПЕНИТЕНЦИАРНОЙ ПРАКТИКИ

Аннотация. *Проблема профилактики повторных преступлений среди лиц, которые совершили преступление в молодом возрасте и понесли за него наказание, уже не одно десятилетие подряд вызывает особое внимание государства, общества и правоохранительных органов. В Российской Федерации достигнут исторический максимум по численности детей и подростков (20% от всего населения страны). Наиболее криминализированными являются подростки в возрасте 16–17 лет. Большую долю противоправных деяний, свершаемых несовершеннолетними, занимают преступления: кражи и мошенничества, грабежи, разбои и вымогательства, неправомерное завладение транспортным средством, преступления, связанные с незаконным оборотом наркотиков. При этом практически половина лиц молодого возраста совершают преступления в составе группы, руководят которой совершеннолетние граждане. Об исправлении подростка, который совершает повторное преступление, говорить не приходится. В таком случае не происходит достижение целей уголовного наказания, о которых сказано в статье 43 Уголовного кодекса Российской Федерации. При этом не важно какое уголовного наказание несовершеннолетнему было назначено – в виде лишения свободы на определенный срок с отбыванием наказания в воспитательной колонии либо наказание, не связанное с изоляцией осужденного от общества (штраф, лишение права заниматься определенной деятельностью, обязательные работы, исправительные работы, ограничение свободы). Также имеют место быть случи совершения новых преступлений несовершеннолетними, которым были назначены принудительные меры воспитательного характера, условное осуждение либо отсрочка отбывания наказания. Российский законодатель относит несовершеннолетних осужденных к социально уязвимой группе общества, и поэтому сегодня к ним применяются меры целенаправленного государственного воздействия по профилактике противоправного поведения, надлежащее обучение и воспитание. Система предупреждения совершения новых преступлений среди несовершеннолетних в разных субъектах Федерации имеет свои особенности, так как программы профилактики правонарушений обусловлены региональными отличиями. Авторами статьи рассматриваются правовые основы профилактической работы с несовершеннолетними осужденными, описывается механизм взаимодействия учреждений и органов уголовно-исполнительной системы с другими государственными, правоохранительными органами, институтами гражданского общества по вопросам профилактики и предупреждения противоправных деяний среди молодежи. Даются основные характеристики личности подростка с противоправными установками и поведением. Отдельное внимание обращается на воздействие цифровых технологий на сознание подростков и их влияние на противоправность поведения. В заключении авторами сделан обоснованный вы-*

вод о необходимости оптимизации процесса организации профилактической работы с несовершеннолетними, разработке отдельных мероприятий, направленных на предупреждение повторных преступлений среди лиц молодого возраста.

Ключевые слова*: уголовно-исполнительная система, повторные преступления, правонарушения, несовершеннолетние, осужденные, лица молодежного возраста, воспитательная колония, уголовно-исполнительная инспекция.*

KOVALEV Oleg Gennadievich,
Doctor of Law,
Candidate of Law of Psychological Sciences,
Professor, Chief Researcher of the FKU Scientific Research
Institute Federal Penitentiary Service of Russia

MELNIKOVA Olga Vadimovna,
Candidate of Law, Associate professor,
Head of the Department of Criminal Law Disciplines
and the organization of the execution of punishments not related
with the isolation of convicts from society,
St. Petersburg University of the Federal Penitentiary Service
of Russia (Pskov branch)

PREVENTION OF REPEATED CRIMES OF JUVENILE CONVICTS: ISSUES OF THEORY AND PENITENTIARY PRACTICE

Annotation*. The problem of preventing repeat crimes among people who committed crimes at a young age and were punished for it has been attracting special attention from the State, society and law enforcement agencies for decades in a row. The Russian Federation has reached a historical maximum in terms of the number of children and adolescents (20% of the total population of the country). Teenagers aged 16-17 are the most criminalized. A large proportion of illegal acts committed by minors are crimes: theft and fraud, robbery, robbery and extortion, illegal possession of a vehicle, crimes related to drug trafficking. At the same time, almost half of young people commit crimes as part of a group led by adult citizens. There is no need to talk about correcting a teenager who commits a repeat crime. In this case, the objectives of criminal punishment described in article 43 of the Criminal Code of the Russian Federation are not achieved. At the same time, it does not matter what criminal punishment was imposed on the minor – in the form of imprisonment for a certain period of time with serving the sentence in an educational colony or punishment not related to isolation of the convicted person from society (fine, deprivation of the right to engage in certain activities, compulsory labor, correctional labor, restriction of freedom). There are also cases of new crimes being committed by minors who have been given compulsory educational measures, suspended sentences, or suspended sentences. Russian lawmakers classify juvenile convicts as a socially vulnerable group of society, and therefore today they are subject to targeted government measures to prevent illegal behavior, proper education and upbringing. The system of preventing the commission of new crimes among minors in different regions of the Federation has its own peculiarities, since crime prevention programs are determined by regional differences. The authors of the article consider the legal foundations of preventive work with juvenile convicts, describe the mechanism of interaction between institutions and bodies of the penal enforcement system with other government, law enforcement agencies, and civil society institutions on the prevention and prevention of illegal acts among young people. The main characteristics of the personality of a teenager with illegal attitudes and behavior are given. Special attention is paid to the impact of digital technologies on the consciousness of adolescents and their impact on the illegality of behavior. In conclusion, the authors made a reasonable conclusion about the need to optimize the process of organizing preventive work with minors, developing individual measures aimed at preventing repeat crimes among young people.*

Key words: *penal enforcement system, repeated crimes, offenses, minors, convicts, persons of youth age, educational colony, penal enforcement inspectorate.*

Введение. Сегодня к несовершеннолетним осужденным применяются меры целенаправленного государственного воздействия по профилактике противоправного поведения, надлежащее обучение и воспитание. Современная практика отдельных регионов Российской Федерации и изученная общероссийская статистика о преступлениях (правонарушениях) несовершеннолетних свидетельствуют о важной роли в профилактике правонарушений субъектов Федерации. Разрабатываемые в регионах нашей страны программы профилактики имеют ряд специфических особенностей и привязку к местности. Это связано с культурными ценностями, традициями, вероисповеданием, уровнем преступности и криминологической обстановкой в конкретном регионе [1, с. 160-170]. Отметим, что эффективная организация процесса профилактической работы с несовершеннолетними осужденными зависит от профессионализма сотрудников и работников уголовно-исполнительной системы, отлаженного механизма взаимодействия с другими правоохранительными органами, правозащитными организациями, институтами гражданского общества, ведь преодолевать жизненные трудности, бороться с пагубными привычками, противостоять негативному влиянию сверстников подросткам достаточно сложно без поддержки близких людей, особенно родителей или лиц, их заменяющих.

Методы и принципы исследования. Методологическую основу исследования вопросов профилактики повторных преступлений среди лиц молодого возраста составили диалектический метод познания, принципы всесторонности и историзма, а также общенаучные (анализ и синтез, индукция и дедукция, определение, классификация и сравнение, аналогия и обобщение) и частнонаучные (социологический, сравнительно-правовой, формально-юридический) методы логического познания.

Основные результаты. Основной закон нашей страны гласит: «Дети являются важнейшим приоритетом государственной политики России. Государство создает условия, способствующие всестороннему духовному, нравственному, интеллектуальному и физическому развитию детей, воспитанию в них патриотизма, гражданственности и уважения к старшим. Государство, обеспечивая приоритет семейного воспитания, берет на себя обязанности родителей в отношении детей, оставшихся без попечения» (ч. 4 ст. 67.1 Конституции Российской Федерации). В связи с этим наше государство уделяет пристальное внимание вопросам защиты семьи и детства, материнства (отцовства), в том числе сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей (Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809) [2, с. 325].

Подростковая преступность в нашей стране «молодеет». Об этой ситуации рассказал глава Следственного комитета Российской Федерации А. И. Бастрыкин на XI Петербургском международном юридическом форуме в 2023 г. Наиболее криминализированными являются подростки в возрасте 16-17 лет. Их количество составляет практически 71% от общего числа несовершеннолетних, совершивших преступления. При этом количество лиц с неснятыми и непогашенными судимостями на момент совершения преступления в несовершеннолетнем возрасте составило около 15% от общего количества осужденных лиц данной возрастной группы [3].

Охарактеризуем особенности личности современного подростка, совершившего преступление, и рассмотрим специфику профилактической работы с данной социальной группой. Процесс исправления несовершеннолетних осужденных в воспитательных колониях представляется достаточно сложным и трудоемким; он требует особого внимания к изучению личности осужденного. Личность несовершеннолетнего осужденного – это личность ребенка, находящегося в трудной жизненной ситуации и отбывающего наказание в виде лишения свободы в воспитательной колонии.

Под трудной жизненной ситуацией понимаются условия изоляции от общества, в которых находятся несовершеннолетние осужденные, где завершается этап их первичной социализации, формируются мировоззрение, правосознание и система взглядов, трансформирующихся во взрослую жизнь. Несовершеннолетние осужденные относятся к юношеской возрастной группе, которой присущи поисковый характер в своих стремлениях и поведении (противоправном либо правомерном), потребность общения со сверстниками. Кроме того, им свойственно осознание групповой принадлежности [4, с. 111].

В подростковом возрасте закладываются самосознание, самооценка, основа и фундамент личности несовершеннолетнего, влияющие на самоопределение в обществе. Процесс социализации подростков, совершивших уголовно наказуемое деяние, проходит под действием враждебности, злопамятности и скрытой агрессивности. Они отрицают ответственность за совершенные преступления, избегают конфликтов, стремятся к одобрению окружающих, у них отсутствуют базовые, системообразующие правовые представления, им свойственен низкий уровень правовой культуры, и они предпочитают ориентироваться на мнение референтной неформальной группы. Для некоторых подростков агрессивность, показная храбрость, неповиновение

выступают средством поднятия личного положения в окружении таких же несовершеннолетних правонарушителей, как и они сами, или демонстрацией уверенности.

Для большинства несовершеннолетних осужденных, которым назначено наказание в виде лишения свободы или без нее, криминальная система ценностных ориентаций и асоциальных установок является более привлекательной и кажется справедливее, чем действующие нормы законов. Подростки отличаются тревожностью, нерешительностью, неуверенностью в себе и очень чувствительны по отношению к действительной или ложной несправедливости. Те несовершеннолетние осужденные, которые испытывают трудности в адаптации к условиям лишения свободы, часто отрицательно относятся к администрации исправительных учреждений.

Не стоит недооценивать роль глобального информационного фактора, который оказывает сильное влияние на развитие личности несовершеннолетнего и его поведение в социуме. Современные подростки проводят в сети Интернет, в том числе в социальных сетях, мессенджерах, в режиме онлайн около 6 часов ежедневно. Информация, получаемая в таком формате, не может обеспечить весь эмоциональный спектр, который можно получить только при живом общении [5, с. 259].

В связи с этим восприятие молодежью реального мира, их правовые взгляды и представления не совпадают с социально-правовой действительностью. Такое восприятие мира, где виртуальный (вымышленный) мир не является действительностью, делает сложным процесс взаимодействия сотрудников воспитательной колонии, уголовно-исполнительной инспекции с несовершеннолетними осужденными. Подростки не способны воспринимать информацию, критично относиться к себе или своим поступкам, часто не уважают старших или пренебрегают их советами. У данной группы лиц наблюдаются перенос агрессии на жертву, враждебное отношение к правоохранительным и судебным органам, законам и нормам права государства [6]. Достаточно часто среди несовершеннолетних встречаются опасные типы преступников: озлобленные, стремящиеся выместить на сверстниках или на гражданах, оказавшихся в беспомощном состоянии (в основном на пьяных), обиды, полученные в семье или школе [7, с. 17].

Сильная зависимость от преступного сообщества и искаженная система правовых знаний и понятий наблюдается у несовершеннолетних осужденных, совершивших преступления против жизни и здоровья (убийство, умышленное причинение тяжкого вреда здоровью). Отметим, что сегодня трудные подростки достаточно часто являются носителями криминальной субкультуры; преступный мир с противоправным поведением им кажется гораздо привлекательнее, чем законопослушное общество, а также у них наблюдаются дефекты (деформации) сознания, склонность к совершению правонарушений, преступлений.

Криминальная субкультура несовершеннолетних – это образ жизнедеятельности подростков, объединившихся в криминальные группы, в которых действуют чуждые обществу и общечеловеческим ценностям и требованиям правила поведения, традиции и ценности [8, с. 60]. Присвоение унизительных кличек, насмешки, различные издевательства, физиологические недостатки окружающих вызывают пренебрежение или даже отвращение у несовершеннолетних осужденных, содержащихся в воспитательных колониях [9, с. 103].

Несовершеннолетние осужденные, отбывающие наказания в воспитательных колониях, и те, которым назначено наказание, не связанное с изоляцией от общества, обладают ненормативным поведением, им присущи отклонения в социализации, деформации правосознания, которые проявляются в искаженном восприятии социально-правовой действительности, общественных ценностей, отрицании, игнорировании либо пренебрежении нормами права, законами. Несомненно, условия изоляции от общества усложняют процесс формирования законопослушной личности несовершеннолетнего осужденного.

В связи с этим считаем необходимым уделить особое внимание профилактике и предупреждению повторных преступлений среди несовершеннолетних осужденных. Гуманное отношение нашего государства к подросткам, к сожалению, негативно влияет на них [10, с. 178]. Большая часть из них воспринимают наказания, не связанные с лишением свободы, как более мягкие и не имеющие негативных последствий, поэтому возникает большая вероятность того, что они совершат преступления повторно [11, с. 33].

Обсуждение. Результаты исследования обсуждались на следующих научно-практических форумах, где авторы выступали с докладами на:

- круглом столе «Нравственные императивы: матрица ценностей» в рамках Первого Белгородского юридического форума, состоявшемся в Белгородском государственном национальном исследовательском университете 12 сентября 2024 г. с докладом на тему: «Социокультурные ценности и правовые представления, взгляды молодежи в современных условиях трансформации общества»;
- серии научно-представительских мероприятий Московском областном филиале

Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя в 2025 году с докладом на тему «Правосознание и возможные формы его деформации в условиях развития информационного пространства»;

– межвузовской научно-практической конференции с международным участием «Уголовно-исполнительная система: история и современность», состоявшейся в Псковском филиале Университета ФСИН России 17-18 апреля 2025 г. с докладами на темы: «Воспитательная работа с осужденными, отбывающими наказание в виде принудительных работ», «Информационные технологии в профилактике повторных преступлений среди осужденных к наказаниям без изоляции от общества».

Заключение. Таким образом, в целях оптимизации процесса организации профилактической работы с несовершеннолетними, совершившими противоправные деяния, авторами предлагается провести ряд организационно-правовых мероприятий, касающихся в первую очередь порядка назначения наказания в отношении лиц молодого возраста, во вторую – исполнения наказания, способов и средств профилактики новых преступлений среди подростков. Среди которых можно назвать следующие:

– внести изменения в законодательные акты и ведомственные документы в части, касающейся реализации мероприятий по сохранению и укреплению традиционных ценностей лиц молодого возраста, отбывающих наказания в виде лишения свободы либо без таковой, противодействию распространению деструктивной идеологии среди подростков в рамках указа Президента Российской Федерации от 09.11.2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;

– ведомству целесообразно рассмотреть возможность разработки нормативного правового документа по организации воспитательной работы с несовершеннолетними осужденными, состоящими на учете уголовно-исполнительной инспекции [12, с. 84-86]. Внести дополнения в приказ Минюста России от 20 мая 2009 г. № 142 «Об утверждении Инструкции по организации исполнения наказаний и мер уголовно-правового характера без изоляции от общества», дополнив его недостающей информацией о воспитательно-профилактической работе с данной категорией лиц;

– судам Российской Федерации пересмотреть порядок расчета сроков наказания при замене неотбытой части наказания на более строгое, так как для несовершеннолетних эти сроки рассчитываются аналогично взрослым осужденным;

– для повышения эффективности взаимодействия Федеральной службы исполнения наказаний со структурными подразделениями Министерства внутренних дел Российской Федерации по вопросам контроля соблюдения установленных судом запретов и (или) ограничений несовершеннолетними, а также после проведенной с подростками индивидуально-профилактической работы изменить периодичность предоставления справок о данных мероприятиях подразделениями по делам несовершеннолетних ОВД в уголовно-исполнительную инспекцию – не реже одного раза в квартал (сейчас не реже одного раза в полугодие).

Список литературы:

[1] Деструктивное воздействие на несовершеннолетних: теория и практика противодействия / С.М. Воробьев, С.В. Пестов, А.М. Бычкова и др.: ООО «Научно-издательский центр Инфра-М», 2023. 179 с.

[2] Ковалев О.Г., Мельникова О.В. История развития института уголовных наказаний в отношении несовершеннолетних в России // Российский научный вестник. 2025. № 3. С. 322-327.

[3] Форма № 12 «Отчет об осужденных, совершивших преступления в несовершеннолетнем возрасте». Официальный сайт Судебного Департамента при Верховном суде Российской Федерации. URL: https://cdep.ru/index.php?id=79&item=8946.

[4] Исполнение уголовных наказаний в отношении несовершеннолетних: от истоков к современности / О.В. Мельникова, Р.И. Иваняков, Ю.Г. Пилявец, Р.В. Пушилин; под редакцией О. В. Мельниковой. Псков: Псковский филиал Академии ФСИН России, 2023. 147 с.

[5] Ковалев О.Г., Мельникова О.В. Влияние цифровых технологий на противоправное поведение осужденных молодежного возраста // Российский научный вестник. 2025. № 4. С. 255-261.

[6] Леус Э.В., Соловьев А.Г. Адаптационные технологии ресоциализации несовершеннолетних осужденных // Психология и право. 2012. № 3. URL: http://psyjournals.ru/psyandlaw/2012/n3/54179.shtml.

[7] Мельникова О.В. Исполнение уголовных наказаний в отношении несовершеннолетних: от истоков к современности: практические рекомендации / О.В. Мельникова, Д.А. Никитин, М.А. Никитина. Псков: Псковский филиал Университета ФСИН России, 2024. 27 с.

[8] Бабаев Т.М., Каргина Н.В. Юридическая психология: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Психология». Москва: РУДН, 2010. 121 с.

[9] Анфиногенов В.А. Субкультура осужденных и ее влияние на поведение в условиях изоляции: диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук: 12.00.08. Ставрополь, 2016. 215 с.

[10] Сапогов В.М. Несовершеннолетние в правовой жизни общества. Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2024. 200 с.

[11] Ковалев О.Г. Роль современной молодежной политики в патриотическом воспитании молодых специалистов уголовно-исполнительной системы // Глобальный научный потенциал. 2025. № 2(167). С. 32-35.

[12] Ковалев О.Г. Психолого-педагогические средства профилактики преступности несовершеннолетних, отбывающих наказания без изоляции от общества // Перспективы науки. 2024. № 9 (180). С. 84-86.

Spisok literatury:

[1] Destruktivnoe vozdejstvie na nesovershennoletnix: teoriya i praktika protivodejstviya / S.M. Vorob`ev, S.V. Pestov, A.M. By`chkova i dr.: OOO «Nauchno-izdatel`skij centr Infra-M», 2023. 179 s.

[2] Kovalev O.G., Mel`nikova O.V. Istoriya razvitiya instituta ugolovny`x nakazanij v otnoshenii nesovershennoletnix v Rossii // Rossijskij nauchny`j vestnik. 2025. № 3. S. 322-327.

[3] Forma № 12 «Otchet ob osuzhdenny`x, sovershivshix prestupleniya v nesovershennoletnem vozraste». Oficial`ny`j sajt Sudebnogo Departamenta pri Verxovnom sude Rossijskoj Federacii. URL: https://cdep.ru/index.php?id=79&item=8946.

[4] Ispolnenie ugolovny`x nakazanij v otnoshenii nesovershennoletnix: ot istokov k sovremennosti / O.V. Mel`nikova, R.I. Ivanyakov, Yu.G. Pilyavecz, R.V. Pushilin; pod redakciej O. V. Mel`nikovoj. Pskov: Pskovskij filial Akademii FSIN Rossii, 2023. 147 s.

[5] Kovalev O.G., Mel`nikova O.V. Vliyanie cifrovy`x texnologij na protivopravnoe povedenie osuzhdenny`x molodezhnogo vozrasta // Rossijskij nauchny`j vestnik. 2025. № 4. S. 255-261.

[6] Leus E`.V., Solov`ev A.G. Adaptacionny`e texnologii resocializacii nesovershennoletnix osuzhdenny`x // Psixologiya i pravo. 2012. № 3. URL: http://psyjournals.ru/psyandlaw/2012/n3/54179.shtml.

[7] Mel`nikova O.V. Ispolnenie ugolovny`x nakazanij v otnoshenii nesovershennoletnix: ot istokov k sovremennosti: prakticheskie rekomendacii / O.V. Mel`nikova, D.A. Nikitin, M.A. Nikitina. Pskov: Pskovskij filial Universiteta FSIN Rossii, 2024. 27 s.

[8] Babaev T.M., Kargina N.V. Yuridicheskaya psixologiya: uchebnoe posobie dlya studentov, obuchayushhixsya po special`nosti «Psixologiya». Moskva: RUDN, 2010. 121 s.

[9] Anfinogenov V.A. Subkul`tura osuzhdenny`x i ee vliyanie na povedenie v usloviyax izolyacii: dissertaciya na soiskanie uchenoj stepeni kandidata yuridicheskix nauk: 12.00.08. Stavropol`, 2016. 215 s.

[10] Sapogov V.M. Nesovershennoletnie v pravovoj zhizni obshhestva. Moskva: Obshhestvo s ogranichennoj otvetstvennost`yu «Rusajns», 2024. 200 s.

[11] Kovalev O.G. Rol` sovremennoj molodezhnoj politiki v patrioticheskom vospitanii molody`x specialistov ugolovno-ispolnitel`noj sistemy` // Global`ny`j nauchny`j potencial. 2025. № 2(167). S. 32-35.

[12] Kovalev O.G. Psixologo-pedagogicheskie sredstva profilaktiki prestupnosti nesovershennoletnix, otby`vayushhix nakazaniya bez izolyacii ot obshhestva // Perspektivy` nauki. 2024. № 9 (180). S. 84-86.

- МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО -

Дата поступления рукописи в редакцию: 22.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-296-300

СТРЫГИНА Светлана Владимировна,
кандидат филос. наук, доцент,
доцент кафедры теории государства и права
юридического факультета, Саратовский государственный
университет им. Н.Г.Чернышевского,
e-mail: naukasvet@yandex.ru

СИМБИОЗ МОРАЛИ И ПРАВА В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНОГО РЕШЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ

Аннотация. *Статья посвящена актуальной на сегодняшний день проблеме особой роли морали и права в информационном обществе в области экологической безопасности. Отмечается, что в условиях информационного общества право вторгается в жизненно важные сферы общественного регулирования, имеющие большое значение для всего человечества, где выделяется экологическая сфера. Образуется симбиоз права и морали, порождающий новые модели взаимодействия мирового сообщества в сфере экологии. Подчеркивается, что новая ступень развития цивилизации оказала влияние на правовые и нравственные нормы, имеющие существенные отличия от регулятивов на предыдущих стадиях исторического развития. Показана актуальность разработки современной международной идеологии в новой картине мира, поскольку в процессе формирования информационного общества меняется характер общественных отношений и трансформируются новые морально - этические основы. В статье раскрываются возникшие новые проблемы, связанные с защитой природно - ресурсного потенциала Земли, требующего симбиоза морали и права на международном уровне. Автором анализируются предпринятые попытки государствами совместного нормативного регулирования в борьбе со многими проблемами планеты. Обосновывается мысль о необходимости принятия единых решений не зависимо от политического режима и идеологии. Показано, что осознание серьезных проблем экологии приводит все больше к повышению социальной ответственности бизнеса во всем мире. Делается вывод о том, что современное общество риска поставило перед человечеством требование по расширению границы воздействия морали на общественные отношения, поэтому необходимо формирование адекватного мирового общественного сознания для сохранения устойчивого развития.*

Ключевые слова*: мораль и право, новые модели, экологическая безопасность, риск, симбиоз, социальная ответственность.*

STRYGINA Svetlana Vladimirovna,
Candidate of Philosophical Sciences, Docent,
Associate Professor at the Department of the State
Theory and Law of Saratov named after N.G. Chernyshevsky

SYMBIOSIS OF MORALITY AND LAW IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL RESOLUTION OF ENVIRONMENTAL PROBLEMS

Annotation. *The article is devoted to the currently relevant problem of the special role of morality and law in the information society in the field of environmental safety. It is noted that in the conditions of the information society, the law invades vital areas of public regulation that are of great importance for all mankind, where the environmental sphere stands out. A symbiosis of law and morality is formed, generating new models of interaction of the world community in the field of ecology. It is emphasized that a new stage in the development of civilization has influenced legal and moral norms that have significant differences from the regulations at previous stages of historical development. The relevance of developing a modern international ideology in a new picture of the world is shown, since in the process of forming an information society, the nature of social relations*

changes and new moral and ethical foundations are transformed. The article reveals new problems that have arisen related to the protection of the natural resource potential of the Earth, requiring a symbiosis of morality and law at the international level. The author analyzes the attempts made by states to implement joint regulatory control in the fight against many problems of the planet. The idea of the need to adopt unified decisions regardless of the political regime and ideology is substantiated. It is shown that awareness of serious environmental problems leads increasingly to an increase in the social responsibility of business throughout the world. It is concluded that the modern risk society has set a requirement for humanity to expand the boundaries of the impact of morality on social relations, therefore it is necessary to form an adequate global public consciousness to maintain sustainable development.

Key words: *morality and law, new models, environmental safety, risk, symbiosis, social responsibility.*

Введение

Современное общество представляет собой всеобщую среду риска, что связано с процессами внедрения новейших технологий, сменой мировоззренческих установок, пересмотром ориентиров в социально-политической практике как человечества, так и каждого государства. К существенным рискам относятся проблемы, связанные с экологической сферой. Для решения этих проблем как никогда важна выработка общих ценностей мировым сообществом, создание новых механизмов взаимодействия, в основе которых должен быть симбиоз морали и права. Вырабатываемые в их взаимозависимости и взаимодействии направления должны формировать практику нравственных отношений в международной области. Понятие симбиоза означает в своей сущности сожительство двух организмов разных видов, приносящее пользу друг другу. Это относится к современной ситуации в мире, когда странам с совершенно разными идеологиями, политическими и правовыми система ради будущего Человечества надлежит вырабатывать единые нормы, как с точки зрения права, так и морали.

Новая ступень развития цивилизации и условия существования современного общества оказали влияние на правовые и нравственные нормы, имеющие существенные отличия от нормативов на предыдущих стадиях исторического развития. Актуальна мысль немецкого социолога и философа Ульриха Бека, который в своей работе «Общество риска» писал, что создание новых технологий ведет к производству новых технологических (прежде всего индустриальных) рисков [1, с.23].

Обсуждение

Высокие технологии расширяют пространство знаний, затрагивая все новые и новые сферы. Так, достижения в освоении космоса позволяют не только достигнуть небывалых высот, но и порождают небывалые ранее проблемы на международном уровне. Это относится, например, к обеспечению экологической безопасности в космическом пространстве, связанной с образованием мусора, представляющего одну из серьезных угроз современности, требующей неотлагательного, совместно со всеми странами, решения. Она связана, в том числе, с проблемой загрязнения озонового слоя Земли и ионосферы в результате сгорания в земной атмосфере старых космических аппаратов, со сбоем функционирования спутников, что стало носить массовый характер [2].

Поэтому в 2024 году Европейское космическое агентство совместно с некоторыми членами-государствами приняло новую хартию так называемого «нулевого мусора», которая предусматривает прекращение образования нового орбитального мусора к 2030 году [3]. Достичь это возможно только совместными усилиями всех государств. Однако компания SpaceX, созданная Илоном Маском, чьи спутники составляют около двух третей космических аппаратов, работающих на низкой околоземной орбите, не подписала хартию.

Исходя из задач сохранения человечества как единого целого, обеспечения его экологической устойчивости в процессе формирования информационного общества меняется характер общественных отношений и трансформируются новые морально - этические основы. Это связано с защитой природно - ресурсного потенциала Земли в интересах нынешнего и будущих поколений. В связи с этим на Саммите ООН по устойчивому развитию была включена 13 цель, посвященная борьбе с изменением климата. Кроме того, осознавая существующие реальные риски, большинство стран подписали Парижское соглашение по климату в 2015 году на 21 конференции рамочной конвенции ООН [4].

Говоря о моральных ценностях и нормах, целесообразно подчеркнуть, что они являются продуктом стихийного, массового и безличного «производства», итогом коллективного творчества людей. Выступая в качестве регуляторов общественных отношений, они оказывают активное воздействие на породившие их материальные отношения, проявляясь в правовом регули-

рования в настоящее время не только отдельно взятой страны, но и всех стран вместе. Нравственное и правовое сознание всегда дает оценку нормам или претендует на выражение в норме, а правовое и нравственные отношения возникают в силу действия норм и реализуя нормы.

В действительности норма - это не суждение императивного характера, а всеобщее обязательное правило, соблюдение которого обеспечивается определенными общественными отношениями, моральными нормами. Они могут отличаться по тому, с каким уровнем сознания связаны, выражают ли они чувства, настроения, представления масс, отдельных общностей, получивших распространение и утвердившихся в общественном мнении, или же определенную направленность идей. Смысл распространения взглядов, цель действия норм заключается в установлении определенных идеологических отношений.

Современные проблемы отражают ситуацию с идеологией как на международном уровне, так и внутри государств. Так, политика Соединенных Штатов Америки, резко отличающаяся в области глобальных экологических проблем, свидетельствует о том, что в мире пока не создано единое понимание их решения через симбиоз нравственных и правовых норм. Об этом свидетельствует тот факт, что эта страна дважды выходила из Парижского соглашения по климату. Первый раз в 2020 году (в 2021 году вновь присоединились к нему), а второй раз в январе 2025 года, когда Президент США Дональд Трамп в первый день второго президентского срока подписал указ о выходе США из этого соглашения.

Такая политика, противореча нравственным и международным правовым нормам, порождает трудности в борьбе со многими проблемами планеты, в том числе с потеплением климата, на что и было направлено Парижское соглашение. Хотя по сведениям Всемирной метеорологической организации в 2024 году резко возросли антропогенные изменения климата Земли, этот год достиг рекорда как самый теплый за 175 лет, что является результатом выброса парниковых газов в результате действий людей. Уровень углекислого газа в атмосфере по результат исследований, достиг максимум за 800 000 лет [5]. Вместе с тем, идеология государств выходит на международный уровень, влияя на глобальные проблемы человечества. Это означает, что она призвана придать правообразованию, правотворчеству и правореализации социально определенный характер.

Нельзя обойти вниманием, что многие проблемы в области экологии в мире породили «экологизм» - систему политических взглядов, ценностей, цель которых в том, чтобы посредством воздействия на сознание людей направить их на преобразование действительности. Проявляясь в концепции «зеленой экономики», эта идеология нацелена на совершенствование нравственности, на новый подход во взаимоотношениях человека и природы [6, 49].

В течение осознания общественных требований, государства все более оценивают справедливость, нравственность, прагматизм тех предписаний, которые выступают для них как обязательства определенных действий. При этом соотносится совпадение международных требований с интересами конкретного государства. Безусловно, осознание того, что нравственность и право выступают как симбиоз, представляющий императив, международную ценность, от чего зависит жизнь и здоровье людей, существование Человечества, является сложным процессом, который формируется постепенно. Формирование новой морали и нравственных ценностей длительный процесс, но ранее он не мог привести к существованию угрозы человека как вида, генетической мутации, всемирной катастрофы на грани выживания человека, а сейчас такой риск существует. Это связано, в том числе, с экологическими рисками, поскольку вызванные человеком нарушения уже привели к бесповоротным изменениям в природе.

Симбиоз права и морали представляют основу современной жизни общества, формируют модели поведения государств, отражают как возникающие новые потребности, так и уже имеющие многолетний опыт. На сегодняшний день их назначение – согласование групповых интересов стран с общественными целями современной цивилизации. Этот процесс означает постоянный контроль государств над соответствием моральных и национальных норм права нравственным глобальным ценностям в обществе. Он включает также способность сопоставлять и анализировать текущую ситуацию с достижением главных целей своей деятельности на основе указанных норм.

Информационное общество требует новых норм, ценностей и правил, поэтому появился принцип нравственности нового типа, куда относится и профессиональная социальная ответственность, что свидетельствует о симбиозе права и морали. Так, все большое значение имеет соблюдение экологической безопасности в экономической сфере со стороны бизнеса. Осознание серьезных проблем приводит все больше к повышению социальной ответственности предпринимателей во всем мире. И хотя ее концепции в разных странах рассматриваются с разных точек зрения, единым представляется стремление к снижению рисков в производстве. Кроме того, Европейский союз вырабатывает общеев-

ропейские стандарты корпоративной социальной ответственности. Именно от предпринимателей зависит уменьшение углеродного следа, внедрение надежных технологий в производстве. Постоянному развитию корпоративной социальной ответственности уделяют место страны БРИКС. Важно то, что упор делается как на формирование этически устойчивой корпоративной культуры, так и соблюдение правовых норм. Особое внимание при этом обращается на инновационные подходы по внедрению технологий по охране окружающей среды, снижению негативного воздействия на CO2. Кстати, отметить, внедрение новаций показывает, что, если они прорываются сквозь все фильтрующие препятствия разного характера, и получают широкое общественное признание, начинается фаза их распространения, что должно закрепляться в праве, где факты и общественные ценности сливаются.

Ответом на имеющиеся проблемы в сфере обеспечения экологической безопасности стало принятие модельных нормативных актов. Например, страны – члены Содружества Независимых Государств (СНГ) приняли Модельный закон «Об экологической безопасности» [7]. Безусловно, идеология государства влияет на проводимую политику во всех сферах. В тоталитарном обществе формируется соответствующая мораль, в том числе и в отношении соблюдения как национальных, так и международных экологических норм. Известно, что в Северной Кореи последние годы происходит массовая вырубка лесов, что сказывается как на климате этой страны, так и соседних стран. Помимо прочего это способствует глобальному потеплению, природным катаклизмам в самой стране. Но, не смотря имеющиеся угрозы, КНДР не идет на сотрудничество с другими странами в системе экологической безопасности мира.

Углубляющийся процесс технологических новаций постепенно влечет одновременное расширение нравственного и правового регулирования, обеспечивая ответственность за несоблюдение норм. В связи с этим учеными ставится вопрос о формировании политической экологии как результата отношения к новой картине мира [8, с. 81]. Таким образом, защищая интересы отдельной страны, мораль и право в конечном счете отстаивают определенный социальный порядок, социальное целое, выступая средством сохранения и поддержания устойчивости, как отдельного государства, так и всего мирового сообщества.

Результат

Будучи историчным, право определяет пределы, достигнутые обществом. В условиях риска оно становится особо ценным как инструмент по урегулированию противоречий в мировом сообществе, проявляя при этом собственную ценность, что проявляется в регламентации новейших технологий. С повышением риска сохранения человечества повышается значение взаимодействия морали и права, что проявляется в их тесном симбиозе, когда они должны существовать в гармонии в политике ради достижения взаимовыгодной экологической безопасности государств, не зависимо от политического режима.

Важнейшую роль играют правовые и нравственные отношения, через которые нормы реализуются и осуществляют обратное воздействие на другие общественные отношения. Следует понять, что происходит объективный процесс бифуркационных изменений общества, когда утрачивается прежняя целостность связей и отношений, фиксированных ранее на определенном качественном основании. В мире меняются социальные ценности, составляющие основу общества, формирующие новые модели политики, отражающие как возникающие новые потребности, так и уже имеющие многолетний опыт. Их назначение заключается в согласовании частных и групповых интересов с общественными целями, в результате чего появляется качественно новая моральная и правовая ответственность.

Симбиоз права и морали проявляется в том, что роль социальных ценностей (предполагающих общеобязательность и всеобщее обязательное признание) проявляется в формальных и неформальных социальных институтах, то есть формах исторически сложившейся или вновь возникшей организации жизнедеятельности людей, которые в разной степени меняются в новой системе общества. В новых условиях происходит социальная революция, качественный скачок в развитии общества, где действие объективных законов опосредуется сознанием людей.

Перед мировым сообществом стоит задача формирования адекватного общественного сознания (ценностей и представлений на глобальном уровне) на основе нравственных и правовых норм, «которое было бы адекватно, с одной стороны, действительным условиям жизни, с другой – целям кардинальных общественных реформ, способных изменить эти условия в сторону развертывания исторического прогресса» [9, с.49]. Условия существования современного общества риска поставили перед человечеством требование по расширению границы воздействия морали на общественные отношения и проникновения ее во многие сферы общественной жизни. Это воздействие носит активно - творческий характер. Моральные и правовые нормы охраняют, закрепляют и развивают общественные отношения, что особенно важно в современных условиях развития человечества.

Список литературы:

[1] Beck, Ulrich. Risk Society. Toward a New Modernity / Ulrich Beck. –London: Sage Publications, – 1992 – 264 p.

[2] МКС уклонилась от космического мусора. URL: https://www.interfax.ru/world/1023693(дата обращения: 05.06.2025).

[3] Zero Debris Charter. URL: https://esoc.esa.int/sites/default/files/Zero_Debris_Charter_EN.pdf (дата обращения: 05.06.2025).

[4] Парижское соглашение. URL: https://docs.cntd.ru/document/542655698 (дата обращения: 05.06.2025).

[5] State of the Global Climate 2024 URL: https://wmo.int/publication-series/state-of-global-climate-2024 (дата обращения: 05.06.2025).

[6] Маскаев А.И., Ширяев И.М., Цыганков С.С., Грищенко И.В. Экологизм как экономическая идеология: от Мальтуса до устойчивого развития // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2024. – № 68. С. 40-61.

[7] Модельный закон. Об экологической безопасности.URL: https://docs.cntd.ru/document/901898830 (дата обращения: 07.06.2025).

[8] Волков В.А. Политическая экология как проект: между идеологией и политической религией// Вестник Томского государственного университета. 2022. № 481. С. 77–83

[9] Карасев В.И. Социальная трансформация: некоторые аспекты методологии исследования электоральной демократии. // Гражданин. Выборы. Власть, 2017. – №3. С.30-68.

Spisok literatury:

[1] Beck, Ulrich. Risk Society. Toward a New Modernity / Ulrich Beck. –London: Sage Publications, – 1992 – 264 p.

[2] MKS uklonilas` ot kosmicheskogo musora. URL: https://www.interfax.ru/world/1023693(data obrashheniya: 05.06.2025).

[3] Zero Debris Charter. URL: https://esoc.esa.int/sites/default/files/Zero_Debris_Charter_EN.pdf (data obrashheniya: 05.06.2025).

[4] Parizhskoe soglashenie. URL: https://docs.cntd.ru/document/542655698 (data obrashheniya: 05.06.2025).

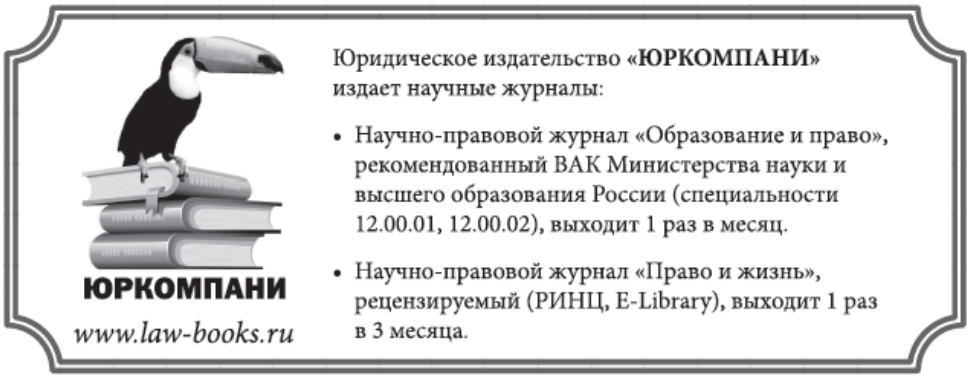
[5] State of the Global Climate 2024 URL: https://wmo.int/publication-series/state-of-global-climate-2024 (data obrashheniya: 05.06.2025).

[6] Maskaev A.I., Shiryaev I.M., Cygankov S.S., Grishhenko I.V. E`kologizm kak e`konomicheskaya ideologiya: ot Mal`tusa do ustojchivogo razvitiya // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. E`konomika. – 2024. – № 68. S. 40-61.

[7] Model`ny`j zakon. Ob e`kologicheskoj bezopasnosti.URL: https://docs.cntd.ru/document/901898830 (data obrashheniya: 07.06.2025).

[8] Volkov V.A. Politicheskaya e`kologiya kak proekt: mezhdu ideologiej i politicheskoj religiej// Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. 2022. № 481. S. 77–83

[9] Karasev V.I. Social`naya transformaciya: nekotory`e aspekty` metodologii issledovaniya e`lektoral`noj demokratii. // Grazhdanin. Vy`bory`. Vlast`, 2017. – №3. S.30-68.



-УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ -

Дата поступления рукописи в редакцию: 04.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-301-304

ЗАСУХИН Владимир,
Магистрант кафедры
биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: zva365@mail.ru

НЕВЕРОВА Ольга Петровна,
к.б.н., доцент кафедры
биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: opneverova@mail.ru

СТЕПАНОВ Алексей Владимирович,
к.с.-х.н., доцент кафедры
биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: alexeystepanow@mail.ru

ГАЛУШИНА Полина Сергеевна,
старший преподаватель кафедры
биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: sid-polina@yandex.ru

НЕНАХОВ Владислав Вадимович,
заместитель декана по воспитательной работе,
e-mail: nenahov15@gmail.com

ЧЕРНЯЕВ Игорь Анатольевич,
старший преподаватель кафедры
общественного здоровья и здравоохранения
ФГБОУ ВО Уральский ГМУ,
e-mail: obltuborg@yandex.ru

УЧЕБНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ

Аннотация. *Статья посвящена анализу учебно-исследовательской работы студентов (УИРС) в системе высшего образования. В контексте современной парадигмы высшего образования, ориентированной на формирование не только профессиональных компетенций, но и исследовательских навыков, учебно-исследовательская работа студентов (УИРС) занимает центральное место. Интеграция УИРС в учебный процесс предполагает включение исследовательских элементов во все образовательные программы, независимо от специализации. Учебно-исследовательская работа студентов является важным компонентом системы высшего образования, направленным на формирование профессиональных и исследовательских компетенций, необходимых для успешной карьеры, повышению качества высшего образования и подготовке конкурентоспособных специалистов, способных успешно решать сложные профессиональные задачи и вносить вклад в развитие науки и общества.*

Ключевые слова: *учебно-исследовательская работа студентов, высшее образование, научная деятельность, исследовательские компетенции, образовательный процесс.*

ZASUKHIN Vladimir,
Master's student of the Department of Biotechnology and Food Products, FSBEI HE Ural GAU

NEVEROVA Olga Petrovna,
Ph.D., Associate Professor, Department of Biotechnology and Food Products, FSBEI HE Ural GAU

STEPANOV Alexey Vladimirovich,
Ph.D., Associate Professor, Department of Biotechnology and Food Products, FSBEI HE Ural GAU

GALUSHINA Polina Sergeevna,
Senior Lecturer, Department of Biotechnology and Food Products, FSBEI HE Ural GAU

NENAKHOV Vladislav Vadimovich,
Deputy Dean for Educational Work

CHERNYAEV Igor Anatolyevich,
Senior Lecturer, Department of Public Health and Health, FSBEI HE Ural State Medical University

EDUCATIONAL AND RESEARCH WORK OF STUDENTS OF HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS: ESSENCE, TYPES AND APPLICATION

Annotation. *The article is devoted to the analysis of the educational and research work of students in the higher education system. In the context of the modern paradigm of higher education, focused on the formation of not only professional competencies, but also research skills, the educational and research work of students occupies a central place. The integration of UIRS into the educational process involves the inclusion of research elements in all educational programs, regardless of specialization. Students' educational and research work is an important component of the higher education system aimed at developing the professional and research competencies necessary for a successful career, improving the quality of higher education and training competitive specialists capable of successfully solving complex professional tasks and contributing to the development of science and society.*

Key words: *student research work, higher education, scientific activity, research competencies, educational process.*

В системе современного высшего образования, ориентированного на формирование у студентов широкого спектра компетенций: от профессиональных до научных, исследовательская работа обучающихся занимает одно из ведущих мест. [1]. Она выступает в качестве фундаментального инструмента для подготовки конкурентоспособных специалистов, способных к генерации новых знаний и инновационному решению профессиональных задач. Учебно-исследовательская работа студентов, определяемая как систематическая деятельность студентов, направленная на углубленное изучение дисциплин и приобретение навыков самостоятельного научного поиска, регламентируется соответствующими нормативными актами и рассматривается как неотъемлемая часть учебного плана.

Учебно-исследовательская работа студентов представляет собой многогранный процесс, выходящий за рамки простого выполнения заданий по учебному плану [7]. Это целенаправленная деятельность, интегрированная в образовательный процесс и направленная на активизацию познавательной активности студентов. В рамках исследовательской деятельности студент не

только усваивает существующие знания, но и приобретает навыки самостоятельного поиска, критического анализа и систематизации информации. Она способствует формированию у студентов научного мировоззрения, умения формулировать гипотезы, планировать и проводить эксперименты, а также интерпретировать полученные результаты. Более того, работа, направленная на развитие исследовательских компетенций, является важным инструментом для развития творческого потенциала студентов, стимулируя их к поиску нестандартных решений и генерации новых идей [4]. Таким образом, УИРС представляет собой комплексную систему, направленную на формирование исследовательских компетенций, необходимых для успешной профессиональной деятельности в условиях динамично развивающегося мира.

Многообразие задач и целей, стоящих перед высшим образованием, обуславливает необходимость использования различных видов и форм учебно-исследовательской работы. В контексте учебного процесса, наиболее распространенными формами являются написание рефератов, докладов, курсовых и дипломных работ. Эти виды деятельности позволяют студентам углубленно изучить отдельные аспекты учебных дисциплин, приобрести навыки работы с научной литературой и оформления результатов исследования. Внеучебная исследовательская работа, в свою очередь, предполагает участие студентов в научных кружках и студенческих научных обществах, выполнение научно-исследовательских проектов под руководством преподавателей, а также участие в конференциях, конкурсах и олимпиадах [2]. Важным видом УИРС является также практико-ориентированная исследовательская деятельность, связанная с решением конкретных задач, поставленных предприятиями и организациями. Систематизация видов и форм студенческой исследовательской работы позволяет обеспечить индивидуальный подход к каждому студенту, учитывая его интересы, способности и уровень подготовки.

Применение УИРС в образовательном процессе предполагает использование различных методов и подходов, направленных на активизацию познавательной деятельности студентов. Метод проблемного обучения предполагает создание ситуаций, в которых студенты сталкиваются с проблемами, требующими самостоятельного поиска решений. Проектная деятельность, в свою очередь, позволяет студентам применить полученные знания и навыки для создания нового продукта или решения конкретной задачи. Важную роль в организации исследовательской работы студентов играют исследовательские семинары, в рамках которых студенты обсуждают научные статьи, представляют результаты своих исследований и участвуют в дискуссиях. Примером успешного применения таких семинаров является практика ряда технических университетов, где студенты активно вовлекаются в выполнение научно-исследовательских проектов, направленных на разработку новых технологий и устройств [8]. В гуманитарных вузах, напротив, активно используется метод кейс-стади, позволяющий студентам анализировать реальные ситуации и принимать обоснованные решения на основе результатов исследований.

Анализ опыта применения УИРС в различных учебных заведениях и странах позволяет выявить общие тенденции и специфические особенности [5]. В европейских университетах, например, широко распространена практика привлечения студентов к участию в исследовательских проектах, финансируемых государственными и частными фондами. В США, напротив, активно развиваются программы бакалавриата, ориентированные на научно-исследовательскую деятельность, включающие в себя обязательное выполнение студентами исследовательских проектов. В азиатских странах, таких как Япония и Южная Корея, большое внимание уделяется развитию технологических навыков студентов через участие в исследовательских проектах, связанных с разработкой новых технологий [10]. В российских вузах, как пример успешной реализации УИРС можно привести практику МГУ им. М.В. Ломоносова, где действуют многочисленные студенческие научные общества, регулярно проводятся конференции и конкурсы научных работ, а студенты активно привлекаются к выполнению научно-исследовательских проектов под руководством ведущих ученых.

Реализация студенческой учебно-исследовательской работы, несмотря на ее безусловную пользу, сопряжена с определенными сложностями и ограничениями. Среди преимуществ следует отметить развитие исследовательских навыков, формирование самостоятельности и ответственности, повышение мотивации к обучению, а также подготовку к научно-исследовательской деятельности в будущем. Однако, УИРС требует значительных затрат времени и ресурсов со стороны преподавателей и студентов, а также может быть сложно организовать эффективное руководство со стороны преподавателей [3]. Недостаточная мотивация у некоторых студентов, а также неравномерность распределения нагрузки между студентами также являются существенными проблемами, требующими внимания.

В условиях динамично развивающейся науки и технологий, учебно-исследовательская работа студентов приобретает все большее значение. Перспективы развития такого вида деятельности связаны с интеграцией в учебный процесс, развитием цифровых технологий, сотруд-

ничеством с предприятиями и исследовательскими институтами, а также развитием системы поддержки студенческих исследований [6]. Интеграция УИРС в учебный процесс предполагает включение исследовательских элементов во все образовательные программы, независимо от специализации. Развитие цифровых технологий позволяет использовать онлайн-платформы, базы данных и программное обеспечение для проведения исследований. Сотрудничество с предприятиями и исследовательскими институтами предполагает привлечение студентов к решению реальных задач, стоящих перед промышленностью и наукой. Развитие системы поддержки исследовательской деятельности включает в себя предоставление студентам доступа к необходимым ресурсам, консультациям и финансированию [9].

Заключение. Учебно-исследовательская работа студентов является важным компонентом системы высшего образования, направленным на формирование профессиональных и исследовательских компетенций, необходимых для успешной карьеры в современном мире. Развитие УИРС в соответствии с современными образовательными тенденциями и потребностями рынка труда позволит повысить качество подготовки специалистов и внести вклад в развитие науки и технологий. Для достижения этой цели необходимо уделять внимание интеграции исследовательской составляющей в учебный процесс, развитию цифровых технологий, сотрудничеству с предприятиями и исследовательскими институтами, а также созданию эффективной системы поддержки студенческой исследовательской деятельности.

Список литературы:

[1] Беляев, Г. Ю. Организация научно-исследовательской работы студентов: учебное пособие / Г. Ю. Беляев, Е. А. Огольцова. – Москва : КНОРУС, 2019. – 232 с.

[2] Дружинин, В.Н. Психология общих способностей / В.Н. Дружинин. - СПб.: Питер, 2000. - 368 с.

[3] Зимняя, И.А. Педагогическая психология: Учебник для вузов / И.А. Зимняя. - М.: Логос, 2000. - 384 с.

[4] Колесникова, И.А. Педагогическое проектирование: Учеб. пособие для высш. учеб. заведений / И.А. Колесникова, М.П. Горчакова-Сибирская. - М.: Издательский центр «Академия», 2005. - 288 с.

[5] Краевский, В.В. Методология педагогического исследования: пособие для педагога-исследователя / В.В. Краевский. - Самара: Изд-во СамГПИ, 1994. - 165 с.

[6] Новиков, А.М. Методология учебной деятельности / А.М. Новиков. - М.: Эгвес, 2005. - 176 с.

[7] Полат, Е.С. Теория и практика дистанционного обучения: Учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / Е.С. Полат, М.Ю. Бухаркина, М.В. Моисеева; Под ред. Е.С. Полат. - М.: Издательский центр «Академия», 2004. - 416 с.

[8] Сластенин, В.А. Педагогика: Учебное пособие для студентов педагогических учебных заведений / В.А. Сластенин, И.Ф. Исаев, Е.Н. Шиянов; Под ред. В.А. Сластенина. - М.: Издательский дом МАГИСТР-ПРЕСС, 2000. - 488 с.

[9] Строкова, Т. А. Теория и технология студенческой научно-исследовательской работы : учебное пособие для академического бакалавриата / Т. А. Строкова, С. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 190 с.

[10] Хуторской, А.В. Современная дидактика: Учебник для вузов / А.В. Хуторской. - СПб.: Питер, 2001. - 544 с.

Spisok literatury:

[1] Beliaev, G. Iu. Organizatsiia nauchno-issledovatel'skoi raboty studentov: uchebnoe posobie / G. Iu. Beliaev, E. A. Ogol'tsova. – Moskva : KNORUS, 2019. – 232 s.

[2] Druzhinin, V.N. Psikhologiia obshchikh sposobnostei / V.N. Druzhinin. - SPb.: Piter, 2000. - 368 s.

[3] Zimniaia, I.A. Pedagogicheskaia psikhologiia: Uchebnik dlia vuzov / I.A. Zimniaia. - M.: Logos, 2000. - 384 s.

[4] Kolesnikova, I.A. Pedagogicheskoe proektirovanie: Ucheb. posobie dlia vyssh. ucheb. zavedenii / I.A. Kolesnikova, M.P. Gorchakova-Sibirskaia. - M.: Izdatel'skii tsentr «Akademiia», 2005. - 288 s.

[5] Kraevskii, V.V. Metodologiia pedagogicheskogo issledovaniia: posobie dlia pedagoga-issledovatelia / V.V. Kraevskii. - Samara: Izd-vo SamGPI, 1994. - 165 s.

[6] Novikov, A.M. Metodologiia uchebnoi deiatel'nosti / A.M. Novikov. - M.: Egves, 2005. - 176 s.

[7] Polat, E.S. Teoriia i praktika distantsionnogo obucheniia: Ucheb. posobie dlia stud. vyssh. ucheb. zavedenii / E.S. Polat, M.Iu. Bukharkina, M.V. Moiseeva; Pod red. E.S. Polat. - M.: Izdatel'skii tsentr «Akademiia», 2004. - 416 s.

[8] Slastenin, V.A. Pedagogika: Uchebnoe posobie dlia studentov pedagogicheskikh uchebnykh zavedenii / V.A. Slastenin, I.F. Isaev, E.N. Shiianov; Pod red. V.A. Slastenina. - M.: Izdatel'skii dom MAGISTR-PRESS, 2000. - 488 s.

[9] Strokova, T. A. Teoriia i tekhnologiia studencheskoi nauchno-issledovatel'skoi raboty : uchebnoe posobie dlia akademicheskogo bakalavriata / T. A. Strokova, S. V. Frolova. — 2-e izd., ispr. i dop. — Moskva : Izdatel'stvo Iurait, 2019. — 190 s.

[10] Khutorskoi, A.V. Sovremennaia didaktika: Uchebnik dlia vuzov / A.V. Khutorskoi. - SPb.: Piter, 2001. - 544 s.

Дата поступления рукописи в редакцию: 06.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-305-309
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

КУЛЕШОВА Ольга Сергеевна,
преподаватель кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: kulieshova_01@mail.ru

НЕВЕРОВА Ольга Петровна,
кандидат биологических наук,
доцент кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: opneverova@mail.ru

УКРОЖЕНКО Дарья Сергеевна,
преподаватель кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: darya.ukrozhenkozoo@mail.ru

БИЮШКИН Александр Станиславович,
преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: a.s.biiyuskin@gmail.com

ЛАРИН Михаил Вячеславович,
преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: lar.mic@yandex.ru

НЕНАХОВ Владислав Вадимович,
Заместитель декана факультета среднего
профессионального образования по воспитательной работе,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: nenahov15@gmail.com

ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ПЕДАГОГОВ: ПРАВОВЫЕ ГРАНИЦЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Аннотация. *Педагогическая профессия занимает центральное место в процессе становления личности, образовательной подготовке и нравственном воспитании детей и молодежи. В статье рассматривается правовой статус педагога в Российской Федерации, анализируются его права, обязанности и ограничения в профессиональной деятельности. Исследуется эволюция нормативно-правового регулирования педагогической работы с советского периода до современности, включая изменения в законодательстве, расширение академических свобод и введение новых требований к квалификации. Особое внимание уделяется противоречиям между формальными гарантиями прав учителей и их реализацией на практике, а также проблемам, связанным с медицинскими, этическими и профессиональными ограничениями. Рассматривается роль международных правовых актов в защите интересов участников образовательного процесса. Подчеркивается необходимость совершенствования законодательной базы, развития медиативных компетенций педагогов и создания эффективных механизмов разрешения конфликтов в образовательной среде.*

Ключевые слова*: правовой статус педагога, профессиональные стандарты, академическая свобода, повышение квалификации, конфликты в образовании, права учителей, педагогическая этика, нормативно-правовое регулирование.*

KULESHOVA Olga Sergeevna,
Lecturer, of the Department of Biotechnology and Food Products,
Ural State Agrarian University

NEVEROVA Olga Petrovna,
Candidate of Biological Sciences,
Associate Professor of the Department
of Biotechnology and Food Products ,
Ural State Agrarian University

UKROZHENKO Daria Sergeevna,
Lecturer,
of the Department of Biotechnology and Food Products,
Ural State Agrarian University

BYUSHKIN Alexander Stanislavovich,
Lecturer,
at the Department of Management and Economic Theory,
Ural State Agrarian University

LARIN Mikhail Vyacheslavovich,
Lecturer,
at the Department of Management and Economic Theory,
Ural State Agrarian University

NENAKHOV Vladislav Vadimovich,
Deputy Dean of the Faculty of Secondary
Vocational Education for Educational Work,
Ural State Agrarian University

RIGHTS AND RESPONSIBILITIES OF TEACHERS: LEGAL BOUNDARIES OF PROFESSIONAL ACTIVITY

Annotation*. The article examines the legal status of a teacher in the Russian Federation, analyzes rights, responsibilities and restrictions in professional activity. The evolution of legal regulation of pedagogical work from the Soviet period to the present day is studied, including changes in legislation, expansion of academic freedoms and introduction of new qualification requirements. Particular attention is paid to the contradictions between formal guarantees of teachers' rights and their implementation in practice, as well as problems related to medical, ethical and professional restrictions. The role of international legal acts in protecting the interests of participants in the educational process is considered. Based on a comparative analysis of historical experience and modern trends, the authors identify key areas for improving the legal status of teachers. The need to improve the legislative framework, develop mediation competencies of teachers and create effective mechanisms for resolving conflicts in the educational environment is emphasized.*

Key words*: legal status of a teacher, professional standards, academic freedom, advanced training, conflicts in education, teachers' rights, pedagogical ethics, legal regulation.*

Профессиональная деятельность педагогов играет ключевую роль в формировании личности, передаче знаний и воспитании подрастающего поколения. Однако, наряду с широкими возможностями, которые предоставляет учительская профессия, она также накладывает на педагогов ряд правовых обязательств и ограничений. В условиях динамично развивающегося законодательства и возрастающих требований общества к качеству образования вопрос о правах и обязанностях учителей приобретает особую актуальность.

Правовое регулирование педагогической деятельности осуществляется на нескольких уровнях, включая федеральное, региональное и локальное законодательство. Ключевыми документами федерального уровня являются Конституция РФ, гарантирующая право на образование (ст. 43), и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации», определяющий основы государственной политики в сфере обучения и воспитания. Эти акты устанавливают общие принципы функционирования образовательной системы, включая стандарты, программы и права участников образовательного процесса [7, 9].

На уровне образовательных организаций правовая база дополняется локальными нормативными актами, такими как устав школы, рабо-

чие программы, должностные инструкции педагогов и правила внутреннего распорядка. Эти документы конкретизируют федеральные и региональные требования применительно к условиям конкретного учреждения. Таким образом, нормативно-правовая база педагогической деятельности представляет собой многоуровневую систему, обеспечивающую единство образовательного пространства при учете местных особенностей.

Правовой статус педагога претерпел значительные изменения на протяжении XX и XXI веков, отражая трансформацию государственной политики в сфере образования. В 1920-е годы, в условиях становления советской системы образования, права и обязанности учителей жестко регламентировались государством. Педагоги назначались и увольнялись органами народного образования, а их деятельность находилась под строгим идеологическим контролем. Учителя были обязаны не только вести учебную работу, но и участвовать в политическом просвещении населения, антирелигиозной пропаганде и организации революционных праздников. При этом их труд часто сводился к выполнению предписаний сверху, а свобода педагогического творчества ограничивалась.

В современный период, согласно Федеральному закону «Об образовании в Российской Федерации» (2012), права педагогов значительно расширились. Сегодня учителя обладают академической свободой в выборе методов обучения, имеют право на участие в управлении образовательной организацией и защиту профессиональной чести. Однако ключевое отличие от советской эпохи — запрет на использование образовательного процесса для политической агитации. Вместо идеологической работы акцент сместился на индивидуальный подход к ученикам, соблюдение их прав и создание условий для всестороннего развития.

Современное российское законодательство стремится создать условия для повышения престижа педагогической профессии, что нашло отражение в стратегических документах развития образования. Однако, в отличие от исторического опыта Российской империи, где учителя имели статус государственных служащих с четко определенными правами и привилегиями, сегодня правовое положение педагогов регулируется преимущественно подзаконными актами. Это создает необходимость разработки комплексного федерального закона о статусе педагогических работников, который бы учитывал как исторический опыт, так и современные международные практики в этой сфере [5].

Педагогическая деятельность регулируется специальными цензами, включающими медицинские, образовательные и морально-этические требования. Медицинские ограничения исключают допуск к работе лиц с определёнными хроническими и инфекционными заболеваниями, а также предусматривают обязательные медосмотры и вакцинацию. Параллельно действуют профессионально-этические нормы, запрещающие аморальные поступки и дискриминационное поведение, нарушение которых может привести к увольнению. Эти меры направлены на защиту здоровья и интересов обучающихся, обеспечивая высокий стандарт педагогической работы [6].

Правовой статус педагога представляет собой совокупность прав, свобод и обязанностей, определяющих его положение в обществе и системе образования. Этот статус формируется под влиянием уровня правового развития государства и специфики педагогической деятельности. В России он закреплён в Конституции (ст. 64) и детализирован отраслевым законодательством – трудовым, образовательным, пенсионным. Однако нормативная база остаётся противоречивой: например, в разных документах перечни педагогических должностей варьируются от 16 до 25 позиций, что создаёт проблемы при назначении пенсий или оплате труда. Особую сложность вызывает отсутствие чёткого соответствия между историческими наименованиями должностей (например, «руководитель кружка») и современными («педагог дополнительного образования»), что нередко приводит к судебным спорам о зачёте стажа.

Ключевые проблемы реализации правового статуса педагогов связаны с ограничением их профессиональной свободы. Хотя Конституция гарантирует свободу преподавания (ст. 44), на практике она жёстко регламентируется: учитель обязан следовать ФГОСам, учебным планам и локальным актам школы, что фактически ставит образовательный процесс под государственный контроль. При этом сохраняются и «советские» противоречия: например, педагогический стаж для пенсии, оплаты труда и длительного отпуска рассчитывается по разным критериям. Эти правовые коллизии снижают престиж профессии и требуют системной модернизации законодательства для защиты интересов педагогов [1].

Современное законодательство предоставляет педагогам значительные профессиональные права, включая свободу выбора методик обучения, учебных пособий и методов оценки знаний, однако на практике эти права часто сталкиваются с ограничениями. В то время как закон гарантирует учителям академическую свободу, реальная ситуация в образовательных учреждениях нередко приводит к их ущемлению – администрации учебных заведений и контролирующие органы могут навязывать определенные учебники или методики, что противоречит духу зако-

нодательства. Особенно остро эта проблема проявляется в условиях авторитарного стиля управления, когда профессиональные решения педагогов подвергаются необоснованному контролю и корректировке. При этом важно отметить, что существующие правовые нормы действительно обеспечивают педагогам достаточные возможности для творческой работы, но их эффективная реализация требует от учителей не только глубокого знания своих прав, но и готовности их отстаивать [4].

Современные профессиональные стандарты предъявляют к педагогам жесткие требования по непрерывному профессиональному развитию, включая обязательное повышение квалификации не реже одного раза в три года и прохождение переподготовки при смене педагогической специализации. Эти нормативы закреплены в федеральном законодательстве и отражены в профессиональном стандарте педагога, однако на практике многие учителя сталкиваются с формальным подходом к организации дополнительного образования – курсы повышения квалификации часто носят теоретический характер и слабо связаны с реальными потребностями школьной практики. При этом работодатели вправе требовать от педагогов подтверждения соответствия квалификационным требованиям через процедуру аттестации, что делает вопрос качественного профессионального обучения особенно актуальным для сохранения педагогического статуса [3, 10].

Нередко образовательное учреждение становится площадкой для сложных конфликтов между педагогами, администрацией и родителями, что создает повышенную психологическую нагрузку для всех участников образовательного процесса. Международные правовые акты, такие как Конвенция о правах ребенка и Европейская социальная хартия, закрепляют необходимость педагогической поддержки обучающихся в конфликтных ситуациях, что особенно актуально в условиях роста школьного насилия и буллинга.

При этом современные профессиональные стандарты требуют от педагогов не только правовой грамотности, но и владения конкретными методиками разрешения конфликтов, что пока не в полной мере отражено в образовательных программах подготовки учителей. Развитие медиативных компетенций педагогов и создание школьных служб примирения могли бы стать эффективным инструментом снижения напряженности в образовательной среде [2, 8].

Заключение. Анализ правового статуса современного педагога позволяет сделать вывод о сложной, многогранной природе его профессиональной деятельности, сочетающей широкие возможности с существенными ограничениями. Несмотря на значительное расширение прав педагогов в постсоветский период и закрепление академических свобод в законодательстве, на практике сохраняется ряд системных проблем: противоречия в нормативной базе, формализм в реализации требований к повышению квалификации, ограничение профессиональной автономии административным контролем. Особую актуальность приобретает необходимость гармонизации законодательства с учетом международных стандартов и исторического опыта, разработки комплексного закона о статусе педагогических работников. Одновременно требуется совершенствование механизмов защиты прав педагогов, развитие их правовой культуры и медиативных компетенций для конструктивного разрешения конфликтов в образовательной среде. Решение этих задач будет способствовать не только укреплению правового статуса учителя, но и повышению престижа педагогической профессии в целом, что является важным условием для развития качественного образования в России.

Список литературы:

[1] Болотова Е. Л. Правовой статус педагога // Народное образование. – 2010. – № 1. – С. 152–159.

[2] Дудорова Е. А., Самсонова Н. В. Педагогическая поддержка обучающихся в конфликтной ситуации: правовые аспекты // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Сер.: Филология, педагогика, психология. – 2017. – № 2. – С. 94–100.

[3] Ильина И. В., Подушкина И. М., Белова С. Н. Профессиональная переподготовка и повышение квалификации педагогических работников: новое видение // Гаудеамус. – 2016. – № 1. – С. 72–77.

[4] Кац А. М. Профессиональные права учителя надо уметь отстаивать // Народное образование. – 2012. – № 4. – С. 57–63.

[5] Колокольникова З. У., Мосинцев Д. Д., Блинцова И. М. Сравнительный анализ прав и обязанностей педагога: 20-е годы XX и XXI вв. // Проблемы современного педагогического образования. – 2022. – № 74-4. – С. 109–112.

[6] Правовой статус педагога : учеб. пособие / Профсоюз работников народного образования и науки РФ, Кировская обл. терр. орг. – Киров, 2020. – С. 45–53.

[7] Ротин М. Г. Правовой статус педагогического работника: опыт сравнительного анализа законодательного регулирования // Науч.-метод. электрон. журн. «Концепт». – 2016. – Т. 15. – С. 2131–2135. – URL: http://e-koncept.ru/2016/96346.htm

[8] Селиванова Е. А. Роль педагога в возникновении и разрешении конфликтов в образова-

тельном учреждении // Вестник Костромского гос. ун-та. Сер.: Педагогика. Психология. Социокинетика. – 2011. – № 1. – С. 178–181.

[9] Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

[10] Файн Т. А. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка педагогических работников при исследовательском подходе // Педагогика: история, перспективы. – 2020. – № 5. – С. 73–84.

Spisok literatury:

[1] Bolotova E. L. Pravovoj status pedagoga // Narodnoe obrazovanie. – 2010. – № 1. – S. 152–159.

[2] Dudorova E. A., Samsonova N. V. Pedagogicheskaya podderzhka obuchayushchihsya v konfliktnoj situacii: pravovye aspekty // Vestnik Baltijskogo federal'nogo universiteta im. I. Kanta. Ser.: Filologiya, pedagogika, psihologiya. – 2017. – № 2. – S. 94–100.

[3] Il'ina I. V., Podushkina I. M., Belova S. N. Professional'naya perepodgotovka i povyshenie kvalifikacii pedagogicheskih rabotnikov: novoe videnie // Gaudeamus. – 2016. – № 1. – S. 72–77.

[4] Kac A. M. Professional'nye prava uchitelya nado umet' otstaivat' // Narodnoe obrazovanie. – 2012. – № 4. – S. 57–63.

[5] Kolokol'nikova Z. U., Mosincev D. D., Blincova I. M. Sravnitel'nyj analiz prav i obyazannostej pedagoga: 20-e gody XX i XXI vv. // Problemy sovremennogo pedagogicheskogo obrazovaniya. – 2022. – № 74-4. – S. 109–112.

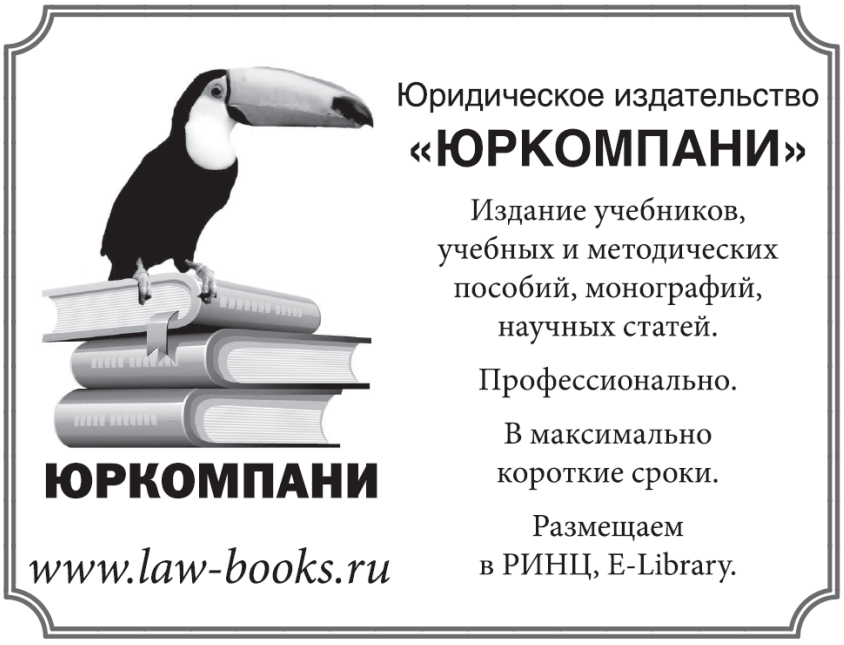
[6] Pravovoj status pedagoga : ucheb. posobie / Profsoyuz rabotnikov narodnogo obrazovaniya i nauki RF, Kirovskaya obl. terr. org. – Kirov, 2020. – S. 45–53.

[7] Rotin M. G. Pravovoj status pedagogicheskogo rabotnika: opyt sravnitel'nogo analiza zakonodatel'nogo regulirovaniya // Nauch.-metod. elektron. zhurn. «Koncept». – 2016. – T. 15. – S. 2131–2135. – URL: http://e-koncept.ru/2016/96346.htm

[8] Selivanova E. A. Rol' pedagoga v vozniknovenii i razreshenii konfliktov v obrazovatel'nom uchrezhdenii // Vestnik Kostromskogo gos. un-ta. Ser.: Pedagogika. Psihologiya. Sociokinetika. – 2011. – № 1. – S. 178–181.

[9] Federal'nyj zakon ot 29.12.2012 № 273-FZ «Ob obrazovanii v Rossijskoj Federacii».

[10] Fajn T. A. Povyshenie kvalifikacii i professional'naya perepodgotovka pedagogicheskih rabotnikov pri issledovatel'skom podhode // Pedagogika: istoriya, perspektivy. – 2020. – № 5. – S. 73–84.



Дата поступления рукописи в редакцию: 16.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-310-313
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

МАКАРОВА Татьяна Николаевна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: makarova_tn@urgau.ru

СОРОКИНА Наталья Ивановна,
кандидат педагогических наук, доцент,
доцент кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: sorokina_na@urgau.ru

СТЕПАНОВ Роман Иванович,
кандидат педагогических наук, доцент,
доцент кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: stepanov_ri@urgau.ru

ВОЛКОВА Светлана Александровна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: volkova_sa@urgau.ru

ШАКИРОВА Елизавета Романовна,
преподаватель кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: shakirova_er@urgau.ru

ВИДЕОПРОЕКТ КАК СРЕДСТВО АКТИВИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ В ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ

Аннотация. *Статья посвящена изучению особенностей использования видеопроекта как способа активизации самостоятельной работы студентов при изучении иностранного языка. Авторы подчеркивают, что современная система образования нацелена на развитие у студентов самостоятельности и навыков практического применения полученных знаний. Среди существующих форм самостоятельной работы выделяется видеопроект, позволяющий задействовать языковые компетенции, цифровую грамотность и навыки поиска и обработки информации. Исследуется положительное влияние видеопроекта на мотивацию студентов, развитие их творческих способностей и повышение уровня владения иностранным языком. Вместе с тем отмечаются трудности, препятствующие применению видеопроекта, такие как недостаток технической оснащенности учебных заведений, нехватка опыта работы с новыми технологиями у преподавателей и сложности, связанные с организацией групповой работы студентов. Предлагаются практические рекомендации по преодолению этих препятствий, включая организацию специальных курсов для преподавателей и разработку алгоритмов оптимального распределения ролей при работе над видеопроектом в группе. Представлены критерии оценки конечного результата видеопроекта, направленные на объективный анализ степени достижения поставленных целей и выявление ошибок в работе студентов. В статье описывается опыт использования видеопроекта в вузе, который подтверждает его эффективность на примере студентов первых курсов неязыковых специальностей. Авторы делают вывод, что использование видеопроекта в обучении иностранному языку способствует улучшению произношения, освоению лексического материала, лучшему пониманию грамматических конструкций изучаемого языка и развитию навыка ясного выражения мыслей.*

Ключевые слова*: видеопроект, фильм, обучение иностранному языку, высшее учебное заведение, самостоятельная работа студентов, мотивация.*

MAKAROVA Tatyana Nikolaevna,
Senior Lecturer,
Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

SOROKINA Natalia Ivanovna,
Associate Professor, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

STEPANOV Roman Ivanovich,
Associate Professor, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

VOLKOVA Svetlana Aleksandrovna,
Senior Lecturer, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

SHAKIROVA Elizaveta Romanovna,
Lecturer, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

VIDEO PROJECT AS A MEANS OF ACTIVATING STUDENTS' INDEPENDENT WORK IN THE PROCESS OF FOREIGN LANGUAGE LEARNING

Annotation. *The article is devoted to the study of the features of using a video project as a way to activate students' independent work in foreign language learning. The authors emphasize that the modern education system is aimed at developing students' independence and skills in the practical application of acquired knowledge. Among the existing forms of independent work, a video project stands out, allowing one to use language competencies, digital literacy, and skills in searching for and processing information. The positive impact of a video project on students' motivation, the development of their creative abilities, and an increase in their level of foreign language proficiency is studied. At the same time, difficulties that hinder the use of a video project are noted, such as the lack of technical equipment in educational institutions, the lack of experience with new technologies among teachers, and the difficulties associated with organizing group work among students. Practical recommendations are offered to overcome these obstacles, including the organization of special courses for teachers and the development of algorithms for the optimal distribution of roles when working on a video project in a group. Criteria for assessing the final result of a video project are presented, aimed at an objective analysis of the degree of achievement of the goals and identifying errors in the students' work. The article describes the experience of using a video project at a university, which confirms its effectiveness using the example of first-year students of non-linguistic specialties. The authors conclude that the use of a video project in foreign language teaching helps to improve pronunciation, mastering lexical material, better understanding of grammatical structures of the language being studied, and developing the skill of clearly expressing thoughts.*

Key words: *video project, film, foreign language teaching, higher education institution, independent work of students, motivation.*

Введение

Современная образовательная парадигма ориентирована на развитие самостоятельности обучающихся, то есть формирование умения учиться самостоятельно и способности применять полученные знания на практике [2]. При этом важную роль в языковом обучении играет мотивация студентов овладеть иностранным языком [5]. Одним из эффективных инструментов, позволяющим достичь указанных целей, является видеопроект - форма самостоятельной работы, предполагающая создание видеоролика на заданную преподавателем тематику. Использование видеопроекта позволяет студентам не только совершенствовать навыки владения иностранным языком, но и развивает умения самостоятельного анализа, планирования и презентации материала, что делает этот метод актуальным и востребованным в современном образовании [4].

Цель исследования

Цель данной работы заключается в изучении особенностей реализации видеопроекта как формы самостоятельной работы студентов по дисциплине «Иностранный язык».

Материалы и методы исследования

Для достижения цели данной работы был проведен анализ научно-исследовательских работ и методической литературы, посвященной вопросам использования видеопроекта как формы самостоятельной работы студентов в процессе обучения иностранному языку.

Результаты исследования

Видеопроект представляет собой комплексную форму учебной деятельности, направленную на формирование профессиональных компетенций студентов посредством создания видеоматериалов [6].

Использование видеопроекта имеет ряд значительных преимуществ по сравнению с традиционными формами обучения [1].

Во-первых, студенты проявляют больший интерес к выполнению заданий, связанных с созданием собственного видеоконтента, что положительно влияет на уровень усвоения материала.

Во-вторых, процесс разработки сценариев и съемки видео стимулирует творческое мышление и нестандартные подходы к решению учебных задач.

Наконец, умение представить свою работу публично и освоение новых цифровых инструментов становится важным аспектом подготовки будущих специалистов.

Несмотря на очевидные преимущества, внедрение видеопроекта в обучение иностранному языку сталкивается с рядом проблем, такими как недостаточная техническая оснащенность учебных заведений, отсутствие опыта работы с современными технологиями у преподавателей, а также сложности, связанные с организацией группового взаимодействия между студентами в группе.

Для успешного решения вышеуказанных проблем рекомендуется использование облачных сервисов для хранения и обработки видеоматериалов, проведение регулярных курсов для преподавателей, направленных на повышение уровня цифровой грамотности. Также необходимо развивать навыки командной работы у студентов. Для этого перед началом проекта каждый участник группы должен получить четкую роль (например, оператор, редактор, ведущий, режиссер). Четкость распределения функций снизит конфликтные ситуации и повысит ответственность участников.

Практическое применение видеопроекта предполагает четкое определение этапов и критериев оценки конечного результата [7].

Прежде всего, преподаватель вместе со студентами ставит общие цели проекта и выбирает подходящую тему. Далее определяются роли каждого участника, формируются рабочие группы и распределяются зоны ответственности. Этот этап важен для того, чтобы все члены группы осознавали свою роль и могли планировать свое участие.

Далее следует подготовительный этап, в ходе которого осуществляется сбор необходимого информационного материала, формируется сюжетная линия и составляется подробный сценарий. Студенты исследуют выбранную тему, составляют план съемок, готовят реквизит и декорации, решают технические вопросы. Качественно проведенная подготовка гарантирует правильное выполнение последующих этапов.

Далее наступает этап съемки и последующего монтажа видеоматериала. На этом этапе реализуются замыслы, разработанные ранее, и воплощается сценарий. Участники должны записать необходимое количество эпизодов, провести обработку отснятого материала, произвести монтаж и наложить финальную звуковую дорожку. Если проект реализуется группой, необходим тщательный контроль координации всех членов данной группы.

Заключительным этапом является демонстрация готовой работы перед аудиторией. Завершив работу над проектом, студенты представляют результат всей проделанной работы. Во время показа возможно открытое обсуждение достоинств и недостатков выполненной работы, обмен мнениями и предложениями по улучшению. Оценка выполненных видеопроектов производится на основе заранее установленных критериев, включающих такие показатели, как соответствие поставленной задаче, грамотность устной и письменной речи, качество оформления и презентации материалов, а также креативность и оригинальность идей [3]. Такой подход позволяет закрепить полученный опыт и способствует дальнейшей коррекции ошибок и совершенствованию умений студентов.

Важно отметить, что успешная реализация видеопроекта возможна лишь при условии тесного сотрудничества преподавателя и студентов, что обеспечивает достижение высоких образовательных результатов.

Рассмотрим опыт практического применения видеопроекта в процессе обучения иностранному языку.

Студентам первого курса неязыковой специальности было предложено самостоятельно подготовить видеофильм о своем родном городе. Это задание включало следующие шаги:

– исследование достопримечательностей и истории родного города,

– составление сценария и подготовка визуального ряда,
– запись репортажа или интервью на изучаемом языке,
– монтаж и оформление итогового фильма.

Итоговые видеопроекты были просмотрены в группе, студенты имели возможность участвовать в последующем обсуждении и оценке проектов своих одногруппников. Итоги оценивались на основании содержания, качества исполнения и оригинальности подачи материала. Студенты проявили интерес к данному виду работы, несмотря на возникавшие технические сложности и временные затраты. Такая практика помогла студентам улучшить произношение, овладеть лексическим материалом, углубить понимание грамматической конструкции изучаемого языка и развить умение ясно выражать мысли.

Подводя итоги, отметим, что практический опыт применения видеопроекта показывает значительный потенциал данного вида работы как инструмента повышения мотивации и развития творчества студентов, а также улучшения уровня владения иностранным языком. Таким образом, внедрение видеопроекта в обучение иностранному языку представляется обоснованным.

Заключение

Проведенное исследование показало, что видеопроект является эффективным средством активизации самостоятельной работы студентов в процессе изучения иностранного языка. Данный вид деятельности способствует развитию у студентов языковых компетенций, творческий навыков и цифровой грамотности. Результаты исследования показали заметное повышение мотивации студентов и улучшение уровня владения иностранным языком благодаря участию в создании видеороликов. Следовательно, применение видеопроектов целесообразно использовать в программе обучения иностранному языку.

Список литературы:

[1] Бузина, Ю. Н. Применение информационных технологий в процессе реализации иноязычного образования в неязыковых вузах / Ю. Н. Бузина, М. В. Бернацкая // Проблемы современного педагогического образования. – 2022. – № 74-2. – С. 48-52.

[2] Жидяева, Ю. В. Видеопроект по иностранному языку как технология организации самостоятельной работы обучающихся в неязыковом вузе / Ю. В. Жидяева // Педагогика. Вопросы теории и практики. – 2022. – Т. 7, № 5. – С. 481-486.

[3] Красильникова, Л. В. Факторы актуализации видов оценивания при обучении иностранному языку / Л. В. Красильникова // Мир науки, культуры, образования. – 2024. – № 1(104). – С. 288-291.

[4] Леонтьева, Т. П. Видеотехнологии в процессе подготовки студентов языкового вуза к межкультурному общению / Т. П. Леонтьева // Язык и культура. – 2008. – № 4. – С. 81-88.

[5] Принципалова, О. В. Интерактивные образовательные технологии как средство мотивации при изучении иностранного языка в неязыковом вузе / О. В. Принципалова // Мир науки, культуры, образования. – 2025. – № 2(112). – С. 276-278.

[6] Федорова, А. В. Видеопроект как метод обучения иностранному языку на лингвистическом отделении / А. В. Федорова, А. В. Быстрова // Научные исследования и разработки. Социально-гуманитарные исследования и технологии. – 2019. – Т. 8, № 3. – С. 68-74.

[7] Шерехова, О. М. Создание студенческих видеофильмов в процессе изучения иностранного языка в вузе / О. М. Шерехова // Конструктивные педагогические заметки. – 2022. – № 10-1(17). – С. 79-89.

Spisok literatury:

[1] Buzina, Iu. N. Primenenie informatsionnykh tekhnologii v protsesse realizatsii inoiazychnogo obrazovaniia v neiazykovykh vuzakh / Iu. N. Buzina, M. V. Bernatskaia // Problemy sovremennogo pedagogicheskogo obrazovaniia. – 2022. – № 74-2. – S. 48-52.

[2] Zhidiaeva, Iu. V. Videoproekt po inostrannomu iazyku kak tekhnologiia organizatsii samostoiatel'noi raboty obuchaiushchikhsia v neiazykovom vuze / Iu. V. Zhidiaeva // Pedagogika. Voprosy teorii i praktiki. – 2022. – T. 7, № 5. – S. 481-486.

[3] Krasil'nikova, L. V. Faktory aktualizatsii vidov otsenivaniia pri obuchenii inostrannomu iazyku / L. V. Krasil'nikova // Mir nauki, kul'tury, obrazovaniia. – 2024. – № 1(104). – S. 288-291.

[4] Leont'eva, T. P. Videotekhnologii v protsesse podgotovki studentov iazykovogo vuza k mezhkul'turnomu obshcheniiu / T. P. Leont'eva // Iazyk i kul'tura. – 2008. – № 4. – S. 81-88.

[5] Printsipalova, O. V. Interaktivnye obrazovatel'nye tekhnologii kak sredstvo motivatsii pri izuchenii inostrannogo iazyka v neiazykovom vuze / O. V. Printsipalova // Mir nauki, kul'tury, obrazovaniia. – 2025. – № 2(112). – S. 276-278.

[6] Fedorova, A. V. Videoproekt kak metod obucheniia inostrannomu iazyku na lingvisticheskom otdelenii / A. V. Fedorova, A. V. Bystrova // Nauchnye issledovaniia i razrabotki. Sotsial'no-gumanitarnye issledovaniia i tekhnologii. – 2019. – T. 8, № 3. – S. 68-74.

[7] Sherekhova, O. M. Sozdanie studencheskikh videofil'mov v protsesse izucheniia inostrannogo iazyka v vuze / O. M. Sherekhova // Konstruktivnye pedagogicheskie zametki. – 2022. – № 10-1(17). – S. 79-89.

Дата поступления рукописи в редакцию: 26.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-314-319

ЛЯПИН Виктор Михайлович,
кандидат педагогических наук,
старший преподаватель кафедры социально-
гуманитарных и естественнонаучных дисциплин,
Северо-Кавказский филиал Российского государственного
университета правосудия им. В.М. Лебедева,
г. Краснодар,
e-mail: mail@law-books.ru

КРАПИВИН Олег Владимирович,
Доцент Института Академии ФСИН России,
кафедра физической подготовки и спорта,
e-mail: mail@law-books.ru

ИСТОМИН Артем Анатольевич,
кандидат психологических наук
Доцент кафедры физической,
огневой и тактико-специальной подготовки
Псковского филиала университета ФСИН России,
e-mail: mail@law-books.ru

ВИТУШКИН Александр Викторович,
кандидат технических наук,
доцент кафедры физической и огневой подготовки
ФКОУ ВО Кузбасский институт ФСИН России,
e-mail: mail@law-books.ru

К ВОПРОСУ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ И НЕКОТОРЫХ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ АСПЕКТОВ В ПРОЦЕССЕ ФОРМИРОВАНИЯ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ ЛИЧНОСТИ

Аннотация. *Цель нашего исследования заключается в том, чтобы глубже понять, как взаимодействие между физической активностью и психологическими аспектами сознания может способствовать формированию личности через физическое воспитание. Регулярные физические нагрузки оказывают значительное влияние на различные аспекты жизни человека, участвующего в процессе занятий спортом. Каким образом спортивная активность влияет на когнитивные процессы, эмоциональное состояние, мотивацию и социальные взаимодействия участников физического воспитания? Исследование этой темы позволит лучше понять важность спорта для общего благополучия человека.*

Ключевые слова: *физическая подготовка, курсанты, студенты, интенсивный метод, психология.*

LYAPIN Viktor Mikhailovich,
Candidate of Pedagogical Sciences,
Senior Lecturer of the Department of Social,
Humanitarian and Natural Sciences,
North Caucasian Branch of the Russian State University
of Justice named after V.M. Lebedev, Krasnodar

KRAPIVIN Oleg Vladimirovich,
Associate Professor of the Institute
of the Academy of the Federal Penitentiary Service of Russia,
Department of Physical Training and Sports

ISTOMIN Artem Anatolyevich,
Candidate of Psychological Sciences
Associate Professor of the Department of Physical,
Fire and Tactical-Special Training
Pskov Branch of the University of the Federal
Penitentiary Service of Russia

VITUSHKIN Aleksandr Viktorovich,
Candidate of Technical Sciences,
Associate Professor of the Department of Physical and Fire Training
Federal State Educational Institution of Higher Education
Kuzbass Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia

SOME ASPECTS OF THE INTENSIVE TRAINING METHOD AS A BASIS FOR PHYSICAL TRAINING OF CADETS AND STUDENTS

Annotation. *The article focuses on the analysis of the effectiveness of intensive training programs. Key physical qualities such as strength, endurance, speed and agility that are developed through such methods are considered. The benefits of intensive training are described in detail, including improving overall physical performance, which ultimately contributes to more effective performance of official tasks. The article emphasizes that the use of intensive training methods requires careful planning and monitoring of the health of cadets and students to avoid overtraining and injuries. In conclusion, the prospects for further development and adaptation of these training approaches in the curricula of departmental universities are discussed in order to ensure a high level of professional training of future specialists.*

Key words: *physical training, cadets, students, intensive method, physical training.*

Физическая подготовка играет ключевую роль в образовательном процессе для студентов и курсантов, обучающихся в учебных заведениях связанных с национальной безопасностью. Она не только способствует улучшению общего физического состояния, но и формирует важные качества, необходимые для исполнения служебных обязанностей. Для достижения максимальных результатов важно выбирать подходящие методы тренировок, способствующие развитию выносливости, силы, скорости и координации движений. Один из наиболее эффективных методов физической подготовки – это интенсивный тренинг, который позволяет значительно улучшить физическую форму и подготовку к выполнению профессиональных задач [1, с. 468-473].

Исследование в данной статье сосредотачивается на значимости применения интенсивного метода тренировки в физической подготовке курсантов и студентов, а также на его особенностях и преимуществах. В настоящее время специалисты активно исследуют и разрабатывают технологию внедрения интенсивных методов тренировки в процесс физической подготовки студентов и курсантов вузов России. Основная задача исследования заключается в выявлении позитивного влияния интенсивных тренировок на развитие физических качеств, таких как сила, выносливость, быстрота и ловкость, а также на улучшение общей физической работоспособности и готовности к выполнению служебных обязанностей. Методика основана на постепенном увеличении нагрузки, что стимулирует постепенное улучшение результатов каждого студента или курсанта [2, с. 66-68].

Интенсивные тренировки, направленные на укрепление выносливости, силы, скорости и координации, являются одним из самых эффективных подходов в этом процессе. Они помогают курсантам не только улучшить физические показатели, но и научиться быстро адаптироваться к различным, часто меняющимся условиям военной службы.

В современной практике физического воспитания в ведомственных высших учебных заведениях России, активно исследуется и внедряется интенсивный метод тренировок для курсантов и студентов. Этот подход базируется на принципе постепенного увеличения нагрузок, которые растут примерно на 5% каждый семестр, при этом объем тренировок остается неизменным. Цель такой методики - улучшить физические показатели обучающихся, повысить их профессиональную подготовленность и способность справляться с возрастающими требованиями.

Эффективность интенсивного метода тренировки изучается с применением разнообразных методов исследования. Важное место занимает комплексное сочетание количественных и

качественных подходов, направленных на всесторонний анализ. Тестирование физической подготовки, включающее измерение силовых показателей, выносливости, гибкости и скорости, играет ключевую роль в оценке эффективности метода.

Исследование проводится на экспериментальной группе, где анализируется динамика изменений в состоянии испытуемых. Помимо физических параметров, также важно выявлять субъективные восприятия участников. Для этого используются анкетирование и интервьюирование, которые позволяют раскрыть мотивационную составляющую и эмоциональное отношение к тренировочному процессу.

Таким образом, исследование эффективности интенсивного метода тренировки требует комплексного подхода и использования различных методов, позволяющих получить объективную и полную картину изменений в физической подготовке участников.

В ходе тренировок наблюдения за поведением и реакциями курсантов были неоценимы для понимания воздействия интенсивных физических нагрузок на их психологическое состояние и процессы адаптации. Результаты наблюдений позволили выявить различные стратегии преодоления трудностей и реакции на стрессовые ситуации, что важно для разработки эффективных методов подготовки спортсменов. Также было отмечено, что индивидуальные особенности каждого курсанта играют значительную роль в том, как они справляются с тренировками и каковы их результаты.

Анализируя данные, полученные в результате наблюдений, стало понятно, что важно учитывать не только физическую, но и психологическую составляющую тренировочного процесса. Кроме того, выявленные закономерности позволили разработать индивидуальные программы тренировок, учитывающие потребности каждого курсанта. Наблюдения также показали, что эмоциональная устойчивость и способность к саморегуляции имеют решающее значение для успешной адаптации к физическим нагрузкам и достижения спортивных результатов.

В целом, наблюдения за поведением и реакциями курсантов в процессе тренировок оказались не просто информативными, но и вдохновляющими для разработки индивидуальных программ тренировок, способствующих оптимальной адаптации и достижению высоких спортивных результатов.

Интенсивный метод тренировки показал свою высокую эффективность в исследованиях, выполняемых с целью подготовки курсантов и студентов к физическим нагрузкам. Результаты экспериментов выявили значительное улучшение важных показателей физической формы, таких как сила, выносливость, скорость и координация, у участников, которые применяли данный метод, по сравнению с их сверстниками.

Проведенные исследования подтвердили, что участники экспериментальной группы, которые использовали интенсивный метод тренировки, продемонстрировали значительное увеличение показателей силы. Не только сила возросла, но и уровень выносливости участников группы значительно улучшился.

Эти результаты говорят о том, что интенсивный метод тренировки является эффективным способом повышения физической подготовки студентов и курсантов. Улучшение ключевых физических показателей открывает новые перспективы для развития спортивных навыков и общей физической формы участников.

В современной педагогике активно исследуются и определяются ключевые факторы, которые способствуют повышению эффективности физической подготовки студентов и курсантов. Важным аспектом здесь является интенсивность упражнений, которая, как показывают исследования, способствует улучшению координации движений.

Интенсивные тренировки не только содействуют развитию физической формы, но и оказывают положительное влияние на психологическое состояние участников. Показатели тревожности и депрессии снижаются под воздействием таких нагрузок, что свидетельствует о благотворном воздействии интенсивных физических упражнений на эмоциональное благополучие [3, с. 161-168].

Из этого можно сделать вывод что, сочетание высокой интенсивности и правильно подобранных упражнений является ключевым моментом в обеспечении эффективной физической подготовки. Результаты исследований подтверждают, что такой подход способствует не только улучшению физической формы, но и психологическому благополучию участников тренировок.

Начнем с того, что успешное достижение спортивных целей напрямую зависит от грамотного планирования и правильного распределения тренировочных нагрузок. Это помогает эффективно использовать доступное время и ресурсы, чтобы привести к успеху. На начальном этапе формирования спортивной программы особое внимание уделяется выбору подходящих методов и стратегий, направленных на развитие нужных физических качеств у спортсменов.

Ключевую роль в достижении выдающихся результатов играет профессионализм преподавателей и их методическая грамотность. Они

определяют стратегию обучения, адаптируют процесс тренировок к индивидуальным особенностям каждого учащегося. Важно обеспечить преподавателям высокий уровень подготовки и создать систему постоянного профессионального развития, чтобы сохранять качество обучения на высоком уровне.

Для эффективного совершенствования физической подготовки, важно не только проводить тренировки, но также осуществлять постоянный контроль за ее результатами [4, с. 147-149]. Это означает регулярное отслеживание и анализ уровня физической готовности учащихся, что помогает оперативно корректировать программу тренировок и делать ее максимально продуктивной.

Целесообразность и эффективность тренировочного процесса напрямую зависят от того, как правильно распределено выделенное на него время и ресурсы [5, с. 73-75]. Не менее важно создать единую систему, где все этапы подготовки будут взаимосвязаны и взаимодействовать друг с другом, обеспечивая оптимальные условия для развития физических способностей курсантов и студентов.

Только при таком подходе можно гарантировать эффективное достижение целей в области физической подготовки.

Физическая подготовка в образовательных учреждениях требует комплексного подхода, включающего в себя не только правильное планирование и методическое сопровождение, но и строгий контроль и эффективное распределение временных ресурсов. Однако, необходимо понимать, что успех в этой области зависит от сочетания всех перечисленных факторов. Только при учете всех аспектов можно достичь значительного улучшения качества процесса подготовки, что в конечном итоге способствует формированию квалифицированных специалистов, способных успешно применять свои навыки в дальнейшей практической деятельности.

Мощность мышечной работы играет ключевую роль в оптимизации тренировочного процесса. Этот параметр определяет уровень напряжения, которое возникает в мышцах во время выполнения упражнений. Для достижения значительного эффекта от использования интенсивных методов тренировки необходимо учитывать множество факторов, влияющих на результативность занятий. Один из таких ключевых аспектов – это подбор правильной физической нагрузки, которая напрямую влияет на эффективность и безопасность тренировочного процесса. Этот процесс зависит как от индивидуальных особенностей человека, так и от характеристик выполняемых упражнений.

Различные факторы оказывают влияние на тренировку, и одним из них является количество мышечных групп, задействованных в упражнениях, и их объем. Чем больше мышц работает, тем больше энергии требуется, и тем больше нагрузка на организм. Однако, не стоит забывать о других важных параметрах, таких как число повторений и скорость выполнения упражнений. Быстрое выполнение может быть направлено на развитие выносливости, в то время как более медленное выполнение помогает сфокусироваться на технике и контроле над мышцами.

Продолжительность перерывов между подходами также играет важную роль в тренировочном процессе. Короткие паузы могут увеличить интенсивность тренировки, в то время как более длинные перерывы позволяют мышцам восстановиться перед следующими нагрузками. Таким образом, подбор оптимальных параметров тренировки, учитывая все вышеперечисленные факторы, позволит достичь лучших результатов и эффективно развивать своё тело.

Для эффективного развития мышц важно не только учитывать амплитуду движений, но и осознанно выбирать упражнения, которые подходят для достижения поставленных целей. Например, возможность выполнять упражнения с максимальной амплитудой способствует лучшей растяжке и сокращению мышечных волокон, что благоприятно влияет на их развитие. Однако необходимо учитывать также степень и характер напряжения мышц – изометрическое напряжение требует особого подхода к тренировке по сравнению с динамическим.

Кроме того, не следует недооценивать сложность упражнений и начальное положение тела при выполнении. Упражнения более высокого уровня или нестандартные положения требуют от спортсмена большей концентрации, координации и физической силы. Важно учитывать все эти аспекты при разработке тренировочной программы, чтобы обеспечить максимальную эффективность и достижение поставленных целей. Амплитуда движений и специфика нагрузки являются лишь частью комплекса факторов, влияющих на результаты тренировки.

Не стоит забывать, что успешные физические тренировки должны быть адаптированы под уникальные потребности и цели каждого участника. Только учитывая индивидуальные особенности и специфику профессиональной подготовки, можно достичь оптимальных результатов и поддержать здоровье студентов и курсантов.

Тренировочные программы, созданные для повышения физической активности учащихся, предполагают включение разнообразных видов физических упражнений. Эти программы могут

включать в себя элементы аэробики, силовых тренировок, кроссфита и других видов активности, способствующих комплексному развитию организма. Важно, чтобы тренировки проводились под пристальным наблюдением тренеров, готовых корректировать нагрузки в зависимости от индивидуальных потребностей и целей каждого участника группы [6, с. 232-235].

Учебные занятия могут осуществляться как в групповом формате, так и индивидуально, в зависимости от поставленных перед учебным заведением целей и задач. Важно учитывать потребности каждого ученика и обеспечивать персонализированный подход к тренировочному процессу. Постоянное наблюдение за состоянием здоровья участников и своевременная корректировка нагрузок способствуют достижению оптимальных результатов и предотвращению возможных травм.

В заключении важно подчеркнуть, что интенсивные тренировки должны проводиться под строгим контролем специалистов для избежания перетренированности и травм. Эффективное внедрение и соблюдение указанных принципов тренировок позволяет достигать значительных улучшений в физической форме и общем благополучии студентов и курсантов, что подтверждается не только теоретическими изысканиями, но и практическими результатами в области физической подготовки. В рамках обучения в высших и средних специальных учебных заведениях, большое значение приобретает физическое воспитание, которое должно включать интенсивные тренировочные программы. Этот подход к тренировкам способствует не только физическому развитию курсантов и студентов, но и их психологической устойчивости, целеустремленности и дисциплине. Важно осознавать, что такие тренировки подготавливают будущих специалистов к высоким нагрузкам, как физическим, так и психологическим, которые они могут встретить как в профессиональной, так и в социальной жизни.

Список литературы:

[1] Пронин, Е. А. Использование методов физической реабилитации для уменьшения времени восстановления спортсменов после интенсивных тренировок и соревнований / Е. А. Пронин // Физическая реабилитация в спорте, медицине и адаптивной физической культуре : Материалы VII Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 02 июня 2023 года. – Санкт-Петербург: Без издательства, 2023. – С. 468-473. – EDN BOBVFN.

[2] Казначеева, В. В. Методы восстановления после интенсивных тренировок / В. В. Казначеева, Е. В. Иванова // Психологические и педагогические исследования России в современном социокультурном пространстве: Сборник научных статей. – Волгоград: ООО «Сфера», 2024. – С. 66-69. – EDN JAQSKY.

[3] Ванесян, А. С. Разработка антистрессового метода АМЭРСО и высокая его эффективность при восстановлении спортсменов после интенсивных физических тренировок / А. С. Ванесян // Роль инноваций в трансформации и устойчивом развитии современной науки : Монография / Под редакцией А.А. Сукиасян. Том Выпуск 66. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью «Аэтерна», 2022. – С. 161-180. – EDN GUJSPH.

[4] Методы улучшения физиологического состояния спортсменов после интенсивных спортивных тренировок / А. А. Ямалетдинов, А. А. Гильманшин, А. А. Суворова, С. С. Матвеев // Инновации и наукоемкие технологии в образовании и экономике : материалы X Международной научно-практической и методической конференции, Уфа, 26–27 мая 2022 года. – Уфа: Башкирский государственный университет, 2022. – С. 145-149. – EDN WQKGGA.

[5] Янченков, Ю. А. Применение интенсивных методов тренировки при постоянной нагрузке в процессе тренировки на дисциплине «Физическая подготовка» курсантов вузов ФСИН России / Ю. А. Янченков, Г. А. Мигуков // Профессиональное юридическое образование и наука. – 2024. – № 4(16). – С. 73-75. – EDN ZXRITD.

[6] Макаров, В. Д. Различные методы рекуперации и рекомендации по их применению для эффективного восстановления спортсменов после интенсивных тренировок и соревнований / В. Д. Макаров, А. М. Бойченко // Задачи и возможности международного трансфера инновационных технологий : Сборник статей Международной научно-практической конференции, Омск, 17 мая 2024 года. – Уфа: ООО «Омега сайнс», 2024. – С. 232-235. – EDN AITOUY.

Spisok literatury:

[1] Pronin, E. A. Ispol'zovanie metodov fizicheskoj reabilitacii dlya umen'sheniya vremeni vosstanovleniya sportsmenov posle intensivnyh trenirovok i sorevnovanij / E. A. Pronin // Fizicheskaya reabilitaciya v sporte, medicine i adaptivnoj fizicheskoj kul'ture : Materialy VII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Sankt-Peterburg, 02 iyunya 2023 goda. – Sankt-Peterburg: Bez izdatel'stva, 2023. – S. 468-473. – EDN BOBVFN.

[2] Kaznacheeva, V. V. Metody vosstanovleniya posle intensivnyh trenirovok / V. V. Kaznacheeva, E. V. Ivanova // Psihologicheskie i pedagogicheskie issledovaniya Rossii v sovremennom sociokul'turnom

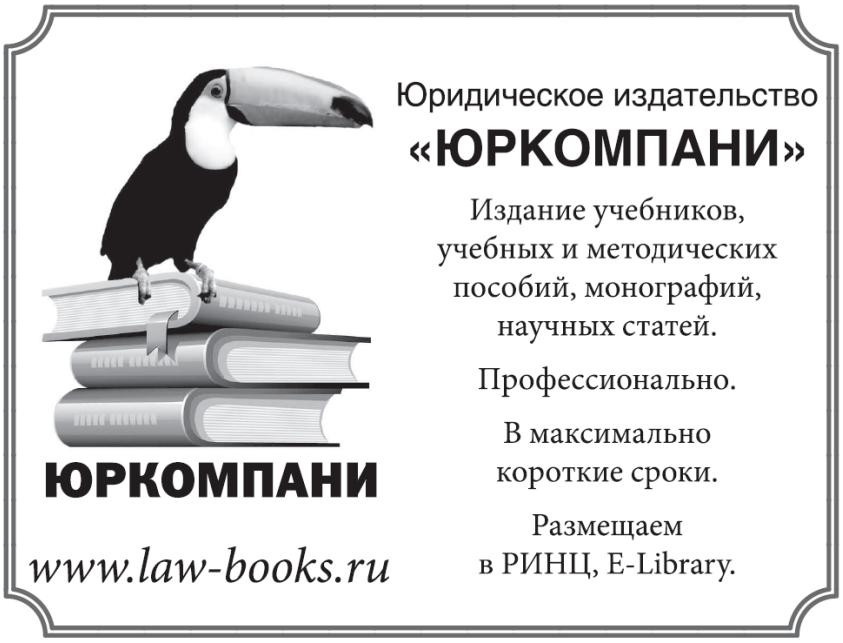
prostranstve: Sbornik nauchnyh statej. – Volgograd: OOO \»Sfera\», 2024. – S. 66-69. – EDN JAQSKY.

[3] Vanesyan, A. S. Razrabotka antistressovogo metoda AMERSO i vysokaya ego effektivnost' pri vosstanovlenii sportsmenov posle intensivnyh fizicheskih trenirovok / A. S. Vanesyan // Rol' innovacij v transformacii i ustojchivom razvitii sovremennoj nauki : Monografiya / Pod redakciej A.A. Sukiasyan. Tom Vypusk 66. – Ufa: Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu \"Aeterna\", 2022. – S. 161-180. – EDN GUJSPH.

[4] Metody uluchsheniya fiziologicheskogo sostoyaniya sportsmenov posle intensivnyh sportivnyh trenirovok / A. A. Yamaletdinov, A. A. Gil'manshin, A. A. Suvorova, S. S. Matveev // Innovacii i naukoemkie tekhnologii v obrazovanii i ekonomike : materialy X Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj i metodicheskoj konferencii, Ufa, 26–27 maya 2022 goda. – Ufa: Bashkirskij gosudarstvennyj universitet, 2022. – S. 145-149. – EDN WQKGGA.

[5] Yanchenkov, Yu. A. Primenenie intensivnyh metodov trenirovki pri postoyannoj nagruzke v processe trenirovki na discipline «Fizicheskaya podgotovka» kursantov vuzov FSIN Rossii / Yu. A. Yanchenkov, G. A. Migukov // Professional'noe yuridicheskoe obrazovanie i nauka. – 2024. – № 4(16). – S. 73-75. – EDN ZXRITD.

[6] Makarov, V. D. Razlichnye metody rekuperacii i rekomendacii po ih primeneniyu dlya effektivnogo vosstanovleniya sportsmenov posle intensivnyh trenirovok i sorevnovanij / V. D. Makarov, A. M. Bojchenko // Zadachi i vozmozhnosti mezhdunarodnogo transfera innovacionnyh tekhnologij : Sbornik statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Omsk, 17 maya 2024 goda. – Ufa: OOO \"Omega sajns\", 2024. – S. 232-235. – EDN AITOUY.



-ИННОВАЦИИ В МИРЕ -

Дата поступления рукописи в редакцию: 04.07.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-320-325
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ДАВЫДЕНКО Екатерина Александровна,
студентка факультета Комплексной безопасности
топливно-энергетического комплекса ФГАОУ ВО
«РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»,
кафедра безопасности информационных технологий,
Россия, г. Москва,
e-mail: katyadav.ru@gmail.com

ШИФРОВАНИЕ РАЗДЕЛОВ В ОС АЛЬТ СРЕДСТВАМИ LUKS

Аннотация. *Современные требования к информационной безопасности предполагают надёжную защиту данных на уровне хранения. В статье рассматривается реализация шифрования разделов в операционной системе «Альт» с применением стандарта LUKS (Linux Unified Key Setup). Цель работы — изучить и реализовать механизм шифрования, с акцентом на работу с мастер-ключом. В задачи входит анализ архитектуры LUKS, формата на диске, а также практическая настройка раздела, управление ключевыми слотами, резервное копирование заголовка и безопасное обращение с ключами. В качестве методов использованы теоретический анализ и практические процедуры конфигурации. В результате выполнена успешная настройка шифрованного тома с подтверждённой функциональностью ключевого управления. Сделан вывод, что LUKS обеспечивает надёжное и гибкое решение для защиты данных в ОС Альт при правильной эксплуатации.*

Ключевые слова*: шифрование, LUKS, мастер-ключ, защита данных, ОС Альт, dm- cryp, том.*

DAVYDENKO Ekaterina Alexandrovna,
student at the Faculty of Integrated Safety
of the Fuel and Energy Complex of the Gubkin
Russian State University of Oil and Gas,
Department of Information Technology Security,
Moscow, Russia

PARTITION ENCRYPTION IN ALT LINUX USING LUKS

Annotation. *Modern information security requirements demand reliable data protection at the storage level. This article presents the implementation of partition encryption in the ALT Linux operating system using the LUKS (Linux Unified Key Setup) standard. The purpose of the study is to explore and implement encryption mechanisms with a focus on handling the master key. The objectives include analyzing the architecture and on-disk format of LUKS, configuring encrypted partitions, managing key slots, backing up the header, and securely working with the master key. The methods used involve theoretical analysis and hands-on configuration procedures. As a result, the LUKS volume was successfully set up with functional key management verified. It is concluded that LUKS offers a reliable and flexible solution for securing data in ALT Linux when used correctly.*

Key words: *encryption, LUKS, master key, data protection, ALT OS, dm-crypt, volume.*

Введение

В современных операционных системах все большее внимание уделяется защите данных путем шифрования дисковых разделов. Полное шифрование накопителей позволяет обеспечить конфиденциальность пользовательской информации даже при физическом доступе злоумышленника к носителю. Отечественный дистрибутив «Альт Линукс» не является исключением: начиная с седьмой платформы он поддерживает создание LUKS-крипторазделов уже на этапе установки системы [1] LUKS (Linux Unified Key Setup) представляет собой общепринятый стандарт для шифрования дисков в Linux, обеспечивающий прозрачное для пользователя шифрование данных на блочном устройстве [2]. Расшифровка

содержимого возможна только при наличии правильной ключевой фразы (пароля), с помощью которой разблокируется секретный мастерключ шифрования [4]. Таким образом, технология LUKS позволяет надежно защитить информацию на уровне устройства хранения, интегрируясь в систему управления логическими томами через подсистему device-mapper (dm-crypt) ядра Linux. В данной работе рассматриваются принципы работы LUKS и особенности его использования в ОС Альт, включая архитектуру решения, управление ключами и практические аспекты настройки шифрованных разделов.

Технология LUKS и архитектура шифрования

LUKS реализует многоуровневую схему шифрования данных на диске. Полезные данные записываются на диск в зашифрованном виде с использованием симметричного блочного алгоритма (по умолчанию AES-XTS). При инициализации LUKS-тома генерируется случайный мастер-ключ – основной симметричный ключ, которым шифруются все данные на разделе [4]. Этот мастер-ключ не хранится открыто на диске; вместо этого в заголовке LUKS сохраняется его зашифрованная копия. Для одного тома может быть предусмотрено до 8 независимых слотов ключей, в каждом из которых хранится своя копия мастер-ключа, зашифрованная разными паролями [5]. Таким образом, несколько пользователей могут иметь разные парольные фразы для доступа к одному шифрованному разделу – каждый пароль расшифровывает мастер-ключ из своего слота.

Основные компоненты архитектуры LUKS включают утилиту управления cryptsetup в пространстве пользователя и модуль dmcrypt в составе ядра Linux. При создании LUKS-раздела утилита cryptsetup luksFormat запрашивает у пользователя парольную фразу и генерирует мастер-ключ, после чего шифрует мастерключ на основе производного ключа, полученного из пароля (через функцию PBKDF2 или Argon2 для LUKS2) [4]. Затем формируется заголовок LUKS, содержащий метаданные тома: идентификатор тома (UUID), параметры шифрования (алгоритм, режим, параметры KDF), слоты ключей с зашифрованным мастер-ключом, а также контрольную сумму (хэш) для проверки правильности пароля. Заголовок и связанные структуры записываются в начале раздела. После этого раздел может быть открыт с помощью команды cryptsetup open, которая извлекает из заголовка зашифрованный мастер-ключ, пытается расшифровать его заданной парольной фразой и при успехе передает полученный мастер-ключ ядру (модулю dm-crypt). На основе этого ключа dm-crypt создает виртуальное устройство (/dev/ mapper/<имя>), на котором располагается уже открытая (дешифрованная на лету) файловая система. С этого момента операционная система и приложения работают с обычной файловой системой, а шифрование/дешифрование блоков происходит прозрачно на уровне драйвера dmcrypt.

Для наглядности на *рис. 1* представлена общая архитектура процесса шифрования раздела с использованием LUKS в ОС Альт. Здесь показаны основные этапы: от формирования LUKS заголовка при форматировании раздела до монтирования и использования файловой системы, а также взаимодействие между компонентами пользовательского уровня (утилиты cryptsetup , mkfs , mount) и компонентами ядра Linux (devicemapper, модуль dm-crypt).

Работа с мастер-ключом и ключевыми слотами

Одним из ключевых преимуществ LUKS является возможность управления несколькими ключами доступа к зашифрованному тому. Мастер-ключ шифрования, зашифрованный в заголовке, может быть разблокирован разными паролями, записанными в нескольких слотах. При открытии LUKS раздела система последовательно перебирает активные слоты до тех пор, пока введенная пользователем ключевая фраза не позволит расшифровать мастер-ключ [3]. На *рис. 2* схематично показан процесс расшифровки тома при вводе правильного пароля. Пользовательская парольная фраза сначала проходит через функцию формирования ключа (KDF) с использованием параметров из заголовка (соли, числа итераций и др.) для получения производного ключа. Затем утилита читает заголовок LUKS с диска и определяет, какие слоты ключей помечены как заполненные (активные). Для первого активного слота считываются зашифрованные фрагменты мастер-ключа (LUKS1 использует механизм разделения ключа на полосы с последующей AF- обфускацией). Эти фрагменты объединяются и расшифровываются с помощью полученного производного ключа. Если в результате получается мастер-ключ и его контрольная сумма совпадает с эталонным значением (digest) в заголовке, то расшифровка признана успешной – мастер-ключ передается в dm-crypt, и том разблокируется. Если же проверка не пройдена, процесс повторяется со следующим активным слотом (если он есть). После успешного разблокирования новый виртуальный устройство расшифрованного тома становится доступным для монтирования.

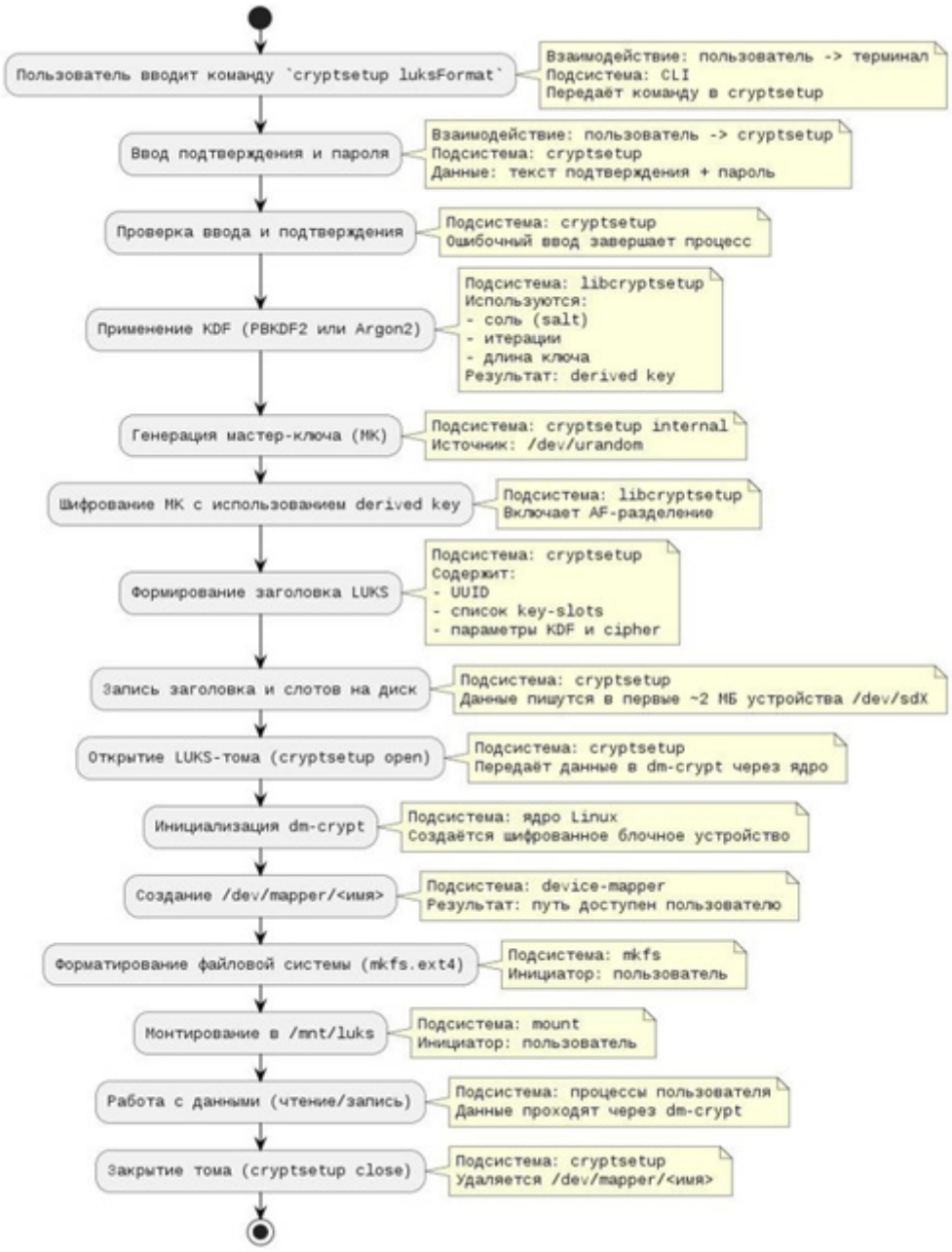


Рис. 1. Архитектура создания и использования LUKS-тома в ALT Linux
(последовательность действий при форматировании раздела и доступе к данным)

Fig. 1. Architecture of creating and using a LUKS volume in ALT Linux
(sequence of actions when formatting a partition and accessing data)

Следует отметить, что безопасность LUKS основана на сложности подбора парольной фразы и стойкости используемых криптоалгоритмов. В версии LUKS2, по сравнению с LUKS1, усилены механизмы противодействия перебору паролей: применяется современный алгоритм KDF (Argon2i/d) вместо PBKDF2, а также предусмотрена возможность использования аутентифицированного шифрования для контроля целостности данных [6][7]. Вместе с тем, при потере всеми пользователями своих парольных фраз доступ к данным будет утрачен безвозвратно – если ни в одном из 8 слотов не останется действующего ключа, расшифровать раздел не представляется возможным. Администратор может управлять ключами: добавлять новые ключевые фразы (заполняются свободные слоты командой cryptsetup luksAddKey), менять пароли

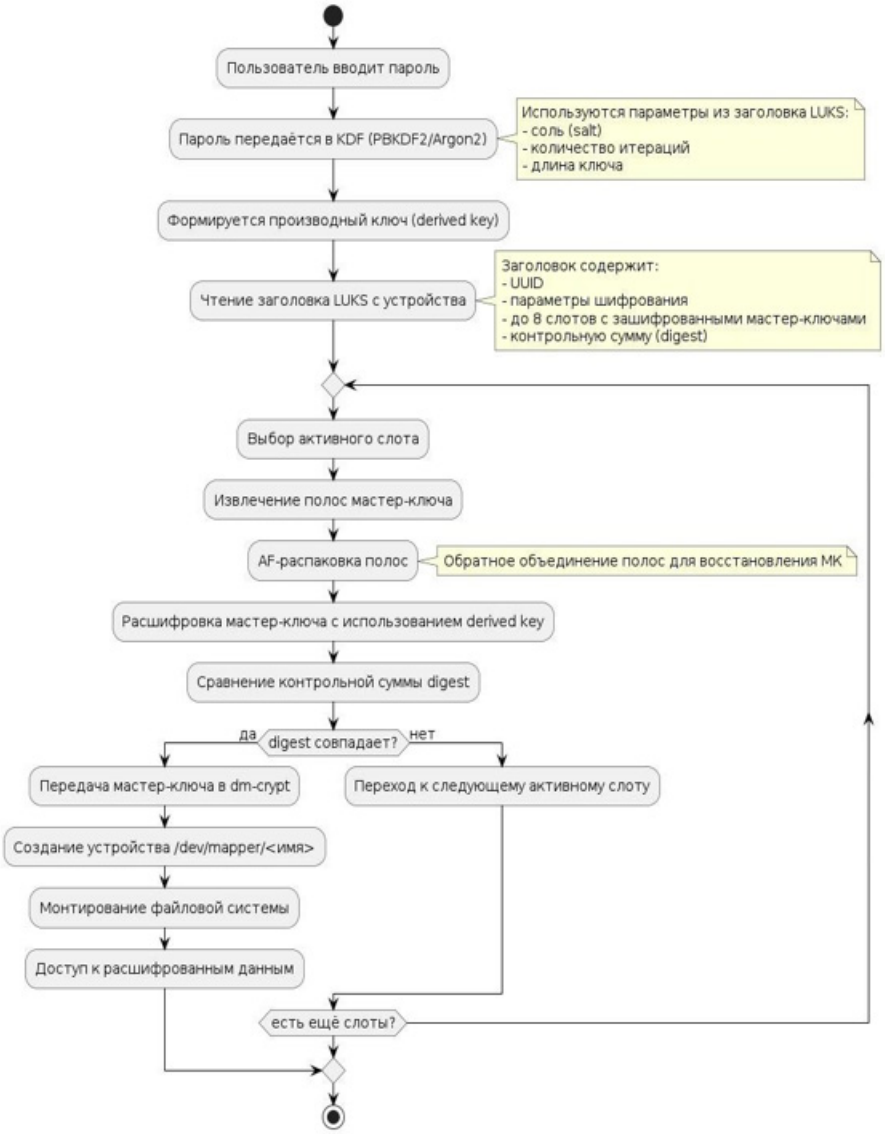


Рис. 2. Схема процесса открытия LUKS-раздела с использованием мастер-ключа (алгоритм разблокирования при вводе пароля)

Fig. 2. Diagram of the process of opening a LUKS partition using a master key (unlocking algorithm when entering a password)

(luksChangeKey) или удалять их (luksRemoveKey). Однако удаление последнего ключа (парольной фразы) приводит к необратимой потере доступа к данным [6][7]. Поэтому рекомендуется заранее настроить несколько слотов (например, для резервного ключа) и аккуратно выполнять операции смены/удаления ключей.

Этапы настройки шифрованного раздела в ОС Альт

Настройка шифрования раздела в ALT Linux может быть выполнена с помощью графических средств или через командную строку. Рассмотрим типичную последовательность действий. Во-первых, на целевом диске создается новый раздел (например, с помощью утилиты разделения дисков GParted или Partition Manager). Затем этот раздел инициализируется как LUKS-том командой cryptsetup luksFormat. В процессе инициализации пользователь задаёт основную парольную фразу для шифрования – она будет связана со слотом 0. Утилита cryptsetup генерирует мастер-ключ, шифрует его введённой фразой и записывает заголовок LUKS на раздел, как описано ранее. После успешного создания LUKS-контейнера раздел можно открыть: cryptsetup open /dev/sdb1 <имя>, введя заданный пароль. Эта команда разблокирует раздел и создает устройство маппер /dev/mapper/<имя> , через которое можно работать с шифрованным

томом. Далее на открытом устройстве создаётся файловая система (например, командой mkfs. ext4 /dev/mapper/<имя>), после чего устройство монтируется в каталог системы (mount /dev/ mapper/<имя> /mnt/point). Теперь раздел готов к использованию – все данные, записываемые в / mnt/point , будут автоматически шифроваться перед записью на диск.

Альтернативно, в графической среде KDE пользователь может воспользоваться утилитой Partition Manager, которая предоставляет удобный интерфейс для выполнения тех же операций. При создании нового раздела достаточно выбрать тип файловой системы (например, ext4) и отметить опцию «Шифровать посредством LUKS», после чего программа запросит пароль и произведёт все необходимые действия автоматически. В результате в системе появится зашифрованный раздел, требующий ввода пароля при каждом монтировании.

Ниже приведён фрагмент сеанса терминала, иллюстрирующий создание и проверку LUKS-раздела на устройстве /dev/sdb1 с использованием командной строки. Сначала выполняется инициализация раздела (luksFormat) с вводом подтверждения и новой парольной фразы, затем открытие (luksOpen) и форматирование файловой системы ext4, после чего команда luksDump отображает информацию о слоте ключей.

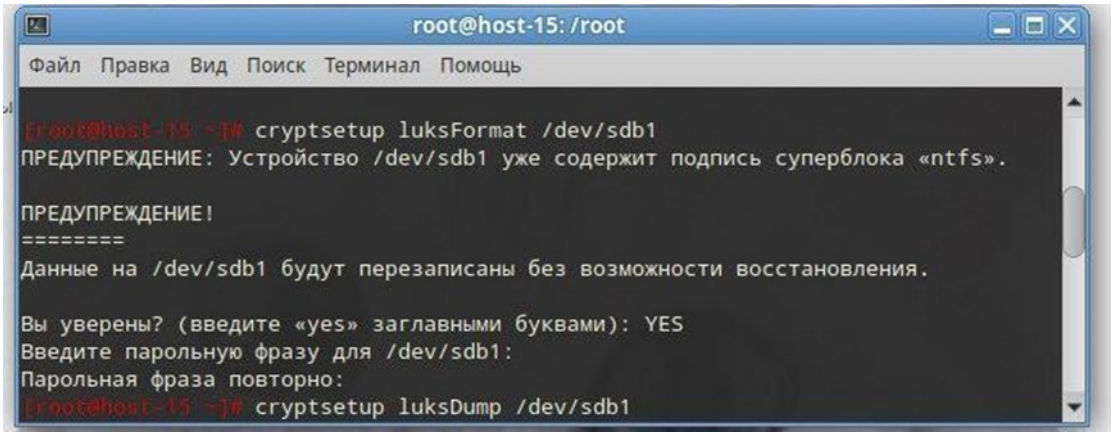


Рис. 3. Пример использования утилиты cryptsetup для создания LUKS- тома
Figure 3. Example of using the cryptsetup utility to create a LUKS volume

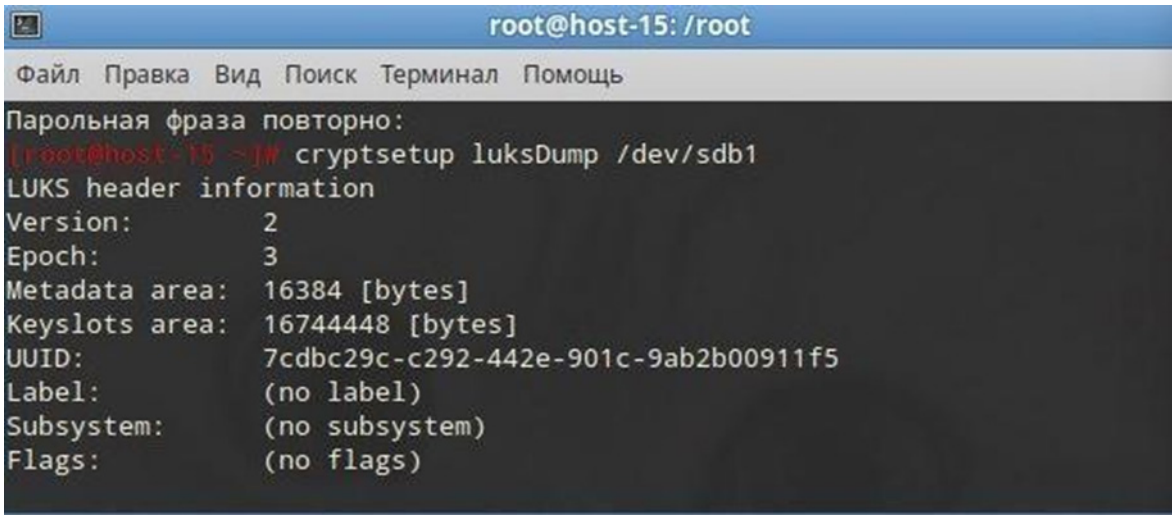


Рис. 4. Пример использования утилиты cryptsetup для отображения информации о слоте ключей
Fig. 4. An example of using the cryptsetup utility to display information about the key slot.

Заключение

Операционная система «Альт» обладает встроенными средствами для шифрования разделов на основе LUKS, что позволяет обеспечить высокий уровень защиты данных для пользователей и организаций. Проведённый обзор показал, что LUKS предоставляет надежный механизм шифрования с использованием мастер-ключа и нескольких ключевых слотов, что повышает гибкость управления доступом. Особенности реализации в ALT Linux (поддержка LUKS2, интеграция в установщик и наличие графических инструментов) делают настройку и использование шифрованных разделов достаточно удобными. Приведенные схемы и пример конфигурации демонстрируют практическую осуществимость и простоту процесса. Защита данных с помощью LUKS отличается высокой криптостойкостью при условии использования сложных парольных фраз и соблюдения рекомендаций по эксплуатации. Таким образом, шифрование разделов в ОС Альт средствами LUKS является эффективным решением для обеспечения конфиденциальности информации на хранении.

Список литературы:

[1] ALT Linux. Управление шифрованными разделами //Документация ALT Workstation 10.1. – М.: Базальт СПО, 2021. – Гл. 57. – С. 245–252.

[2] AEP. Автоматическое разблокирование корневого LUKSконтейнера после горячей перезагрузки // Хабр, 2019. [Электронный ресурс]. URL: https://habr.com/ru/articles/457396/ (дата обращения: 13.06.2025).

[3] Создание шифрованного дискового раздела LUKS — ALT Linux Wiki https:// [Электронный ресурс]. URL: www.altlinux.org/(дата обращения: 10.06.2025).

[4] ALT Linux Wiki. Создание шифрованного дискового раздела LUKS [Электронный ресурс]. URL: https://www.altlinux.org(дата обращения: 11.06.2025).

[5] Автоматическое разблокирование корневого LUKS-контейнера после горячей перезагрузки / Хабр [Электронный ресурс]. URL: https://habr.com/ru/articles/457396/(дата обращения: 10.06.2025).

[6] ALT Linux. Управление шифрованными разделами // ALT Workstation 10.1: руководство пользователя. – М.: Базальт СПО, 2021. – Гл. 57. – С. 245–252.

[7] Уймин, А. Г. Сетевое и системное администрирование. Демонстрационный экзамен КОД 1.1 : учебно-методическое пособие для СПО / А. Г. Уймин. – 3-е издание, стереотипное. – Санкт-Петербург : Издательство «Лань», 2022. – 480 с. – ISBN 978-5-8114-9255-8. /(дата обращения: 10.06.2025)

Spisok literatury:

[1] ALT Linux. Upravlenie shifrovanny`mi razdelami //Dokumentaciya ALT Workstation 10.1. – M.: Bazal`t SPO, 2021. – Gl. 57. – S. 245–252.

[2] AEP. Avtomaticheskoe razblokirovanie kornevogo LUKSkontejnera posle goryachej perezagruzki // Xabr, 2019. [E`lektronny`j resurs]. URL: https://habr.com/ru/articles/457396/ (data obrashheniya: 13.06.2025).

[3] Sozdanie shifrovannogo diskovogo razdela LUKS — ALT Linux Wiki https:// [E`lektronny`j resurs]. URL: www.altlinux.org/(data obrashheniya: 10.06.2025).

[4] ALT Linux Wiki. Sozdanie shifrovannogo diskovogo razdela LUKS [E`lektronny`j resurs]. URL: https://www.altlinux.org(data obrashheniya: 11.06.2025).

[5] Avtomaticheskoe razblokirovanie kornevogo LUKS-kontejnera posle goryachej perezagruzki / Xabr [E`lektronny`j resurs]. URL: https://habr.com/ru/articles/457396/(data obrashheniya: 10.06.2025).

[6] ALT Linux. Upravlenie shifrovanny`mi razdelami // ALT Workstation 10.1: rukovodstvo pol`zovatelya. – M.: Bazal`t SPO, 2021. – Gl. 57. – S. 245–252.

[7] Ujmin, A. G. Setevoe i sistemnoe administrirovanie. Demonstracionny`j e`kzamen KOD 1.1 : uchebno-metodicheskoe posobie dlya SPO / A. G. Ujmin. – 3-e izdanie, stereotipnoe. – Sankt-Peterburg : Izdatel`stvo Lan`, 2022. – 480 s. – ISBN 978-5-8114-9255-8. /(data obrashheniya: 10.06.2025)

Дата поступления рукописи в редакцию: 20.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-326-333

КОКОРЕВ Александр Сергеевич,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории
Академия Государственной противопожарной службы
МЧС России, г. Москва,
e-mail: 11300778@mail.ru

КАЛИНЕНКО Надежда Леонтьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы
МЧС России, г. Москва,
e-mail: knl1946@bk.ru

ПЕТУХОВА Марина Вениаминовна,
кандидат исторических наук, доцент,
заведующая кафедрой истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы
МЧС России, г. Москва,
e-mail: mpetukhova1945@mail.ru

УТЯШОВА Ольга Викторовна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы
МЧС России, г. Москва,
e-mail: 7127917@rambler.ru

ЗАБЕЛИН Александр Александрович,
Старший преподаватель кафедры
истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной службы
МЧС России, г. Москва,
e-mail: zabelinn@mail.ru

КВАШНИН Александр,
Студент Государственного университета
по землеустройству, Москва,
e-mail: mail@law-books.ru

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ КАК ИНСТРУМЕНТ МАРКЕТИНГОВОЙ КОММУНИКАЦИИ

Аннотация. *В статье рассматривается роль социальных сетей как инструмента маркетинговых коммуникаций в современных условиях. Приводятся определения понятия маркетинговых коммуникаций и социальных сетей, обоснована актуальность использования социальных платформ для продвижения брендов. Проведен анализ современных инструментов и форматов маркетинга на популярных платформах (Instagram, TikTok, ВКонтакте и др.), включая таргетированную рекламу, контент-маркетинг, вирусные механики и работу с инфлюенсерами. Приведены примеры успешных кампаний в социальных сетях, демонстрирующие эффективность SMM-стратегий. В заключение сформулированы выводы о значимости социальных сетей в системе интегрированных маркетинговых коммуникаций.*

Ключевые слова: *социальные сети, маркетинг, маркетинговые коммуникации, целевая аудитория.*

KOKOREV Alexander Sergeevich,
PhD in Economics,
Associate Professor of the Department
of History and Economic Theory, State Fire Academy
of EMERCOM of Russia, Moscow

KALINENKO Nadezhda Leontievna,
PhD in Economics,
Associate Professor of the Department
of History and Economic Theory, State Fire Academy
of EMERCOM of Russia, Moscow

PETUKHOVA Marina Veniaminovna,
Candidate of Historical Sciences,
Head of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

UTYASHEVA Olga Viktorovna,
PhD in Economics,
Associate Professor of the Department
of History and Economic Theory, State Fire Academy
of EMERCOM of Russia, Moscow

ZABELIN Alexander Alexandrovich,
Senior lecturer of the Department
of History and economic theory,
Academy of the State Fire Service
EMERCOM of Russia Moscow

KVASHNIN Alexander,
Student of the State University of Land Management,
Moscow

SOCIAL MEDIA AS A MARKETING COMMUNICATION TOOL

Annotation*. The article examines the role of social networks as a marketing communications tool in modern conditions. Definitions of the concepts of marketing communications and social networks are provided, the relevance of using social platforms to promote brands is substantiated. An analysis of modern marketing tools and formats on popular platforms (Instagram, TikTok, VKontakte, etc.) is conducted, including targeted advertising, content marketing, viral mechanics and work with influencers. Examples of successful campaigns in social networks are given, demonstrating the effectiveness of SMM strategies. In conclusion, conclusions are formulated about the importance of social networks in the system of integrated marketing communications.*

Key words*: social networks, marketing, marketing communications, target audience.*

Социальные сети превратились в неотъемлемый элемент коммуникаций между брендами и аудиторией в цифровую эпоху. По последним глобальным оценкам, количество пользователей социальных сетей достигло 5,24 млрд человек, что составляет 63,9% населения Земли.

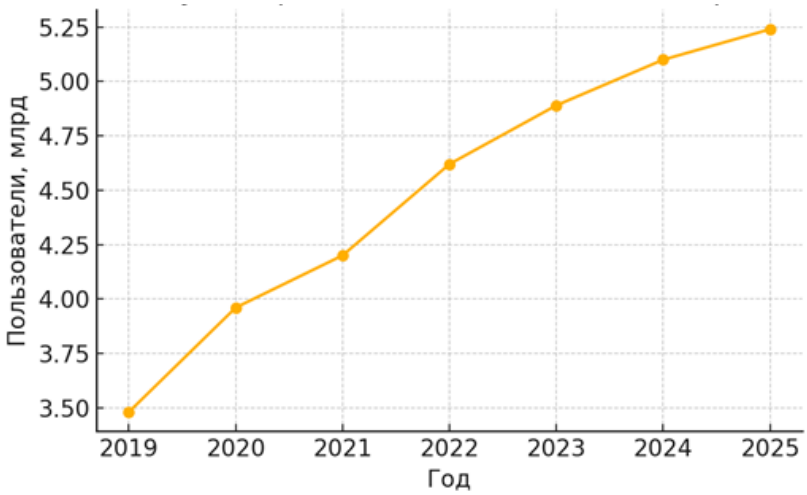


Рисунок 1. Рост глобальной аудитории социальных сетей в 2019–2025 гг.

Социальные сети охватывают значительную часть интернет-аудитории, и почти половина пользователей ищет в них информацию о брендах. Люди проводят в соцсетях несколько часов в день, а бизнес всё активнее использует их для маркетинга. По данным опросов, 84% маркетологов считают соцсети ключевым каналом онлайн-торговли. Это подчёркивает их значимость в маркетинговых коммуникациях.

Маркетинговые коммуникации — это передача информации о бренде через разные каналы с целью привлечения внимания, формирования узнаваемости и стимулирования спроса. Современная концепция интегрированных маркетинговых коммуникаций (IMC) объединяет онлайн и офлайн-инструменты в единое сообщение.

На этом фоне социальные сети стали важнейшим каналом взаимодействия бренда с аудиторией. Возникло отдельное направление — SMM, где соцсети используются для продвижения, расширения охвата и роста продаж. Пользователи создают контент и взаимодействуют с брендами напрямую, что требует понимания механизмов эффективной коммуникации в этих условиях.

Цель исследования – проанализировать социальные сети как инструмент маркетинговой коммуникации, раскрыть их роль и потенциал в продвижении брендов.

Методы исследования: использованы методы анализа современной литературы и отраслевых отчетов, сбор и обобщение статистических данных 2024–2025 гг., кейс-стади (разбор практических примеров кампаний), а также сравнительный анализ функций различных платформ.

Прежде чем рассматривать социальные сети в маркетинге, определим основные понятия. Маркетинговые коммуникации — это комплекс действий по информированию целевой аудитории о бренде и его предложениях через разные каналы. Это двусторонний процесс: компания доносит сообщение, а аудитория отвечает интересом, лояльностью или покупками.

К классическим инструментам коммуникации относятся реклама, PR, стимулирование сбыта и др. С развитием цифровой среды к ним добавились веб-сайты, поисковики и особенно — социальные сети.

Социальные сети — это онлайн-платформы для общения и обмена контентом, где пользователи создают профили, вступают в сообщества и взаимодействуют друг с другом. В отличие от традиционных медиа, соцсети обеспечивают интерактивную, многостороннюю коммуникацию, где пользователи сами создают контент и влияют на имидж брендов.

Social Media Marketing (SMM) — это использование соцсетей для продвижения брендов. Он включает работу с контентом, вовлечение пользователей, управление сообществами и сотрудничество с инфлюенсерами. Коммуникация здесь строится на диалоге, а не на прямой рекламе.

Соцсети стали не только каналом связи, но и бизнес-инфраструктурой: через них можно продавать товары и услуги напрямую. По данным HubSpot, 84% специалистов считают, что соцмедиа станут основным каналом коммерции. При правильной стратегии соцсети усиливают эффективность продвижения, дополняя другие каналы — от рекламы до PR.

Социальные сети разнообразны по своему функционалу и аудитории, поэтому маркетинговые инструменты нужно адаптировать под специфику каждой платформы.

Рассмотрим особенности некоторых популярных соцсетей и возможности, которые они предоставляют для маркетинговых коммуникаций.

Instagram – одна из крупнейших глобальных площадок для визуального контента, насчитывающая аудиторию более 1,7 млрд пользователей (по рекламному охвату на начало 2025 года). Первоначально задуманный для обмена фотографиями, Instagram сегодня предлагает брендам целый спектр форматов контента: традиционные посты с изображениями и видео в ленте, временные Stories (истории), исчезающие через 24 часа, короткие вирусные ролики Reels, а также прямые эфиры (Live) для интерактивного общения с подписчиками. В рамках маркетинговых коммуникаций Instagram эффективен как канал для создания привлекательного визуального образа бренда и рассказа историй (storytelling).

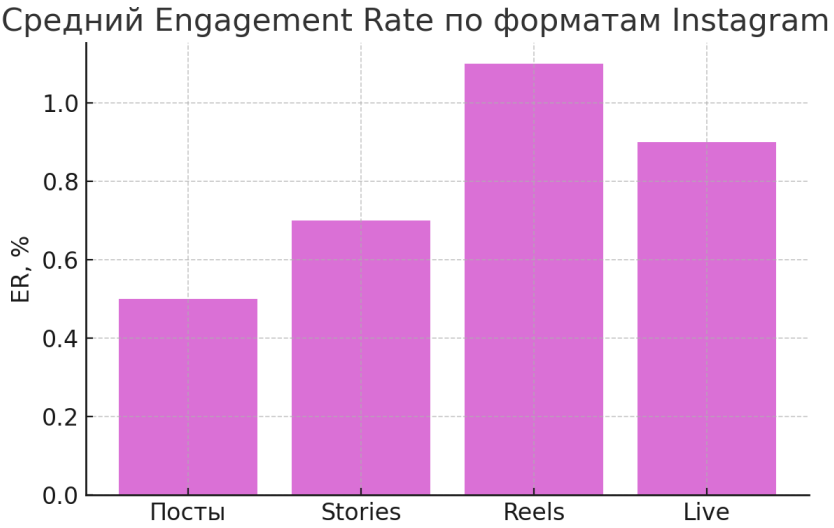


Рисунок 2. Engagement Rate в Instagram по типам контента (%)

Особое значение имеет инфлюенсер-маркетинг в Instagram – сотрудничество с популярными блогерами и лидерами мнений, которые продвигают товары брендов через свой контент. Эта сеть фактически стала платформой для зарождения целого класса opinion leaders – от селебрити до микро-инфлюенсеров – и многие компании активно инвестируют в такие партнерства. Благодаря высокой вовлеченности аудитории Instagram позволяет запускать флешмобы и челленджи: пользователи сами генерируют контент по мотивам кампаний. Например, известным стал кейс с простым фото куриного яйца, опубликованным с целью набрать рекордное количество лайков – он получил более 56 миллионов лайков, став самым популярным постом в истории Instagram. Этот вирусный феномен, не связанный напрямую с брендом, продемонстрировал потенциал платформы в охвате аудитории. Бренды тоже используют механики UGC (user-generated content) – например, конкурсы, где участники публикуют фотографии с продуктом под определенным хэштегом, что повышает органический охват и вовлеченность.

С точки зрения рекламных инструментов, Instagram интегрирован с экосистемой Meta*, предлагая таргетированную рекламу с тонкими настройками по интересам, демографии и поведению пользователей. Брендовые аккаунты могут продвигать посты в ленте и Stories, настраивать рекламу в формате Carousel (галереи товаров) и использовать шоппинг-теги, позволяющие приобрести товар, кликнув на фото. Таким образом, Instagram сочетает имиджевый контент с возможностями прямых маркетинговых конверсий, что делает его важным компонентом в маркетинговых коммуникациях многих компаний. (Примечание: Meta (Instagram, Facebook) признана экстремистской организацией и ее деятельность запрещена на территории РФ.)

TikTok – стремительно набравшая популярность платформа для коротких видео – открыла новые горизонты вирусного маркетинга. Ее глобальная месячная аудитория уже превышает 1,5 млрд пользователей, при этом особенно велика доля молодежи (поколение Z и миллениалы). Главное преимущество TikTok для маркетологов – мощные алгоритмы персонализированной ленты, благодаря которым контент может получить огромный охват даже без больших подписных баз. Короткие видеоролики с трендовыми аудиотреками вовлекают аудиторию и побуждают к участию в челленджах.

Маркетинговые коммуникации в TikTok строятся вокруг креативного контента. Бренды запускают хэштег-челленджи – задают пользова-

телям тему для видео, часто сопровождая ее фирменным треком или эффектом. Удачный пример – кампания сети ресторанов Chipotle с челленджем #ChipotleLidFlip, в рамках которого пользователи массово повторяли трюк с подбрасыванием крышки от соуса. Эта акция набрала свыше 329 миллионов просмотров в TikTok, существенно повысив узнаваемость бренда среди молодой аудитории. Другой знаменитый кейс – флешмоб косметического бренда e.l.f. Cosmetics #EyesLipsFace, который был признан BuzzFeed «самым успешным примером маркетинга в TikTok» на тот момент. Он сгенерировал тысячи пользовательских видео и вирусно продвинул бренд без прямых рекламных затрат.

Отдельно стоит отметить ситуацию с TikTok в России. Несмотря на введенные ограничения (самоограничение работы сервиса с 2022 года), аудитория платформы не только сохранилась, но и выросла. К марту 2025 года месячная аудитория TikTok в РФ достигла 69,3 млн (среднесуточная – 35,4 млн) человек.

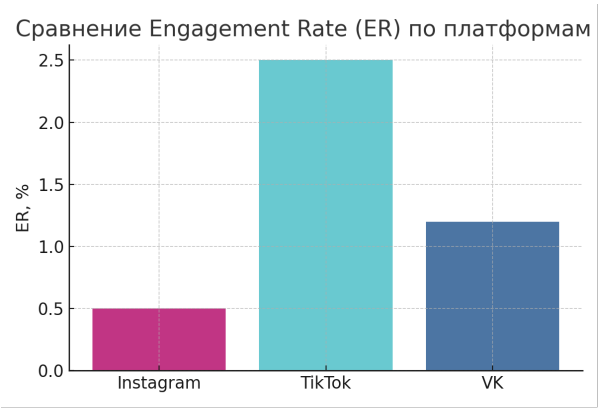


Рисунок 3. Ежедневные активные пользователи TikTok в России

По данным Mediascope, дневной охват TikTok в России в 2025 г. превзошел даже YouTube и уступал лишь видеосервису VK Видео. Этот феномен объясняется тем, что пользователи нашли способы обхода блокировок и продолжили потреблять контент, а сам формат коротких видео оказался чрезвычайно востребованным. Для маркетологов это означает, что TikTok остается значимой площадкой для SMM-активностей, особенно нацеленных на молодежную аудиторию, даже при наличии регуляторных барьеров.

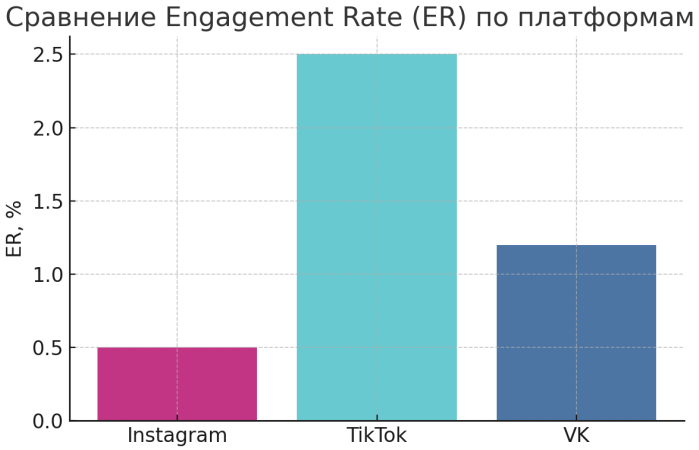


Рисунок 4. Сравнение уровня вовлечённости в TikTok, Instagram и VK (%)

ВКонтакте (VK) – крупнейшая отечественная социальная сеть – в современных условиях фактически стала универсальной платформой для цифровых коммуникаций и маркетинга. После ограничения деятельности иностранных сетей в РФ, VK упрочила позиции: аудитория основного приложения выросла на 9,1% в 2023 году, а запуск сервиса «VK Видео» стимулировал рост числа его пользователей почти на 20%. По охвату VK сравнялся с YouTube, достигнув доли ~15% от всей интернет-аудитории России к концу третьего квартала 2023 г.. Эти показатели делают ВКонтакте базовой площадкой для продвижения бизнеса на российском рынке.



Рисунок 5. Рост аудитории VK по годам

С точки зрения маркетинга, VK предлагает широкий набор инструментов. Бренды создают сообщества, где публикуют контент, проводят опросы и взаимодействуют с аудиторией. Группы можно кастомизировать под фирменный стиль, подключать виджеты, продавать товары и запускать мини-приложения — сообщество нередко заменяет сайт компании.

Платформа также предоставляет продвинутую таргетированную рекламу. Объявления показываются в ленте, сторис и сообществах с точными настройками по интересам, географии и поведению. За счёт локальных данных VK обеспечивает более точный таргетинг и зачастую более низкую стоимость контакта по сравнению с западными сетями.

Функциональность VK охватывает множество форматов: истории, клипы, длинные видео, аудио, встроенные магазины. Покупки можно совершать прямо в приложении — это упрощает путь клиента и повышает конверсию.

Платформа активно развивает интеграции: VK Messenger, Дзен, рекламные биржи для блогеров — всё это создаёт условия для мультиканальной работы и эффективного SMM в рамках единой экосистемы.

В итоге VK позволяет реализовать весь спектр маркетинговых коммуникаций — от рекламы и PR до прямых продаж и геймификации. Это делает платформу одним из ключевых каналов цифрового продвижения на русскоязычном рынке.

Примеры успешных кампаний в соцсетях

Для иллюстрации потенциала социальных сетей в маркетинговых коммуникациях рассмотрим несколько известных кейсов:

ChipotleLidFlip (TikTok) – вирусная кампания ресторана Chipotle в 2019 году. Бренд запустил челлендж, предложив пользователям снять видео с ловким подбрасыванием крышки от фирменной тарелки. Простая идея получила огромный отклик: за считанные недели видео с хэштегом #ChipotleLidFlip набрали более 329 млн просмотров. Кампания не только повысила узнаваемость Chipotle среди молодых пользователей TikTok, но и привела к рекордным продажам гуакамоле в день акции (в честь национального дня авокадо) благодаря промокоду, распространенному через соцсеть.

ALS Ice Bucket Challenge (Facebook/ Instagram) – хоть это и не коммерческая кампания, а благотворительный флешмоб, его пример часто приводится в контексте вирусного маркетинга. Летом 2014 года начался массовый челлендж: люди обливались ведром ледяной воды, жертвуя средства в фонд борьбы с БАС (болезнью моторных нейронов), и передавали эстафету

знакомым через соцсети. Всего за несколько месяцев участниками флешмоба стали миллионы людей по всему миру, включая знаменитостей и лидеров мнений, а в Facebook было опубликовано порядка 2,4 млн видео с выполнением Ice Bucket Challenge. Вирусный эффект акции привел к более чем $100 млн пожертвований в фонды ALS Association. Данный кейс наглядно показал, как сила социальных связей и личных рекомендаций способна донести сообщение до широчайшей аудитории практически без бюджета на продвижение.

Кейс ВКонтакте – Mars TGIF: интересный отечественный пример – кампания компании Mars в соцсети VK под названием Thank God It's Friday. Бренд кондитерских батончиков запустил серию развлекательных активностей по пятницам в своем VK-сообществе, включая розыгрыши призов за лучший комментарий, юмористические опросы и эксклюзивный контент с участием популярных блогеров. Эта SMM-стратегия позволила значительно повысить вовлеченность аудитории сообщества (рост ER – на 200% за время кампании) и увеличить число подписчиков на десятки тысяч за считаные недели. Кампания Mars TGIF стала примером того, как грамотное использование особенностей локальной платформы (тайминг публикаций под настроение аудитории, интеграция с локальными мемами) способствует укреплению лояльности к бренду и стимулированию продаж через вовлечение.

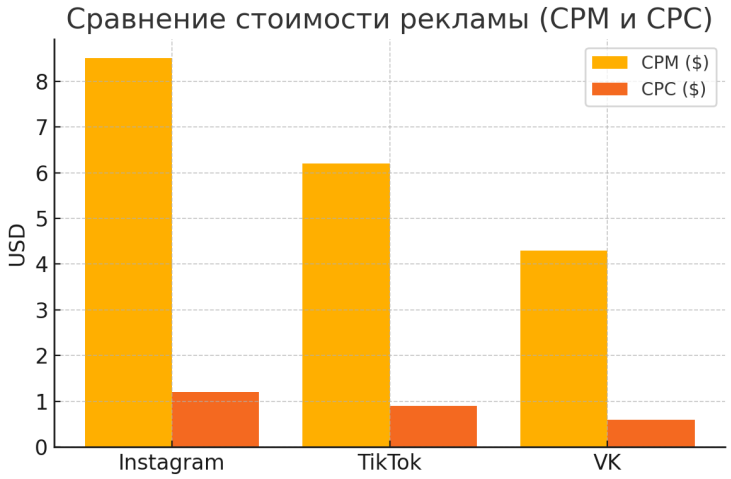


Рисунок 6. CPM и CPC в популярных соцсетях в России, 2025 г.

Анализ показал, что социальные сети прочно закрепились в системе маркетинговых коммуникаций, выступая эффективным инструментом для продвижения брендов и взаимодействия с потребителями. Их ключевое преимущество – интерактивность и вирусный потенциал: контент, распространяемый пользователями, обладает значительно большим доверием и охватом, чем традиционные однонаправленные рекламные сообщения. Социальные медиа объединяют функции рекламы, PR и прямых продаж на единой платформе, обеспечивая целостный опыт коммуникации. Бренды, успешно интегрировавшие SMM в свою стратегию, получают конкурентное преимущество в виде более тесной связи с аудиторией, оперативного фидбэка от рынка и возможности тонкой настройки коммуникаций под разные сегменты.

Современные популярные платформы – Instagram, TikTok, ВКонтакте и другие – предлагают широкий спектр маркетинговых инструментов: от таргетированной рекламы и шопинг-сервисов до комьюнити-менеджмента и работы с инфлюенсерами. Каждая из них обладает своей спецификой контента и аудитории, поэтому оптимальная стратегия предусматривает омниканальный подход: использование нескольких соцсетей в комплексе, с учетом их сильных сторон. Так, визуально ориентированный Instagram лучше подходит для имиджевых кампаний и коллабораций с блогерами, тогда как динамичный TikTok эффективен для вирусных акций и работы с молодежью, а универсальный VK – для построения сообществ и прямых продаж на российском рынке.

Тенденции 2024–2025 гг. указывают на дальнейший рост влияния социальных сетей. Новые технологии – такие как искусственный интеллект для персонализации контента, AR/VR-фильтры – расширяют возможности креативных коммуникаций. Социальные платформы все больше интегрируются с электронной коммерцией, превра-

щаясь в полноценные маркетплейсы. В то же время повышается значение онлайн-сообществ: создание лояльного коммьюнити вокруг бренда рассматривается маркетологами как гарантия успешного продвижения. Это требует от компаний умения поддерживать диалог, генерировать интересный контент и реагировать на обратную связь в режиме реального времени.

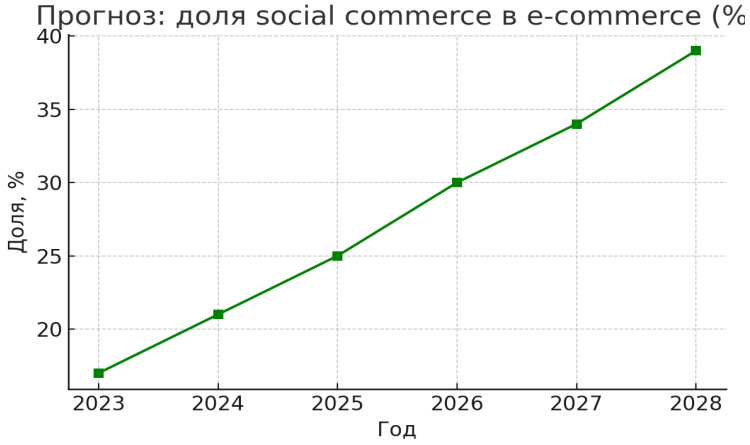


Рисунок 7. Прогноз роста доли social commerce в e-commerce (2023–2028)

Таким образом, социальные сети сегодня – это не просто дополнительный канал, а центральное звено маркетинговых коммуникаций. Их использование позволяет брендам говорить с потребителем на одном языке, становиться частью жизни аудитории. Успешные кейсы подтверждают, что грамотная SMM-стратегия способна многократно усилить эффект традиционных маркетинговых активностей, обеспечить вирусное распространение сообщений и в конечном итоге привести к росту узнаваемости бренда и повышению продаж. В условиях цифровой экономики организациям необходимо продолжать осваивать новые форматы социальных медиа и интегрировать их в единую коммуникационную стратегию, чтобы соответствовать ожиданиям современного потребителя.

Список литературы:

[1] Кокорев А.С., Зотов Е.Д. Роль цифровых технологий в современном маркетинге России // Российский научный вестник, № 3/2025. - С. 65-73.

[2] Цыпкин Ю.А., Близнюкова Т.В., Кокорев А.С. Маркетинг. Учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов очной, очно-заочной и заочной формы обучения / Санкт-Петербург, 2024. – С. 176.

[3] Кокорев А.С. Маркетинг туризма//Образование и право. 2024. № 3. С. 629-634.

[4] Кокорев А.С., Калиненко Н.Л., Утяшова О.В., Забелин А.А., Широглазова А. Рекламное обеспечение продвижение товаров организации на рынок// Экономика и право. XXI век. 2025. -№ 2. -С. 76-81.

[5] Кокорев А.С., Калиненко Н.Л., Утяшова О.В., Забелин А.А. Ребрендинг в маркетинговой деятельности организации на примере компаний «Связной» и «Мегафон» // Цифровое право. 2025. -№ 2. -С. 44-50.

Spisok literatury:

[1] Kokorev A.S., Zotov E.D. Rol` cifrovy`x texnologij v sovremennom marketinge Rossii // Rossijskij nauchny`j vestnik, № 3/2025. - S. 65-73.

[2] Cypkin Yu.A., Bliznyukova T.V., Kokorev A.S. Marketing. Uchebno-metodicheskoe posobie dlya prakticheskix zanyatij i samostoyatel`noj raboty` studentov ochnoj, ochno-zaochnoj i zaochnoj formy` obucheniya / Sankt-Peterburg, 2024. – S. 176.

[3] Kokorev A.S. Marketing turizma//Obrazovanie i pravo. 2024. № 3. S. 629-634.

[4] Kokorev A.S., Kalinenko N.L., Utyashova O.V., Zabelin A.A., Shiroglazova A. Reklamnoe obespechenie prodvizhenie tovarov organizacii na ry`nok// E`konomika i pravo. XXI vek. 2025. -№ 2. -S. 76-81.

[5] Kokorev A.S., Kalinenko N.L., Utyashova O.V., Zabelin A.A. Rebrending v marketingovoj deyatel`nosti organizacii na primere kompanij «Svyaznoj» i «Megafon» // Cifrovoe pravo. 2025. -№ 2. -S. 44-50.

Дата поступления рукописи в редакцию: 17.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-334-339

ФЕТИСОВА Анастасия Викторовна,
старший преподаватель
кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

ПЕТРОВА Любовь Николаевна,
старший преподаватель
кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lyubow.petrova@mail.ru

КУИМОВА Валентина Александровна,
старший преподаватель
кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: valentinakuimova@mail

РУЩИЦКАЯ Ольга Евгеньевна,
кандидат экономических наук,
доцент кафедры философии
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

ЛАРИН Михаил Вячеславович,
преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lar.mic@yandex.ru

БАТРАКОВА Светлана Игоревна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: s-batrakowa@mail.ru

НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОЙ ДИАГНОСТИКИ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. *Актуальность темы основывается на существующей практике, которая показывает, что одной из основных причин обращения к антикризисным мерам является рост социально-экономической, экологической неопределенности, а также наличие политических и экономических рисков. В результате становится необходимым обеспечить организацию и упростить управление, ориентированное на риски. Для реализации этого на предприятии необходимо реализовать меры антикризисного управления, но только после финансовой диагностики в виде анализа финансовой деятельности организации.*

В статье рассматриваются основы антикризисного управления, а также этапы проведения финансовой диагностики, даются рекомендации по составлению плана антикризисных мероприятий предприятия.

Ключевые слова*: антикризисное управление, предприятие, финансовые показатели, оздоровление, меры, программа.*

FETISOVA Anastasiia Viktorovna,
Senior lecturer of the Departmen
t of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

PETROVA Lyubov Nikolaevna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University

KUIMOVA Valentina Aleksandrovna,
Senior lecturer of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University

RUSHCHITSKAIA Olga Evgenevna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Philosophy of the Ural State Agrarian University

LARIN Mikhail Vyacheslavovich,
Lecturer of the Department of Management and Economic Theory of the Ural State Agrarian University

BATRAKOVA Svetlana Igorevna,
Senior lecturer of the Department of Foreign Languages of the Ural State Agrarian University

SOME ASPECTS OF FINANCIAL DIAGNOSTICS IN ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF A MODERN ORGANIZATION

Annotation. *The relevance of the topic is based on the existing practice, which shows that one of the main reasons for turning to anti-crisis measures is the growth of socio-economic, environmental uncertainty, as well as the presence of political and economic risks. As a result, it becomes necessary to provide organization and simplify risk-oriented management. To realize this, it is necessary to implement anti-crisis management measures at the enterprise, but only after financial diagnostics in the form of analysis of financial activity of the organization.*

The article considers the basics of crisis management, as well as the stages of financial diagnostics, and gives recommendations for the preparation of a plan of anti-crisis measures of the enterprise.

Key words: *anti-crisis management, enterprise, financial indicators, recovery, measures, program.*

На данный момент в современном мире антикризисное управление, несомненно, развивается и становится неоспоримой тенденцией в современном бизнесе.

Существует стереотипное представление о том, что антикризисное управление является синонимом банкротства, что не является верным. На современном этапе антикризисное управление применяется с целью недопущения банкротства. Свое развитие данный вид управления получил в начале 1990-х годов как теоретическая основа в юридической практике корпорации по банкротству, но со временем превратилось в самостоятельную структурную единицу.

Как известно, процесс борьбы с кризисом применяется к должнику с помощью ликвидационных процедур и начинается с оценки финансово-экономической ситуации, а без диагностики могут быть применены неподходящие ситуации. Основным аспектом внедрения этой системы в конкретной организации является ее отношение к прибыли этого учреждения. В этом случае прибыль выступает в качестве основного момента, с которого любое руководство начинает принимать решение о той или иной форме финансового управления в своей организации, тем самым определяя ценность, которую она будет играть в улучшении рыночной жизни организации.

Первым шагом в принятии любых антикризисных мер должна быть диагностика состояния учреждения с целью оценить масштабы кризиса, определить возможность его преодоления и, при необходимости, выбрать наиболее эффективную процедуру банкротства. Также следует отметить, что анализ финансового положения предприятия - это инструмент принятия управленческих реше-

ний, и это один из этапов управления, на котором обосновываются некоторые управленческие решения и оценивается его экономическая эффективность. Анализируя финансовое состояние предприятия, можно выделить следующие проблемы:

– ухудшение финансового состояния, проблемы с задолженностями, зависимость предприятия от кредиторов;
– уменьшение платежеспособности, несвоевременная оплата обязательств перед кредиторами и сотрудниками;
– уменьшение рентабельности капитала.

Основная цель финансовой деятельности ограничивается одной стратегической задачей - увеличивать активы компании, и для достижения этой цели необходимо поддерживать платежеспособность и прибыльность, а также оптимальную структуру активов и пассивов.

На *рисунке 1* представлены основные оценки, которые входят в анализ финансового состояния предприятия.



Рисунок 1 - Анализ финансового состояния предприятия

Результаты деятельности организации и ее финансовая поддержка интересны многим, например, инвесторам, менеджерам и государству, то есть внутренним и внешним пользователям. Каждый формирует свою оценку на основе системного подхода и фокусируется на нем.

Далее рассмотрим более подробно этапы анализа финансового состояния предприятия:

1. Анализ имущественного положения предприятия. Предварительный анализ деятельности компании, который включает обзор структуры организации и оценку направления финансово-хозяйственной деятельности. В контексте диагностики ситуация с собственностью изучается в течение определенного периода времени через отчетные единицы, бизнес-условия и стратегию, а также результаты, достигнутые организацией, и ее перспективы.
2. Расчет системы финансовых показателей. При расчете финансовых показателей выстраивается система показателей, ранжирование по приоритетам и оценка экономической эффективности компании, финансовые показатели позволяют достоверно отразить картину деятельности предприятия.
3. Оценка экономического потенциала организации. Экономический потенциал можно описать по-разному, например, путем создания аналитического бюджета или анализа качественных изменений статуса собственности.
4. Диагностика вероятности банкротства. Проанализировать текущую финансовую ситуацию, разработать меры по предотвращению кризисов, сравнить показатели с эталонными, диагностировать стратегию компании и карьерный подход.

Стоит отметить, что в зависимости от финансового состояния и положения компании используются различные методы оценки платежеспособности, устойчивости и платежеспособности компании.

План антикризисных мероприятий предприятия может быть построен по тактике «оборонительной» или «наступательной».

Основные меры, которые присутствуют в «защитной тактике»:

– снижение цен на производимые товары;
– сокращение сотрудников;
– уменьшение объемов производства;
– приостановка производства;
– продажа некоторого сырья или материалов.

«Наступательная тактика» базируется на активных действиях:

– усовершенствование оборудования;
– внедрение новых технологий и инноваций;
– усовершенствование качества продукции;
– расширение рынков сбыта;
– реструктуризация компании.

Целью использования антикризисных мер является улучшение финансового состояния предприятия, а также финансового менеджмента. К составлению бизнес-плана необходимо отнестись очень серьезно, ведь от этого зависит дальнейшее развитие компании, которое может улучшить ситуацию и наоборот. Оптимальный перечень мер зависит от состояния кризиса и включает долгосрочные фискальные меры. При составлении плана необходимо опираться на основные принципы:

– ориентация на актуальные проблемы;
– соответствие временным рамкам;
– обоснованность и подтверждение антикризисного мероприятия;
– разнообразие решений;
– экспертность;
– улучшение результативности.

На *рисунке 2* показана основная программа выхода предприятия из кризиса.



Рисунок 2 – Пример программы антикризисного оздоровления предприятия

Программа антикризисного контроля - это комплексная система мероприятий, разработанная для предотвращения или устранения опасных явлений. Развитие стратегической фирмы дает возможность за свой счет реализовать меры по преодолению временных трудностей и улучшить положение фирмы на рынке вне зависимости от внешних факторов.

После проведения оценки форм собственности и финансовой деятельности предприятию следует приступить к подготовке антикризисных мер.

Во-первых, стоит отметить внедрение бизнес-план антикризисного контроля как план корпоративного развития. Он включает в себя действия, направленные на создание или сокращение новых предложений. Сильный стратегический анализ в сочетании с правильными инструментами планирования всегда будет актуальным планом развития независимо от внешних факторов.

Во-вторых, можно предложить такую программу, как план диверсификации. Этот план относится к развитию новых типов услуг или рын-

ков либо добавлению или замене существующего предложения компании. Вся деятельность зависит от использования дополнительных производственных возможностей для внедрения новых продуктов.

В-третьих, план фокусировки и интеграции. В этом случае составляется план антикризисных мер по улучшению услуг компании или запуску нового производства без изменения отрасли.

Например, контроль над конкурентами, поиск новых рынков, внедрение новых структур путем приобретения или усиления контроля над поставщиками.

Также возможно создание подразделов, отвечающих за снабжение и контроль структур между организацией и поставщиком, то есть за системы распределения и продаж.

Все это будет способствовать упрочнению конкурентных преимуществ предприятия на рынке и его стабильному развитию.

Список литературы:

[1] Абдуллаева Н. В. Диагностика угрозы банкротства организации в системе антикризисного управления организации // Мировая наука. 2024. №2 (83). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-ugrozy-bankrotstva-organizatsii-v-sisteme-antikrizisnogo-upravleniya-organizatsii (дата обращения: 15.06.2025).

[2] Абдуллаева Н. В. Финансовая стабилизация организации как элемент антикризисного управления // Мировая наука. 2024. №2 (83). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-stabilizatsiya-organizatsii-kak-element-antikrizisnogo-upravleniya (дата обращения: 16.06.2025).

[3] Адаменко А А., Суровнева А А., Власенко С К. Стратегическое антикризисное управление в современных организациях // ЕГИ. 2024. №3 (53). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-antikrizisnoe-upravlenie-v-sovremennyh-organizatsiyah (дата обращения: 15.0.2025).

[4] Кнопов Борис Олегович Оценка эффективности антикризисного управления производственным предприятием в условиях турбулентности внешней среды // Инновации и инвестиции. 2024. №10. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-antikrizisnogo-upravleniya-proizvodstvennym-predpriyatiem-v-usloviyah-turbulentnosti-vneshney-sredy (дата обращения: 16.06.2025).

[5] Костин А Н., Яшина Н И. Оценка финансового состояния и вероятности банкротства предприятия в системе антикризисного управления // Вестник Академии знаний. 2024. №1 (60). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovogo-sostoyaniya-i-veroyatnosti-bankrotstva-predpriyatiya-v-sisteme-antikrizisnogo-upravleniya (дата обращения: 16.06.2025).

[6] Львова Ольга Александровна Оценка состояния бизнеса в рамках антикризисного управления: подходы для собственника, кредитора, арбитражного управляющего и инвестора // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-sostoyaniya-biznesa-v-ramkah-antikrizisnogo-upravleniya-podhody-dlya-sobstvennika-kreditora-arbitrazhnogo-upravlyayuschego (дата обращения: 15.06.2025).

[7] Ноева Е Е. Диагностика финансового состояния как основа антикризисного управления организацией // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2023. №11-2 (86). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-finansovogo-sostoyaniya-kak-osnova-antikrizisnogo-upravleniya-organizatsiey (дата обращения: 15.06.2025).

[8] Николенко Татьяна Юрьевна, Сёмина Лидия Викторовна Системный подход к диагностике и раннему предупреждению финансового кризиса на предприятии // Вестник ОмГУ. Серия: Экономика. 2025. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sistemnyy-podhod-k-diagnostike-i-rannemu-preduprezhdeniyu-finansovogo-krizisa-na-predpriyatii (дата обращения: 16.06.2025).

[9] Халилов Е. И. Управление предприятием в условиях неопределенности и кризиса // Стратегии бизнеса. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-predpriyatiem-v-usloviyah-neopredelennosti-i-krizisa (дата обращения: 16.06.2025).

[10] Чэнь Гаосян Антикризисное управление компанией в современных условиях // Экономика и социум. 2024. №6-1 (121). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-kompaniey-v-sovremennyh-usloviyah (дата обращения: 15.06.2025).

Spisok literatury:

[1] Abdullaeva N. V. Diagnostika ugrozy bankrotstva organizacii v sisteme antikrizisnogo upravleniya organizacii // Mirovaya nauka. 2024. №2 (83). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-ugrozy-bankrotstva-organizatsii-v-sisteme-antikrizisnogo-upravleniya-organizatsii (data obrashcheniya: 15.06.2025).

[2] Abdullaeva N. V. Finansovaya stabilizaciya organizacii kak element antikrizisnogo upravleniya // Mirovaya nauka. 2024. №2 (83). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-stabilizatsiya-organizatsii-kak-element-antikrizisnogo-upravleniya (data obrashcheniya: 16.06.2025).

[3] Adamenko A A., Surovneva A A., Vlasenko S K. Strategicheskoe antikrizisnoe upravlenie v sovremennyh organizaciyah // EGI. 2024. №3 (53). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-antikrizisnoe-upravlenie-v-sovremennyh-organizatsiyah (data obrashcheniya: 15.0.2025).

[4] Knopov Boris Olegovich Ocenka effektivnosti antikrizisnogo upravleniya proizvodstvennym predpriyatiem v usloviyah turbulentnosti vneshnej sredy // Innovacii i investicii. 2024. №10. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-antikrizisnogo-upravleniya-proizvodstvennym-predpriyatiem-v-usloviyah-turbulentnosti-vneshney-sredy (data obrashcheniya: 16.06.2025).

[5] Kostin A N., YAshina N I. Ocenka finansovogo sostoyaniya i veroyatnosti bankrotstva predpriyatiya v sisteme antikrizisnogo upravleniya // Vestnik Akademii znanij. 2024. №1 (60). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovogo-sostoyaniya-i-veroyatnosti-bankrotstva-predpriyatiya-v-sisteme-antikrizisnogo-upravleniya (data obrashcheniya: 16.06.2025).

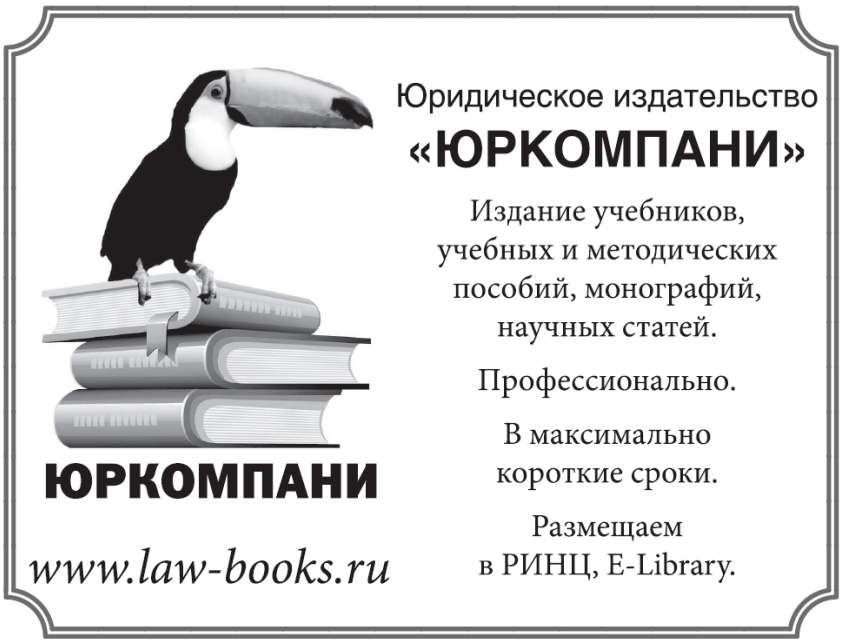
[6] L'vova Ol'ga Aleksandrovna Ocenka sostoyaniya biznesa v ramkah antikrizisnogo upravleniya: podhody dlya sobstvennika, kreditora, arbitrazhnogo upravlyayushchego i investora // Vestnik Instituta ekonomiki Rossijskoj akademii nauk. 2023. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-sostoyaniya-biznesa-v-ramkah-antikrizisnogo-upravleniya-podhody-dlya-sobstvennika-kreditora-arbitrazhnogo-upravlyayuschego (data obrashcheniya: 15.06.2025).

[7] Noeva E E. Diagnostika finansovogo sostoyaniya kak osnova antikrizisnogo upravleniya organizaciej // Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyh i estestvennyh nauk. 2023. №11-2 (86). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-finansovogo-sostoyaniya-kak-osnova-antikrizisnogo-upravleniya-organizatsiey (data obrashcheniya: 15.06.2025).

[8] Nikolenko Tat'yana YUr'evna, Syomina Lidiya Viktorovna Sistemnyj podhod k diagnostike i rannemu preduprezhdeniyu finansovogo krizisa na predpriyatii // Vestnik OmGU. Seriya: Ekonomika. 2025. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sistemnyy-podhod-k-diagnostike-i-rannemu-preduprezhdeniyu-finansovogo-krizisa-na-predpriyatii (data obrashcheniya: 16.06.2025).

[9] Halilov E. I. Upravlenie predpriyatiem v usloviyah neopredelennosti i krizisa // Strategii biznesa. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-predpriyatiem-v-usloviyah-neopredelennosti-i-krizisa (data obrashcheniya: 16.06.2025).

[10] CHen' Gaosyan Antikrizisnoe upravlenie kompaniej v sovremennyh usloviyah // Ekonomika i socium. 2024. №6-1 (121). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-kompaniey-v-sovremennyh-usloviyah (data obrashcheniya: 15.06.2025).



Дата поступления рукописи в редакцию: 05.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-340-345
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

УСМАНОВА Камилла Руслановна,
Менеджер по качеству испытательного центра
ООО «Московский завод «ФИЗПРИБОР»,
e-mail: bsoul1@bk.ru

БАРЫШНИКОВ Марат Юрьевич,
кандидат юридических наук,
доцент кафедры гражданского и предпринимательского права
всероссийского государственного университета юстиции
(РПА Минюста России),
e-mail: marat210374@yandex.ru

МЯГКОВА Евгения Владимировна,
Старший преподаватель ФГБОУ ВО РГУТИС,
e-mail: evmyagkova@yandex.ru

К ВОПРОСУ О ПРАВОВЫХ СРЕДСТВАХ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Аннотация. *В настоящей научной статье автор рассматривает особенности применения правовых средств стимулирования производственного менеджмента. Автор классифицирует правовые средства на государственные и частные (локальные), приводит примеры и анализирует элементы каждой из представленных групп. Далее автор отмечает, что итоговый результат применения тех или иных правовых средств в значительной степени зависит от профессионализма, квалификации и компетентности конкретного предпринимателя. Тем не менее, законодатель предоставляет все возможности для того, чтобы производственный менеджмент развивался и достигал высоких показателей и на внутреннем, и на внешнем уровне. Данный аспект особо отмечается в заключении научной статьи. Объектом исследования являются особенности применения правовых средств стимулирования производственного менеджмента. Целью исследования является комплексный, последовательный анализ особенностей применения правовых средств стимулирования производственного менеджмента. Методы исследования: это формально-юридический, компаративистский, сравнительный анализ, диалектический, обобщение, конкретизация, систематизация и системный метод, дедукция, иные методы теоретического и практического уровней научного познания. Научная новизна исследования заключается в подготовке комплексного исследования, формировании авторских выводов относительно особенностей применения правовых средств стимулирования производственного менеджмента. Данная научная статья, таким образом, будет полезна теоретикам, практикам, обучающимся и профессорско-преподавательскому составу гуманитарных и иных направлений подготовки, а также более широкому кругу читателей, интересующихся особенностями применения правовых средств стимулирования производственного менеджмента в контексте изучения проблем современной правовой системы России в целом.*

Ключевые слова: *менеджмент, производственный менеджмент, правовое регулирование, законодательство, правовые средства, стимулирование, инструменты стимулирования, общая характеристика.*

USMANOVA Camilla Ruslanovna,
Quality Manager of the test center
of Moscow Plant FIZPRIBOR LLC

BARYSHNIKOV Marat Yuryevich,
Candidate of Law, Associate Professor of the Department
of Civil and Business Law of the All-Russian State University of Justice
(RPA Ministry of Justice of Russia)

MYAGKOVA Evgenia Vladimirovna,
Senior Lecturer, FSBEI HE RGUTIS

TO THE QUESTION OF LEGAL MEANS OF STIMULATING PRODUCTION MANAGEMENT

Annotation. *In this scientific article, the author considers the features of the application of legal means of stimulating production management. The author classifies legal means into public and private (local), gives examples and analyzes the elements of each of the presented groups. Further, the author notes that the final result of the application of certain legal means largely depends on the professionalism, qualifications and competence of a particular entrepreneur. Nevertheless, the legislator provides all the opportunities for production management to develop and achieve high performance both internally and externally. This aspect is especially noted in the conclusion of the scientific article. The object of the study is the features of the application of legal means of stimulating production management. The purpose of the study is a comprehensive, consistent analysis of the features of the application of legal means of stimulating production management. Research methods: formal-legal, comparative, comparative analysis, dialectical, generalization, specification, systematization and system method, deduction, other methods of theoretical and practical levels of scientific knowledge. The scientific novelty of the study lies in the preparation of a comprehensive study, the formation of the author's conclusions regarding the features of the application of legal means of stimulating production management. This scientific article, therefore, will be useful to theorists, practitioners, students and faculty of humanitarian and other areas of training, as well as a wider range of readers interested in the features of the application of legal means of stimulating production management in the context of studying the problems of the modern legal system of Russia as a whole.*

Key words: *management, production management, legal regulation, legislation, legal means, stimulation, stimulation tools, general characteristics.*

Одной из значимых составляющих функционирования любого предприятия выступает производственный менеджмент. Чем крупнее производство, чем серьезнее объемы, тем более внимательный подход нужен к организации данного направления. Однако и для субъектов МСП производственный менеджмент является стратегически значимой составляющей, поскольку напрямую связан с общим уровнем рентабельности коммерческой организации.

Таким образом, в теории экономики под производственным менеджментом понимается отдельное, самостоятельное направление деятельности юридического лица, которое включает планирование производственных процессов, координацию, мотивацию и осуществление контроля работ по созданию товаров, работ или услуг. Конечным объектом такой деятельности выступают, собственно, производство и производственные системы [3].

Кратко перечислим основные задачи производственного менеджмента, актуальные для решения:

– освоение, полноценное внедрение в производство разного рода новых видов изделий;
– снижение расходной части бюджета коммерческой организации;
– повышение качества производимых работ, услуг, товаров с одновременным улучшением их потребительских характеристик;
– расширение номенклатуры продукции, обновление ассортимента;
– иное [5].

Иными словами, производственный менеджмент призван решать целую совокупность разнообразных задач, прямо или косвенно связанных с производственным циклом, и всегда от качества реализации данных задач зависит общий уровень эффективности функционирования коммерческой организации.

Достижение желаемого результата предполагается через использование совокупности различных методов и инструментов. Как и сами задачи, эти инструменты разнообразны по своим характеристикам, что позволяет в каждой конкретной ситуации подобрать наиболее подходящий для поставленной задачи способ решения. В частности, выделяются организационные методы – к примеру, это создание четкой иерархичной управленческой структуры, определение ответственных за конкретные направления деятельности сотрудников, информирование об актуальных задачах и осуществление контроля за их исполнением. Или же, например, экономические методы чаще всего выражаются в разработке и реализации эффективной системы стимулирования сотрудников, при которой качественно повышается их заинтересованность в достижении высоких показателей. Кроме того, можно выделить также административные, социально-психо-

логические, иные методы, нас же в контексте настоящего исследования интересуют правовые средства стимулирования [2].

Зачастую правовые средства стимулирования недостаточно активно воспринимаются руководителями как один из качественных инструментов повышения производственных показателей, однако данная точка зрения ошибочна. В общем и целом, правовые средства стимулирования можно подразделить на 2 группы, представляющие государственные и частные правовые механизмы.

Государственные механизмы правового характера включены в нормы законодательства (преимущественно – федерального, однако широко распространены и на уровнях субъектов РФ, и в муниципальных актах), распространяются по общему правилу на территорию всего государства, а также носят универсальный характер. Безусловно, это не касается правовых средств стимулирования, установленных законодательством субъектов РФ или муниципалитетов, действие которого распространяется на ограниченную территорию.

Например, это специальные налоговые режимы (далее – СНР). Для субъектов МСП СНР является крайне значимым инструментом повышения показателей рентабельности, поскольку одновременно позволяет и сократить расходы, и увеличить доходы, причем решить обе задачи, находясь в действующем правовом поле. Широко применяется субъектами предпринимательской деятельности упрощенная система налогообложения (далее – УСН), которая предоставляет коммерческим субъектам значительные привилегии, поэтому часто встречается на практике. В последнее время из включенных в отечественное налоговое законодательство СНР наиболее востребованным выступает НПД (СНР, направленный на поддержку самозанятых, однако доступный к применению и другими субъектами предпринимательской деятельности) [1; 8]. Так, юридические лица в контексте повышения эффективности производственного менеджмента все чаще заключают договоры с сотрудниками, имеющими статус самозанятых, ведь это исключает необходимость предоставлять работникам широкий перечень льгот и преференций, установленных в отношении сторон трудового договора. Для самих сотрудников это не всегда выгодно, ведь трудовое законодательство включает в числе обязательных такой перечень условий договора, как режим труда и отдыха, оплата больничного листа, ежегодный оплачиваемый отпуск, а также иные виды отпусков (например, отпуск по уходу за ребенком, по беременности и родам, и т.д.), однако для работодателей такая ситуация выгодна, поскольку значительно снижает разного рода издержки. Все больше коммерческих организаций переходят на сотрудничество именно в рамках договоров с самозанятыми и НПД, и, полагаем, в дальнейшем эта тенденция сохранится.

Отметим, что налоговое законодательство в целом предусматривает довольно широкий перечень разного рода льгот и стимулов, позволяющих осуществлять коммерческую деятельность более эффективно, особенно это касается субъектов МСП.

Государственные программы. Например, это действующая уже более 10 лет государственная программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (далее – Программа). При разработке Программы был учтен довольно серьезный объем проблемных аспектов, с которыми сталкиваются отечественные производители, среди которых, к примеру, следующие:

– стимулирование интенсивного роста;
– ориентация на создание новых рынков и отраслей промышленной деятельности;
– быстрое обновление технологической базы;
– подготовка и переподготовка квалифицированных кадров;
– иное [4].

Каждая из перечисленных в Программе проблем – серьезный удар по предприятиям, особенно по субъектам МСП, а потому требует повышенного внимания. Не всегда решение обозначенных проблем доступно без государственной поддержки, поэтому государство в лице уполномоченных органов власти старается максимально активно содействовать в реализации предпринимательской деятельности и качественном повышении производственных показателей.

Например, это субсидирование. В Приложениях к обозначенной Программе представлен довольно широкий перечень оснований, по которым предполагается реализация мер софинансирования в виде предоставления субсидий, бюджетных ассигнований и т.д. по тем или иным расходным обязательствам. В Программе справедливо отмечается, что в своем большинстве производственные процессы предполагают значительные расходы, не всегда предпринимательская деятельность в данной области выступает стабильной и прогнозируемой, а также довольно часто основана на использовании новейших технологических решений. Поэтому меры государственной поддержки и – прежде всего – в финансово-правовом аспекте являются крайне необходимыми, само по себе их наличие позволяет участникам предпринимательской деятельности осуществлять планирование и прогнозирование, осваивать новые рынки, а также экспериментировать с кадрами, технологиями и другими решениями.

Также в Программе отмечается, что ее положения на практике действуют в тесной связке с другими аналогичными документами, в т.ч. с другими государственными программами, имеющими прямое или косвенное отношение к сфере производства и промышленности. Например, это «Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия», принятая в январе текущего года.

Как и в случае с налоговым законодательством, в отечественном правовом поле можно наблюдать различные государственные программы, национальные проекты, которые включают к реализации совокупность разного рода мер, направленных преимущественно на стимулирование производственных показателей и менеджмента [7].

Государственная инвестиционная политика. И здесь в числе ключевых мы наблюдаем влияние денежно-кредитной составляющей, поскольку сами по себе инвестиции предполагают разного рода вложения в предпринимательскую деятельность, в т.ч. с привлечением иностранных инвесторов. Здесь со стороны государства также можно наблюдать разнообразные меры поддержки. С одной стороны, инвестиционная деятельность как внутри России, так и за ее пределами активно поощряется, особенно это касается отдельных отраслей экономики. С другой же, для участников инвестиционных правоотношений создаются дополнительные стимулы имущественного и неимущественного характера, с помощью которых участие в инвестировании получается еще более эффективным. Например, это совокупность мер, предусмотренных профильным Постановлением Правительства РФ «О тарифных льготах в отношении вывозимых из РФ нефти и нефтепродуктов собственного производства предприятий с иностранными инвестициями».

Для российского государства создание благоприятной инвестиционной атмосферы сегодня выступает одной из ключевых задач реализации государственной политики. И, собственно, достижение этих желаемых результатов предполагается в т.ч. через активное развитие производственного менеджмента.

Кратко обозначим некоторые актуальные инструменты в отношении стимулирования иностранного капитала. К таким методам, в частности, специалисты относят разработку гибкой системы стимулирования иностранного инвестирования в промышленность, содействие деятельности иностранных инвесторов по долгосрочным инновационно-инвестиционным проектам и ряд других [3; 5].

Кроме обозначенных выше, со стороны государства можно наблюдать и иные правовые средства, выраженные в нормах законодательства, профильных правовых источниках, а также заключении международных договоров. Все это свидетельствует о том, что законодатель уделяет повышенное внимание рассматриваемой области деятельности, старается стимулировать развитие производственных процессов разносторонним и многообразным образом – для большей эффективности.

Обратим внимание также и на частные правовые средства, которые, в отличие от государственных, носят локальный характер, нормативно выражены в локальных правовых источниках, распространяются лишь на конкретного производителя.

Например, это коллективный договор, который предусмотрен нормами трудового законодательства и при грамотной его разработке позволяет максимально эффективно учесть интересы всех участников правоотношений, тем самым позитивно влияя на общие показатели рентабельности коммерческой организации.

Ст. 40 Трудового кодекса РФ (далее – ТК РФ) определяет коллективный договор как эффективный инструмент стимулирования труда, повышения качества производственного менеджмента в целом. К примеру, такой документ может включать положения о форме, системе, способах оплаты труда, выплатах и компенсациях, обучении, переобучении, повышении квалификации и переподготовке сотрудников, о гарантиях и льготах, а также о других стратегически значимых для всех участников трудовых правоотношений вопросах (ст. 41 ТК РФ). Это можно расценивать и как социально-психологический инструмент, ведь само по себе наличие на предприятии или в организации коллективного договора дает работнику понимание, что работодатель в нем заинтересован, для него существенное значение имеет не только «слепое» достижение производственных показателей, но также и то, чтобы работник находился в благоприятном физическом, психологическом, материальном состоянии, решая определенные должностные задачи. На практике коллективный договор применяется не так часто, однако в целом разного рода системы стимулирования труда предусмотрены во многих коммерческих организациях, позволяют действительно эффективно повышать производственные показатели, не умаляя при этом права и интересы работников [8].

Кратко перечислим далее и некоторые иные правовые средства стимулирования производственного менеджмента, применяемые на локальном уровне:

– социальные гарантии, повышение общего уровня социальной защищенности работников;

– осуществление добровольной сертификации продукции при отсутствии обязательных требований к этому в данном виде экономической деятельности как таковом;
– реализация мер экологической безопасности, применение инструментов устойчивого развития;
– реализация инструментов корпоративного управления для повышения эффективности и прозрачности функционирования коммерческой организации;
– иные [6].

Иными словами, перечень правовых средств стимулирования действительно довольно широк и разнообразен – как государственных, так и частных. Какие из них применять на практике, решает конкретный предприниматель, и это ключевое требование к эффективности производственного менеджмента – это высокая квалификация, профессионализм, компетентность и рациональный подход к решению сложных организационно-управленческих задач. Для итоговой высокой эффективности предпринимателю необходимо качественно проанализировать показатели функционирования конкретной коммерческой организации, на основе полученной информации грамотно подойти к разработке мер стимулирования производственного менеджмента. Еще одна важная характеристика производственного менеджмента – это индивидуальный подход, поскольку необходимо определить, какие именно инструменты будут актуальны для конкретной коммерческой организации, какие – напротив, могут повлиять негативно. Поэтому, несмотря на довольно широкий перечень правовых средств стимулирования непосредственно, тем не менее, важно понимать, что подход к их практическому использованию в каждом случае максимально индивидуален [6].

В конечном итоге, полагаем, наш вывод о качественном влиянии производственного менеджмента на общую рентабельность коммерческой организации можно считать в полной мере доказанным.

Таким образом, далее кратко обозначим основные выводы по итогам исследования по теме.

Предметом изучения в настоящей научной статье стали правовые средства стимулирования производственного менеджмента.

Автор отмечает, что в общем виде совокупность таких средств можно подразделить на государственные и частные, в работе детально проанализированы и те, и другие.

Так, в числе мер, включенных в законодательство (преимущественно федерального уровня), в научной статье исследованы налоговые льготы и преференции, государственные программы и национальные проекты, меры поддержки инвестиционных правоотношений, в т.ч. с участием иностранных инвесторов. Отмечается, что содействие государства в правовых аспектах многогранно, сложно по своим характеристикам, а также разнообразно, позволяет субъектам предпринимательской деятельности более качественно, эффективно планировать и прогнозировать свою деятельность [3].

Также автором статьи отмечается, что определенные правовые механизмы в данной области предусматриваются в законодательстве субъектов РФ и в муниципальных актах – соответственно, эти средства стимулирования действуют в пределах ограниченной территории.

Далее в работе изучены и некоторые инструменты частного характера, используемые на локальном уровне, в пределах конкретной коммерческой организации. В частности, подробно рассматривается коллективный договор, который включен в трудовое законодательство (ст.ст. 40, 41 ТК РФ) как основа системы стимулирования труда. Кроме того, автором данного исследования перечислены и некоторые другие правовые механизмы локального уровня [2; 5]. Например, это социальные гарантии, осуществление добровольной сертификации продукции, реализация мер экологической безопасности и некоторые другие.

В конечном итоге, как отмечает автор, эффективность внедрения разного рода правовых средств стимулирования производственного менеджмента в значительной степени зависит от квалификации и компетентности конкретного предпринимателя.

Список литературы:

[1] Дорофеев, А.В. Правовые средства и правовые стимулы: к вопросу о соотношении понятий // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского Юридические науки. – 2021. – Т. 7 (73). № 2. – С. 26-30.

[2] Кучеров В.А., Куликова В.В. Роль стимулирующих систем в организации процесса производства // Современные научные исследования и инновации. – 2020. – № 12. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: – URL: https://web.snauka.ru/issues/2020/12/94071

[3] Магомаева, Э.Р., Магомедова, С.А., Магомедова, П.Д. Управление человеческими ресурсами в организации // Journal of Monetary Economics and Management. – 2023. – № 9. – С. 56-64.

[4] Мустафаев, М. Г. Методы и средства организации и управления производственными процессами и их результатами: монография / М. Г. Мустафаев, Д. Г. Мустафаева, Г. А. Мустафаев. — Москва: Проспект, 2023. — 136 с.

[5] Нортон, Д., Каплан, Р. Система сбалансированных показателей [монография, издание на русском языке] [Электронный ресурс]. – Режим доступа: – URL: https://1c-predpriyatie-qlik.ivan-shamaev.ru/wp-content/uploads/2017/12/norton_kaplan_balanced_scorecard.pdf

[6] Скрипник, О.Б. и др. Виды современного менеджмента // Журнал прикладных исследований. – 2022. – № 11. – С. 155-163.

[7] Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 187 с.

[8] Трансформация способов стимулирования инновационной деятельности в современных условиях российской экономики: монография / Е. И. Алёхина, В. Н. Парахина; под редакцией В. Н. Парахиной. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 215 с.

[9] Усков, В.С. Стимулирование инновационной деятельности – задача государственной важности // Проблемы развития территории. – 2022. – № 10. – С. 93-100.

[10] Шемякина, Т. Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): учебное пособие / Т. Ю. Шемякина, М. Ю. Селивохин. - Москва: Альфа-М: ИНФРА-М, 2020. - 272 с.

Spisok literatury:

[1] Dorofeev, A.V. Pravovy`e sredstva i pravovy`e stimuly`: k voprosu o sootnoshenii ponyatij // Ucheny`e zapiski Kry`mskogo federal`nogo universiteta imeni V. I. Vernadskogo Yuridicheskie nauki. – 2021. – T. 7 (73). № 2. – S. 26-30.

[2] Kucherov V.A., Kulikova V.V. Rol` stimuliruyushhix sistem v organizacii processa proizvodstva // Sovremenny`e nauchny`e issledovaniya i innovacii. – 2020. – № 12. [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: – URL: https://web.snauka.ru/issues/2020/12/94071

[3] Magomaeva, E`.R., Magomedova, S.A., Magomedova, P.D. Upravlenie chelovecheskimi resursami v organizacii // Journal of Monetary Economics and Management. – 2023. – № 9. – S. 56-64.

[4] Mustafaev, M. G. Metody` i sredstva organizacii i upravleniya proizvodstvenny`mi processami i ix rezul`tatami: monografiya / M. G. Mustafaev, D. G. Mustafaeva, G. A. Mustafaev. — Moskva: Prospekt, 2023. — 136 s.

[5] Norton, D., Kaplan, R. Sistema sbalansirovanny`x pokazatelei [monografiya, izdanie na russkom yazy`ke] [E`lektronny`j resurs]. – Rezhim dostupa: – URL: https://1c-predpriyatie-qlik.ivan-shamaev.ru/wp-content/uploads/2017/12/norton_kaplan_balanced_scorecard.pdf

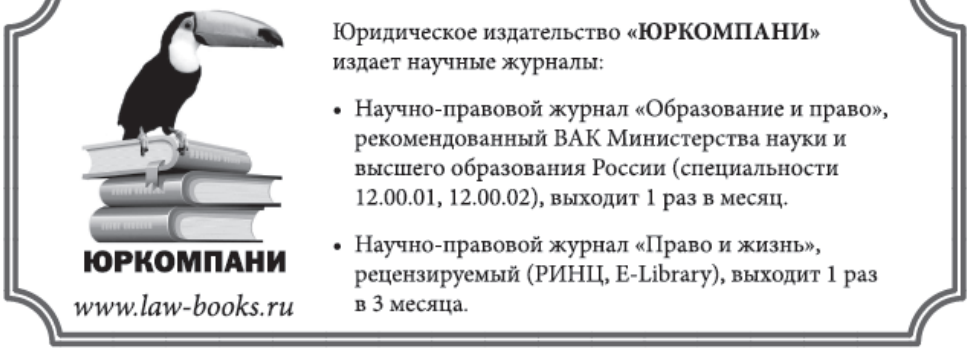
[6] Skripnik, O.B. i dr. Vidy` sovremennogo menedzhmenta // Zhurnal prikladny`x issledovanij. – 2022. – № 11. – S. 155-163.

[7] Sterligova, A. N. Operacionny`j (proizvodstvenny`j) menedzhment: uchebnoe posobie / A.N. Sterligova, A.V. Fel`. — Moskva: INFRA-M, 2022. — 187 s.

[8] Transformaciya sposobov stimulirovaniya innovacionnoj deyatel`nosti v sovremenny`x usloviyax rossijskoj e`konomiki: monografiya / E. I. Alyoxina, V. N. Paraxina; pod redakciej V. N. Paraxinoj. – M.: INFRA-M, 2020. – 215 s.

[9] Uskov, V.S. Stimulirovanie innovacionnoj deyatel`nosti – zadacha gosudarstvennoj vazhnosti // Problemy` razvitiya territorii. – 2022. – № 10. – S. 93-100.

[10] Shemyakina, T. Yu. Proizvodstvenny`j menedzhment: upravlenie kachestvom (v stroitel`stve): uchebnoe posobie / T. Yu. Shemyakina, M. Yu. Selivoxin. - Moskva: Al`fa-M: INFRA-M, 2020. - 272 s.



Дата поступления рукописи в редакцию: 11.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-346-349
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

КАЛЯГИНА Екатерина Борисовна,
Магистрант кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: ekkaterinochka55@gmail.com

НЕВЕРОВА Ольга Петровна,
к.б.н., доцент кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: opneverova@mail.ru

СТЕПАНОВ Алексей Владимирович,
к.с.-х.н., доцент кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: alexeystepanow@mail.ru

ГАЛУШИНА Полина Сергеевна,
старший преподаватель
кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: sid-polina@yandex.ru

ШАРАВЬЕВ Павел Викторович,
к.с.-х.н., доцент кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ,
e-mail: spv2388@mail.ru

НЕНАХОВ Владислав Вадимович,
заместитель декана по воспитательной работе,
e-mail: nenahov15@gmail.com

РАЗВИТИЕ КРИТИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ КАК ФАКТОР УСПЕШНОСТИ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

Аннотация. *В статье рассматривается актуальность развития компетенций, таких как: soft skills и критическое мышление, в контексте современных требований рынка труда и образовательной парадигмы. В современном мире, где информация обрушивается на нас неудержимым потоком, умение критически мыслить становится не просто полезным навыком, а жизненной необходимостью. Развитие надпрофессиональных компетенций является ключевым фактором успешности в современном мире. Soft skills позволяют эффективно взаимодействовать с окружающими, решать сложные задачи, адаптироваться к изменениям и добиваться высоких результатов в профессиональной и личной жизни.*

Ключевые слова: *надпрофессиональные компетенции, критическое мышление, soft skills, развитие, образование, рынок труда.*

KALYAGINA Ekaterina Borisovna,
Master's student of the Department of Biotechnology and Food Products,
FSBEI HE Ural GAU

NEVEROVA Olga Petrovna,
Ph.D., Associate Professor, Department of Biotechnology and Food Products,
FSBEI HE Ural GAU

STEPANOV Alexey Vladimirovich,
Ph.D., Associate Professor, Department of Biotechnology and Food Products,
FSBEI HE Ural GAU

GALUSHINA Polina Sergeevna,
Senior Lecturer,
Department of Biotechnology and Food Products,
FSBEI HE Ural GAU

SHARAVIEV Pavel Viktorovich,
Ph.D., Associate Professor,
Department of Biotechnology and Food Products,
FSBEI HE Ural GAU

NENAKHOV Vladislav Vadimovich,
Deputy Dean for Educational Work

THE DEVELOPMENT OF CRITICAL THINKING AS A SUCCESS FACTOR IN THE MODERN WORLD

Annotation*. The article examines the relevance of developing competencies, such as soft skills and critical thinking, in the context of modern labor market requirements and the educational paradigm. In today's world, where information is pouring into us in an unstoppable stream, the ability to think critically is becoming not just a useful skill, but a vital necessity. The development of supra-professional competencies is a key success factor in the modern world. Soft skills allow you to effectively interact with others, solve complex tasks, adapt to changes, and achieve high results in your professional and personal life.*

Key words*: supra-professional competencies, critical thinking, soft skills, development, education, labor market.*

В эпоху стремительной технологической эволюции, традиционного профессионального образования становится недостаточно для достижения успеха. На первый план выходят так называемые «мягкие навыки» (soft skills), определяющие способность индивида эффективно взаимодействовать в социуме, находить компромиссы, оперативно решать возникающие проблемы и адаптироваться к динамично меняющимся условиям.

Учитывая ключевую роль когнитивных навыков в формировании успешной личности, одним из важнейших качеств современного, конкурентноспособного выпускника высшего учебного заведения является критическое мышление.

Критическое мышление – это не просто скептическое отношение ко всему подряд [9]. Это активный и осознанный процесс осмысления информации, когда человек не просто принимает ее на веру, а подвергает сомнению, анализирует и оценивает. Когда перед индивидуумом появляется сложная задача или противоречивое утверждение, критически мыслящий человек не станет торопиться с выводами [7]. Он задастся вопросом о доказательствах, рассмотрит альтернативные точки зрения, оценит наличие логических ошибок или предвзятости. Он будет искать ответы, сопоставлять факты и, только после тщательного анализа, сформулирует собственное мнение. Критическое мышление, таким образом, становится инструментом, который позволяет ориентироваться в сложном мире информации и принимать взвешенные, обоснованные решения.

Развить критическое мышление – это значит научиться задавать правильные вопросы, находить и анализировать информацию, формулировать собственные аргументы и оценивать чужие. Это требует практики, настойчивости и использования эффективных методов и технологий. Проблемное обучение, дискуссии и дебаты, кейс-стади и проектная деятельность – все это инструменты, способные активизировать мыслительные процессы и стимулировать развитие критического мышления. Погружение студента в реальную проблему, требующую поиска решения, активизирует его мыслительные процессы. Умение аргументированно отстаивать свою точку зрения и критически оценивать чужие аргументы - важная составляющая критического мышления. Анализ реальных ситуаций, с которыми сталкиваются компании или отдельные люди, позволяет применить теоретические знания на практике и развить навыки принятия решений в условиях неопределенности. Самостоятельное выполнение проектов требует от студента умения планировать, исследовать, анализировать информацию и представлять результаты своей работы [10].

Безусловно, каждая из этих методик имеет свои сильные и слабые стороны [1]. Проблемное обучение может потребовать значительных временных затрат, а дискуссии – привести к

конфликтам. Важно найти баланс и использовать различные подходы, учитывая индивидуальные особенности студентов и цели обучения.

Развитие критического мышления – это не просто модный тренд, а насущная необходимость. Это инвестиция в будущее наших студентов, в их способность адаптироваться к меняющемуся миру, решать сложные проблемы и создавать инновации. Это также вклад в развитие общества, в формирование активных, ответственных и думающих граждан [2]. Современные вызовы требуют от нас не просто передачи знаний, а развития способности к самостоятельному мышлению. Именно поэтому важно постоянно совершенствовать учебные программы, повышать квалификацию преподавателей и создавать образовательную среду, способствующую развитию критического мышления. В конечном итоге, от этого зависит не только успех отдельных людей, но и процветание всего общества.

Развитие критического мышления приобретает особую значимость в контексте профессиональной подготовки студентов. Вне зависимости от выбранной специальности, будущие специалисты должны быть способны анализировать сложные ситуации, оценивать риски и возможности, а также разрабатывать эффективные стратегии для достижения поставленных целей. Критическое мышление позволяет им выходить за рамки шаблонных решений, находить нестандартные подходы и адаптироваться к изменяющимся условиям рынка труда.

В сфере биотехнологии и пищевых продуктов, например, критическое мышление необходимо для оценки новых технологий, анализа данных исследований и разработки инновационных продуктов. Студенты должны уметь оценивать научную литературу, выявлять потенциальные риски, связанные с использованием новых ингредиентов или технологий, и предлагать решения для минимизации этих рисков. Без критического мышления невозможно представить себе успешную карьеру в этой динамично развивающейся отрасли [4].

Более того, критическое мышление играет важную роль в формировании профессиональной этики. Специалисты, обладающие развитым критическим мышлением, более осознанно подходят к своей работе, учитывают интересы различных заинтересованных сторон и стремятся к принятию решений, которые соответствуют этическим нормам и принципам устойчивого развития.

Преподаватель играет ключевую роль в развитии критического мышления у студентов. Он не просто передает знания, а создает образовательную среду, которая стимулирует студентов к активному мышлению, анализу и оценке информации. Это требует от преподавателя владения специальными методиками и навыками, а также готовности к постоянному самосовершенствованию [3].

Преподаватель должен быть не просто экспертом в своей области, но и фасилитатором, который направляет студентов в процессе обучения, помогает им формулировать вопросы, искать ответы и оценивать аргументы [6]. Он должен уметь создавать проблемные ситуации, которые требуют от студентов применения критического мышления для их разрешения. Важно также, чтобы преподаватель поощрял дискуссии и дебаты, предоставлял студентам возможность выражать свое мнение и критически оценивать чужие точки зрения [5].

Эффективный преподаватель критического мышления сам является образцом критического мышления. Он открыт для новых идей, готов признавать свои ошибки и постоянно стремится к самосовершенствованию. Он создает атмосферу доверия и уважения, в которой студенты чувствуют себя комфортно, выражая свое мнение и задавая вопросы.

Оценка эффективности развития критического мышления является сложной, но необходимой задачей. Недостаточно просто проверить знания студентов, важно оценить их способность применять эти знания для решения сложных проблем, анализа информации и принятия обоснованных решений.

Существуют различные методы оценки критического мышления, включая тесты, эссе, проекты и кейс-стади. Важно, чтобы эти методы были разработаны с учетом конкретных целей обучения и соответствовали требованиям профессиональной подготовки студентов. При оценке эссе и проектов следует обращать внимание на умение студентов формулировать аргументы, подкреплять их доказательствами, критически оценивать источники информации и делать обоснованные выводы.

Кроме того, важно учитывать самооценку студентов. Предоставление студентам возможности рефлексировать над своим прогрессом в развитии критического мышления может способствовать более осознанному подходу к обучению и дальнейшему самосовершенствованию. В конечном итоге, оценка эффективности развития критического мышления должна быть комплексной и учитывать различные аспекты этого сложного процесса [8].

Инвестируя в развитие критического мышления, мы формируем поколение специалистов, способных решать сложные проблемы, создавать инновации и вносить вклад в развитие общества. Это задача, требующая совместных усилий преподавателей, студентов и всего образовательного сообщества.

Заключение

В контексте современной динамично развивающейся социально-экономической среды, развитие надпрофессиональных компетенций приобретает первостепенное значение для достижения устойчивого успеха. Особое место в структуре надпрофессиональных компетенций занимает критическое мышление, которое обеспечивает рациональный анализ информации, выявление логических ошибок и принятие обоснованных решений. Эмпирические данные свидетельствуют о том, что "мягкие навыки" (soft skills), а в частности критическое мышление, являются не просто комплементарным элементом профессиональной подготовки, а ключевым фактором, определяющим конкурентоспособность индивида.

Список литературы:

[1] Бояшова Е.Ю. Роль надпрофессиональных навыков (soft skills) в подготовке специалистов сферы образования / Е.Ю. Бояшова // Вестник Мининского университета. – 2019. – Т. 9, № 4. – С. 12.

[2] Деркач А.А. Акмеология: пути достижения вершин профессионализма / А.А. Деркач. - Москва: РАГС, 2006. - 418 с.

[3] Зеер Э.Ф. Психология профессионального образования: учебник для студентов вузов / Э.Ф. Зеер. – Москва: Академия, 2013. – 416 с.

[4] Климов Е.А. Психология профессионального самоопределения / Е.А. Климов. - Москва: Академия, 2004. - 304 с.

[5] Колесникова Г.И., Колесникова Е.Н. Soft skills в структуре профессиональной компетентности выпускника вуза // Современные проблемы науки и образования. – 2015. – № 1-1. – URL: http://science-education.ru/ru/article/view?id=18093 (дата обращения: 20.04.2025).

[6] Лебедев О.Е. Компетентностный подход в образовании / О.Е. Лебедев // Школьные технологии. - 2004. - № 5. - С. 3-12.

[7] Митина Л.М. Психология развития конкурентоспособной личности / Л.М. Митина. - Москва: Московский психолого-социальный институт; Воронеж: Издательство НПО "МОДЭК", 2002. - 400 с.

[8] Попов Е.В. Искусственный интеллект: перспективы и приложения / Е.В. Попов. – Москва: Радио и связь, 1987. – 192 с.

[9] Равен Дж. Компетентность в современном обществе: выявление, развитие и реализация / Дж. Равен. – Москва: Когито-Центр, 2002. – 396 с.

[10] Хекхаузен Х. Мотивация и деятельность / Х. Хекхаузен. – Москва: Педагогика, 1986. – 392 с.

Spisok literatury:

[1] Boiashova E.Iu. Rol' nadprofessional'nykh navykov (soft skills) v podgotovke spetsialistov sfery obrazovaniia / E.Iu. Boiashova // Vestnik Mininskogo universiteta. – 2019. – T. 9, № 4. – S. 12.

[2] Derkach A.A. Akmeologiia: puti dostizheniia vershin professionalizma / A.A. Derkach. - Moskva: RAGS, 2006. - 418 s.

[3] Zeer E.F. Psikhologiia professional'nogo obrazovaniia: uchebnik dlia studentov vuzov / E.F. Zeer. – Moskva: Akademiia, 2013. – 416 s.

[4] Klimov E.A. Psikhologiia professional'nogo samoopredeleniia / E.A. Klimov. - Moskva: Akademiia, 2004. - 304 s.

[5] Kolesnikova G.I., Kolesnikova E.N. Soft skills v strukture professional'noi kompetentnosti vypusknika vuza // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniia. – 2015. – № 1-1. – URL: http://science-education.ru/ru/article/view?id=18093 (data obrashcheniia: 20.04.2025).

[6] Lebedev O.E. Kompetentnostnyi podkhod v obrazovanii / O.E. Lebedev // Shkol'nye tekhnologii. - 2004. - № 5. - S. 3-12.

[7] Mitina L.M. Psikhologiia razvitiia konkurentosposobnoi lichnosti / L.M. Mitina. - Moskva: Moskovskii psikhologo-sotsial'nyi institut; Voronezh: Izdatel'stvo NPO "MODEK", 2002. - 400 s.

[8] Popov E.V. Iskusstvennyi intellekt: perspektivy i prilozheniia / E.V. Popov. – Moskva: Radio i sviaz', 1987. – 192 s.

[9] Raven Dzh. Kompetentnost' v sovremennom obshchestve: vyiavlenie, razvitie i realizatsiia / Dzh. Raven. – Moskva: Kogito-Tsentr, 2002. – 396 s.

[10] Khekkhauzen Kh. Motivatsiia i deiatel'nost' / Kh. Khekkhauzen. – Moskva: Pedagogika, 1986. – 392 s.

Дата поступления рукописи в редакцию: 10.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-350-352

ХАЙРОВА Инна Михайловна,
к. б. н., ст. преподаватель ФГБОУ ВО «УрГАУ»,
e-mail: khairova70@mail.ru

ПЕТРОВА Ольга Григорьевна,
д.в.н., профессор ФГБОУ ВО «УрГАУ»,
e-mail: super.kafedra2013@yandex.ru

ТЕЛЯТНИКОВА Наталья Викторовна,
к.в.н., доцент ФГБОУ ВО УрГАУ,
e-mail: nattelastrum@mail.ru

ЛАЗАРЕВА Анна Алексеевна,
к.в.н., доцент ФГБОУ ВО УрГАУ,
e-mail: pvlazareva@yandex.ru

ФИЛИППОВА Наталья Геннадьевна,
к.в.н., доцент ФГБОУ ВО УрГАУ,
e-mail: filipps17@yandex.ru

АНАЛИЗ ТРАНСФОРМАЦИЙ КУЛЬТУРНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ

Аннотация. *Статья посвящена аспектам теоретической методологии исследования культурной личности. В ней проанализированы различные типы идентичности. Затронуты условия и причины формирования самосознания на разных уровнях. Целью статьи является рассмотрение фундаментальных социально-мировых алгоритмов, определяющих моделирование современной культурной идентичности.*

Ключевые слова*: культура, межкультурная коммуникация, идентичность, социальная роль.*

KHAIROVA Inna Mikhailovna,
Ph.D., Senior Lecturer
FSBEI VO “Uralsaurus”

PETROVA Olga Grigoryevna,
D.Sc., Professor
FSBEI VO “Uralsaurus”

TELYATNIKOVA Natalia Viktorovna,
PhD, Associate Professor of the Federal State Budgetary
Educational Institution of Higher Education
Ural State Agrarian University

LAZAREVA Anna Alekseevna,
PhD, Associate Professor of the Federal State Budgetary
Educational Institution of Higher Education
Ural State Agrarian University

FILIPPOVA Natalia Gennadyevna,
PhD, Associate Professor of the Federal State Budgetary
Educational Institution of Higher Education
Ural State Agrarian University

ANALYSIS OF TRANSFORMATIONS OF CULTURAL IDENTITY IN MODERN SOCIETY

Annotation*. The article is devoted to aspects of theoretical methodology of studying cultural personality. It analyzes various types of identity. The connection with nature, conditions and reasons for the formation of self-awareness at different levels are touched upon. The purpose of the article is to consider fundamental socio-global algorithms that determine the modeling of modern cultural identity.*

Key words*: culture, intercultural communication, identity, social role.*

Для развития человеческой сущности необходимо расширять границы своей культурной идентичности, являющееся естественным и важным процессом в жизни человека [1]. В этой связи, чем больше различий существует между культурами, которые человек способен воспринимать как равные своей собственной, тем более многообразной и сложной становится его культурная идентичность [1,5]. Процесс распознавания себя с другими людьми позволяет человеку глубже осознать свою индивидуальность [2,6]. Неподдельное приобщение к общечеловеческим ценностям возможно лишь через полное и искреннее выражение своей самобытности [1,3]. Это взаимодействие между индивидуальным и коллективным, между уникальным и универсальным, создает пространство для развития и самовыражения. Социальная среда способствует развитию самобытности и представлена на сегодняшний день обществом среднего уровня, то есть народами, которые достигли статуса суверенитета [5,7]. Эти народы стремятся не только сохранить свою уникальную культуру, но и заявить о себе на мировой арене, требуя культурной автономии. Стремление к автономии можно рассматривать как важный аспект их культурной идентичности [3,9].

Рассматривая исторические события через «призму народов», становится очевидным тот факт, что требования народов всего мира к культурной и политической автономии растут. Это свидетельствует о том, что они стремятся к самовыражению и признанию своей уникальности в мире, где общечеловеческие ценности и индивидуальные особенности переплетаются, создавая уникальный коллаж культурного взаимодействия [1,8].

Формирование культурной самобытности, проявляющееся в осознании своей принадлежности к духовному и материальному наследию определенной группы людей, будь то этническая, национальная или цивилизационная – является отличительной чертой человеческого существования, свойственной лишь общественной жизни [1,4]. Наша культурная принадлежность, это по сути, наше понимание и осмысление символов и артефактов культуры нашего народа, нации и цивилизации. Человек является не просто частью всего этого, а ее активным участником, носителем ее идей и ценностей [6]. Индивидуальность каждого человека – его уникальность и совокупность черт, может сильно варьироваться. Это касается и степени развития индивидуальности и уровня осознания человеком своей собственной уникальности, которая проявляется в его культурных предпочтениях и привязанностях. Разброс в уровне развития индивидуальности и осознании своей культурной идентичности довольно широкий [10]. В рамках социально-философской мысли можно выделить несколько ключевых теоретических и методологических направлений, посвященных изучению культурной идентичности в условиях многообразия цивилизаций:

1. Эволюционно-универсалистские,
2. Культурно-релятивистские,
3. Партикуляристские,
4. Постмодернистские подходы [1,4].

Междисциплинарный подход, основанный на универсализме, применим в количественных методах для изучения разнообразия цивилизаций. В основе теоретико-методологической системы эволюционизма лежало убеждение в необходимости достоверного и объективного знания, демонстрирующего логические взаимосвязи между различными элементами [1]. Основное внимание уделялось общей тенденции развития цивилизационного процесса. Западная модель культурной самоидентификации, испытанная европейской цивилизацией, служила стандартом [1,4,6]. Таким образом, вопрос культурной идентичности в контексте множества цивилизаций был ограничен рамками универсальной эволюционной модели. Рассматривая с позиции цивилизационного подхода – человек располагается на вершине «пирамиды» цивилизации, в границах семьи и народа [1]. Важное различие между цивилизационным и формационным подходами состоит в том, что формационный подход сосредотачивается на производственных отношениях, рассматривая их как нечто абстрактное и не связанное с человеком [10]. В эпоху перемен, когда

цивилизационное сознание меняется, культурная идентичность приобретает постмодернистские черты [2,3].

Сегодняшний мир формируется под влиянием новых технологий, которые влияют на то, как люди себя определяют в рамках постмодернистской культуры. Культурная глобализация приводит к созданию глобального общества, организованного как сеть взаимосвязанных элементов тесно связанных между собой [7,9].

Культурная глобализация в современном мире - это динамичный процесс создания глобальной сетевой структуры, где каждый элемент играет свою роль во взаимосвязанной системе [1]. В сложившейся ситуации культурная идентичность, это осознание своей принадлежности к определенной культуре и понимание человеческой сущности, становится важным инструментом для противостояния бессмысленности, характерной для эпохи постмодерна. Она помогает найти жизненные ориентиры и опору в таких ценностях, как семья, творчество и межличностные отношения [1,8].

Список литературы:

[1] Курзова Н.А., Проблема культурной идентичности [Текст] / Н.А. Курзова // 3 і – интеллект, идея, инновация. 2015. – No 1. – С. 272-278.

[2] Аврамова Е.М., Формирование новой российской идентичности [Текст] / Е.М. Аврамова // Общественные науки и современность. – 2003. - №4. – С. 19-29.

[3] Андреева Г.М., К вопросу о проблеме группы в социальной психологии [Текст] / Г.М. Андреева // Вестник МГУ. – Серия 14. Психология. – 2008. - №1. – С. 41 – 47.

[4] Матузкова Е.П., Культуральная идентичность: к определению понятия [Текст] / Е.П. Матузкова // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. – 2014. - № 2 - С.14-19.

[5] Иванова Ж.Б., Народные ремесла Республики Коми: традиции и правовое регулирование нематериального культурного наследия [Текст] / Ж.Б. Иванова // Культура в евразийском пространстве: традиции и новации. – 2022. - № 1 (6). – С. 46-51.

[6] Антонова Н.В., Проблема личностной идентичности в интерпретации современного психоанализа, интеракционизма и когнитивной психологии [Текст] / Н.В. Антонова // Вопросы психологии. – 2009. № 16. – С. 131 – 143.

[7] Ачкасов В.А., Этническая идентичность в ситуациях общественного выбора [Текст] / В.А. Ачкасов// Журнал социологии и социальной антропологии. – 2009. № 3 - С. 131-143.

[8] Тараторин Е.В., Культурная идентичность как важный ценностно-смысловой компонент самосознания народа в условиях глобализации [Текст] / Е.В. Тараторин // Культура в евразийском пространстве: традиции и новации. – 2020. - № 1 (4). – С. 24-28.

[9] Пакина Л.Е., Феномен культурной идентичности в контексте глобализации [Текст] / Л.Е. Пакина // Международный исследовательский журнал. – 2024. – № 4 (142). – С. 132-139.

[10] Титова Т.А., Культурная идентичность как основа самопознания [Текст] / Т.А. Титова // Социально-культурная деятельность: векторы исследовательских и практических перспектив. Материалы Международной электронной научно-практической конференции. Казань, 2021.

Spisok literatury:

[1] Kurzova N.A., Problema kul'turnoj identichnosti [Tekst] / N.A. Kurzova // 3 i – intellekt, ideja, innovacija. 2015. – No 1. – S. 272-278.

[2] Avramova E.M., Formirovanie novoj rossijskoj identichnosti [Tekst] / E.M. Avramova // Obshhestvennye nauki i sovremennost'. – 2003. - №4. – S. 19-29.

[3] Andreeva G.M., K voprosu o probleme gruppy v social'noj psihologii [Tekst] / G.M. Andreeva // Vestnik MGU. – Serija 14. Psihologija. – 2008. - №1. – S. 41 – 47.

[4] Matuzkova E.P., Kul'tural'naja identichnost': k opredeleniju ponjatija [Tekst] / E.P. Matuzkova // Vestnik Baltijskogo federal'nogo universiteta im. I. Kanta. – 2014. - № 2 - S.14-19.

[5] Ivanova Zh.B., Narodnye remesla Respubliki Komi: tradicii i pravovoe regulirovanie nematerial'nogo kul'turnogo nasledija [Tekst] / Zh.B. Ivanova // Kul'tura v evrazijskom prostranstve: tradicii i novacii. – 2022. - № 1 (6). – S. 46-51.

[6] Antonova N.V., Problema lichnostnoj identichnosti v interpretacii sovremennogo psihoanaliza, interakcionizma i kognitivnoj psihologii [Tekst] / N.V. Antonova // Voprosy psihologii. – 2009. № 16. – S. 131 – 143.

[7] Achkasov V.A., Jetnicheskaja identichnost' v situacijah obshhestvennogo vybora [Tekst] / V.A. Achkasov// Zhurnal sociologii i social'noj antropologii. – 2009. № 3 - S. 131-143.

[8] Taratorin E.V., Kul'turnaja identichnost' kak vazhnyj cennostno-smyslovoj komponent samosoznanija naroda v uslovijah globalizacii [Tekst] / E.V. Taratorin // Kul'tura v evrazijskom prostranstve: tradicii i novacii. – 2020. - № 1 (4). – S. 24-28.

[9] Pakina L.E., Fenomen kul'turngj identichnosti v kontekste globalizacii [Tekst] / L.E. Pakina // Mezhdunarodnyj issledovatel'skij zhurnal. – 2024. – № 4 (142). – S. 132-139.

[10] Titova T.A., Kul'turnaja identichnost' kak osnova samopoznanija [Tekst] / T.A. Titova // Social'no-kul'turnaja dejatel'nost': vektory issledovatel'skih i prakticheskih perspektiv. Materialy Mezhdunarodnoj jelektronnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. Kazan', 2021.

Дата поступления рукописи в редакцию: 04.06.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-353-358

ФЕТИСОВА Анастасия Викторовна,
старший преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

КРУЖКОВА Татьяна Ивановна,
кандидат исторических наук,
доцент кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: rustale@yandex.ru

РУЩИЦКАЯ Ольга Александровна,
доктор экономических наук,
профессор кафедры менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: olgaru-arbitr@mail.ru

БАТРАКОВА Светлана Игоревна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков
Уральского государственного аграрного университета
e-mail: s-batrakowa@mail.ru

ПЕТРОВА Любовь Николаевна,
старший преподаватель кафедры
менеджмента и экономической теории
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: lyubow.petrova@mail.ru

РУЩИЦКАЯ Ольга Евгеньевна,
кандидат экономических наук,
доцент кафедры философии
Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: victorovna_eburg@mail.ru

ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. *Актуальность темы обусловлена тем, что производительность труда – это мера эффективности производства и один из важнейших факторов, определяющих успех компании. Она находит свое отражение в степени развитости трудовых ресурсов и их профессионализма, а также заинтересованности руководителя организации в этом, и, конечно, в эффективности и рациональности их применения. В статье рассматриваются внешние и внутренние факторы, влияющие на производительность труда. Рассматриваются инструменты повышения производительности труда с целью повышения эффективности и конкурентоспособности организации.*

Ключевые слова: *производительность труда, эффективность, организация, методы, мотивация, факторы.*

FETISOVA Anastasiia Viktorovna,
Senior lecturer of the Department
of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

KRUZHKOVA Tatiana Ivanovna,
Candidate of Historical Sciences,
Associate Professorof the Department
of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

RUSHCHITSKAIA Olga Aleksandrovna,
Doctor of Economics, Professor of the Department
of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

BATRAKOVA Svetlana Igorevna,
Senior lecturer of the Department of Foreign Languages
of the Ural State Agrarian University

PETROVA Lyubov Nikolaevna,
Senior lecturer of the Department
of Management and Economic Theory
of the Ural State Agrarian University

RUSHCHITSKAIA Olga Evgenevna,
Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Philosophy
of the Ural State Agrarian University

CONCEPT AND ESSENCE OF LABOR PRODUCTIVITY IN A MODERN ORGANIZATION

Annotation*. The relevance of the topic is due to the fact that labor productivity is a measure of production efficiency and one of the most important factors determining the success of the company. It is reflected in the degree of development of human resources and their professionalism, as well as the interest of the head of the organization in this, and, of course, in the efficiency and rationality of their application. The article considers external and internal factors affecting labor productivity. The tools for increasing labor productivity in order to improve the efficiency and competitiveness of the organization are considered.*

Key words*: Labor productivity, efficiency, organization, methods, motivation, factors.*

Внедрение достижений научно-технологического прогресса в деятельность организации стимулирует руководство предприятий пересматривать и оптимизировать функции работников. В результате такие изменения способствуют росту производительности труда и конкурентоспособности предприятия на рынке. Однако для достижения максимальной результативности требуется адаптация управленческих методов, изменение корпоративной культуры и развитие новых компетенций у сотрудников. Такой подход способствует более гибкому распределению ресурсов, повышению мотивации и созданию условий для устойчивого развития предприятий в условиях цифровой трансформации. Все это простимулировало и научный интерес к современной трактовке производительности труда, ее методам, способам. Рассмотрим основные понятия «производительности труда» применяемые в научной литературе (*рисунок 1*).

Рисунок 1 отражает существующие принятые определения производительности труда, дополняя и уточняя их, служа важным индикатором эффективности работы и достижения поставленных целей.

Обоснование необходимости роста производительности труда в экономике описано на *рисунке 2.*

Как можно увидеть из рисунка 2, значение роста производительности труда условно подразделяется на 2 подгруппы. Увеличение производительности труда действительно ведет к росту валового внутреннего продукта и национального дохода, что, в свою очередь, улучшает уровень жизни и конкурентоспособность страны. На микроуровне это проявляется в повышении эффективности производства и рентабельности организаций. Такой подход позволяет предприятиям более эффективно использовать ресурсы,

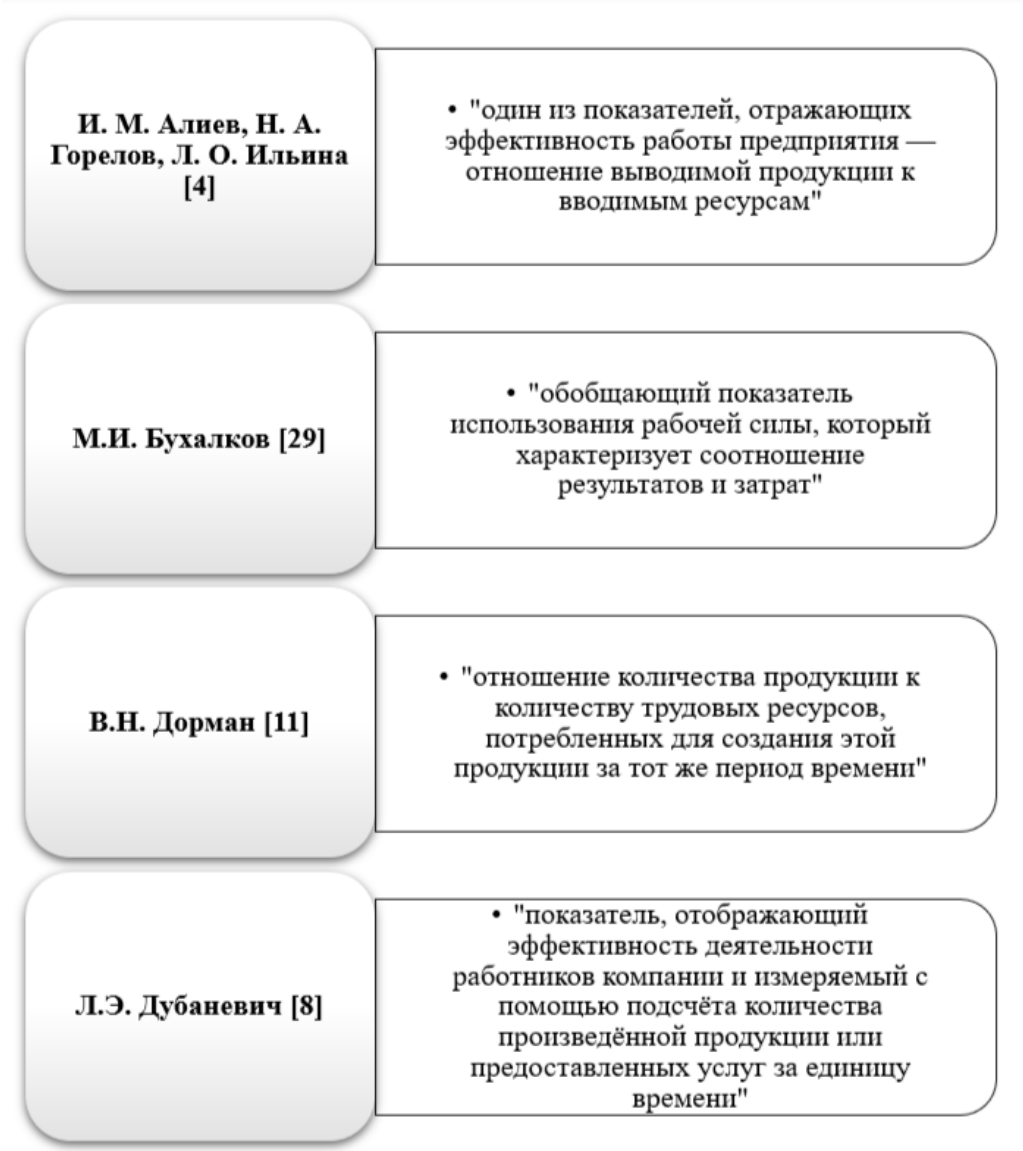


Рисунок 1 – Определения «производительности труда» различных авторов

повышать конкурентоспособность и обеспечивать устойчивое развитие в условиях рыночной экономики.

Производительность труда является одним из наиболее важных индикаторов, который наиболее точно отражает уровень развития трудовых ресурсов на предприятии, эффективность производственного процесса и рациональное использование трудового потенциала. что производительность труда на уровне государства служит важным индикатором состояния национальной экономики и помогает выявлять факторы риска, влияющие на ее динамику.

Внутренние факторы находятся под воздействием руководящих лиц организации и могут изменяться в лучшую или худшую сторону. В свою очередь на внешние факторы организации повлиять не могут и в виду происходящих изменений во внешней среде руководящими лицами должны принимать соответствующие управленческие решения, направленные на адаптацию к изменениям.

Поэтому повышение производительности труда является ключевым фактором для устойчивого развития и роста организации, позволяя снижать издержки, экономить ресурсы и увеличивать объемы выпускаемой продукции, наращивать конкурентные преимущества.

Список литературы:

[1] Велиева А., Шохрадов П. Возможности роста производительности труда // Символ науки. 2024. №3-1-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-rosta-proizvoditelnosti-truda (дата обращения: 03.06.2025).

[2] Гершанок А. А. Производительность труда: проблемы и перспективы // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №7 (101). URL:

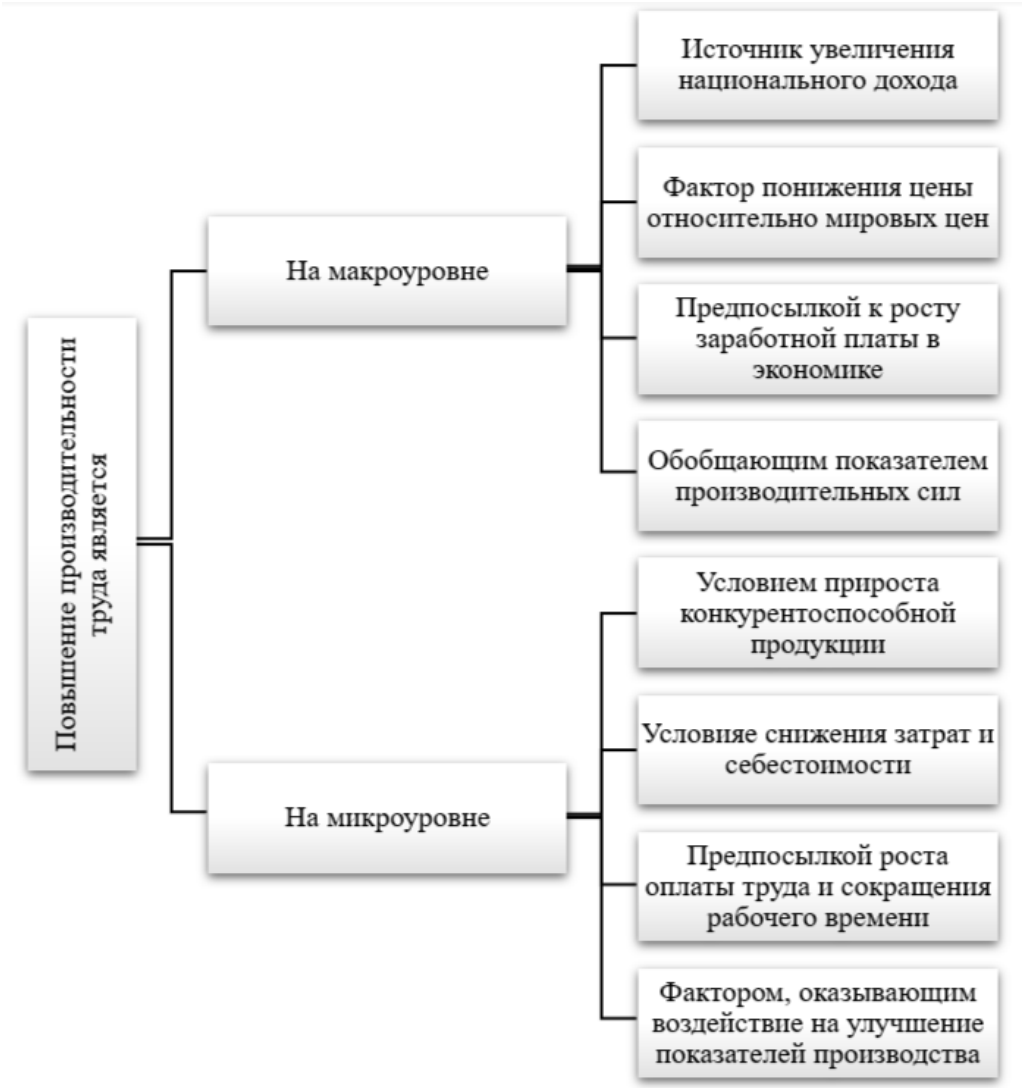


Рисунок 2 – Обоснование роста производительности труда в экономике

https://cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-problemy-i-perspektivy (дата обращения: 03.06.2025).

[3] Зотиков Николай Зотикович Производительность труда в рамках реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» // Управление. 2024. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-v-ramkah-realizatsii-natsionalnogo-proekta-proizvoditelnost-truda-i-podderzhka-zanyatosti (дата обращения: 03.06.2025).

[4] Кот Екатерина Михайловна, Пильникова Ирина Федоровна, Горбунова Олеся Сергеевна, Малькова Юлия Вадимовна, Петрякова Светлана Викторовна Производительность труда, необходимость ее повышения // Право и управление. 2023. №9. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-neobhodimost-ee-povysheniya (дата обращения: 03.06.2025).

[5] Мырадов М., Курбанмухамедов П., Кыясов Б. Возможности повышения производительности труда и общие понятия производительности труда // Символ науки. 2024. №3-1-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-povysheniya-proizvoditelnosti-truda-i-obschie-ponyatiya-proizvoditelnosti-truda (дата обращения: 03.06.2025).

[6] Дмитрий Александрович Плетнёв Цифровизация и производительность труда // Вестник ЧелГУ. 2023. №12 (482). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-i-proizvoditelnost-truda (дата обращения: 03.06.2025).

[7] Стахеева Любовь Михайловна, Шарапова Валентина Михайловна, Фетисова Анастасия Викторовна, Травникова Дарья Александровна, Радионова Светлана Владимировна Производительность труда на предприятии // Образование и право. 2023. №6. URL: https://

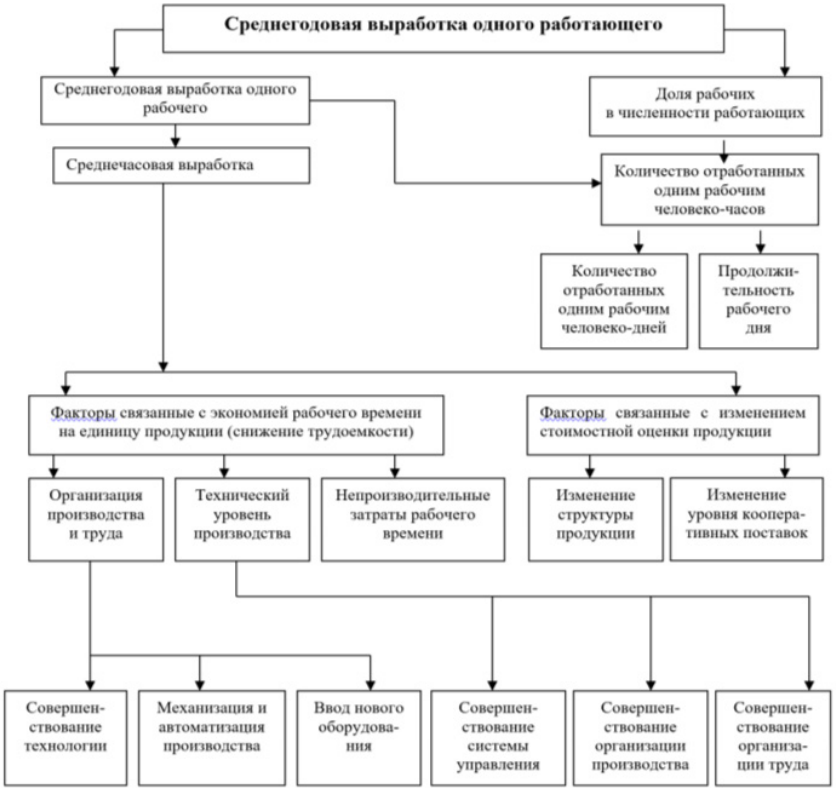


Рисунок 3 – Среднегодовая производительность работника под влиянием различных факторов



Рисунок 4 – Факторы и причины, влияющие на производительность труда работников

cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-na-predpriyatii (дата обращения: 03.06.2025).

[8] Ходжаева Арзыгуль, Ахмедова Гулноз Содержание производительности труда // CETERIS PARIBUS. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/soderzhanie-proizvoditelnosti-truda (дата обращения: 03.06.2025).

[9] Ходжамухаммедова Мяхри Бяшимовна, Мухаммедова Сельби Хангельдиевна, Мухаммедов Алламырат Тачмырадович, Худайбердиев Яран Худайбердиевич Способы повышения производительности труда // IN SITU. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-povysheniya-proizvoditelnosti-truda (дата обращения: 03.06.2025).

[10] Шуманская М. В. Финансовые инструменты повышения производительности труда // Вестник науки. 2023. №6 (63). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-instrumenty-povysheniya-proizvoditelnosti-truda (дата обращения: 03.06.2025).

[11] Щербаков А. И. Измерение производительности труда // Социально-трудовые исследования. 2023. №3 (52). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/izmerenie-proizvoditelnosti-truda (дата обращения: 03.06.2025).

Spisok literatury:

[1] Velieva A., SHohradov P. Vozmozhnosti rosta proizvoditel'nosti truda // Simvol nauki. 2024. №3-1-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-rosta-proizvoditelnosti-truda (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[2] Gershanok A. A. Proizvoditel'nost' truda: problemy i perspektivy // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. 2023. №7 (101). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-problemy-i-perspektivy (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[3] Zotikov Nikolaj Zotikovich Proizvoditel'nost' truda v ramkah realizacii nacional'nogo proekta «Proizvoditel'nost' truda i podderzhka zanyatosti» // Upravlenie. 2024. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-v-ramkah-realizatsii-natsionalnogo-proekta-proizvoditelnost-truda-i-podderzhka-zanyatosti (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[4] Kot Ekaterina Mihajlovna, Pil'nikova Irina Fedorovna, Gorbunova Olesya Sergeevna, Mal'kova YUliya Vadimovna, Petryakova Svetlana Viktorovna Proizvoditel'nost' truda, neobhodimost' ee povysheniya // Pravo i upravlenie. 2023. №9. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-neobhodimost-ee-povysheniya (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[5] Myradov M., Kurbanmuhamedov P., Kyyasov B. Vozmozhnosti povysheniya proizvoditel'nosti truda i obshchie ponyatiya proizvoditel'nosti truda // Simvol nauki. 2024. №3-1-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-povysheniya-proizvoditelnosti-truda-i-obschie-ponyatiya-proizvoditelnosti-truda (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[6] Dmitrij Aleksandrovich Pletnyov Cifrovizaciya i proizvoditel'nost' truda // Vestnik CHelGU. 2023. №12 (482). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-i-proizvoditelnost-truda (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[7] Staheeva Lyubov' Mihajlovna, SHarapova Valentina Mihajlovna, Fetisova Anastasiya Viktorovna, Travnikova Dar'ya Aleksandrovna, Radionova Svetlana Vladimirovna Proizvoditel'nost' truda na predpriyatii // Obrazovanie i pravo. 2023. №6. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/proizvoditelnost-truda-na-predpriyatii (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[8] Hodzhaeva Arzygul', Ahmedova Gulnoz Soderzhanie proizvoditel'nosti truda // CETERIS PARIBUS. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/soderzhanie-proizvoditelnosti-truda (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[9] Hodzhamuhammedova Myahri Byashimovna, Muhammedova Sel'bi Hangel'dievna, Muhammedov Allamyrat Tachmyradovich, Hudajberdiev YAran Hudajberdievich Sposoby povysheniya proizvoditel'nosti truda // IN SITU. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-povysheniya-proizvoditelnosti-truda (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[10] SHumanskaya M. V. Finansovye instrumenty povysheniya proizvoditel'nosti truda // Vestnik nauki. 2023. №6 (63). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-instrumenty-povysheniya-proizvoditelnosti-truda (data obrashcheniya: 03.06.2025).

[11] SHCHerbakov A. I. Izmerenie proizvoditel'nosti truda // Social'no-trudovye issledovaniya. 2023. №3 (52). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/izmerenie-proizvoditelnosti-truda (data obrashcheniya: 03.06.2025).

- ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИИ И МИРЕ -

Дата поступления рукописи в редакцию: 06.07.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-359-363
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ВАНЕЕВА Татьяна Борисовна,
канд. пед. наук, доцент,
заведующая кафедрой общеобразовательных дисциплин,
Уральский институт ГПС МЧС России,
г. Екатеринбург,
e-mail: mail@law-books.ru

КАРАПУЗИКОВ Александр Анатольевич,
канд. пед. наук, доцент, начальник кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России, г. Екатеринбург,
доцент кафедры техносферной и экологической безопасности,
Уральский государственный аграрный университет,
г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

ЦЕННОСТНО-НРАВСТВЕННЫЙ ПОДХОД В СИСТЕМЕ ПОДГОТОВКИ КУРСАНТОВ ВУЗОВ МЧС РОССИИ

Аннотация. *В статье рассматривается значимость ценностно-нравственного подхода в образовательной системе подготовки курсантов вузов МЧС России. Обосновывается необходимость формирования у будущих сотрудников ценностей, способствующих развитию профессионализма, ответственности перед обществом и выбранной профессии, готовности к самопожертвованию, гуманизму и патриотизму.*

Ключевые слова: *ценности, подход, курсанты, профессиональная деятельность, ценностно-нравственное воспитание.*

VANIEVA Tatiana Borisovna,
Candidate of Pedagogical Sciences,
Head of the Department of General Education Disciplines,
Ural Institute of State Emergency Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia,
Yekaterinburg

KARAPUZIKOV Alyaksandr Anatolyevich,
Candidate of Pedagogical Sciences, docent,
1Head of the department of general education disciplines,
Ural Institute of State Emergency Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia, Yekaterinburg,
2Associate Professor of the Department of Technological and Environmental Safety,
Ural State Agricultural University,
Yekaterinburg, Russia

VALUE AND MORAL APPROACH IN THE SYSTEM OF TRAINING OF CADETS OF RUSSIAN MSS

Annotation. *The article considers the importance of value-moral approach in the educational system of training of cadets of universities of MES of Russia. It is justified the need to form in future employees values that promote the development of professionalism, responsibility towards society and chosen profession, willingness to sacrifice, humanism and patriotism.*

Key words: *values, approach, students, professional activity, moral education.*

Введение

Современное общество предъявляет к специалистам в области обеспечения пожарной безопасности высокие требования, связанные не только с их профессиональной подготовкой, но и с уровнем воспитанности, наличием сформированных ценностных ориентаций, высокой нравственной ответственностью. В системе образования вузов МЧС России педагогическая деятельность направляется не только на усвоение знаний и овладение профессиональными навыками, но и на всестороннее формирование личности будущего пожарного-спасателя, его готовности к выполнению гражданского и профессионального долга [1,2]. Исходя из чего, целью данной статьи является обоснование значимости ценностно-нравственного подхода в формировании профессиональной и личностной идентичности курсантов образовательных организаций МЧС России, а также в определении основных педагогических условий и средств, способствующих эффективному воспитанию у будущих пожарных-спасателей устойчивых нравственных ориентаций, профессиональной ответственности и готовности к моральному выбору в условиях служебной деятельности.

Основная часть

Проблема формирования ценностно-нравственных основ у курсантов вузов МЧС России обусловлена множеством факторов, отражающих требования современного общества к специалистам, чья деятельность связана с предупреждением и ликвидацией чрезвычайных ситуаций. Главная трудность заключается в том, что одной лишь профессиональной подготовки недостаточно для полноценного выполнения задач, стоящих перед будущими выпускниками вузов МЧС России. Сотрудникам МЧС России требуется не только знание и умения, получаемые при изучении специальных дисциплин, но и сформированная система нравственных ценностей, ответственность, способность к аналитическому мышлению и осознанному принятию моральных решений в экстремальных ситуациях. Поэтому возникает необходимость в целенаправленном формировании у курсантов целостных ценностно-нравственных установок, мотивирующих не только к овладению компетенциями, но и к исполнению долга на высоком этическом уровне. Что требует обновления содержания образовательных программ, интеграции воспитательных и образовательных технологий, развития системы наставничества и создания благоприятной педагогической среды, где приоритет будет отдаваться формированию гуманистических, патриотических и коллективистских ценностей.

Е.П. Коноваленко считает, что формирование ценностного отношения к будущей профессии является важнейшей составляющей профессиональной подготовки курсантов вузов МЧС России. По мнению автора, особое значение в этом процессе приобретает личностно-ориентированный подход и использование аксиологических технологий, что способствует развитию у курсантов устойчивой профессиональной идентичности и высоких нравственных качеств, необходимых для успешной деятельности в экстремальных условиях [3].

Согласно мнению В.И. Федянина, Б.А. Ершова и И.В. Зубова духовно-нравственное воспитание занимает одну из ключевых ролей в профессиональной подготовке курсантов МЧС России. Авторы считают, что именно этот аспект воспитания обеспечивает формирование у будущих офицеров и спасателей высокого морально-психологического уровня, чувства профессионального долга, патриотизма, любви к Родине и чести. В связи с чем, особое внимание уделяют духовно-нравственному развитию, которое достигается через участие курсантов в просветительских и воспитательных мероприятиях, связанных с историческими событиями России, традициями и героизмом предшествующих поколений. Кроме того, важнейшей задачей, ученые выделяют развитие качеств, соответствующих государственным интересам – психологической готовности к защите Родины, дисциплины, чувства ответственности и коллективизма. Авторы подчеркивают значимость сотрудничества образовательных учреждений, военных структур и традиционных институтов социализации, особо выделяется вклад Русской православной церкви, который способствует укреплению духовных, нравственных и патриотических основ личности курсантов, способствуя их всестороннему развитию и формированию устойчивой профессионально-нравственной позиции [4].

А.А. Стельмах, А.С, Симоненко, А.А. Бекк в своем исследовании считают, что одной из ключевых задач профессиональной подготовки сотрудников МЧС России является формирование у слушателей ценностного отношения к профессиональной деятельности, основанного на гуманистических ценностях. Авторы отмечают, что для достижения этой цели эффективными являются специально разработанные организационно-педагогические условия, среди которых: ориентация слушателей на ценности профессии, организация рефлексивно-деловых игр и практических занятий в моделирующих комплексах. По мнению ученых, только комплексный подход, включающий мотивационный, когнитивный, коммуникативный, технологический и рефлексивный компоненты, способствует осознанному принятию профессиональных ценностей, их интеграции во внутренний мир будущих специалистов.

Результаты проведенного исследования свидетельствуют о необходимости целенаправленной работы в данном направлении, так как у большинства слушателей пока преобладают материальные ценности, а такие важные аспекты, как служение и востребованность в профессии, часто отходят на второй план [5].

Е.Г. Гужва подчеркивает важность воспитания нравственной культуры у курсантов в процессе профессионального обучения и отмечает, что развитие нравственной культуры будущих офицеров напрямую связано с организацией специальных педагогических ситуаций, направленных на формирование таких личностных качеств, как ответственность, патриотизм, чувство долга, соблюдение этики и такта, развитие внутренней дисциплины и готовности к профессиональному и нравственному самосовершенствованию. Кроме того, формирование нравственной культуры курсантов предполагает комплексный подход, включающий организацию занятий, моделирование ситуаций морального выбора, привитие практических навыков нравственного поведения, а также создание условий для самостоятельности и внутренней мотивации. При этом, особое значение должно уделяться мотивационно-ценностному восприятию профессии, развитию осознанного отношения к выполнению воинского долга и профессиональной ответственности [6].

На основе проведенного анализа научной литературы и собственного опыты работы в ведомственном вузе можно отметить, что ценностно-нравственный подход в образовании означает ориентацию образовательного процесса на формирование у курсантов устойчивых нравственных ориентиров, профессиональной и личностной идентичности, способности к моральному выбору в критических ситуациях, с которыми неизменно сталкиваются выпускники вузов МЧС России. Поэтому для решения данной задачи в процессе подготовки курсантов используются современные педагогические технологии, активные и интерактивные методы обучения, включающие в себя анализ этических дилемм, моделирование чрезвычайных ситуаций и обсуждение нравственных аспектов будущей деятельности.

Ценностно-нравственное воспитание опирается на приоритетные ценности, такие как служение обществу, патриотизм, гуманизм, честность, верность профессиональному долгу. Формирование этих ценностей происходит не только в учебном процессе, но и за его пределами — в ходе участия курсантов в патриотических мероприятиях, добровольческих акциях, воспитательных беседах. Особое значение в образовательном процессе в ведомственных вузах МЧС России имеет поддержание корпоративной культуры и преемственности традиций, передача профессионального опыта от старших коллег младшим.

Одним из ключевых направлений нравственного воспитания является развитие командного духа, чувства причастности к коллективу, а также формирование навыков эффективного взаимодействия в стрессовых и опасных условиях. В этом плане существенную роль играют совместные учебные и внеучебные мероприятия — от тактических учений до спортивных состязаний и творческих конкурсов.

Ценностно-нравственный подход позволяет учитывать индивидуальные особенности курсантов, поддерживать их личную инициативу, развивать лидерские качества и формировать устойчивую мотивацию к профессиональному росту и самосовершенствованию. Таким образом, образовательная система МЧС России выступает не только как механизм передачи профессиональных знаний, но и как институт нравственного становления личности.

Принципы формирования ценностно-нравственного подхода профессиональной и личностной идентичности курсантов образовательных организаций МЧС России строятся на ряде ключевых положений, отражающих современные педагогические, социокультурные и профессиональные требования. Один из основных — принцип гуманистической направленности, согласно которому воспитание строится на уважении человеческого достоинства, развитии эмпатии и стремлении к взаимопомощи. Это позволяет укреплять не только служебную дисциплину, но и атмосферу взаимного доверия и поддержки в коллективе.

Важную роль играет принцип личностно-ориентированного подхода, который предполагает создание условий для самореализации каждого курсанта, его саморазвития и раскрытия индивидуальных способностей. Педагог учитывает личностные особенности, ценности и интересы будущих специалистов, помогая им осознанно сформировать профессиональную идентичность и моральные приоритеты [7].

Принцип профессиональной направленности означает, что ценностно-нравственное воспитание интегрируется с формированием умений и компетенций, значимых в профессиональной деятельности сотрудников МЧС России. В процессе обучения акцент делается на выработку ответственности, готовности принимать решения в стрессовых ситуациях, способности жертвовать личными интересами ради общего блага. В этом плане большое значение имеют практико-ориентированные задания, работа в команде, участие в реальных и учебных спасательных операциях.

Принцип преемственности и традиций способствует формированию у курсантов чувства сопричастности к профессии, осознанию значимости наследия, передачи профессиональных и нравственных ценностей от поколения к поколению. Это позволяет сохранять и развивать корпоративную культуру, укреплять связь между прошлым и настоящим.

Еще один принцип — интеграции воспитания и обучения. Формирование ценностных ориентиров проводится не изолированно, а сквозь всю систему образовательной деятельности, где занятия, внеучебные мероприятия, личный пример преподавателей и наставников дополняют друг друга и обеспечивают целостность педагогического процесса [8].

Соблюдение этих принципов позволяет формировать у курсантов вузов МЧС России не только профессиональные знания и навыки, но и глубокие нравственные установки, необходимые для успешной и ответственной служебной деятельности.

Заключение

Подведя итоги отметим, что внедрение ценностно-нравственного подхода в подготовку курсантов вузов МЧС России является важным стратегическим направлением развития отечественного профессионального образования. Формирование у будущих пожарных-спасателей устойчивых моральных принципов, ответственности и гражданской зрелости способствует успешному выполнению служебного долга в самых сложных условиях. Современные вызовы требуют от сотрудников МЧС России высокой компетентности, психологической устойчивости и нравственной зрелости, что возможно только при построении образовательного процесса на основе целостного ценностно-нравственного подхода.

Список литературы:

[1] Карапузиков, А. А. Ценностно-нравственное воспитание курсантов МЧС России к профессиональной деятельности / А. А. Карапузиков, Н. П. Мураев // Педагогическое наследие Константина Дмитриевича Ушинского в стратегиях и практике современного образования : Материалы всероссийской научно-практической конференции, посвященной Году педагога и наставника, 200-летию со дня рождения К. Д. Ушинского, 25-летию Старооскольского филиала НИУ «БелГУ», Старый Оскол, 16 ноября 2023 года. – Старый Оскол: РОСА, 2023. – С. 52-54. – EDN YHUOUE.

[2] Духовно-нравственное воспитание курсантов МЧС России к дальнейшей профессиональной деятельности / А. А. Карапузиков, Н. П. Мураев, Д. И. Косинцев, М. В. Дьяков // Образование России и актуальные вопросы современной науки : Сборник статей VI Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 22–23 мая 2023 года / Под научной редакцией П.А. Гагаева, Е.П. Белозерцева. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – С. 215-218. – EDN JMZKUK.

[3] Коноваленко, Е. П. Ценностное отношение к будущей профессии - важная составляющая подготовки курсантов вузов МЧС России / Е. П. Коноваленко // Шуйская сессия студентов, аспирантов, педагогов, молодых ученых : Материалы XI Международной научной конференции, Шуя, 05–06 июля 2018 года / Ответственный редактор А.А. Червова. – Шуя: Шуйский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ивановский государственный университет», 2018. – С. 52-53. – EDN YOOHOH.

[4] Федянин, В. И. Духовно-нравственное воспитание курсантов в институтах ГПС МЧС и высших военных учебных заведениях в современной России: история и современность / В. И. Федянин, Б. А. Ершов, И. В. Зубов // Вестник Вятского государственного университета. – 2016. – № 2. – С. 63-67. – EDN WJBATD.

[5] Стельмах, А. А. Аспекты проблемы формирования ценностного отношения к профессиональной деятельности у слушателей образовательных организаций МЧС России / А. А. Стельмах, А. С. Симоненко, А. А. Бекк // Современные наукоемкие технологии. – 2020. – № 6-2. – С. 380-384. – DOI 10.17513/snt.38120. – EDN RLDHZG.

[6] Гужва, Е. Г. Воспитание нравственной культуры у курсантов военных вузов в ходе образовательного процесса / Е. Г. Гужва // Наука и образование как основа развития России. Кадры для инновационной экономики : Сборник статей по итогам Шестого Профессорского форума 14–16 ноября 2023 г. Том 2, Москва, 14–16 ноября 2023 года. – Москва: Общероссийская общественная организация «Российское профессорское собрание», 2023. – С. 42-49. – EDN ERJRLB.

[7] Селиверстов, С. А. Личностно-ориентированный подход формирования профессионально важных качеств личности у курсантов в военном вузе / С. А. Селиверстов, А. С. Селиверстов // Осовские педагогические чтения «Образование в современном мире: новое время - новые решения». – 2021. – № 1. – С. 447-453. – EDN DPAHAT.

[8] Клячкина, Н. Л. Духовно-нравственное воспитание курсантов военных институтов на традициях Российской армии / Н. Л. Клячкина // Вестник Самарского юридического института. – 2013. – № 2(10). – С. 25-29. – EDN SFKYBB.

Spisok literatury

[1] Karapuzikov, A. A. Cennostno-nravstvennoe vospitanie kursantov MChS Rossii k professional'noj deyatel'nosti / A. A. Karapuzikov, N. P. Muraev // Pedagogicheskoe nasledie Konstantina Dmitrievicha Ushinskogo v strategiyah i praktike sovremennogo obrazovaniya : Materialy vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii, posvyashchennoj Godu pedagoga i nastavnika, 200-letiyu so dnya rozhdeniya K. D. Ushinskogo, 25-letiyu Starooskol'skogo filiala NIU «BelGU», Staryj Oskol, 16 noyabrya 2023 goda. – Staryj Oskol: ROSA, 2023. – S. 52-54. – EDN YHUOUE.

[2] Duhovno-nravstvennoe vospitanie kursantov MChS Rossii k dal'nejshej professional'noj deyatel'nosti / A. A. Karapuzikov, N. P. Muraev, D. I. Kosincev, M. V. D'yakov // Obrazovanie Rossii i aktual'nye voprosy sovremennoj nauki : Sbornik statej VI Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Penza, 22–23 maya 2023 goda / Pod nauchnoj redakciej P.A. Gagaeva, E.P. Belozerceva. – Penza: Penzenskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet, 2023. – S. 215-218. – EDN JMZKUK.

[3] Konovalenko, E. P. Cennostnoe otnoshenie k budushchej professii - vazhnaya sostavlyayushchaya podgotovki kursantov vuzov MChS Rossii / E. P. Konovalenko // Shujskaya sessiya studentov, aspirantov, pedagogov, molodyh uchenyh : Materialy HI Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii, Shuya, 05–06 iyulya 2018 goda / Otvetstvennyj redaktor A.A. Chervova. – Shuya: Shujskij filial Federal'nogo gosudarstvennogo byudzhetnogo obrazovatel'nogo uchrezhdeniya vysshego obrazovaniya \»Ivanovskij gosudarstvennyj universitet\», 2018. – S. 52-53. – EDN YOOHOH.

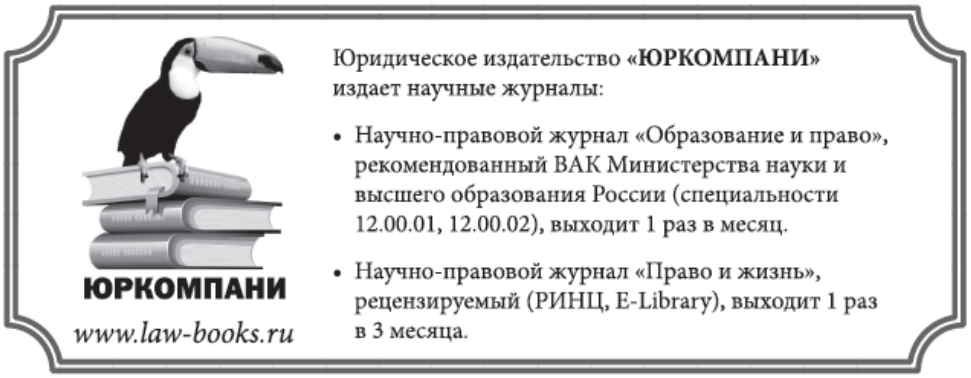
[4] Fedyanin, V. I. Duhovno-nravstvennoe vospitanie kursantov v institutah GPS MChS i vysshih voennyh uchebnyh zavedeniyah v sovremennoj Rossii: istoriya i sovremennost' / V. I. Fedyanin, B. A. Ershov, I. V. Zubov // Vestnik Vyatskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2016. – № 2. – S. 63-67. – EDN WJBATD.

[5] Stel'mah, A. A. Aspekty problemy formirovaniya cennostnogo otnosheniya k professional'noj deyatel'nosti u slushatelej obrazovatel'nyh organizacij MChS Rossii / A. A. Stel'mah, A. S. Simonenko, A. A. Bekk // Sovremennye naukoemkie tekhnologii. – 2020. – № 6-2. – S. 380-384. – DOI 10.17513/snt.38120. – EDN RLDHZG.

[6] Guzhva, E. G. Vospitanie nravstvennoj kul'tury u kursantov voennyh vuzov v hode obrazovatel'nogo processa / E. G. Guzhva // Nauka i obrazovanie kak osnova razvitiya Rossii. Kadry dlya innovacionnoj ekonomiki : Sbornik statej po itogam Shestogo Professorskogo foruma 14–16 noyabrya 2023 g. Tom 2, Moskva, 14–16 noyabrya 2023 goda. – Moskva: Obshcherossijskaya obshchestvennaya organizaciya «Rossijskoe professorskoe sobranie», 2023. – S. 42-49. – EDN ERJRLB.

[7] Seliverstov, S. A. Lichnostno-orientirovannyj podhod formirovaniya professional'no vazhnyh kachestv lichnosti u kursantov v voennom vuze / S. A. Seliverstov, A. S. Seliverstov // Osovskie pedagogicheskie chteniya \»Obrazovanie v sovremennom mire: novoe vremya - novye resheniya\». – 2021. – № 1. – S. 447-453. – EDN DPAHAT.

[8] Klyachkina, N. L. Duhovno-nravstvennoe vospitanie kursantov voennyh institutov na tradiciyah Rossijskoj armii / N. L. Klyachkina // Vestnik Samarskogo yuridicheskogo instituta. – 2013. – № 2(10). – S. 25-29. – EDN SFKYBB.



Дата поступления рукописи в редакцию: 04.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-364-368

БУДАНОВ Борис Владимирович,
доцент кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России,
г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

НИЗЯКОВ Артем Дмитриевич,
преподаватель кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России,
г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

КАРАПУЗИКОВ Александр Анатольевич,
канд. пед. наук, доцент, начальник кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России, г. Екатеринбург,
доцент кафедры техносферной и экологической безопасности,
Уральский государственный аграрный университет,
г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

МЕТОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ГОТОВНОСТИ КУРСАНТОВ ВУЗОВ МЧС РОССИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПОДГОТОВКЕ

Аннотация. *В статье рассматриваются методы формирования готовности курсантов вузов МЧС России к самостоятельной подготовке. Проанализированы педагогические условия, способствующие формированию самостоятельности, а также методы, применяемые для ее повышения в образовательном процессе. Особое внимание уделено важности самостоятельной работы и практико-ориентированных заданий, обеспечивающих формирование профессиональных навыков, необходимых для эффективного выполнения служебных задач в экстремальных условиях.*

Ключевые слова: *готовность, курсант, самостоятельная подготовка, подход, организация.*

BUDANOV Boris Vladimirovich,
Associate Professor of the Department
of Safety in Emergency Situations,
Ural Institute of State Emergency Situations Ministry
of Emergency Situations of Russia,
Ekaterinburg, Russia

NIZYAKOV Artem Dmitriyevich,
teacher of the Department
of Safety in Emergency Situations,
Ural Institute of State Emergency Situations Ministry
of Emergency Situations of Russia,
Ekaterinburg, Russia

KARAPUZIKOV Alexander Anatolievich,
Candidate of Pedagogical Sciences, Docent,
Head of the Department of Safety in Emergency Situations,
Ural Institute of State Emergency Situations Ministry
of Emergency Situations of Russia, Ekaterinburg, Russia,
Associate Professor of the Department of Technosphere
and Environmental Safety, Ural State Agrarian University,
Ekaterinburg, Russia

METHODS OF FORMING THE READINESS OF CADETS OF UNIVERSITIES OF THE MINISTRY OF EMERGENCY SITUATIONS OF RUSSIA FOR INDEPENDENT TRAINING

Annotation. *The article discusses the methods of forming the readiness of cadets of universities of the Ministry of Emergency Situations of Russia for independent training. The pedagogical conditions conducive to the formation of independence, as well as the methods used to enhance it in the educational process, are analyzed. Special attention is paid to the importance of independent work and practice-oriented tasks that ensure the formation of professional skills necessary for the effective performance of official tasks in extreme conditions.*

Key words: *readiness, cadet, independent training, approach, organization.*

Сотрудники Государственной противопожарной службы МЧС России, при осуществлении своей профессиональной деятельности, часто сталкиваются с непредвиденными и непривычными для человека ситуациями, в которых происходит воздействие на них определенных специфических факторов таких как стресс, нерешительность, внешнее воздействие окружающей среды (тепловой поток от пожара, выполнение действий в условиях задымления и недостатка времени), ответственность за принятие решения и др., что требует от будущих выпускников высокого уровня подготовки.

При подготовке курсантов к их профессионально-служебной деятельности необходимо применять новейшие методы подготовки, направленные на выпуск высококвалифицированного специалиста, который сможет выполнять свою профессиональную деятельность в неблагоприятных быстро меняющихся условиях, подверженных к риску для жизни [1].

Все ведомственные вузы МЧС России относятся к определенным комплектующим регионам и выполняют государственный заказ. Руководители комплектующих регионов зачастую недовольны подготовкой курсантов, а именно в том, что выпускники недостаточно подготовлены к профессиональной деятельности. Одни из самых распространенных проблем заключаются в том, что вновь прибывшие сотрудники ведомства не могут качественно работать в коллективе, физически не подготовлены, неустойчивы к стрессовым ситуациям, не способны мгновенно оценить ситуацию и предпринять определенные действия для ее решения, вследствие чего профессионально выгорают и становятся непригодны для выполнения основной профессиональной деятельности.

Обращаясь к федеральным государственным стандартам, можно сделать несколько выводов о том, что к концу обучения выпускник вуза МЧС России должен обладать такими значимыми качествами как принятие самостоятельных решений в пределах своих полномочий, уметь применять на практике деловую коммуникацию, способностью к абстрактному и критическому мышлению, знанием эмоциональных и волевых особенностей личности.

Курсанты вузов ГПС МЧС России сталкиваются с профессиональной деятельностью с первого года обучения, поэтому есть необходимость пересмотреть некоторые этапы в период обучения курсантов, а именно уделять больше внимания самостоятельной подготовке курсантов в период всего обучения.

Анализируя обозначенную проблему, можно отметить, что учебные программы в вузах МЧС России в первую очередь фокусируются на формировании личных компетенций и профессиональных умений курсантов таких как стрессоустойчивость, физическая подготовка, а также выполнение задач в экстремальных условиях. Однако самостоятельная подготовка курсантов зачастую выходит на второй план, так как все основное внимание сфокусированно на коллективной работе в составе учебной группы, практическим занятиям, различным спортивно-массовым мероприятиям под руководством преподавателей и руководящего состава факультетов. Курсантам в период обучения предоставляются подробные алгоритмы выполнения различных заданий, что в свою очередь значительно снижает возможность выбора индивидуальных форм работы с учебным материалом. Также в период обучения основным преобладающим направлением является практико-ориентированные занятия, где большая часть решений принимается совместно, а самостоятельный анализ и поиск решений сводится к минимуму. Все это приводит к тому, что сама самостоятельная подготовка принимается не как аспект профессионального роста в отсутствии наставника, а как второстепенный элемент, который выполняется формально для отчетности. Исходя из реального опыта образовательной практики можно утверждать, что развитию готовности курсантов в период самостоятельной подготовки требуется уделять значительно больше внимания.

Учитывая в совокупности все факторы, главной целью организации самостоятельной

подготовки курсантов вузов МЧС России является создание необходимых условий, которые будут способствовать развитию у курсантов мышления и умственных способностей, а также самостоятельная подготовка должна иметь индивидуальный характер. В период самостоятельной работы необходимо создать такие условия, в которых индивид сможет самостоятельно ставить перед собой задачи, проводить необходимый анализ и в итоге находить эффективные и оптимальные пути решения. Исходя из этого самостоятельная деятельность является одним из основных направлений учебного, где будущий специалист учится не просто работать с учебными материалами, но и осознанно применять их, что способствует дальнейшему совершенствованию профессиональных навыков.

С.Л. Сучков, В.А. Филиппова в своей работе выделяют три этапа самостоятельной подготовки: подготовительного, рабочего и контрольного. Подготовительный этап основан на усвоении теоретических знаний и освоением методов самостоятельной подготовки. На рабочем этапе осуществляется консультирование с преподавателем и психофизическая подготовка курсантов. Контрольный этап предназначен для проверки правильности и системности индивидуальных тренировок посредством контрольного среза и анализа результатов. Также авторы отмечают, что в состав самостоятельной подготовки могут входить разнообразные элементы в их числе изучение нормативно-правовой базы, работа с учебной литературой, утренняя физическая зарядка, индивидуальные тренировки под контролем специалистов [2].

В современном образовательном процессе педагогические подходы предусматривают не только передачу знаний курсантам, но и формирования у них умений и навыков самостоятельного поиска информации, ее обработки и применение в нужном контексте, а также критического осмысления и творческого применения полученных знаний в реальных условиях профессиональной деятельности.

Индивидуализация самостоятельной подготовки позволяет учитывать личностные особенности курсантов, их профессиональные интересы и уровень подготовленности, стимулируя формирование устойчивой мотивации к саморазвитию и самосовершенствованию. Еще одним необходимым фактором организации самостоятельной работы в вузах МЧС России является создание качественной образовательной среды, способствующей раскрытию интеллектуального и творческого потенциала курсантов, что, в конечном итоге, должно способствовать повышению эффективности профессиональной подготовки будущих специалистов.

Понятие «готовность» исследовали многие авторы (О.В. Крылова, Л.В. Коломийченко, С.Ю. Сигиденко, С.В. Прокофьев, В.В. Федяев, Э.П. Комарова, С.В. Пельтихина и др.) и данное понятие трактуется в научной литературе в различном контексте, что отражает его многогранность. Например, в педагогике и психологии под готовностью понимают интегративное качество личности, которое включает в себя совокупность знаний, умений, навыков, а также мотивационных и личностных компонентов, обеспечивающих эффективное решение профессиональных задач. Ряд авторов акцентирует внимание на функциональном состоянии субъекта, подчеркивая, что готовность определяется способностью к мобилизации ресурсов для решения предстоящих задач. Другие исследователи рассматривают готовность как изменяющееся состояние, формирующееся в процессе обучения и непосредственно влияющее на эффективность деятельности.

М.А. Щукин в своей научной работе рассматривает понятие «готовность» как личностное качество, проявляющееся в способности и настрое личности выполнять профессиональные задачи и обязанности с высокой эффективностью. Готовность при этом рассматривается во взаимосвязи с деятельностью и выражается через индивидуально-психологические особенности, обеспечивающие успешную деятельность в типичных и экстремальных ситуациях. Автор подчеркивает, что готовность состоит из мотивационного, когнитивно-операционального и эмоционально-регулятивного компонентов. Также под готовностью понимается состояние предстартовой активизации, характеризуемое мобилизацией знаний, навыков, личностных качеств и психологического настроя на эффективное и успешное выполнение профессиональных задач [3].

А.В. Жемчужников «готовность» рассматривает как межпредметное понятие и характеризует наличием у обучающегося определенных знаний и умений, которые способствуют эффективному выполнению профессиональных задач [4].

Исследователь Е.Ю. Трояк под «готовностью» понимает интегративную характеристику личности, которая включает в себя теоретические знания, умения и практические навыки, влияющие на успешное решение задач профессиональной деятельности [5].

Коллектив авторов А.И. Чеботарева, А.К. Пистер выделяют понятие «психологическая готовность» и трактуют его как профессионально важное качество, которое помогает будущему специалисту эффективно использовать свои знания и опыт, быстро перестраивать свою деятель-

ность в условиях возникновения экстремальных ситуаций. По мнению авторов, психологическая готовность рассматривается как состояние сознания личности, внутренней настроенности на выполнение определенных действий, причем она формируется в процессе обучения и проявляется как целостная структура личностных качеств, доступных внешнему наблюдению. Степень развития этих свойств обуславливает успешность профессионального саморазвития [6].

Проведенный анализ понятия «готовность» показывает, что большинство исследователей рассматривают готовность к деятельности как общее психофизиологическое состояние, способствующее раскрытию внутренних ресурсов личности.

Формирование готовности курсантов высших учебных заведений МЧС России к самостоятельной подготовке с точки зрения педагогического влияния основывается на создании целенаправленного сопровождения и стимулирования учебной активности курсантов. Важным аспектом являются педагогические условия, способствующие развитию мотивации, ответственности и самодисциплины у обучающихся. Процесс организации самостоятельной подготовки должен быть интегрирован в образовательный процесс через сочетание теоретических и практических заданий, получение обратной связи от обучающихся, а также внедрение современных образовательных технологий. Компетентная поддержка со стороны преподавательского состава, своевременное проведение консультирования и предоставление возможности для самоанализа позволяют курсантам формировать умения анализировать и корректировать свою учебную деятельность. Такой подход способствует не только усвоению профессиональных знаний, навыков и умений, но и развитию способности к принятию решений в нестандартных условиях, что в свою очередь актуально для будущих специалистов МЧС России.

Важнейшим фактором организации самостоятельной подготовки курсантов МЧС России в современном мире является использование информационных ресурсов. В век развития информационных технологий представлено множество различных платформ для получения необходимого теоретического материала, а также где практические работники делятся своим опытом, приобретенным в профессиональной деятельности. Использование информационных ресурсов обеспечивает повышение эффективности образовательного процесса за счет расширения доступа к актуальным научно-методическим материалам. Применение электронных библиотечных систем, обучающих видеокурсов и лекций, симуляционных программ и специализированных форумов способствует формированию у курсантов профессиональных компетенций, развитию навыков поиска, анализа и оценки информации. Данный подход значительно увеличивает информационную грамотность курсантов, позволяет организовать учебную деятельность с учетом индивидуальных потребностей и темпа освоения профессиональных программ, а также стимулирует профессиональную мотивацию и ответственность за результаты обучения. В современных условиях цифровизации образование будущих специалистов МЧС России становится более гибким.

Также необходимо рассмотреть еще один немаловажный метод организации самостоятельной подготовки специалистов МЧС России, где особое значение имеет применение систем самостоятельного тестирования с автоматической оценкой результатов, итоги тестирования направляются обучающемуся сразу после завершения теста. Такая система тестирований позволяет курсантам регулярно проверять уровень усвоения учебного материала, выявлять недостатки и своевременно применять все необходимые меры для их корректировки. Использование данных автоматизированных платформ способствует формированию навыков самоконтроля у курсантов вузов МЧС России. Кроме того, анализ результатов тестирования обеспечивает основу для формирования учебных программ ориентируясь на потребности курсантов, что в конечном итоге способствует повышению качества профессиональной подготовки специалистов.

Подводя итог, отметим, что формирование готовности курсантов вузов МЧС России к самостоятельной подготовке является одним из приоритетных направлений в современной системе высшего образования. Проведя анализ теоретических основ и образовательной практики, можно сделать вывод, что для успешного решения данной задачи требуется системный педагогический и индивидуальный подход, с акцентом на развитие у курсантов мотивированности, ответственности, самодисциплины и навыков самостоятельной деятельности. Важную роль в этом процессе играют индивидуализация учебно-познавательных задач, использование современных информационных платформ, позволяющих не только повысить уровень профессиональных знаний, но и развивать мышление, навыки самоанализа и умение находить оптимальные решения в неблагоприятных экстремальных ситуациях. Создание всех необходимых условий, включая качественную образовательную среду, интеграцию теоретических и практико-ориентированных методов, а также своевременная поддержка и консультирование со стороны преподавательского состава способствуют формированию качественного

подхода курсантов к самостоятельной подготовке и вследствие чего эффективному решению задач в профессиональной деятельности.

Список литературы:

[1] Педагогическое сопровождение подготовки курсантов вузов МЧС России к деятельности в экстремальных ситуациях / А. А. Карапузиков, Н. В. Уварина, Н. П. Мураев, А. Д. Низяков // Вестник Самарского университета. История, педагогика, филология. – 2024. – Т. 30, № 3. – С. 99-103. – DOI 10.18287/2542-0445-2024-30-3-99-103.

[2] Сучков, С. Л. Самостоятельная физическая подготовка как компонент физической подготовки курсантов вузов системы МВД / С. Л. Сучков, В. А. Филиппова // Вопросы педагогики. – 2023. – № 2-2. – С. 36-38.

[3] Щукин, М. А. Содержание готовности курсантов институтов Росгвардии к работе с военнослужащими по контракту / М. А. Щукин // Известия Балтийской государственной академии рыбопромыслового флота: психолого-педагогические науки. – 2022. – № 4(62). – С. 244-250. – DOI 10.46845/2071-5331-2022-4-62-244-250.

[4] Жемчужников, А. В. Готовность курсантов военных вузов к исследовательской деятельности: анализ, сущность, формирование / А. В. Жемчужников // Известия Балтийской государственной академии рыбопромыслового флота: психолого-педагогические науки. – 2022. – № 4(62). – С. 231-233. – DOI 10.46845/2071-5331-2022-4-62-231-233.

[5] Трояк Е.Ю. Изучение состояния готовности курсантов МЧС России к научноисследовательской деятельности в процессе их профессиональной подготовки // Проблемы современного педагогического образования. Сер.: Педагогика и психология. 2018. Вып. 60. Ч. 1. С. 318-323.

[6] Чеботарева, А. И. Психологическая готовность курсантов к профессиональному подвигу / А. И. Чеботарева, А. К. Пистер // Педагогика и психология: теория и практика. – 2020. – № 3(19). – С. 77-83.

Spisok literatury:

[1] Pedagogicheskoe soprovozhdenie podgotovki kursantov vuzov MChS Rossii k deyatel`nosti v e`kstremal`ny`x situaciyax / A. A. Karapuzikov, N. V. Uvarina, N. P. Muraev, A. D. Nizyakov // Vestnik Samarskogo universiteta. Istoriya, pedagogika, filologiya. – 2024. – T. 30, № 3. – S. 99-103. – DOI 10.18287/2542-0445-2024-30-3-99-103.

[2] Suchkov, S. L. Samostoyatel`naya fizicheskaya podgotovka kak komponent fizicheskoj podgotovki kursantov vuzov sistemy` MVD / S. L. Suchkov, V. A. Filippova // Voprosy` pedagogiki. – 2023. – № 2-2. – S. 36-38.

[3] Shhukin, M. A. Soderzhanie gotovnosti kursantov institutov Rosgvardii k rabote s voennosluzhashhimi po kontraktu / M. A. Shhukin // Izvestiya Baltijskoj gosudarstvennoj akademii ry`bopromy`slovogo flota: psixologo-pedagogicheskie nauki. – 2022. – № 4(62). – S. 244-250. – DOI 10.46845/2071-5331-2022-4-62-244-250.

[4] Zhemchuzhnikov, A. V. Gotovnost` kursantov voenny`x vuzov k issledovatel`skoj deyatel`nosti: analiz, sushhnost`, formirovanie / A. V. Zhemchuzhnikov // Izvestiya Baltijskoj gosudarstvennoj akademii ry`bopromy`slovogo flota: psixologo-pedagogicheskie nauki. – 2022. – № 4(62). – S. 231-233. – DOI 10.46845/2071-5331-2022-4-62-231-233.

[5] Troyak E.Yu. Izuchenie sostoyaniya gotovnosti kursantov MChS Rossii k nauchnoissledovatel`skoj deyatel`nosti v processe ix professional`noj podgotovki // Problemy` sovremennogo pedagogicheskogo obrazovaniya. Ser.: Pedagogika i psixologiya. 2018. Vy`p. 60. Ch. 1. S. 318-323.

[6] Chebotareva, A. I. Psixologicheskaya gotovnost` kursantov k professional`nomu podvigu / A. I. Chebotareva, A. K. Pister // Pedagogika i psixologiya: teoriya i praktika. – 2020. – № 3(19). – S. 77-83.

Дата поступления рукописи в редакцию: 04.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-369-375
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

КУЛЕШОВА Ольга Сергеевна,
преподаватель кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: kulieshova_01@mail.ru

НЕВЕРОВА Ольга Петровна,
кандидат биологических наук,
доцент кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет.
e-mail: opneverova@mail.ru

ПАВЛОВА Яна Сергеевна,
кандидат сельскохозяйственных наук,
доцент кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: Yana.laborant.pavlova@mail.ru

УКРОЖЕНКО Дарья Сергеевна,
преподаватель кафедры биотехнологии и пищевых продуктов,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: darya.ukrozhenkozoo@mail.ru

БИЮШКИН Александр Станиславович,
преподаватель кафедры менеджмента и экономической теории,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: a.s.biiyuskin@gmail.com

НЕНАХОВ Владислав Вадимович,
Заместитель декана факультета среднего
профессионального образования по воспитательной работе,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: nenahov15@gmail.com

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ: РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА, VR/AR И МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ

Аннотация. *Статья посвящена исследованию роли искусственного интеллекта (ИИ), технологий виртуальной (VR) и дополненной (AR) реальности, а также мобильных приложений в процессе цифровой трансформации образования. На основе анализа современных тенденций, данных опроса преподавателей Уральского государственного аграрного университета и международного опыта авторы выявляют ключевые преимущества технологий: персонализация обучения, повышение вовлеченности студентов и доступность образования. Особое внимание уделено барьерам внедрения, включая недостаточную цифровую грамотность педагогов, высокую стоимость оборудования и этические вопросы. Результаты исследования демонстрируют, что успешная интеграция технологий требует сбалансированного подхода, инвестиций в инфраструктуру и системной подготовки преподавателей.*

Ключевые слова*: цифровая трансформация образования, искусственный интеллект (ИИ), виртуальная реальность (VR), дополненная реальность (AR), мобильные приложения, персонализация обучения, адаптивное обучение, цифровое неравенство.*

KULESHOVA Olga Sergeevna,
Lecturer, of the Department of Biotechnology and Food Products,
Ural State Agrarian University

NEVEROVA Olga Petrovna,
Candidate of Biological Sciences, Associate Professor of the Department of Biotechnology and Food Products Ural State Agrarian University

PAVLOVA Yana Sergeevna,
Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor of the Department of Biotechnology and Food Products, Ural State Agrarian University

UKROZHENKO Daria Sergeevna,
Lecturer, of the Department of Biotechnology and Food Products, Ural State Agrarian University

BYUSHKIN Alexander Stanislavovich,
Lecturer, at the Department of Management and Economic Theory, Ural State Agrarian University

NENAKHOV Vladislav Vadimovich,
Deputy Dean of the Faculty of Secondary Vocational Education for Educational Work, Ural State Agrarian University

DIGITAL TRANSFORMATION OF EDUCATION: THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE, VR/AR AND MOBILE APPLICATIONS

Annotation*. The article is devoted to the study of the role of artificial intelligence (AI), virtual reality (VR) and augmented reality (AR) technologies, as well as mobile applications in the process of digital transformation of education. Based on the analysis of current trends, data from a survey of teachers at the Ural State Agrarian University and international experience, the authors identify the key advantages of technology: personalization of learning, increased student engagement and accessibility of education. Special attention is paid to barriers to implementation, including insufficient digital literacy of teachers, high cost of equipment, and ethical issues. The results of the study demonstrate that successful technology integration requires a balanced approach, investment in infrastructure, and systemic teacher training.*

Key words*: digital transformation of education, artificial intelligence (AI), virtual reality (VR), augmented reality (AR), mobile applications, personalization of learning, adaptive learning, digital inequality.*

Современное образование находится в своем переходном период от традиционного подхода к образованию к современному, включающего в себя цифровые технологии. Еще в 2022 году в своей работе «Цифровая трансформация в образовании» исследователи писали, что: «… для ориентации в новых технологиях преподавателям необходимо проходить обучение, повышение квалификации, стажировки по цифровым компетенциям, пересматривать образовательные программы по запросам бизнеса и производства [4]. Обычное проведение лекций с использованием учебников уже несколько лет начинает отходить на второй план и уступать место интерактивным и адаптивным подходам. Случившаяся пандемия COVID-19 раскрыла новые горизонты для образования. В сжатые сроки образование перешло в онлайн, от чего цифровые технологии смогли раскрыть свой потенциал преподавателям, которые увидели, насколько удобно и доступно можно передавать имеющиеся знания. В данной статье будут актуализироваться знания о том, как искусственный интеллект, VR/AR и мобильные приложения преобразуют образовательную среду, улучшая качество учебного процесса, вовлеченность студентов СПО и делая обучение более доступным.

Вопросы применения искусственного интеллекта в сфере образования рассмотрены в различных исследованиях ученых разных стран, различных университетов и международных организаций. Можно отметить исследования, проводимые в США, Великобритании, Франции, Китае, Японии, России. Выполняются исследования под эгидой ЮНЕСКО [8]. Накоплен определенный опыт внедрения результатов разработок

[9,10]. Формальные системы и нейросети могут иметь одинаковые потенциальные возможности для применения ИИ в сфере образования [6].

Говоря об ИИ, также стоит отметить, что основными его преимуществами является – персонализация и автоматизация учебного процесса. Сейчас ИИ может выступать как «цифровой учитель», который помогает найти нужную информацию и объяснить её доступным языком. Также ИИ способен анализировать индивидуальные особенности обучающегося и на их основании составлять индивидуальный план обучения, адаптируя учебные материалы. ИИ-инструменты помимо индивидуализации учебного процесса помогают преподавателям экономить время, оптимизируя процесс проверки тестов, эссе и домашних заданий. В целом у преподавателя уходит много времени на коммуникацию со студентами, но даже здесь можно использовать ИИ в качестве помощника: виртуальные ассистенты могут отвечать на вопросы студентов 24/7 по заданному скрипту, поддерживая непрерывность обучения, благодаря чему студентам больше не требуется ждать, когда у преподавателя появится время на ответ, а у последнего появляется больше времени на выполнение тех задач, которые оптимизировать нельзя.

В рамках изучения темы был проведен опрос об использовании ИИ в образовательном процессе преподавателями СПО «Уральский государственный аграрный университет». Всего в опросе приняло участие 35 преподавателей, которые ведут дисциплины на факультете среднего профессионального образования «Уральского государственного аграрного университета». Опрошенным преподавателям был задан вопрос: «Используете ли вы ИИ в организации образовательного процесса?» (*рис.1*).



Рисунок 1 – Результаты вопроса «Используете ли вы ИИ в организации образовательного процесса?»

По результатам вопроса ответы разделились следующим образом: «Да» – 20%, «Нет, но планирую» – 28%, «Нет, не планирую» – 52%. Полученные ответы свидетельствуют о том, что многие преподаватели ещё не готовы менять традиционный подход в организации учебного процесса и внедрять ИИ в свою деятельность. В свободной форме преподавателям, которые ответили отрицательно, был задан вопрос: «По какой причине включение ИИ в организацию вашего учебного процесса не планируется?». Преимущественной причиной было то, что преподаватели не обладают достаточными знаниями, чтобы корректно внедрить ИИ в свой образовательный процесс, также у части преподавателей присутствует опасение того, что ИИ ненадежный источник информации, который скорее отвлекает обучающихся и не учит мыслить их самостоятельно.

Следующим потенциальным инструментом обучения и организации будут рассмотрены технологии виртуальной (VR) и дополненной (AR) реальности. Данные технологии переносят учащихся в симулированные миры, где можно проводить химические эксперименты или изучать анатомию в 3D, посмотреть на неё со всех сторон. Говоря о потенциале развития такого инструмента, можно предложить следующие варианты для внедрения в «Уральский государственный аграрный университет»:

1. VR-лаборатории: студенты-ветеринары могут тренироваться в виртуальном пространстве, проводя операции на цифровых животных, а инженеры могут проектировать модели в SimSpace. Также VR может применяться для моделирование сельскохозяйственных процессов (например, симуляция работы с техникой).
2. AR-учебники: приложения похожие на Anatomy 4D «оживляют» иллюстрации, делая сложные концепции наглядными.

Подобные цифровые учебники можно подобрать для разных направлений от ветеринаров до инженеров и технологов. Например, при изучении анатомии студенты ветеринары могут с помощью AR «разбирать» 3D-модели животного, рассматривая каждый орган в деталях [1].

3. Обучение через опыт: образовательное учреждение может использовать VR для виртуальных экскурсий в музеи или другие исторические эпохи, что поможет расширить кругозор обучающихся, а учебный процесс сделать более увлекательным и запоминающимся.

Однако внедрение AR/VR в образование сталкивается с рядом проблем. Во-первых, высокая стоимость оборудования делает эти технологии недоступными для многих учебных заведений. Во-вторых, преподавателям требуется дополнительное обучение для работы с новыми инструментами. В-третьих, контент для некоторых дисциплин всё ещё ограничен, что снижает эффективность использования AR/VR [1].

В силу того, что «Уральский государственный аграрный университет» не имеет виртуальной (VR) и дополненной (AR) реальности, опроса по данному инструменту произведено не было. Выше представлены только возможные пути развития и рекомендации, которые могут быть осуществимы при должном финансировании, однако, учебные заведения, которые не связаны с IT, в меньшей степени получают финансирование для развития данного направления цифровизации.

За отсутствием возможности провести опрос на базе «УрГАУ» было принято решение проанализировать мировую статистику по данному вопросу. Согласно им, цифровые технологии демонстрируют впечатляющие результаты в профессиональном обучении. Метаанализ Journal of Educational Technology (2023), охвативший 45 исследований, показал:

– Учащиеся, использующие VR/AR, запоминают информацию на 75% лучше, чем при традиционных методах.
– В медицинском образовании симуляции VR сокращают количество ошибок при реальных операциях на 30% (исследование Harvard Medical School, 2021).

При этом другое исследование University of Copenhagen (2022) выявило ограничения:

– 25% пользователей испытывают киберболезнь при длительном использовании VR.
– Только 12% школ в странах Африки к югу от Сахары имеют доступ к VR-оборудованию, что подчеркивает глобальное цифровое неравенство.

В своей работе Д.А. Крах и В.Н. Аббазов также подчеркивают перспективность развития направления электронного обучения с помощью применения технологий, способствующих внедрению инновационных способов преподавания и обучения в будущем, таких как искусственный интеллект, дополненная и виртуальная реальность [5].

Инструмент, который более всего уже используется в образовательной деятельности – мобильные приложения. Благодаря им обучающиеся имеют доступ к образованию в любом месте. По своей сути смартфоны превратились в портативные учебные классы с безграничным количеством обучающихся и курсов. Благодаря использованию и внедрению мобильных приложений обучающиеся даже из самых отдаленных уголков получают доступ к курсам ведущих университетов. В России не так много существует мобильных предложений для образования СПО, но имеются онлайн-ресурсы:

1. Открытое образование – платформа, которая предлагает онлайн-курсы по дисциплинам, которые изучают в российских вузах. Занятия и лекции бесплатны, нет требований к уровню образования.
2. Моё образование – федеральная образовательная платформа предоставляет доступ к онлайн-курсам, разработанным разными организациями [7].
3. Лекториум – просветительский проект создаёт образовательный контент для вузов и технологических компаний. Онлайн-курсы на сайте созданы университетами России, известными организациями, школами и самой платформой.

Немаловажным фактором является и то, что благодаря современным технологиям упрощается в целом процесс коммуникации между студентами и преподавателями СПО. Например, дистанционные занятия теперь проводятся с помощью Яндекс.Телемост или Контур.Толк, которые могут быть использованы и для дополнительной консультации студентов по теме дисциплины. Для организации самого образовательного процесса или отдельного занятия можно использовать онлайн-планировщики, которые помогают организовать совместную работу преподавателей и студентов над проектом.

Преимущества организации занятия в таком формате очевидны: учебная деятельность в формате сетевого сотрудничества, характерного для образования XXI века; мгновенная обратная связь с учителем в процессе выполнения работы; специально выделенное место для общения и комментирования учебных действий, не мешая другим; повышение мотивации и ответственности в учении; развитие информационной компетентности, интеллектуальных способностей и критического мышления [2].

Основные же минусы – методического и административно- организационного характера, так как достаточно сложно убедить преподавателей университета, что активное внедрение мобильных ресурсов и приложений будет способствовать оптимизации образовательного процесса, ведь студенты выполняют задания на портативных устройствах (смартфоны или планшеты), которые чаще всего запрещаются для использования на занятиях [3].

Преподавателям был задан вопрос: «Разрешаете ли Вы своим студентам использовать на занятии мобильные приложения и онлайн-ресурсы?» (*рис.2*), благодаря которому можно выяснить насколько часто преподаватели уже сейчас используют мобильные приложения.



Рисунок 2 – Результаты вопроса «Разрешаете ли Вы своим студентам использовать на занятии мобильные приложения и онлайн-ресурсы?»

Результаты вопроса показали, что большая часть преподавателей используют мобильные приложения и онлайн-ресурсы в своей образовательной деятельности (85% от общего числа опрошенных). Это связано с тем, что учебные учреждения так или иначе способствуют развитию цифровизации и знакомят преподавателей с новыми ресурсами для работы со студентами и передачи знаний. Однако избыток контента требует контроля качества, а длительное использование гаджетов может снижать концентрацию, поэтому 15% преподавателей всё равно относится с осторожностью к современным информационным технологиям и не разрешают студентам пользоваться рассматриваемыми технологиями.

Заключение. Цифровая трансформация образования, основанная на интеграции искусственного интеллекта, VR/AR и мобильных приложений, открывает новые горизонты для повышения качества, доступности и персонализации обучения. ИИ демонстрирует значительный потенциал в автоматизации рутинных задач и адаптации учебных траекторий под индивидуальные потребности студентов. Однако его внедрение сталкивается с барьерами, такими как недостаточная цифровая грамотность педагогов и этические вопросы обработки данных. Технологии VR/AR, несмотря на их способность создавать иммерсивные обучающие среды и улучшать запоминаемость материала, остаются малодоступными из-за высокой стоимости оборудования и ограниченного контента. Мобильные приложения, напротив, уже активно используются в образовательном процессе, обеспечивая гибкость и повсеместный доступ к знаниям, но требуют контроля качества контента и баланса между геймификацией и глубиной усвоения материала.

Успешная цифровая трансформация невозможна без сбалансированного подхода, где технологии дополняют, а не заменяют традиционные методы. Ключевыми условиями являются инвестиции в инфраструктуру, преодоление цифрового неравенства и системная подготовка педагогов. Будущие исследования должны сосредоточиться на долгосрочном влиянии ИИ на критическое мышление, разработке этичных алгоритмов и применении AR/VR для инклюзивного образования. Только сочетание технологических инноваций с человеко-ориентированным подходом позволит создать образовательную среду, где каждый студент сможет максимально раскрыть свой потенциал.

Список литературы:

[1] Малыгин, О. Р. AR/VR в образовании, играх и медицине: новые возможности и вызовы

цифровой эпохи / О. Р. Малыгин // Студенческий лидер : сборник статей Международного научно-исследовательского конкурса, Пенза, 20 января 2025 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2025. – С. 26-31. – EDN DCMIQN.

[2] Климентьев, Д. Д. Доступные мобильные приложения в образовании: бесплатно, интересно, несложно и эффективно / Д. Д. Климентьев, В. В. Климентьева // Ученые записки. Электронный научный журнал Курского государственного университета. – 2018. – № 1(45). – С. 198-205. – EDN XPMKPB.

[3] Смирнова, Т. А. Использование электронных ресурсов и приложений для повышения качества образования в рамках мобильного обучения / Т. А. Смирнова // Актуальные проблемы химического и биологического образования : материалы X Всероссийской научно-методической конференции с международным участием, Москва, 15–16 апреля 2019 года / Московский педагогический государственный университет, Институт биологии и химии. – Москва: Московский педагогический государственный университет, 2019. – С. 315-316. – EDN FLXHKK.

[4] Цифровая трансформация в образовании / Н. Б. Фатеева, С. В. Петрякова, Л. Н. Петрова [и др.] // Образование и право. – 2022. – № 4. – С. 236-239. – DOI 10.24412/2076-1503-2022-4-236-239. – EDN UHZXVO.

[5] Цифровая экономика и онлайн-образование: ключевые тренды и препятствия : Материалы III Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 18 мая 2023 года / Ответственный за выпуск Е.Н. Ялунина, ответственный редактор М.В. Чудиновских. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. – 273 с. – EDN NGATFD.

[6] Григорьев, С. Г. Искусственный интеллект в сфере образования / С. Г. Григорьев // Ученый, педагог, наставник : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 85-летию со дня рождения профессора Альберта Рубеновича Есаяна, Тула, 20–21 апреля 2023 года. – Тула: Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого, 2023. – С. 7-11. – EDN EESCRU.

[7] 25 лучших образовательных платформ с онлайн-курсами 2025 // Им-консалтинг URL: https://www.im-konsalting.ru/blog/obrazovatelnye-platformy/?ysclid=m8imta06kj41363014 (дата обращения: 20.03.2025).

[8] Lin XP, Li BB, Yao ZN, Yang Z and Zhang M (2024) The impact of virtual reality on student engagement in the classroom–a critical review of the literature. Front. Psychol. 15:1360574. doi: 10.3389/fpsyg.2024.1360574

[9] Искусственный интеллект в образовании: семь вариантов применения // ACCEL URL: https://the-accel.ru/iskusstvennyiy-intellekt-v-obrazovanii-sem-variantov-primeneniya/?ysclid=m8oe5yl g9d838172019 (дата обращения: 25.03.2025).

[10] Хашимото, Т., Като, Н., Кобаяши, Х. (2010). Изучение образовательного применения Android-робота SAYA: полевые испытания и оценка в начальной школе. В: Лю, Х., Дин, Х., Сюн, З., Чжу, Х. (ред.) Интеллектуальная робототехника и приложения. Пленарные доклады 11 ICIRA 2010. Конспект лекций по информатике.

Spisok literatury:

[1] Maly`gin, O. R. AR/VR v obrazovanii, igrax i medicine: novy`e vozmozhnosti i vy`zovy` cifrovoj e`poxi / O. R. Maly`gin // Studencheskij lider : sbornik statej Mezhdunarodnogo nauchno-issledovatel`skogo konkursa, Penza, 20 yanvarya 2025 goda. – Penza: Nauka i Prosveshhenie (IP Gulyaev G.Yu.), 2025. – S. 26-31. – EDN DCMIQN.

[2] Kliment`ev, D. D. Dostupny`e mobil`ny`e prilozheniya v obrazovanii: besplatno, interesno, neslozhno i e`ffektivno / D. D. Kliment`ev, V. V. Kliment`eva // Ucheny`e zapiski. E`lektronny`j nauchny`j zhurnal Kurskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2018. – № 1(45). – S. 198-205. – EDN XPMKPB.

[3] Smirnova, T. A. Ispol`zovanie e`lektronny`x resursov i prilozhenij dlya povy`sheniya kachestva obrazovaniya v ramkax mobil`nogo obucheniya / T. A. Smirnova // Aktual`ny`e problemy` ximicheskogo i biologicheskogo obrazovaniya : materialy` X Vserossijskoj nauchno-metodicheskoj konferencii s mezhdunarodny`m uchastiem, Moskva, 15–16 aprelya 2019 goda / Moskovskij pedagogicheskij gosudarstvenny`j universitet, Institut biologii i ximii. – Moskva: Moskovskij pedagogicheskij gosudarstvenny`j universitet, 2019. – S. 315-316. – EDN FLXHKK.

[4] Cifrovaya transformaciya v obrazovanii / N. B. Fateeva, S. V. Petryakova, L. N. Petrova [i dr.] // Obrazovanie i pravo. – 2022. – № 4. – S. 236-239. – DOI 10.24412/2076-1503-2022-4-236-239. – EDN UHZXVO.

[5] Cifrovaya e`konomika i onlajn-obrazovanie: klyuchevy`e trendy` i prepyatstviya : Materialy` III Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, Ekaterinburg, 18 maya 2023 goda / Otvetstvenny`j za vy`pusk E.N. Yalunina, otvetstvenny`j redaktor M.V. Chudinovskix. – Ekaterinburg: Ural`skij gosudarstvenny`j e`konomicheskij universitet, 2023. – 273 s. – EDN NGATFD.

[6] Grigor`ev, S. G. Iskusstvenny`j intellekt v sfere obrazovaniya / S. G. Grigor`ev // Ucheny`j, pedagog, nastavnik : Materialy` Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii, posvyashhennoj 85-letiyu so dnya rozhdeniya professora Al`berta Rubenovicha Esayana, Tula, 20–21 aprelya 2023

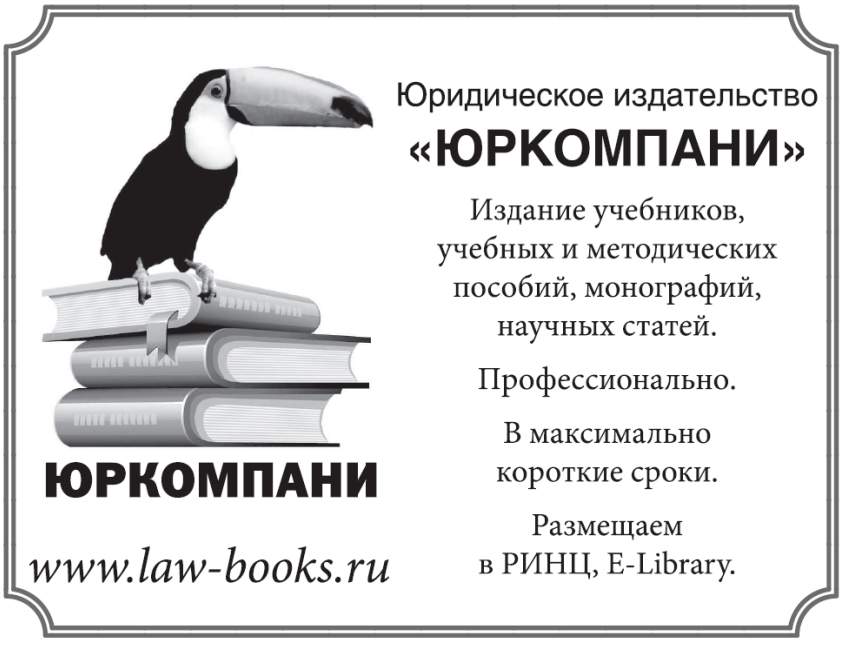
goda. – Tula: Tul`skij gosudarstvenny`j pedagogicheskij universitet im. L.N. Tolstogo, 2023. – S. 7-11. – EDN EESCRU.

[7] 25 luchshix obrazovatel`ny`x platform s onlajn-kursami 2025 // Im-konsalting URL: https://www.im-konsalting.ru/blog/obrazovatelnye-platformy/?ysclid=m8imta06kj41363014 (data obrashheniya: 20.03.2025).

[8] Lin XP, Li BB, Yao ZN, Yang Z and Zhang M (2024) The impact of virtual reality on student engagement in the classroom–a critical review of the literature. Front. Psychol. 15:1360574. doi: 10.3389/fpsyg.2024.1360574

[9] Iskusstvenny`j intellekt v obrazovanii: sem` variantov primeneniya // ACCEL URL: https://the-accel.ru/iskusstvennyiy-intellekt-v-obrazovanii-sem-variantov-primeneniya/?ysclid=m8oe5ylg9d838172019 (data obrashheniya: 25.03.2025).

[10] Xashimoto, T., Kato, N., Kobayashi, X. (2010). Izuchenie obrazovatel`nogo primeneniya Android-robota SAYA: polevy`e ispy`taniya i ocenka v nachal`noj shkole. V: Lyu, X., Din, X., Syun, Z., Chzhu, X. (red.) Intellektual`naya robototexnika i prilozheniya. Plenarny`e doklady` 11 ICIRA 2010. Konspekt lekcij po informatike.



Дата поступления рукописи в редакцию: 11.07.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.
DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-376-380

АЛЕКСАНДРОВ Виктор Алексеевич,
кандидат технических наук, доцент,
доцент кафедры технологии металлов и ремонта машин
Уральский государственный
аграрный университет,
e-mail: alexandrov_vikt@mail.ru

ГАЛЬЧАК Ирина Петровна,
старший преподаватель кафедры
технологии металлов и ремонта машин
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: ira.gidravlika@mail.ru

САЛИХОВА Марина Николаевна,
старший преподаватель кафедры
технологии металлов и ремонта машин
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: salmar1981@mail.ru

КОЛЬГА Анатолий Дмитриевич,
доктор технических наук, профессор,
профессор кафедры технологии металлов и ремонта машин
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: kad-55@yandex.ru

СУРГАЕВ Владислав Владимирович,
аспирант кафедры технологии металлов и ремонта машин
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: vladsurgaev@mail.ru

БУТАКОВ Сергей Васильевич,
кандидат технических наук, доцент,
доцент кафедры металлургических и роторных машин
Уральский федеральный университет,
e-mail: bsv_53@mail.ru

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И ТЕХНОЛОГИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «МЕТРОЛОГИЯ, СТАНДАРТИЗАЦИЯ И СЕРТИФИКАЦИЯ» В ТЕХНИЧЕСКОМ ВУЗЕ

Аннотация. *В статье рассматриваются современные методы и технологии преподавания дисциплины «Метрология, стандартизация и сертификация» в технических вузах. Особое внимание уделяется использованию интерактивных образовательных платформ, симуляторов и виртуальных лабораторий, которые способствуют повышению эффективности обучения. Авторы подчеркивают важность проектного подхода и кейс–методов для формирования практических навыков у обучающихся. Также обсуждается необходимость интеграции актуальных стандартов и нормативных документов в учебный процесс, что позволяет подготовить конкурентоспособных специалистов, готовых к реальной профессиональной деятельности и предложить направления совершенствования учебного процесса с учетом современных вызовов.*

Ключевые слова: *инженерное образование, метрология, стандартизация, сертификация, интерактивные технологии, проектное обучение, кейс-методы, виртуальные лаборатории, практико-ориентированное обучение.*

ALEKSANDROV Viktor Alekseevich,
candidate of Technical Sciences,
Associate Professor, Associate Professor
of the Department of Metal Technology and Machine Repair
Ural State Agrarian University

GALCHAK Irina Petrovna,
senior Lecturer of the Department
of Metal Technology and Machine Repair
Ural State Agrarian University

SALIKHOVA Marina Nikolaevna,
senior Lecturer of the Department
of Metal Technology and Machine Repair
Ural State Agrarian University

KOLGA Anatoly Dmitrievich,
doctor of Technical Sciences, Professor,
Professor of the Department of Metal Technology and Machine Repair
Ural State Agrarian University

SURGAEV Vladislav Vladimirovich,
Postgraduate student of the Department
of Metal Technology and Machine Repair

BUTAKOV Sergey Vasilievich,
candidate of Technical Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department
of Metallurgical and Rotary Machines

MODERN METHODS AND TECHNOLOGIES OF TEACHING THE DISCIPLINE "METROLOGY, STANDARDIZATION AND CERTIFICATION" IN A TECHNICAL UNIVERSITY

Annotation. *The article discusses modern methods and technologies of teaching the discipline "Metrology, standardization and certification" in technical universities. Particular attention is paid to the use of interactive educational platforms, simulators and virtual laboratories, which contribute to increasing the effectiveness of training. The authors emphasize the importance of the project approach and case methods for developing practical skills in students. The need to integrate current standards and regulatory documents into the educational process is also discussed, which allows preparing competitive specialists ready for real professional activity and suggesting areas for improving the educational process, taking into account modern challenges.*

Key words*: engineering education, metrology, standardization, certification, interactive technologies, project-based learning, case methods, virtual laboratories, practice-oriented learning.*

Современное инженерное образование требует не только глубоких теоретических знаний, но и практических навыков, обеспечивающих соответствие выпускников актуальным запросам промышленности и технологического развития. В этом контексте дисциплина «Метрология, стандартизация и сертификация» (МСС) играет ключевую роль, формируя у студентов компетенции, необходимые для обеспечения качества продукции, соблюдения нормативных требований и успешной интеграции в профессиональную среду.

Метрология как наука об измерениях лежит в основе точности и достоверности технических процессов, стандартизация обеспечивает унификацию и безопасность продукции, а сертификация подтверждает ее соответствие установленным нормам. В условиях глобализации и цифровой трансформации производства владение этими направлениями становится критически важными для инженеров различных профилей.

Однако традиционные методы преподавания МСС зачастую не успевают за динамикой изменений в нормативной базе и технологиях.

Это обусловливает необходимость внедрения современных образовательных подходов, включая цифровые симуляторы, виртуальные лаборатории, проектное обучение и разбор реальных кейсов. Такие методы не только повышают вовлеченность обучающихся, но и позволяют отрабатывать практические навыки работы с актуальными стандартами, измерительными приборами и оборудованием.

Современные тенденции цифровизации образования и производства диктуют необходимость трансформации традиционных подходов к преподаванию. Особую актуальность приобретают интерактивные образовательные платформы, позволяющие преодолеть ограничения классических методов обучения и значительно повысить эффективность учебного процесса [1].

Интерактивные образовательные платформы обеспечивают доступ к актуальным нормативным документам и стандартам в цифровом формате, моделирование измерительных процессов и процедур сертификации с помощью виртуальных лабораторий, организацию проектной деятельности и решение практических кейсов в онлайн-среде. Эти платформы, в частности, Moodle, Blackboard и др. позволяют автоматизировать контроль знаний и осуществлять персонализацию траекторий обучения.

Использование таких платформ особенно важно при изучении МСС, где необходимо сочетать теоретические знания с практическими навыками работы с измерительными инструментами, приборами, нормативной базой и документацией.

Онлайн-курсы, вебинары и интерактивные учебные материалы позволяют студентам изучать дисциплину в удобном для них темпе и получать обратную связь от преподавателя.

Симуляторы, например, для калибровки измерительных приборов, позволяют обучающимся практиковаться в безопасной и контролируемой среде.

Традиционные лабораторные работы часто ограничены материально-технической базой вуза, тогда как виртуальные лаборатории (цифровые симуляторы) позволяют проводить сложные эксперименты в безопасной виртуальной среде.

Решение реальных производственных задач, связанных с метрологией, позволяет студентам применить теоретические знания на практике и развивать навыки решения проблем.

Кейс-методы, основанные на анализе конкретных ситуаций, способствуют развитию критического мышления и навыков принятия решений [2].

Обучение работе с актуальными версиями международных, национальных стандартов и других нормативных документов, а также с базами данных по стандартизации и сертификации, является неотъемлемой частью подготовки специалистов.

Привлечение экспертов из отрасли для проведения мастер-классов и лекций позволяет студентам получать представление о современных требованиях к знаниям и навыков специалистов.

Помимо интерактивных образовательных платформ, в процессе преподавания дисциплины МСС активно внедряются другие инновационные технологии, значительно расширяющие возможности учебного процесса. Использование облачных технологий открывает новые перспективы для организации образовательного процесса. Они обеспечивают централизованное хранение учебных материалов, нормативных документов и методических разработок, а также совместный доступ преподавателей и студентов. Особенно важна возможность облачного хранения и анализа результатов лабораторных работ и проектов, что способствует формированию цифрового портфолио обучающихся.

Технологии AR и VR (технологии дополненной и виртуальной реальности) создают новые возможности для immersive learning [3]. С их помощью можно моделировать сложные измерительные процессы, визуализировать принципы работы контрольно-измерительного оборудования и проводить виртуальные практикумы по процедурам сертификации. Такие иммерсивные среды особенно эффективны для отработки практических навыков в условиях, максимально приближенных к реальным производственным процессам.

Инструменты на основе технологий big data позволяют осуществлять мониторинг успеваемости в режиме реального времени [4]. А именно, отслеживать индивидуальный прогресс каждого обучающегося, выявлять типичные трудности при освоении нового материала, оперативно корректировать учебные программы, объективно оценивать эффективность применяемых методик преподавания.

Рассмотренные технологии создают основу для практико-ориентированного обучения, однако их эффективность наиболее полно раскрывается при использовании современных педагогических подходов. Одним из наиболее продуктивных методов является кейс-технология, позволяющая моделировать реальные профессиональные ситуации.

В качестве примера рассмотрим типовые кейс-задания по дисциплине МСС, которые:

– интегрируют теоретические знания с практическими;
– отражают актуальные отраслевые требования;

– демонстрируют возможности применения цифровых технологий.

Такие кейсы могут быть построены вокруг типичных производственных ситуаций, требующих комплексного решения с применением знаний в области метрологии, стандартизации и сертификации.

Пример кейс-задания №1:

Предприятие-изготовитель сельскохозяйственной техники столкнулось с проблемой несоответствия продукции стандартам качества. Вам, как специалисту по качеству, необходимо:

1) Провести анализ нормативной документации, используя облачные базы стандартов;
2) Разработать программу метрологического контроля, с применением VR-симулятора измерений);
3) Подготовить рекомендации по сертификации продукции на основе анализа данных предыдущих проверок.

Такой кейс позволит обучающимся применить знания в смоделированной профессиональной среде, отработать навыки работы с цифровыми инструментами и развить системное мышление.

Пример кейс-задания №2:

Анализ несоответствия продукции требованиям стандартов и разработка корректирующих мероприятий.

Ситуация: завод метизов производит крепежные элементы (болты, винты, гайки, шайбы). В последнее время участились случаи возврата продукции от потребителей из-за несоответствия геометрических параметров изделий (диаметры, шаг резьбы) требованиям стандартов [5-7].

Задание:

1. Анализ проблемы:

– Определить, какие именно геометрические параметры изделий не соответствуют требованиям стандартов, на основании представленных данных о браке (протоколы испытаний, претензии потребителей, журналы учета брака, сведения об оборудовании и используемые средства измерения, штатное расписание предприятия).
– Оценить масштаб проблемы: каков процент бракованных изделий в общем объеме производства?
– Идентифицировать возможные причины несоответствия (износ оборудования, нарушение технологического процесса изготовления, сроков поверки средств измерения, квалификация персонала).

2. Разработать мероприятия по устранению несоответствий:

– Предложить конкретные меры по приведению геометрических параметров изделий в соответствие с требованиями стандартов.
– Разработать план мероприятий по контролю качества на производстве, включающий частоту и виды измерений, используемые средства измерений.
– определить необходимость обучения персонала, связанного с производством и контролем качества.

3. Оценить эффективность мероприятий.

– Предложить методы оценки эффективности внедряемых мероприятий.
– Рассмотреть возможность использования статистических методов для анализа результатов.
– определить сроки проведения повторного анализа брака после внедрения мероприятий.

4. Составить отчет, который будет включать:

– описание ситуации и целей анализа;
– результаты анализа несоответствия;
– предложенные мероприятия по устранению несоответствия.
– план контроля качества.

Этот пример кейс- задания позволит применить знания по МСС на практике, анализируя реальную ситуацию и предлагая конкретные решения. Он включает в себя все основные аспекты данной дисциплины: от выявления несоответствия до разработки мероприятий по их устранению и контролю качества.

В дальнейшем, над проектами смогут работать студенты различных направлений, они будут связаны с проведением метрологических измерений, разработкой стандартов и систем сертификации продуктов и услуг, а также смогут заниматься анализом рисков и увеличения качества продукции. Для глубокого понимания и усвоения изучаемого материала, а также применения теоретических аспектов в практике позволит метод проектов.

Варианты методов проектов:

1) Разработка стандарта организации (СТО) [8]. Обучающиеся могут разработать внутренний нормативный документ, который регламентирует требования к процессам, продуктам или услугам в пределах одной компании.
2) Анализ метрологического обеспечения производства. Проект может включать анализ существующего метрологического обеспечения на предприятии, выявление проблем и разработку предложений по его улучшению.
3) Метрологическая экспертиза технической документации. Проект может включать в себя анализ технической документации с точки зрения метрологических требований и норм, выявление несоответствий и разработку рекомендаций по их устранению.

4) Разработка системы управления качеством на основе ISO 9001. В проект можно включить разработку структуры системы управления качеством, определение процессов и процедур, необходимых для ее внедрения и поддержания, а также разработку необходимой документации.
5) Разработка системы контроля качества сварных соединений.

Проект может включать в себя выбор методов контроля, разработку методики контроля, анализ результатов и разработку рекомендаций по повышению качества сварных соединений.

Данный метод проектов хорошо подходит для дальнейшего формирования у студента профессиональных компетенций, которые в будущем пригодятся для решения производственных задач.

Таким образом, комплексное применение этих технологий создает систему для подготовки высококвалифицированных специалистов в области метрологии, стандартизации и сертификации, отвечающих современным требованиям цифровой экономики.

Список литературы:

[1] Баланов А.Н. Цифровизация в образовательной сфере: учебное пособие для вузов. СПб.: Лань, 2024. 400 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/417767.

[2] Шварева О.В. Современные педагогические технологии: кейс-метод: учебно-методическое пособие. - Томск: ТГПУ, 2019. - 112 с. - Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/157368.

[3] Стариковская Н.А., Стариковский А.И., Кущ М.В. Цифровой бизнес и сквозные цифровые технологии: теория и практика: учебное пособие. — М.: РТУ МИРЭА, 2022.- Ч. 1. - 259 с.- Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. -URL: https://e.lanbook.com/book/310913.

[4] Макшанов А.В., Журавлев А.Е., Тындыкарь Л.Н. Большие данные. Big Data.- СПб.: Лань, 2024. - 188 с. - Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система.- URL: https://e.lanbook.com/book/362318.

[4] Методология проектной деятельности инженера-конструктора: учебник для вузов / под ред. А. П. Исаева, Л. В. Плотникова, Н. И. Фомина. - 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во Юрайт, 2025. - 211 с. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: https://urait.ru/bcode/563600.

[5] ГОСТ 24705-2004 (ИСО 724:1993). Основные нормы взаимозаменяемости. Резьба метрическая. Основные размеры.- М.: Стандартинформ, 2005.- 16 с.

[6] ГОСТ 16093- 2004 (ИСО 965-1:1998, ИСО 965-3:1998). Основные нормы взаимозаменяемости. Резьба метрическая. Допуски. Посадки с зазором.- М.: Стандартинформ, 2005.- 42 с.

[7] ГОСТ 1759.0-87. Болты, винты, шпильки и гайки. Технические условия.- М.: Стандартинформ, 2006.- 16 с.

[8] ГОСТ Р 1.4-2004. Стандартизация в Российской Федерации. Стандарты организаций. Общие положения.- М.: Стандартинформ, 2018.- 6 с.

Spisok literatury:

[1] Balanov A.N. Cifrovizaciya v obrazovatel'noj sfere: uchebnoe posobie dlya vuzov. SPb.: Lan', 2024. 400 s. Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema.- URL: https://e.lanbook.com/book/417767.

[2] Shvareva O.V. Sovremennye pedagogicheskie tekhnologii: kejs-metod: uchebno-metodicheskoe posobie. - Tomsk: TGPU, 2019. - 112 s. - Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. — URL: https://e.lanbook.com/book/157368.

[3] Starikovskaya N.A., Starikovskij A.I., Kushch M.V. Cifrovoj biznes i skvoznye cifrovye tekhnologii: teoriya i praktika: uchebnoe posobie. — M.: RTU MIREA, 2022.- Ch. 1. - 259 s.- Tekst : elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema. -URL: https://e.lanbook.com/book/310913.

[4] Makshanov A.V., Zhuravlev A.E., Tyndykar' L.N. Bol'shie dannye. Big Data.- SPb.: Lan', 2024. - 188 s. - Tekst: elektronnyj // Lan': elektronno-bibliotechnaya sistema.- URL: https://e.lanbook.com/book/362318.

[4] Metodologiya proektnoj deyatel'nosti inzhenera-konstruktora: uchebnik dlya vuzov / pod red. A. P. Isaeva, L. V. Plotnikova, N. I. Fomina. - 2-e izd., pererab. i dop. – M.: Izd-vo Yurajt, 2025. - 211 s. - Tekst: elektronnyj // Obrazovatel'naya platforma Yurajt [sajt]. - URL: https://urait.ru/bcode/563600.

[5] GOST 24705-2004 (ISO 724:1993). Osnovnye normy vzaimozamenyaemosti. Rez'ba metricheskaya. Osnovnye razmery.- M.: Standartinform, 2005.- 16 s.

[6] GOST 16093- 2004 (ISO 965-1:1998, ISO 965-3:1998). Osnovnye normy vzaimozamenyaemosti. Rez'ba metricheskaya. Dopuski. Posadki s zazorom.- M.: Standartinform, 2005.- 42 s.

[7] GOST 1759.0-87. Bolty, vinty, shpil'ki i gajki. Tekhnicheskie usloviya.- M.: Standartinform, 2006.- 16 s.

[8] GOST R 1.4-2004. Standartizaciya v Rossijskoj Federacii. Standarty organizacij. Obshchie polozheniya.- M.: Standartinform, 2018.- 6 s.

Дата поступления рукописи в редакцию: 10.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-381-385
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

МАКАРОВА Татьяна Николаевна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: makarova_tn@urgau.ru

СОРОКИНА Наталья Ивановна,
кандидат педагогических наук, доцент,
доцент кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: sorokina_na@urgau.ru

СТЕПАНОВ Роман Иванович,
кандидат педагогических наук, доцент,
доцент кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: stepanov_ri@urgau.ru

ВОЛКОВА Светлана Александровна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: volkova_sa@urgau.ru

ШАКИРОВА Елизавета Романовна,
преподаватель кафедры иностранных языков,
Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: shakirova_er@urgau.ru

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОЗДАНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО УЧЕБНИКА ПО ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ ДЛЯ НЕЯЗЫКОВОГО ВУЗА

Аннотация. *Статья посвящена исследованию методологических аспектов создания электронного учебника по иностранному языку для неязыковых вузов. Рассматриваются существующие подходы и стратегии разработки цифровых учебных пособий, подчеркивается необходимость комплексного учета особенностей целевой аудитории, формы обучения и уровня владения языком. Анализируются преимущества электронных учебников, включая интеграцию различных медиаформатов, интерактивные упражнения и встроенные инструменты оценивания. Обосновывается важность высокого качества дизайна, полноты содержания и удобного технического исполнения учебника. Описываются этапы создания электронного учебника от постановки целей и подбора учебных материалов до выбора платформ и внедрения мультимедийных элементов. Особое внимание уделено роли взаимодействия между преподавателем и студентом, которое обеспечивается системой автоматического тестирования и аналитическими инструментами. Подчеркивается значимость предварительной технической проверки и постоянного мониторинга активности студентов после введения учебника в учебный процесс. В заключении авторы подчеркивают, что грамотно спроектированный электронный учебник способствует повышению эффективности обучения и упрощает управление образовательным процессом.*

Ключевые слова: *электронный учебник, цифровой контент, иностранный язык, высшее учебное заведение.*

MAKAROVA Tatyana Nikolaevna,
Senior Lecturer, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

SOROKINA Natalia Ivanovna,
Associate Professor, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

STEPANOV Roman Ivanovich,
Associate Professor, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

VOLKOVA Svetlana Aleksandrovna,
Senior Lecturer, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

SHAKIROVA Elizaveta Romanovna,
Lecturer, Department of Foreign Languages,
Ural State Agrarian University

METHODOLOGICAL ASPECTS OF CREATING AN ELECTRONIC TEXTBOOK ON A FOREIGN LANGUAGE FOR A NON-LINGUISTIC UNIVERSITY

Annotation*. The article is devoted to the study of methodological aspects of creating an electronic textbook on a foreign language for non-linguistic universities. The existing approaches and strategies for developing digital teaching aids are considered, the need for a comprehensive consideration of the characteristics of the target audience, the form of education and the level of language proficiency is emphasized. The advantages of electronic textbooks are analyzed, including the integration of various media formats, interactive exercises and built-in assessment tools. The importance of high-quality design, completeness of content and convenient technical execution of the textbook is substantiated. The stages of creating an electronic textbook are described from setting goals and selecting educational materials to choosing platforms and introducing multimedia elements. Particular attention is paid to the role of interaction between the teacher and the student, which is ensured by the automatic testing system and analytical tools. The importance of preliminary technical testing and continuous monitoring of student activity after the introduction of the textbook into the educational process is emphasized. In conclusion, the authors emphasize that a well-designed electronic textbook helps to improve the effectiveness of learning and simplifies the management of the educational process.*

Key words*: electronic textbook, digital content, foreign language, higher education institution.*

Введение

В высших учебных заведениях активно развивается создание электронных образовательных ресурсов, направленных на повышение качества обучения и научной работы [7]. Применение мультимедиа в образовании возрастает и охватывает новые сферы, начиная с разработки отдельных курсов, заканчивая созданием комплексных мультимедийных образовательных программ.

Хотя учебные пособия создаются с учетом мировых практик и требований кредитно-модульной системы, тем не менее методики разработки электронных учебников в разных вузах различаются, отражая индивидуальный подход к их структуре, содержанию и способам представления информации [1]. Разработка качественного цифрового контента является достаточно сложным методическим и техническим процессом, требующим значительных временных затрат и не поддающимся полной автоматизации.

Цель исследования

Цель данной статьи состоит в анализе существующих подходов и стратегий разработки и внедрения электронных учебников по иностранному языку в образовательный процесс неязыковых вузов.

Материалы и методы исследования

В статье используются методы сравнительного анализа научной литературы, моделирующие процесс проектирования электронного учебника.

Результаты исследования

Электронный учебник представляет собой цифровое образовательное издание, предназначенное для изучения дисциплины посредством компьютера или другого цифрового устройства [4]. Основное преимущество электронного учеб-

ника заключается в возможности интегрировать разнообразные медиаформаты (тексты, аудиофайлы, видеоматериалы, иллюстрации, анимации), интерактивные упражнения и встроенную систему оценивания.

Идеальный электронный учебник должен представлять собой систематизированный, научно обоснованный и практически значимый материал, способствующий активному усвоению знаний и навыков [2]. Как правило, электронный учебник отличается высоким качеством дизайна, полнотой информации, эффективностью методических инструментов и хорошим техническим исполнением, а также ясным, последовательным и логичным изложением.

Хотя учебник в первую очередь ориентирован на студентов, он также учитывает интересы преподавателей и администрации, создавая многофункциональную систему для всех участников образовательного процесса [3].

При разработке электронного учебника важно предусмотреть различные варианты его использования для каждой категории пользователей. Электронный учебник служит средством организации самостоятельной работы студентов с индивидуальной педагогической поддержкой, что сложно реализовать с помощью печатных материалов [5]. Содержимое включает как теоретические основы, так и практические задания для освоения программы обучения. Сценарий обучения может включать изучение теории и выполнение практических заданий трех типов: тестов, самостоятельных работ и контрольных заданий. Тесты помогают оценить готовность к следующему материалу, а обучающие задания развивают навыки с помощью наводящих вопросов и ссылок на теорию. Контрольные задания не содержат так называемых «подсказок».

Современные электронные учебники должны соответствовать следующим требованиям [6]:

– содержать материал, соответствующий программе дисциплины;
– представлять законченные блоки информации с ограниченным количеством новых понятий;
– иметь перекрестные ссылки, мощный поиск и, желательно, специализированный словарь;
– сложные темы должны сопровождаться видео и анимацией для ускоренного понимания;
– обеспечивать активное обучение, мониторинг знаний и поддержку творчества;
– давать возможность для самостоятельного обучения через дополнительный материал и ссылки на внешние ресурсы;
– обеспечивать комфортное взаимодействие в аудитории и при самостоятельной работе.

Существует несколько способов внедрения электронных учебников в образовательный процесс неязыкового вуза. Университет может приобрести готовые коммерческие решения у издательств или разработчиков образовательных продуктов. Например, широко распространены лицензионные версии курсов ведущих зарубежных университетов, адаптированные под российские реалии. Этот вариант удобен простотой реализации, однако требует значительных финансовых вложений.

Также университеты могут создавать собственные электронные учебники. Для этого привлекаются преподаватели, методисты, программисты и дизайнеры. Процесс разработки может занять значительное количество времени и потребовать определенных затрат, однако позволит создать продукт, идеально соответствующий потребностям конкретного учебного заведения.

Далее мы проанализируем создание собственного электронного учебника на примере учебника по иностранному языку для неязыкового вуза.

Процесс создания электронного учебника предусматривает строгую поэтапность и соблюдение ряда важных методических положений. Прежде всего, автор должен предварительно четко обозначить цели и задачи своего ресурса, учитывая ключевые факторы, такие как форма обучения, направление подготовки и уровень владения языком.

Затем следует этап подбора аутентичных источников и учебных материалов, включающий тексты, видеоматериалы, аудиозаписи, презентационные файлы, тренировочные упражнения и тесты. Необходимо предусмотреть широкий спектр иллюстративных примеров и упражнений, наглядно демонстрирующих рассматриваемые языковые явления.

Также важным является разработка оптимальной структуры учебника, обеспечивающей комфортное восприятие учебного материала студентами. Чаще всего электронный учебник структурируется по модулям, подразделам и темам, при этом рекомендуется включать следующие обязательные компоненты:

– теоретический блок (изложение грамматических правил, лексики, фонетики);
– практический блок (предоставление упражнений, заданий, кейсов);
– блок дополнительных материалов (терминологический словарь, специализированные термины, видеофрагменты, аудиозаписи);
– блок тестирования и оценки приобретенных знаний.

Для создания электронного учебника рекомендуется использовать специализированные платформы, такие как Moodle, Google Classroom, iSpring Suite и аналогичные системы. При выборе подходящей платформы важно руководствоваться такими критериями, как простота интерфейса и доступность для студентов, возможность загружать файлы различных форматов, наличие эффективных инструментов тестирования и обратной связи, совместимость с разными мобильными устройствами.

Безусловно, внедрение мультимедийных элементов повышает привлекательность и эффективность учебного процесса. Такими элементами выступают аудиоматериалы (образцы разговорной речи, диктанты, задания на прослушивание), видеофайлы (кинофильмы, документальные съемки, интервью), графические объекты (схематические рисунки, таблицы).

Созданный электронный учебник должен предполагать постоянное взаимодействие преподавателя и студентов. Эту функцию выполняют автоматизированные системы тестирования и аналитики, а также форумы и чаты для обсуждения.

Перед официальным введением учебника в учебный процесс, необходим этап тщательной технической проверки всех функциональных возможностей и устранения обнаруженных дефектов. Важно убедиться в адекватном отображения материалов на разных устройствах, правильной работе тестов и заданий, стабильности функционирования гиперссылок и внутренних переходов.

После завершения подготовительного периода созданный электронный учебник официально включается в образовательный процесс. Автор принимает на себя обязательства по постоянному контролю за активностью студентов, проведению запланированных вебинаров, оперативному внесению поправок и дополнений в учебный материал.

Таким образом, современные электронные учебники предоставляют преподавателям широкие возможности для эффективного контроля знаний студентов, как в очной, так и в заочной формах обучения. Система электронного учебника позволяет динамически отслеживать и анализировать статистику успеваемости каждого студента, предоставляя преподавателю детальную информацию о прогрессе в изучении материала. Более того, электронный учебник автоматизирует процесс создания контрольных и тестовых заданий, позволяя преподавателю задавать уровень сложности и сроки выполнения работ, экономя при этом значительное количество времени.

Функционал электронного учебника полезен не только для контроля, но и для самостоятельной работы, как студентов, так и преподавателей. Быстрый и удобный поиск информации в электронном учебнике, реализованный, как правило, через интерактивное оглавление с гиперссылками, значительно экономит время, превращая электронный учебник в удобный справочный ресурс.

С точки зрения административного управления учебным процессом, электронный учебник позволяет осуществлять мониторинг успеваемости студентов в течение семестра, что, в свою очередь, дает возможность своевременно выявлять студентов, испытывающих трудности в освоении материала, и принимать необходимые меры для повышения их успеваемости, предотвращая потенциальные академические задолженности. Таким образом, электронный учебник становится инструментом не только для обучения, но и для эффективного управления образовательным процессом на всех уровнях.

Заключение

Проектирование электронных учебников по иностранному языку для неязыкового вуза основывается на целостном подходе, учитывающем особенности обучения в неязыковом университете, структуру учебного материала, индивидуальные потребности студента и современные технологии обработки информации. При таком подходе особое внимание уделяется взаимосвязи различных компонентов учебного процесса, логической организации информации, интерактивности и использованию как электронных, так и печатных материалов для достижения максимальной эффективности обучения.

Список литературы:

[1] Виноградова, О. С. Создание образовательной среды электронного учебника по английскому языку в вузе / О. С. Виноградова // Интернет-журнал Науковедение. – 2014. – № 3(22). – С. 136.

[2] Корягина, И. А. Оптимизация процесса обучения иноязычному общению студентов технического вуза: возможности электронного учебника / И. А. Корягина // Вестник гуманитарного факультета Ивановского государственного химико-технологического университета. – 2014. – № 6. – С. 152-156.

[3] Лукин, С. А. К вопросу о возможности использования электронных учебников в качестве инструментов анализа активности студентов вуза / С. А. Лукин, А. А. Голубничий // Евразийский научный журнал. – 2017. – № 2. – С. 223-224.

[4] Мартюшова, Я. Г. Сценарный подход к разработке и использованию электронного учебника в вузе / Я. Г. Мартюшова // Психологическая наука и образование. – 2017. – Т. 22, № 6. – С. 45-55.

[5] Маханов, М. К вопросу о создании электронных учебников для студентов вузов при дистанционном обучении / М. Маханов, Б. Б. Тогизбаева, М. Б. Есенова // Вестник Dulaty University. – 2021. – № 1(1). – С. 20-26.

[6] Пашнева, Т. В. Электронный учебник как средство дистанционного обучения в ВУЗе / Т. В. Пашнева, М. С. Сергеев, В. А. Буслов // Научный альманах. – 2022. – № 2-1(88). – С. 64-68.

[7] Романова, Ю. С. Электронный учебник в информационно-образовательной среде вуза / Ю. С. Романова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2013. – № 2. – С. 38-40.

Spisok literatury:

[1] Vinogradova, O. S. Sozdanie obrazovatel'noi sredy elektronnogo uchebnika po angliiskomu iazyku v vuze / O. S. Vinogradova // Internet-zhurnal Naukovedenie. – 2014. – № 3(22). – S. 136.

[2] Koriagina, I. A. Optimizatsiia protsessa obucheniia inoiazychnomu obshcheniiu studentov tekhnicheskogo vuza: vozmozhnosti elektronnogo uchebnika / I. A. Koriagina // Vestnik gumanitarnogo fakul'teta Ivanovskogo gosudarstvennogo khimiko-tekhnologicheskogo universiteta. – 2014. – № 6. – S. 152-156.

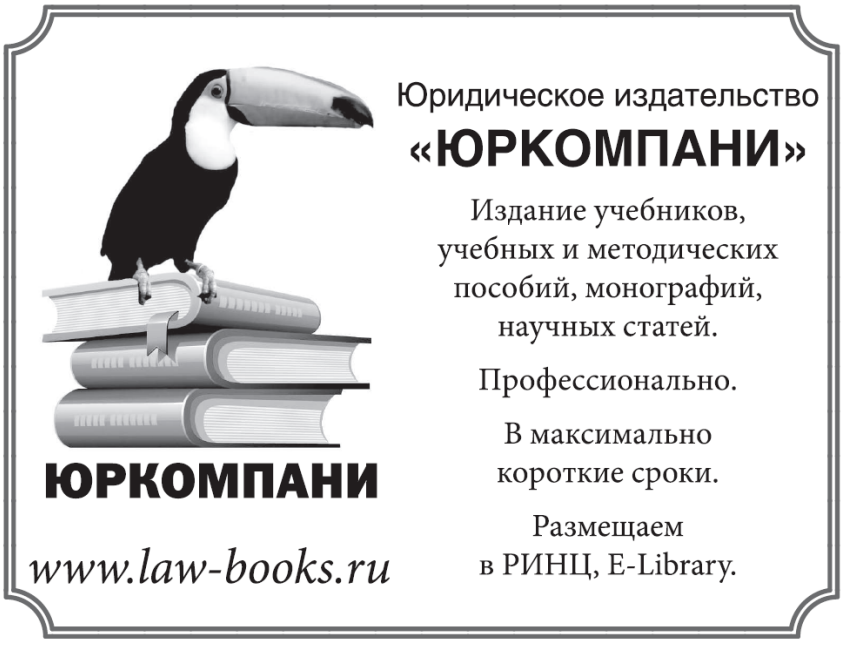
[3] Lukin, S. A. K voprosu o vozmozhnosti ispol'zovaniia elektronnykh uchebnikov v kachestve instrumentov analiza aktivnosti studentov vuza / S. A. Lukin, A. A. Golubnichii // Evraziiskii nauchnyi zhurnal. – 2017. – № 2. – S. 223-224.

[4] Martiushova, Ia. G. Stsenarnyi podkhod k razrabotke i ispol'zovaniiu elektronnogo uchebnika v vuze / Ia. G. Martiushova // Psikhologicheskaia nauka i obrazovanie. – 2017. – T. 22, № 6. – S. 45-55.

[5] Makhanov, M. K voprosu o sozdanii elektronnykh uchebnikov dlia studentov vuzov pri distantsionnom obuchenii / M. Makhanov, B. B. Togizbaeva, M. B. Esenova // Vestnik Dulaty University. – 2021. – № 1(1). – S. 20-26.

[6] Pashneva, T. V. Elektronnyi uchebnik kak sredstvo distantsionnogo obucheniia v VUZe / T. V. Pashneva, M. S. Sergeev, V. A. Buslov // Nauchnyi al'manakh. – 2022. – № 2-1(88). – S. 64-68.

[7] Romanova, Iu. S. Elektronnyi uchebnik v informatsionno-obrazovatel'noi srede vuza / Iu. S. Romanova // Aktual'nye problemy gumanitarnykh i estestvennykh nauk. – 2013. – № 2. – S. 38-40.



Дата поступления рукописи в редакцию: 23.06.2025 г. DOI: 10.24412/2782-3830-2025-6-386-390
Дата принятия рукописи в печать: 21.07.2025 г.

ТИМОЩЕНКОВ Виктор Васильевич,
старший преподаватель кафедры физической культуры и спорта,
Уральский институт ГПС МЧС России, г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

НИЗЯКОВ Артем Дмитриевич,
преподаватель кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России, г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

КАРАПУЗИКОВ Александр Анатольевич,
канд. пед. наук, доцент, начальник кафедры безопасности в ЧС,
Уральский институт ГПС МЧС России, г. Екатеринбург,
доцент кафедры техносферной и экологической безопасности,
Уральский государственный аграрный университет, г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: mail@law-books.ru

ВЛИЯНИЕ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ НА ПСИХОЛОГИЧЕСКУЮ ПОДГОТОВКУ КУРСАНТОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ МЧС РОССИИ

Аннотация. *В статье представлена роль психологической подготовки курсантов образовательных организаций высшего образования МЧС России в контексте легкой атлетики. Рассмотрены современные методы и подходы, способствующие формированию психоэмоциональной устойчивости и развитию необходимых навыков, необходимых для решения задач в профессиональной деятельности спасателей. Психологическая подготовка представляет собой комплекс мероприятий, направленных на улучшение психоэмоционального состояния и подготовку к стрессовым ситуациям, так как профессиональная деятельность сотрудников МЧС России связана с неблагоприятными, опасными факторами, вызванными постоянным возникновением различного рода чрезвычайных ситуаций и происшествий, основным фактором является риск для жизни.*

Ключевые слова: *легкая атлетика, психологическая подготовка, эмоциональная устойчивость, курсант, методы обучения.*

TIMOSHCHENKOV Victor Vasilyevich,
Senior Lecturer, Department of Physical Education and Sports,
Ural Institute of State Emergency Service
of the Ministry of Emergency Situations of Russia,
Ekaterinburg, Russia

NIZYAKOV Artem Dmitrievich,
Lecturer, Department of Emergency Situations Safety,
Ural Institute of State Emergency Service
of the Ministry of Emergency Situations of Russia,
Ekaterinburg, Russia

KARAPUZIKOV Alexander Anatolievich,
Candidate of Pedagogical Sciences, Docent,
Head of the Department of Safety in Emergency Situations,
Ural Institute of State Emergency Situations Ministry
of Emergency Situations of Russia, Ekaterinburg, Russia,
Associate Professor of the Department of
Technosphere and Environmental Safety,
Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, Russia

THE IMPACT OF ATHLETICS ON THE PSYCHOLOGICAL TRAINING OF CADETS OF EDUCATIONAL INSTITUTIONS OF THE MINISTRY OF EMERGENCY SITUATIONS OF RUSSIA

Annotation. *The article presents the role of psychological training of students of educational institutions of higher education of MES of Russia in the context of athletics. Modern methods and approaches that contribute to the formation of psycho-emotional resilience and development of necessary skills for solving tasks in the professional activities of rescuers are considered. Psychological training is a set of measures aimed at improving the psycho-emotional state and preparing for stressful situations, as the professional activities of MES Russia employees are associated with adverse, As a result of the constant occurrence of various types of emergencies and accidents, life-threatening risks are a major factor.*

Key words: *athletics, psychological training, emotional stability, cadets, teaching methods.*

Введение

Профессиональная деятельность сотрудников МЧС России связана с выполнением задач в условиях риска и опасности для их жизни и здоровья, а также необходимостью выполнять служебные обязанности в экстремальных условиях находясь в состоянии повышенного физического и психоэмоционального напряжения. В таких условиях особое значение приобретает комплексная подготовка курсантов образовательных организаций МЧС России, включающая как физическую, так и психологическую составляющие. Легкая атлетика является одним из наиболее эффективных видов спорта, интегрированных в учебную дисциплину «физическая подготовка», которая влияет на формирования личностных качеств, устойчивых к стрессу будущих выпускников.

Основная часть

В современных условиях служебная деятельность сотрудников МЧС России требует от специалистов не только высокой теоретической и практической подготовки, полученной в период обучения, но и соответствующего уровня физической готовности, а также контроля эмоционального состояния, которые в свою очередь встают на одинаковый уровень с новыми современными угрозами. Анализ существующих программ по физической подготовке в вузах МЧС показывает, что разработке и внедрению современных методик уделяется недостаточно внимания. Большинство методик ориентированы на традиционные подходы и не учитывают специфику современных угроз (использование беспилотных летательных аппаратов, увеличение случаев возгораний резервуаров и прочие технологические происшествия). Это приводит к несогласованности между реальными требованиями, предъявляемыми к сотрудникам и тем уровнем физической подготовки, который получают будущие специалисты в период обучения.

Физическая подготовка обучающихся образовательных организаций МЧС России имеет особое значение, учитывая специфику и наличие сложностей в их будущей профессиональной деятельности. В условиях растущей нестабильности в современном мире, образовательные организации улучшают и рассматривают внедрение различным методик подготовки курсантов, адаптированных к современным реалиям. Это приводит к необходимости разработки усовершенствованных тренировочных программ и методик, которые могли бы эффективно использоваться в процессе обучения.

Легкая атлетика является одним из универсальных видов спорта, одновременно с этим является базовым элементом в рамках изучения дисциплины «физическая подготовка». Она способствует формированию основных физических качеств, а также способствует развитию психоэмоционального состояния обучающихся.

И.В. Машошина, в своих трудах подчеркивает, что профессия пожарного относится к одной из наиболее опасных и требует не только физической выносливости, но и психологической устойчивости. Легкая атлетика рассматривается как ключевой элемент в системе физической подготовки курсантов, поскольку она способствует развитию множества физических качеств, таких как выносливость, быстрота, координация и сила. Автор также указывает, что занятия легкой атлетикой формируют характер, помогают развивать стремление к победе и способность поддерживать самообладание в сложных ситуациях [1].



Рисунок 1 – Задачи легкой атлетики в вузах МЧС России

Легкая атлетика интегрирована в учебный процесс как средство повышения физической подготовленности и общего психоэмоционального состояния курсантов. Ее многообразие позволяет адаптировать занятия под индивидуальные потребности обучающихся разного уровня подготовки. Занятия легкой атлетикой способствуют укреплению опорно-двигательного аппарата, улучшению работы сердечно-сосудистой и дыхательной систем, что помогает формировать здоровый образ жизни курсантов и дисциплину, а также прививать навыки и умения необходимые для решения задач в экстремальных условиях.

М.М. Магомедалиев акцентирует внимание на профессионально-прикладной подготовке, которая формируется в развитии специфических качеств. Автор считает, что физическая подготовка тесно связана с профессиональной деятельностью и свою очередь обеспечивает быстроту и эффективность реагирования на различные ситуации, а также влияет на успешное выполнение поставленных задач в чрезвычайных условиях. Автор делит аспекты готовности сотрудника на моральный, специальный, психический и физический, при этом отмечая, что последние два наиболее подвержены изменениям и требуют регулярных тренировок [2].

К.А. Каточигов, Д.Р. Гареев в своем исследовании подчеркивают, что перед сотрудниками МЧС России при выполнении служебных обязанностей стоят задачи поддержания таких физических качеств, как выносливость, быстрота, сила и ловкость, требования к которым закреплены в нормативных актах. Авторы отмечают важность не только регулярного выполнения физических упражнений, но и соблюдения правильной техники, что способствует увеличению мышечной массы и укреплению связочного аппарата. Постоянное развитие физических качеств рассматривается ими как показатель потенциала для дальнейшего совершенствования двигательных возможностей человека [3]

Профессионально-прикладная подготовка в вузах МЧС России акцентирована на отработку действий в смоделированных, экстремальных условиях (преодоление психологической полосы подготовки пожарных, эвакуация пострадавших, переноска тяжелого снаряжения, работы со специализированным оборудованием), что позволяет курсантам не только приобрести необходимые физические качества и навыки, но и выработать такое качество как устойчивость к стрессовым ситуациям, а также умение быстро принимать решения в условиях риска. Данный подход направлен на формирование устойчивых профессиональных компетенций, максимально приближенных к реальным ситуациям, что, в свою очередь, позволяет максимально подготовиться к будущей профессиональной деятельности и снизить вероятность принятия неправильных решений при выполнении служебных задач.

Психологическая подготовка в легкой атлетике может осуществляться через систематические тренировки, которые включают элементы саморегуляции, концентрации и контроля эмоций. Проведение соревнований и групповых тренировок закладывает основу для развития навыков, важных для взаимодействия в коллективе.

Н.А. Вдовина, М.С. Никифорова в своей статье отмечают, что без высокого развития стрессоустойчивости психологическая устойчивость личности невозможна. Тем самым стрессоустойчивость является важным компонентом психологической подготовки. По мнению авторов, спорт в настоящее время представляет собой специфическую деятельность, направленную на достижение определенного результата, данный феномен рассматривается с позиций функционального подхода как качество личности, оказывающее значительное влияние на успешность этой деятельности. Согласно дан-

ному подходу, стрессоустойчивость трактуется как интегративное качество личности, включающее единство эмоционально-волевых, интеллектуальных и мотивационных аспектов психической деятельности человека, обеспечивающее эффективное решение задач в условиях эмоциональной напряженности [4].

Легкая атлетика занимает значимое место в системе психологической подготовки курсантов образовательных организаций МЧС России, выступая не только средством физического воспитания, но и эффективным инструментом формирования профессионально важных личностных и коммуникативных компетенций. Коллективные формы занятий и командные соревнования в рамках легкой атлетики создают условия для интенсивного взаимодействия между курсантами, что способствует развитию командного духа, умений по взаимопомощи, коллективизма и ответственности за общий результат. Эти качества принципиальны в будущей профессиональной деятельности спасателя, где успешность выполнения задач часто зависит от слаженности действий личного состава, готовности каждого эффективно взаимодействовать в стрессовых ситуациях.

Кроме того, регулярные занятия легкой атлетикой обеспечивают курсанту богатую платформу для личностного роста. Легкоатлетические дисциплины требуют от спортсмена высокой мотивации, способности к саморегуляции, волевого контроля и психологической устойчивости. В процессе обучения и подготовки к соревнованиям курсанты учатся преодолевать физические и эмоциональные трудности, выходить из зоны комфорта, концентрироваться на достижении поставленных целей, а также развивать навыки самоконтроля и эффективного управления своими эмоциональными состояниями.

В.А. Торопов, Р.Б. Хыбыртов, В.И. Дудчик, А.В. Игнатьев считают, что физическая подготовленность сотрудников существенно улучшается благодаря регулярным занятиям физическими упражнениями. Это проявляется в повышении уровня развития таких физических качеств, как сила, быстрота, выносливость и ловкость, а также в формировании и совершенствовании двигательных и прикладных навыков, необходимых для выполнения профессиональных задач. Повышение спортивных достижений свидетельствует о широких возможностях физических упражнений в совершенствовании двигательных способностей человека. Авторы подчеркивают, что физическое совершенство сотрудников должно основываться не только на развитии какого-либо одного физического качества или навыка, а обеспечивать разносторонность их двигательных способностей и оптимально высокий уровень развития необходимых для служебно-профессиональной деятельности физических качеств и навыков [5].

По мнению М.А. Ярославского, Х.Х.-А. Тохова учебно-тренировочный процесс должен включать в себя разнообразные задания и упражнения, максимально приближенные к реальным служебным условиям. Это позволяет формировать и развивать двигательные навыки, необходимые для профессиональной деятельности. Кроме того, важно использовать дидактически обоснованные и целесообразно подобранные средства, методы и формы обучения, что способствует более эффективному освоению материала. Особое внимание следует уделять развитию морально-волевых качеств личности, которые формируются не только в ходе учебно-тренировочных занятий, но и в процессе самостоятельной работы. На занятиях по физической подготовке, в спортивно-массовых мероприятиях, а также при самостоятельных тренировках активно развиваются такие волевые качества, как настойчивость, решительность, смелость, выдержка, самообладание и самодисциплина, что играет важную роль в подготовке сотрудников к выполнению служебных задач [6].

Таким образом, эффективная интеграция легкой атлетики в образовательный процесс позволяет не только улучшить физическую подготовленность будущих сотрудников МЧС, но и целенаправленно формировать устоявшуюся платформу для развития стрессоустойчивости, коммуникативных и лидерских способностей, что играет ключевую роль для профессиональной успешности выпускников образовательных организаций МЧС России.

Заключение

Психологическая подготовка обучающихся образовательных организаций МЧС России средствами легкой атлетики представляет собой комплексный подход, который включает в себя физические упражнения, психологические тренировки и коллективные взаимодействия. В результате, курсанты вузов МЧС России не только повышают уровень своей физической подготовки, но и развивают необходимые личностные качества, такие как устойчивость к стрессу, саморегуляция и коммуникабельность.

Таким образом, легкая атлетика играет важную роль в становлении профессиональных навыков студентов, обеспечивая их подготовленность к выполнению задач в экстремальных условиях. Разработка эффективных программ физической и психологической подготовки в условиях дистанционного обучения - это приоритетное направление, требующее внимания и системного подхода.

Список литературы:

[1] Машошина, И. В. Легкая атлетика как основа функциональной и психофизической подготовки курсантов образовательных учреждений МЧС России / И. В. Машошина // Пожарная безопасность: проблемы и перспективы. – 2017. – Т. 1, № 8. – С. 367-369.

[2] Магомедалиев, М. М. Профессионально-прикладная физическая подготовка как основополагающая часть подготовки сотрудника правоохранительных органов к выполнению служебных задач / М. М. Магомедалиев // Modern Science. – 2021. – № 9-2. – С. 139-142.

[3] Каточигов, К. А. Влияние физической подготовки на физическое состояние сотрудников МЧС России / К. А. Каточигов, Д. Р. Гареев // Наука-2020. – 2021. – № 3(48). – С. 92-96.

[4] Вдовина, Н. А. Стрессоустойчивость как компонент психологической подготовки легкоатлетов начального этапа спортивной тренировки / Н. А. Вдовина, М. С. Никифорова // Наука и образование: актуальные психологические проблемы и опыт решения : Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции «60-е Евсевьевские чтения», Саранск, 19–20 февраля 2024 года. – Саранск: Мордовский государственный педагогический университет им. М.Е. Евсевьева, 2024. – С. 17-22.

[5] Влияние физической подготовки на физическое состояние сотрудников / В. А. Торопов, Р. Б. Хыбыртов, В. И. Дудчик, А. В. Игнатьев // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2017. – № 2-4. – С. 128-131. – EDN YFWZFN.

[5] Ярославский, М. А. Физическая подготовка как фактор развития морально-волевых качеств у слушателей образовательных организаций МВД России / М. А. Ярославский, Х. Х. А. Токов // Научное обозрение. Педагогические науки. – 2020. – № 3. – С. 76-80.

Spisok literatury:

[1] Mashoshina, I. V. Legkaya atletika kak osnova funkcional`noj i psixofizicheskoj podgotovki kursantov obrazovatel`ny`x uchrezhdenij MChS Rossii / I. V. Mashoshina // Pozharnaya bezopasnost`: problemy` i perspektivy`. – 2017. – T. 1, № 8. – S. 367-369.

[2] Magomedaliev, M. M. Professional`no-prikladnaya fizicheskaya podgotovka kak osnovopolagayushhaya chast` podgotovki sotrudnika pravooxranitel`ny`x organov k vy`polneniyu sluzhebny`x zadach / M. M. Magomedaliev // Modern Science. – 2021. – № 9-2. – S. 139-142.

[3] Katochigov, K. A. Vliyanie fizicheskoj podgotovki na fizicheskoe sostoyanie sotrudnikov MChS Rossii / K. A. Katochigov, D. R. Gareev // Nauka-2020. – 2021. – № 3(48). – S. 92-96.

[4] Vdovina, N. A. Stressoustojchivost` kak komponent psixologicheskoj podgotovki legkoatletov nachal`nogo e`tapa sportivnoj trenirovki / N. A. Vdovina, M. S. Nikiforova // Nauka i obrazovanie: aktual`ny`e psixologicheskie problemy` i opy`t resheniya : Sbornik nauchny`x trudov po materialam Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii «60-e Evsev`evskie chteniya», Saransk, 19–20 fevralya 2024 goda. – Saransk: Mordovskij gosudarstvenny`j pedagogicheskij universitet im. M.E. Evsev`eva, 2024. – S. 17-22.

[5] Vliyanie fizicheskoj podgotovki na fizicheskoe sostoyanie sotrudnikov / V. A. Toropov, R. B. Xy`by`rtov, V. I. Dudchik, A. V. Ignat`ev // Sovremenny`e tendencii razvitiya nauki i texnologij. – 2017. – № 2-4. – S. 128-131. – EDN YFWZFN.

[5] Yaroslavskij, M. A. Fizicheskaya podgotovka kak faktor razvitiya moral`no-volevy`x kachestv u slushatelej obrazovatel`ny`x organizacij MVD Rossii / M. A. Yaroslavskij, X. X. A. Tokov // Nauchnoe obozrenie. Pedagogicheskie nauki. – 2020. – № 3. – S. 76-80.